



# 株式会社クラレ 第145回定時株主総会

# 議決権数の報告



# 株式会社クラレ 第145回定時株主総会



**kuraray**

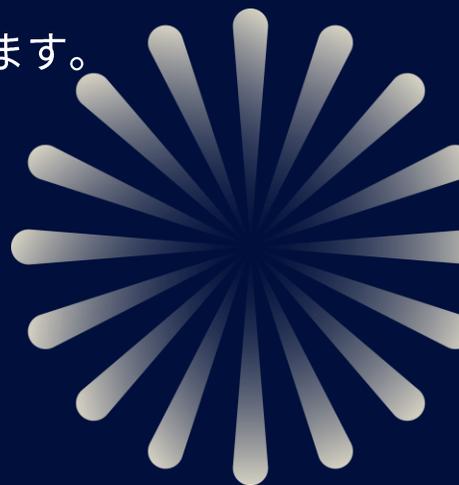
**100  
years**

since 1926



2026年、クラレは創立100周年を迎えます。

日頃よりご理解とご支援をいただいている皆さまに、心より感謝申し上げます。  
クラレは1926年の創立以来、変わりゆく社会情勢やニーズに対応しながら、社会的責任と独自技術の追求に邁進してきました。これからも、社会との価値共創を図り、世界中の皆様から必要とされる「かけがえのない企業」であり続けるために、次の100年に向けて新たな可能性を切り拓いてまいります。



スタンリー  
フクヤマ  
執行役員



藤原純一  
常務執行役員



坂本和繁  
常務執行役員



尾松俊宏  
常務執行役員



大村章  
常務執行役員



三箇山俊文  
取締役 (社外取締役)



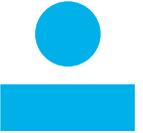
大井秀雄  
常勤監査役



永濱光弘  
監査役 (社外監査役)



谷津朋美  
監査役 (社外監査役)



小松健次  
監査役 (社外監査役)



マティアス  
グトヴァイラー  
取締役・常務執行役員



池森洋二  
取締役・常務執行役員



渡邊知行  
取締役・常務執行役員



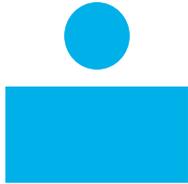
多賀敬治  
代表取締役・  
専務執行役員



川原仁  
代表取締役社長



議長



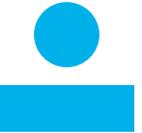
伊藤正明  
取締役会長



高井信彦  
取締役・常務執行役員



村田啓子  
取締役 (社外取締役)



田中聡  
取締役 (社外取締役)



三上直子  
取締役 (社外取締役)



早瀬博章  
常勤監査役



# 第145回 定時株主総会

報告事項の報告  
決議事項の説明  
質疑応答  
決議事項の採決

# 報告事項

事業報告  
連結計算書類  
計算書類

# 事業報告

招集ご通知（ウェブサイトに掲載）24～42ページ

# 経済環境

## 世界経済

各国の貿易政策により先行きが見通しにくい状況が続く

日本経済は内需に支えられ緩やかに回復

米国はAI関連分野は好調である一方その他分野は低調に推移

欧州は緩やかな拡大基調を維持するも低成長が継続

中国は不動産市況の低迷に加え個人消費が減速し低成長

# 2025年度の連結業績

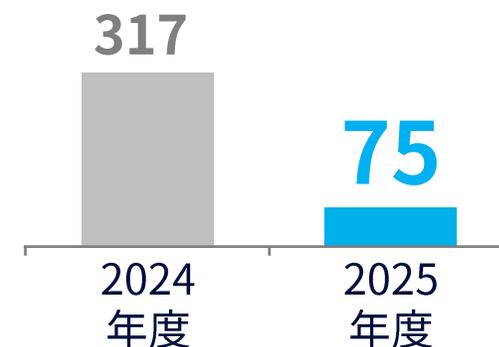
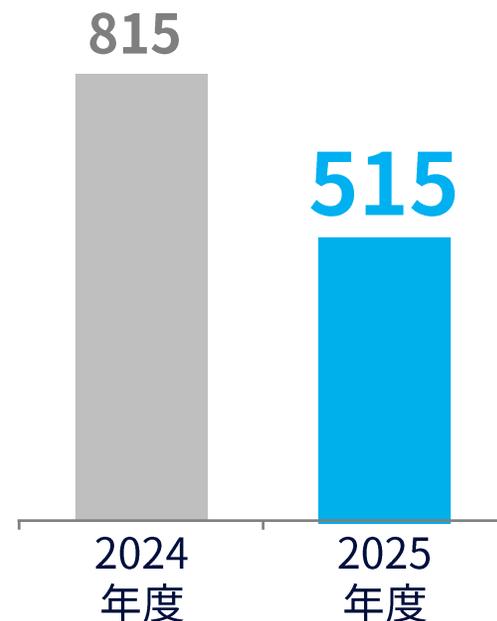
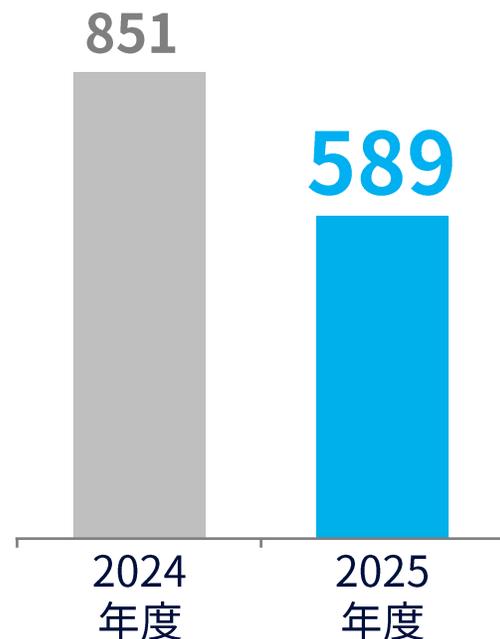
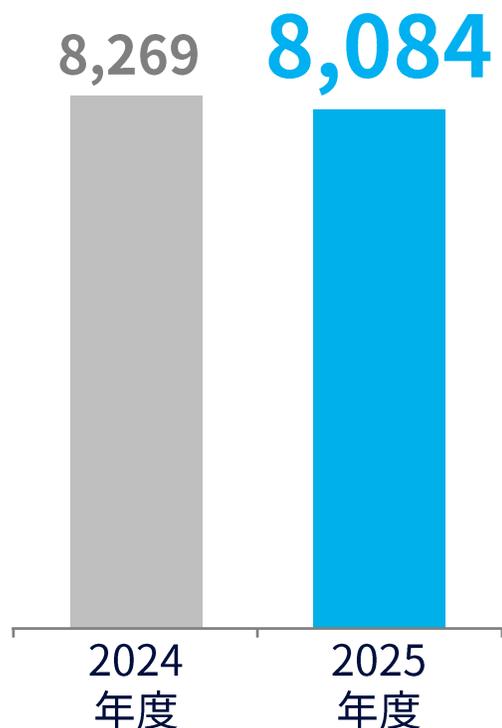
単位:億円、単位未満四捨五入

