

第120期 定時株主総会  
事業報告