## 売上高

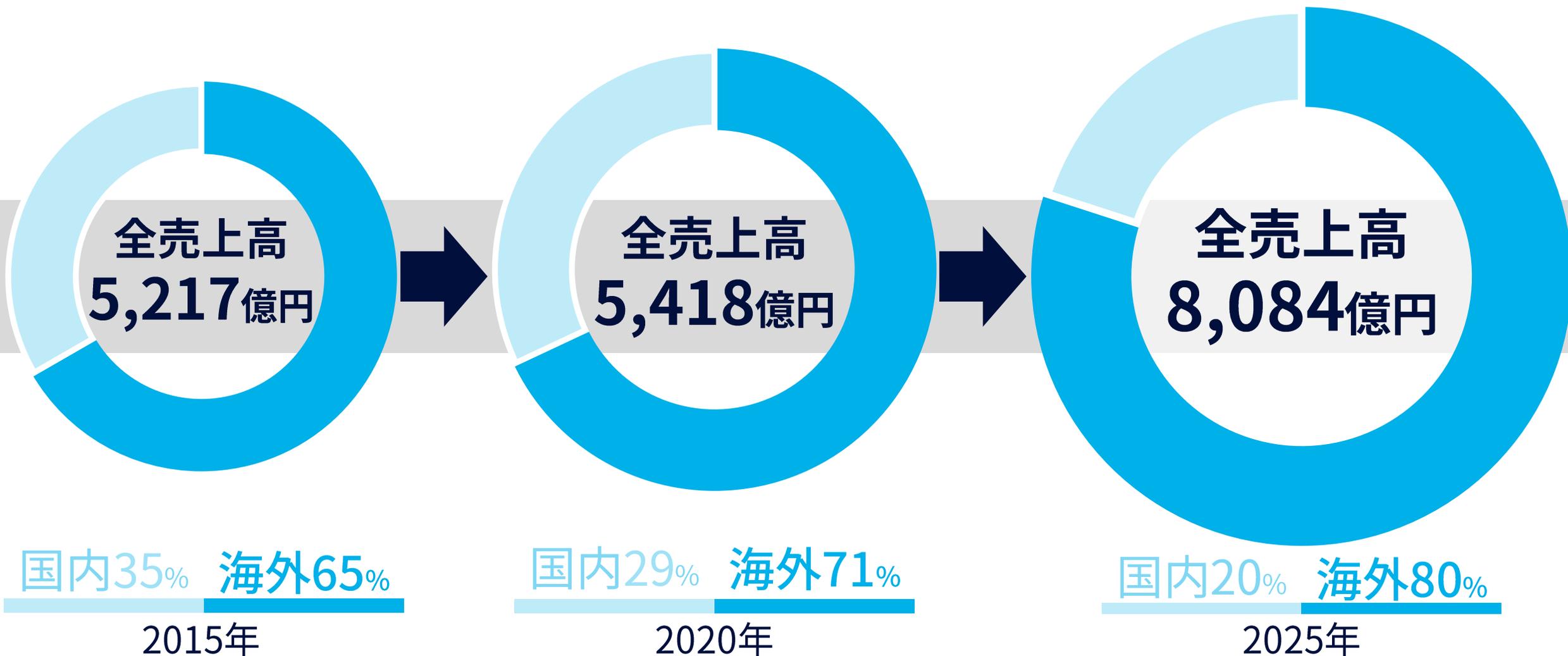
## 営業利益

## 経常利益

## 親会社株主に帰属する 当期純利益



# 海外売上高比率



# セグメント別の売上高 営業利益

単位:億円、単位未満四捨五入  
売上高  
営業利益

ビニルアセテート	4,045	625
イソプレン	804	△49
機能材料	2,069	108
繊維	607	26
トレーディング	688	60
その他	408	18
消去または全社	△537	△201
合計	8,084	589

# ビニルアセテートセグメント

ポバール樹脂

光学用ポバールフィルム

高機能中間膜

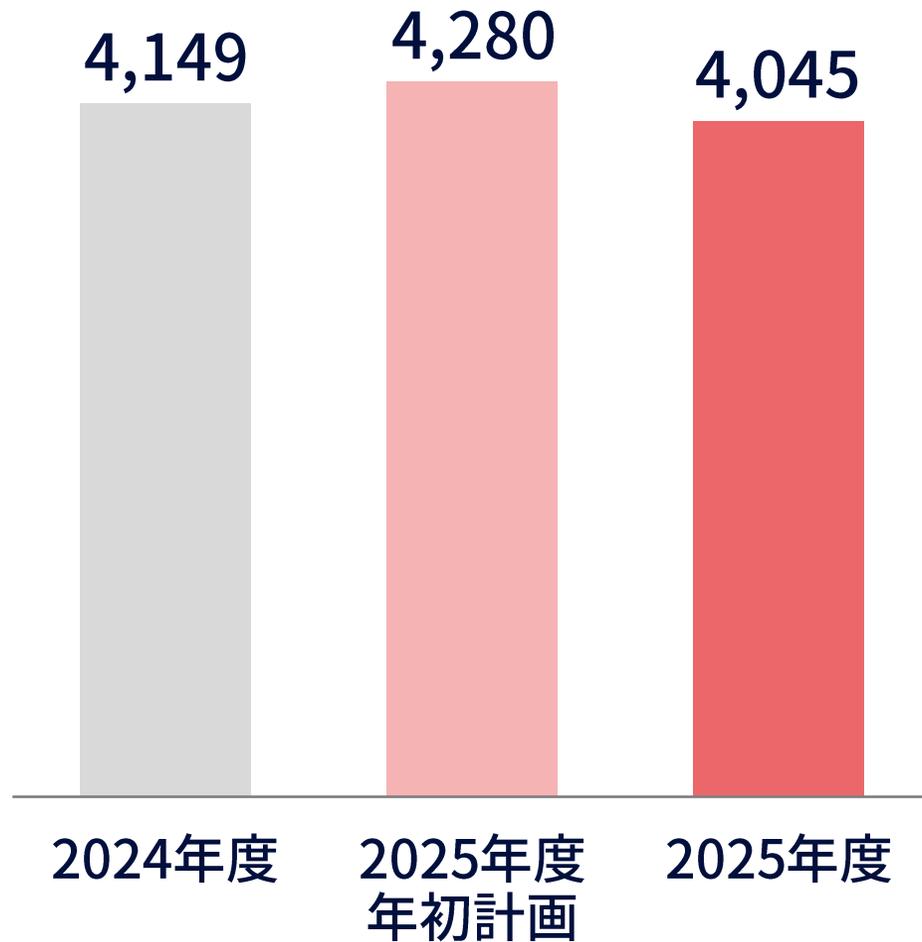
水溶性ポバールフィルム

エバール

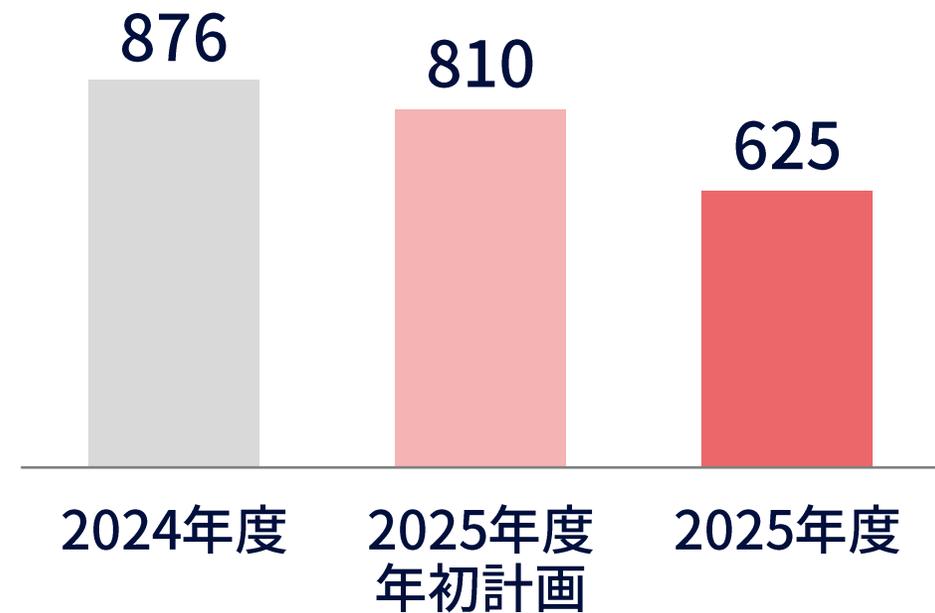
# ビニルアセテートセグメント

単位:億円、単位未満四捨五入

## 売上高



## 営業利益



# ポバール樹脂

## ポバール樹脂



塩ビ重合用分散剤

エマルジョン接着剤

バリア紙



販売数量は前年の欧州向け物流の混乱に起因した特需が一巡したこと、また欧米中心に需要が低調となり減少

米国工場で外部購入ユーティリティの供給停止、設備の不具合が発生し、製造を一時停止

利益面では在庫評価差額や原燃料価格の上昇によるマイナス影響あり

# 光学用ポバールフィルム

光学用ポバールフィルム



大型液晶テレビ



販売数量は中国の家電買替支援策や国際的なスポーツイベントに向けたテレビの買替需要に支えられ増加

利益面では在庫評価差額によるマイナス影響あり

# 高機能中間膜

## 建築用途



## 自動車用途

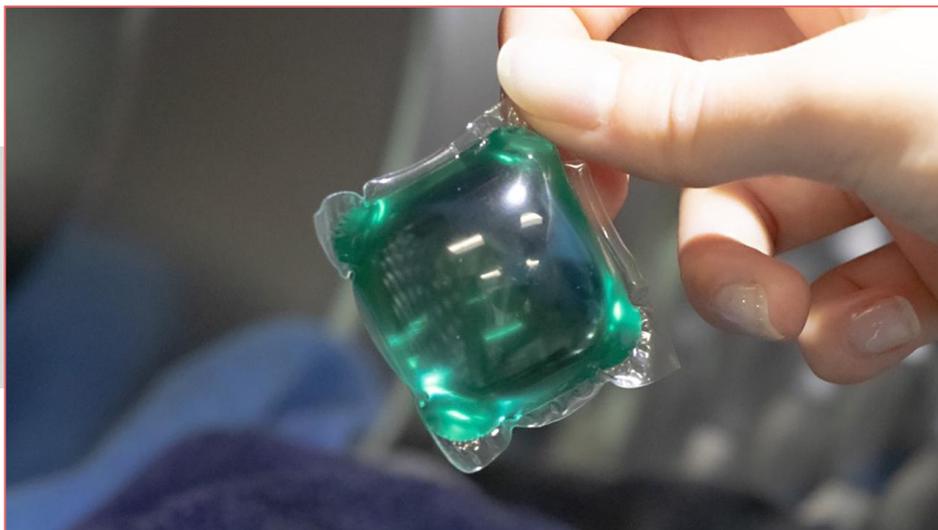


特殊アイオノマーシート  
〈セントリグラス〉は  
米州を中心に販売が順調に推移

PVBフィルムは欧州・アジアを  
中心に競争環境が厳しさを増し、  
建築用途および自動車用途ともに  
販売数量が減少

# 水溶性ポバールフィルム

## 水溶性ポバールフィルム



個包装洗剤の需要増加により  
販売数量は増加

# エバール

## 食品包装用途



## 自動車ガソリンタンク用途



全体として販売数量は増加

- 食品包装用途：  
販売数量は増加するも、  
欧州・アジアでは想定を下回る
- 自動車用途：堅調に推移

利益面では在庫評価差額や  
原燃料価格の上昇による  
マイナス影響あり

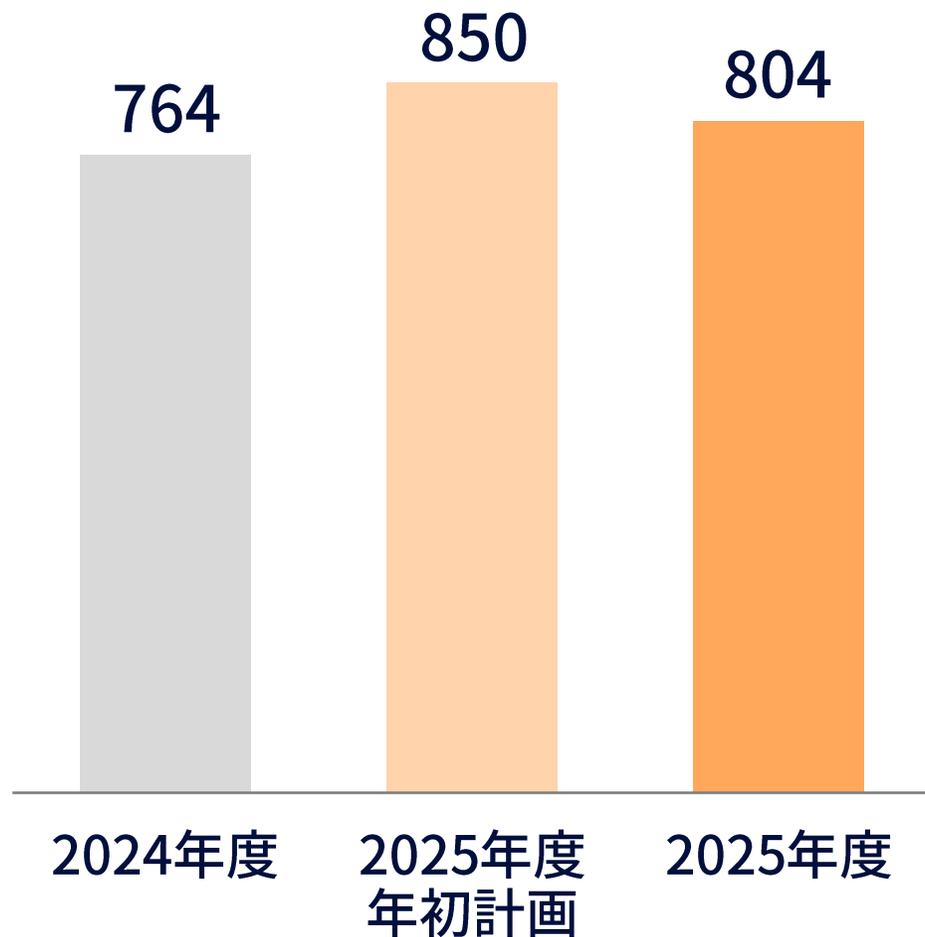
# イソプレレンセグメント

イソプレンケミカル・エラストマー  
ジェネスタ

# イソプレレンセグメント

単位:億円、単位未満四捨五入

## 売上高



## 営業利益



# イソプレンケミカル・エラストマー

## イソプレンケミカル



イソプレンケミカル：  
中国の建築用途需要低迷に加え、  
米国関税政策の影響により上期に  
需要が前倒しとなった結果、  
第3四半期以降は需要が落ち込む

## エラストマー



エラストマー：  
販売数量は増加するも米国関税政策の  
影響で欧州市場等においてアジアの  
競合メーカーとの競争が激化

# ジェネスタ

## 自動車高電圧コネクタ用途



## データ通信用コネクタ用途



電気・電子用途、自動車用途ともに  
拡販が進み、販売数量が増加

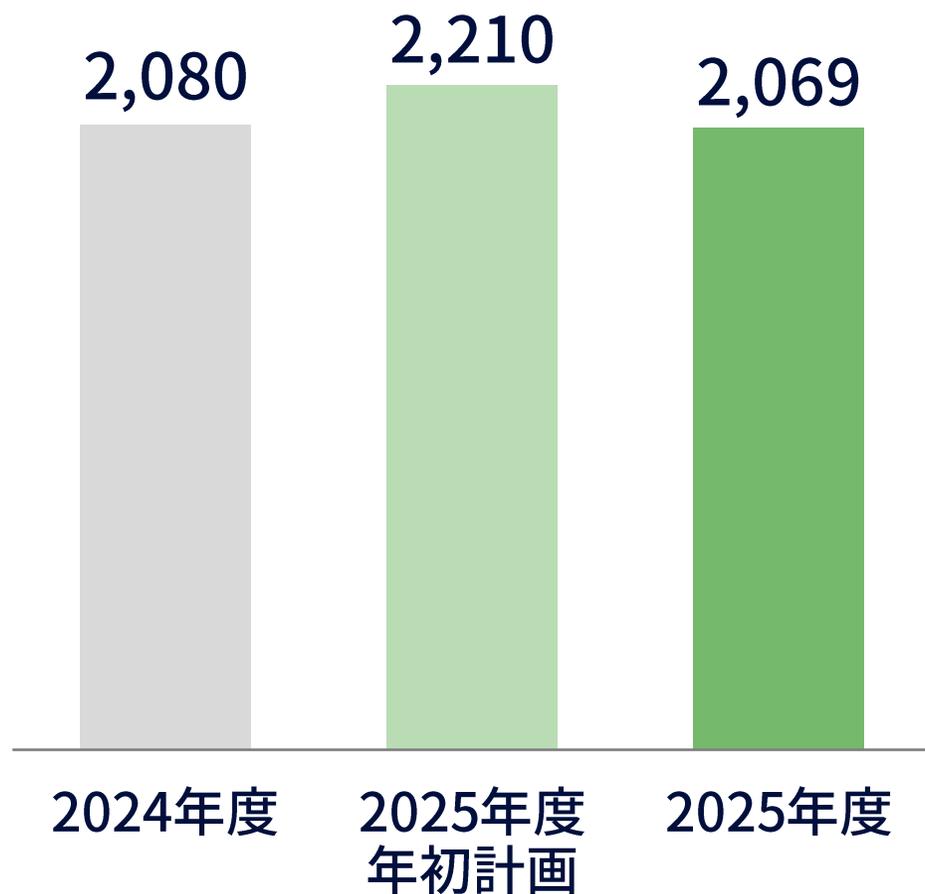
# 機能材料セグメント

メタアクリル  
メディカル  
環境ソリューション

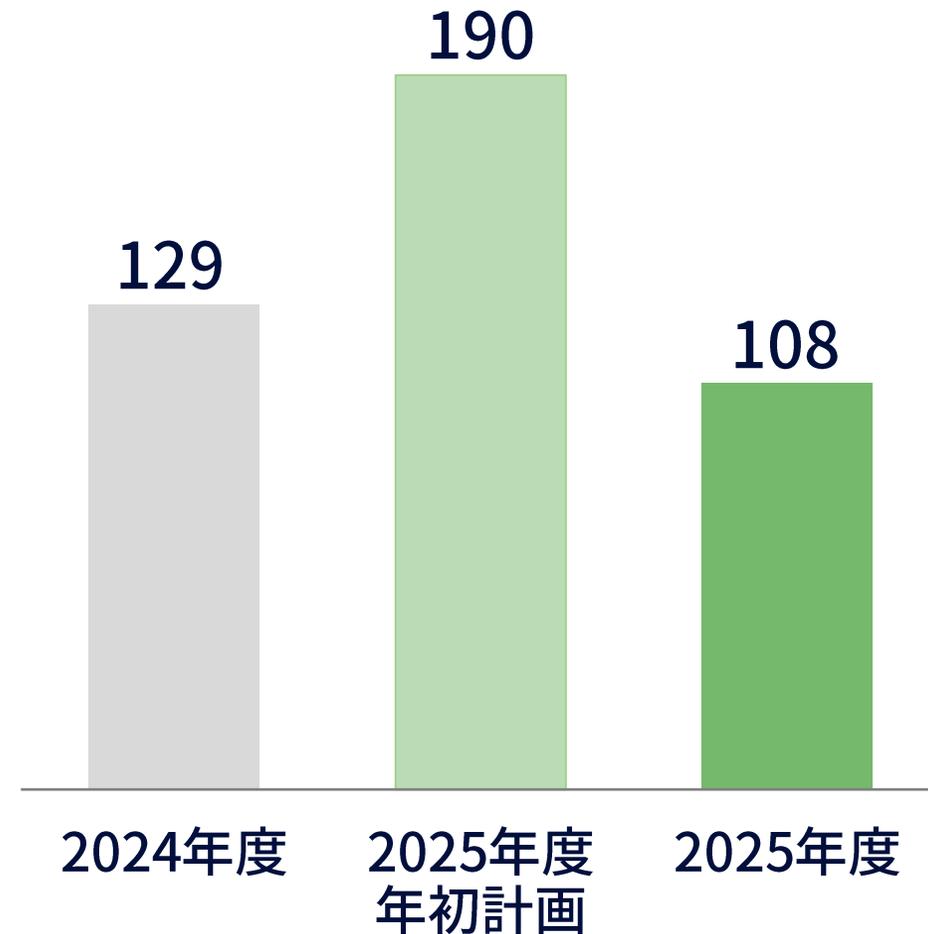
# 機能材料セグメント

単位:億円、単位未満四捨五入

## 売上高



## 営業利益

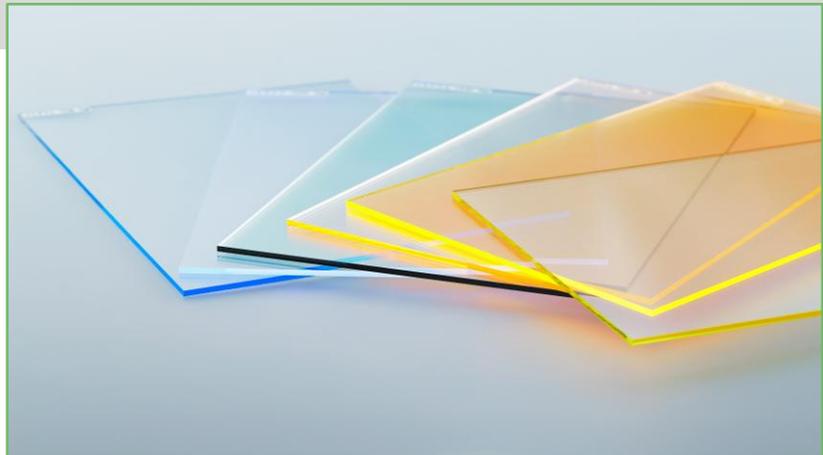


# メタアクリル

アクリル樹脂



アクリルシート



2025年7月からメタクリル酸メチル  
および一部の川下製品の生産能力を  
縮小したことなどにより  
販売数量が減少

# メディカル

## 歯科材料



欧米を中心に審美治療用歯科材料の  
販売が引き続き好調に推移

更なる拡販に向けた  
マーケティングを強化

# 環境ソリューション

## 活性炭



## 水浄化装置



活性炭の販売数量は  
飲料水用途を中心に増加

米国関税政策や景気の先行き不透明感  
から購入時期を見直す動きがみられ  
年初の想定数量には届かず

利益面では米国寒波などによる  
マイナス影響あり

2024年12月に珪藻土、パーライト事業を  
譲渡したことによる減収影響あり

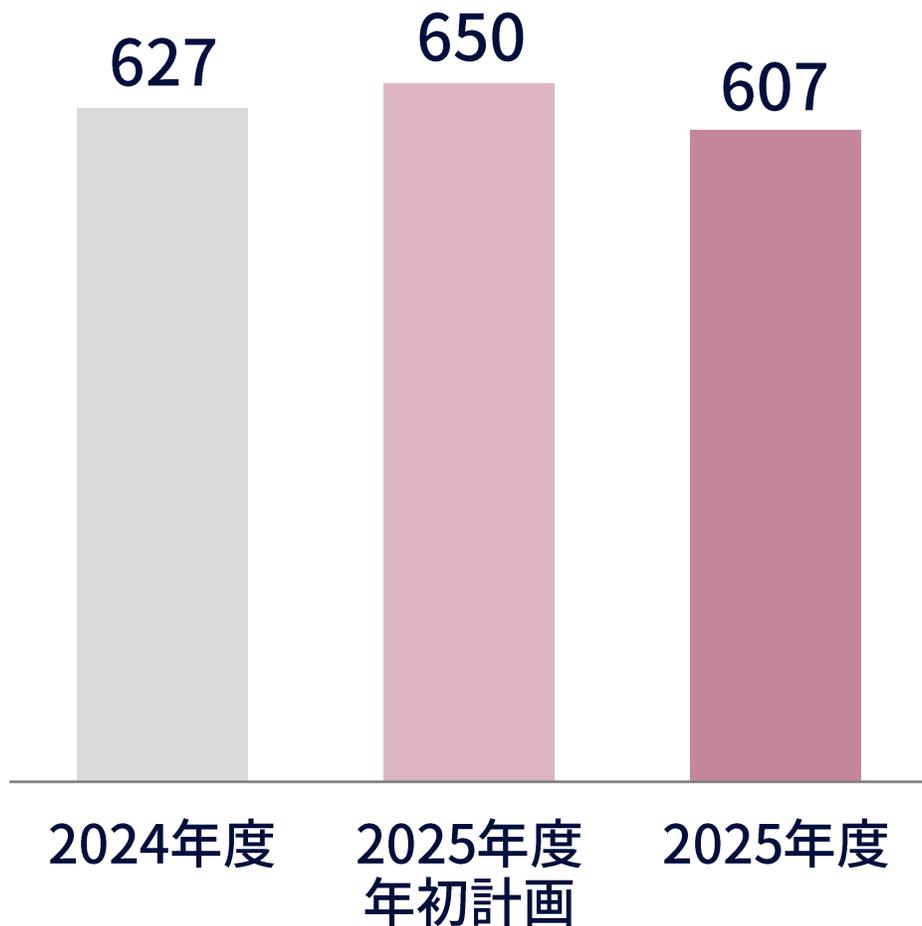
# 繊維セグメント

クラリーノ  
繊維資材

# 繊維セグメント

単位:億円、単位未満四捨五入

## 売上高



## 営業利益



# クラリーノ

## 多彩な用途例



靴用途は新規採用の効果により  
堅調に推移

欧州市場での需要低迷や  
中国経済の成長鈍化、  
EVの生産調整の影響等により、  
ラグジュアリー用途および  
自動車用途を中心に販売数量が減少

# 繊維資材

ビニロン



〈ベクトラン〉



欧州の建材用途は低調が続いたものの、液晶ポリマー繊維〈ベクトラン〉の拡販などにより販売構成の改善が進む

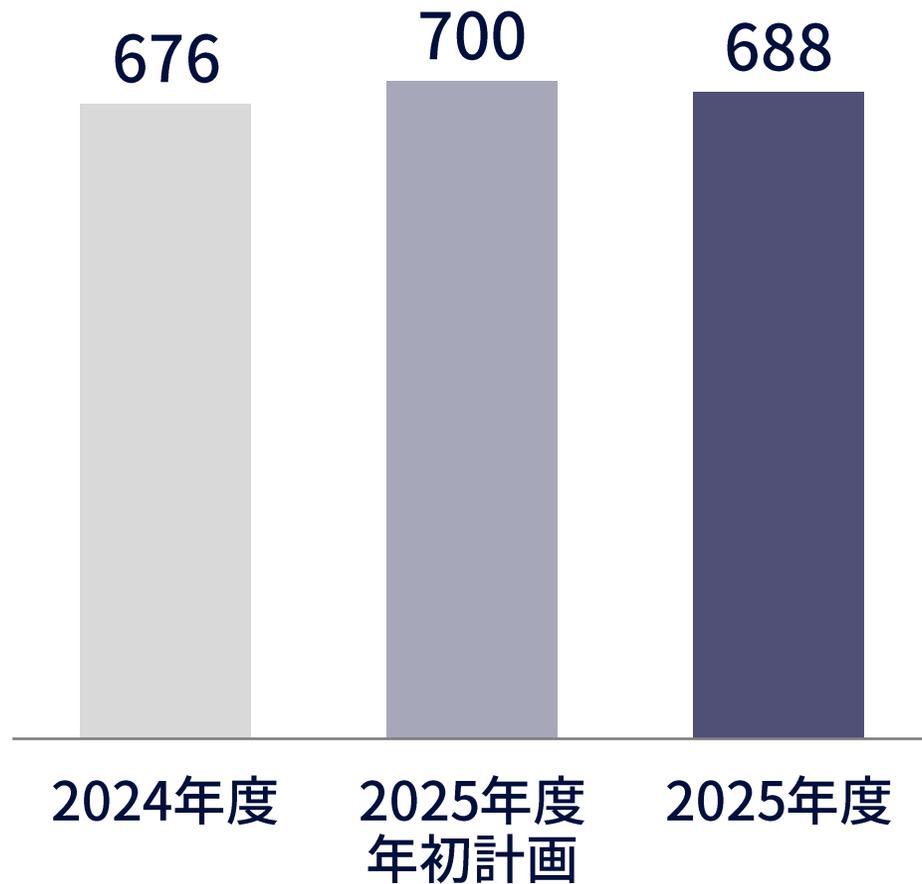


# トレーディングセグメント

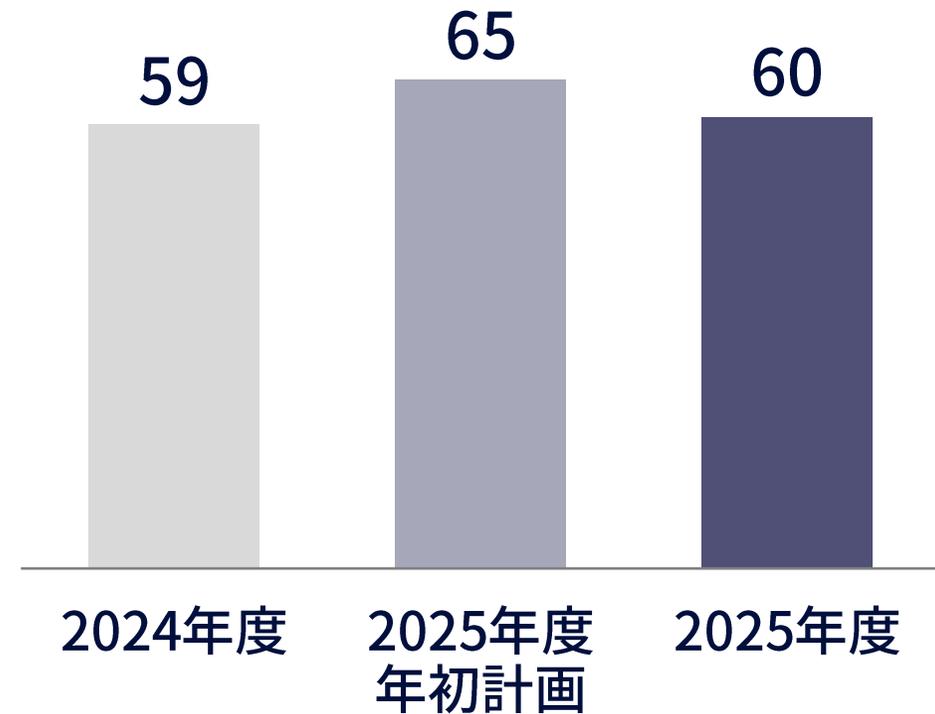
# トレーディングセグメント

単位:億円、単位未満四捨五入

## 売上高



## 営業利益



# トレーディング

## 繊維関連



繊維関連：  
スポーツ・アウトドア衣料用途が  
順調に推移

高機能原糸や環境対応商品など  
高付加価値品の拡販を進める

樹脂・化成品関連：  
アジア市場を中心に樹脂および  
加工品の販売が拡大

## 樹脂・化成品関連



# クラレグループが 対処すべき課題

招集ご通知 (ウェブサイトに掲載) 28～29ページ

- | **設備投資の状況**
- | **事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況**
- | **他の会社の事業の譲受けの状況**
- | **吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況**
- | **他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況**
- | **資金調達の状況**

招集ご通知(ウェブサイトに掲載)30ページ

- **主要な借入先、財産および損益の状況の推移、重要な子会社の状況、主要な拠点、従業員の状況、その他クラレグループの現況に関する重要な事項**
- **当社の株式に関する事項**
- **当社の役員に関する事項**

招集ご通知（ウェブサイトに掲載）31～42ページ

# 連結計算書類

招集ご通知 (ウェブサイトに掲載) 43～44ページ

# 連結貸借対照表

単位:億円、単位未満四捨五入

流動資産  
5,784

固定資産  
7,251

資産合計 13,035

負債合計  
5,483

純資産合計  
7,552

負債純資産合計 13,035

# 連結損益計算書

単位:億円、単位未満四捨五入

売上高	8,084
営業利益	589
経常利益	515
親会社株主に帰属する 当期純利益	75
1株当たり当期純利益	23.62円

# 計算書類

招集ご通知 (ウェブサイトに掲載) 45～46ページ

**kuraray**

**Possible starts here**

# クラレグループが 対処すべき課題

招集ご通知 (ウェブサイトに掲載) 28～29ページ

# 長期ビジョン『Kuraray Vision 2026』

## 「私たちの使命」

私たちは、独創性の高い技術で  
産業の新領域を開拓し、  
自然環境と生活環境の向上に寄与します。  
- 世のため人のため、他人のやれないことをやる -

## 「私たちの信条」

### 理念

個人の尊重  
同心協力  
価値の創造

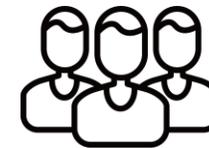
### 行動原則

安全はすべての礎  
顧客のニーズが基本  
現場での発想が基本

## Kuraray Vision 2026

独自の技術に新たな要素を取り込み、  
顧客、社会、地球に貢献し、  
持続的に成長する  
スペシャリティ化学企業

顧客



社会



地球



に貢献

# 中期経営計画「PASSION 2026」の3つの挑戦

中期経営計画「PASSION 2026」期間中に取り組む3つの挑戦を設定

私たちの  
挑戦



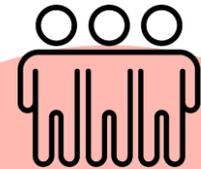
## 機会としての サステナビリティ

サステナビリティを  
機会としてとらえ、  
グループ一丸となって  
推進する



## ネットワーキングから 始めるイノベーション

社外・社内を問わず、  
人と人、技術と技術を  
つなげることで、新たな  
成長のドライバーを生み出す



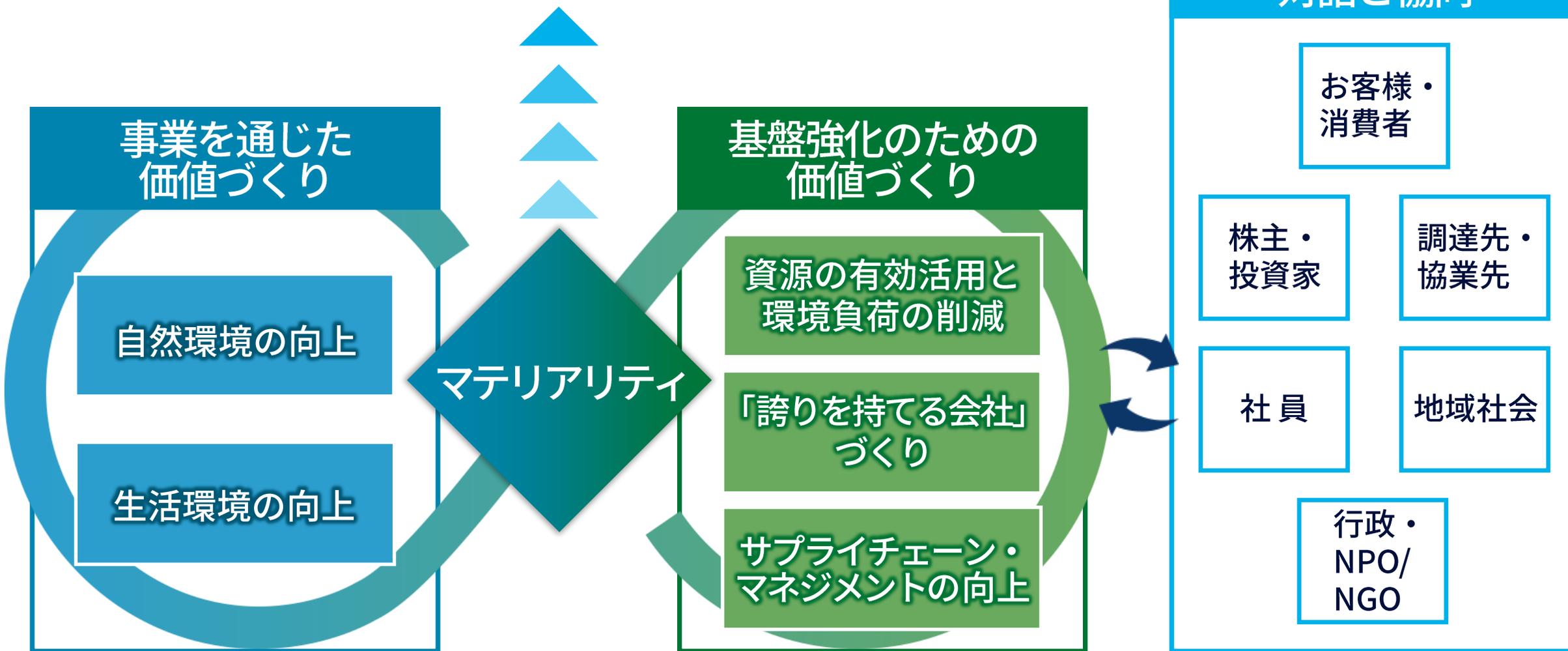
## 人と組織の トランスフォーメーション

デジタルでプロセスを変え、  
多様性で発想の幅を広げ、  
人と組織に変革をもたらす

PASSION 2026

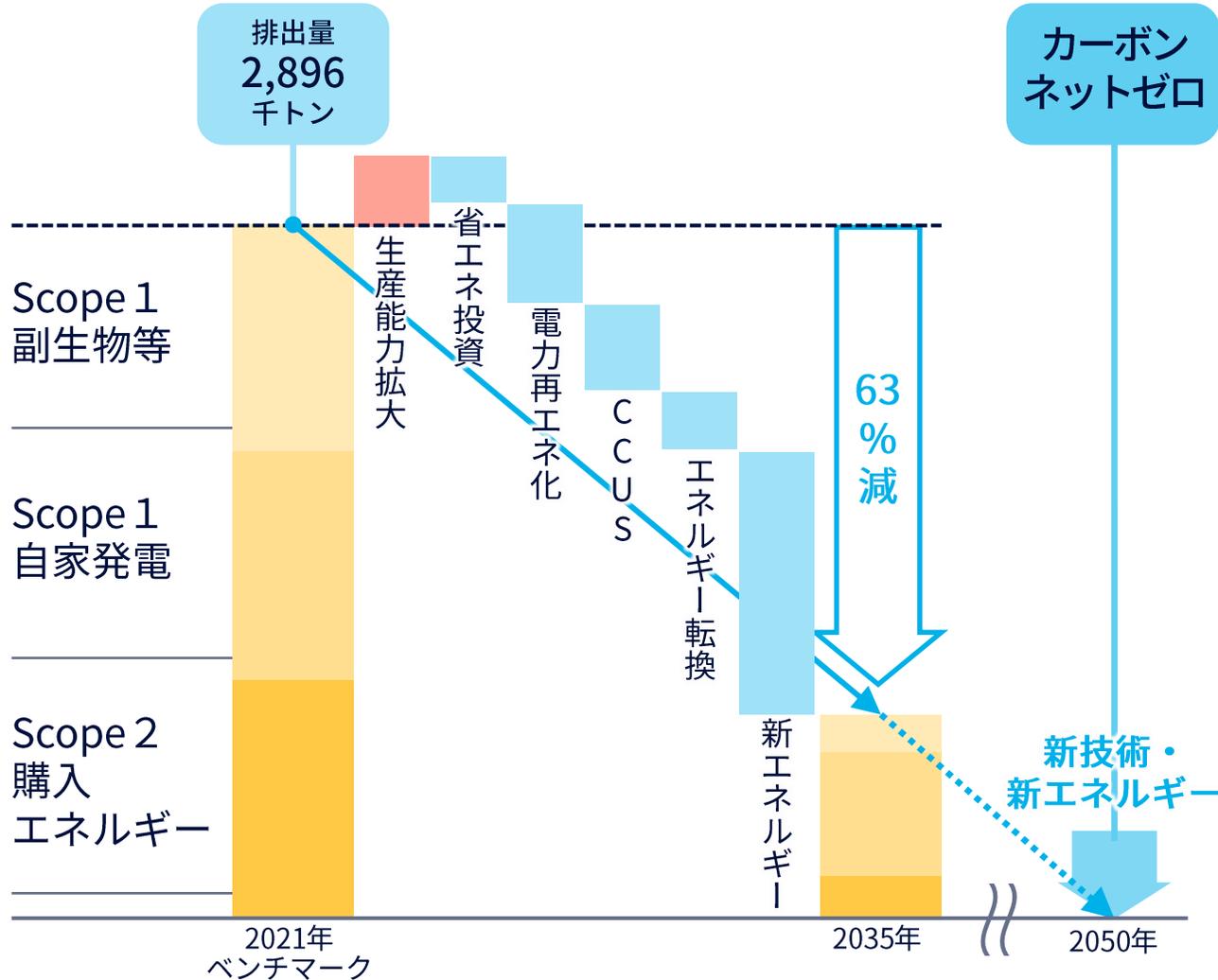
# クラレグループのマテリアリティ

## 持続的成長と価値の創造

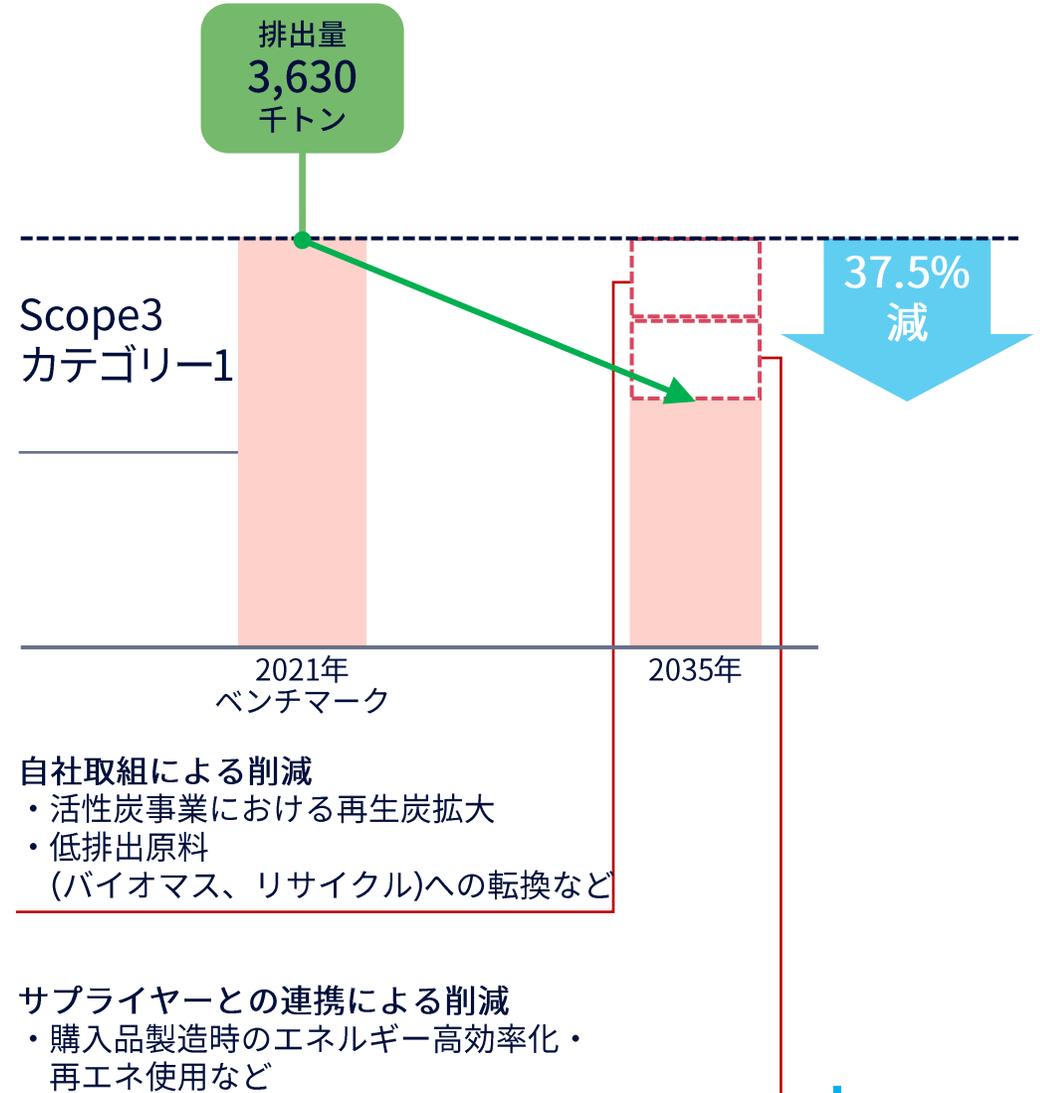


# 地球温暖化ガス（GHG）排出削減に向けた取り組み

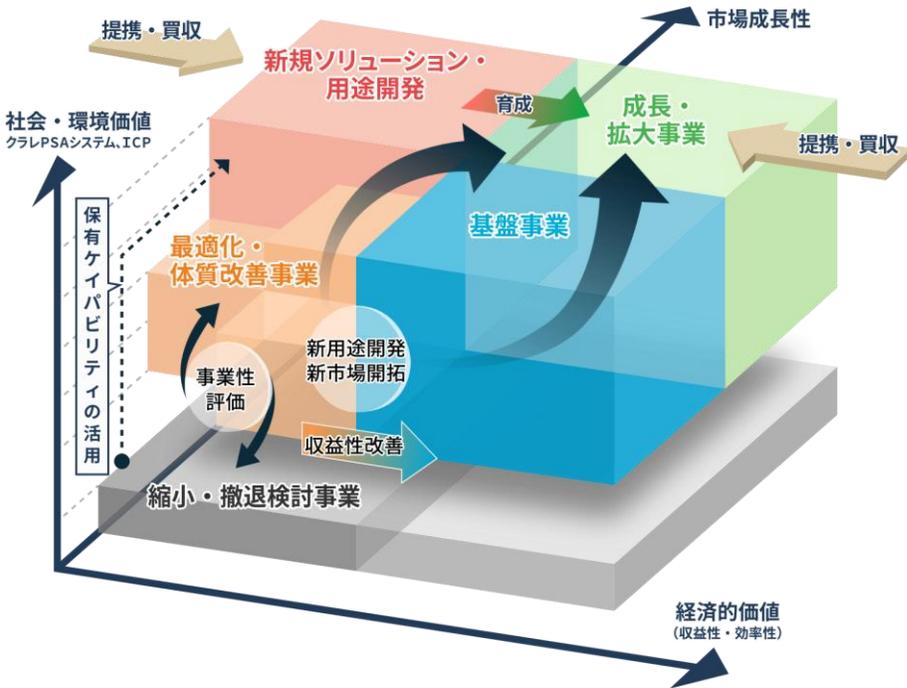
## Scope 1,2



## Scope 3



# 事業ポートフォリオ高度化の進捗



	成長・拡大事業	基盤事業	新規ソリューション・用途開発	最適化・体質改善事業
22   25年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ EVOH樹脂〈エバール〉能力増強 (欧州・米国工場)</li> <li>✓ 歯科材料能力増強 (三好)</li> <li>✓ 活性炭 (産業用再生炭) 事業買収</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 光学用ポバールフィルム能力増強 (倉敷)</li> <li>✓ 光学用ポバールフィルム能力増強決定 (西条)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 細胞培養に特化したラボ新設 (ライフイノベーション領域)</li> <li>✓ ミネルンボ社を買収</li> <li>✓ サイフューズ社と再生医療分野における業務資本提携契約を締結</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ メタクリル事業の生産能力最適化</li> <li>✓ 不織布事業の再構築 (乾式撤退、メルトブローン縮小)</li> <li>✓ ポリエステル事業の再構築決定</li> </ul> <p>売却・撤退事業:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 珪藻土・パーライト事業の譲渡</li> <li>✓ 中国メタクリル樹脂シート生産子会社の譲渡決定</li> <li>✓ スタンパ事業の譲渡決定 など</li> </ul>
26年度以降	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 能力増強 (歯科材料、再生炭、耐熱性ポリアミド樹脂〈ジェネスタ〉、特殊アイオノマーシート〈セントリグラス〉)</li> <li>✓ 〈エバール〉シンガポール新プラント稼働開始</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ コスト競争力のさらなる向上、設備の維持・更新による事業基盤の強化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ バイオマス由来の電池材料の事業化</li> <li>✓ マイクロプラスチック低減、PFASフリーに貢献する材料の開発等</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ イソプレン事業の収益改善</li> <li>✓ 繊維事業の収益改善</li> </ul>

# 2026年の経済環境

## 世界経済

地域紛争の継続・拡大、貿易政策に関する不確実性の高まり、中国経済の低成長継続などを背景に、経済の停滞が懸念される

# 2026年度の主要課題

- エバル、ジェネスタ、活性炭、歯科材料等の「成長・拡大事業」では拡大する需要に対応し、強みを生かして収益を拡大
- 「最適化・体質改善事業」の収益改善を推進
- 事業ポートフォリオの高度化を継続

創立100周年を節目にさらなる未来を見据え、  
たゆまぬ挑戦を続ける

# 株主還元

## 方針

総還元性向：50%以上

年間配当金：一株当たり配当金の維持・増額

自社株買い：継続的实施を目指す

2025年度 1株当たり配当金

中間

27円

期末<sub>(予定)</sub>

27円

年間<sub>(予定)</sub>

54円

(ご参考) 2024年度 1株当たり配当金

中間

27円

期末

27円

年間

54円

# 株主還元

## 2026年度 1株当たり配当金(予定)

中間	期末	年間
32円	32円	64円
(内訳)		
普通配当 27円	27円	54円
記念配当 5円	5円	10円

# 会計監査人および監査役会の 連結計算書類等監査結果の件

招集ご通知 (ウェブサイトに掲載) 47～52ページ

# 監査報告

招集ご通知（ウェブサイトに掲載）51～52ページ

# 決議事項（議案）の説明

- 第1号議案 剰余金処分の件**
- 第2号議案 取締役11名選任の件**
- 第3号議案 監査役1名選任の件**

招集ご通知 (ウェブサイトに掲載)6~16ページ

# 第1号議案 剰余金処分の件

招集ご通知(ウェブサイトに掲載)6ページ

# 第1号議案 剰余金処分の件

期末配当金

1株につき27円

配当総額

8,290,058,265円

中間

27円

期末

27円  
(予定)

年間

54円  
(予定)

第2号議案

# 取締役11名選任の件

招集ご通知（ウェブサイトに掲載）7～15ページ

# 第2号議案 取締役11名選任の件（候補者）

川原 仁

多賀 敬治

伊藤 正明

マティアス  
グトヴァイラー

高井 信彦

渡邊 知行

池森 洋二

村田 啓子

田中 聡

三上 直子

三箇山 俊文

第3号議案

# 監査役1名選任の件

招集ご通知(ウェブサイトに掲載)16ページ

# 第3号議案 監査役1名選任の件（候補者）

藤井 信行

# 質疑応答

# 質疑応答

(事前質問へのご回答)

# 質疑応答

## ご質問をどうぞ

- ◆ご発言の際は挙手をお願いします。
- ◆議長が指名しましたら係の者がマイクスタンドへご案内します。
- ◆ご発言の際は、最初に出席票の番号をおっしゃってください。
- ◆ご質問は1回につき1問でお願いします。

# 質疑応答

ご質問をどうぞ

- ◆ご発言の後は、お席へお戻りください。
- ◆1度目の方のご質問を全員お受けした後に、時間に余裕があれば2度目までご質問をお受けします。



**採決** 第1号議案  
**剰余金処分の件**

**採決** 第2号議案  
**取締役11名選任の件**

採  
決

第3号議案

監査役1名選任の件

**kuraray**

**Possible starts here**



本日はありがとうございました

**kuraray**  
**100**  
**years**  
since 1926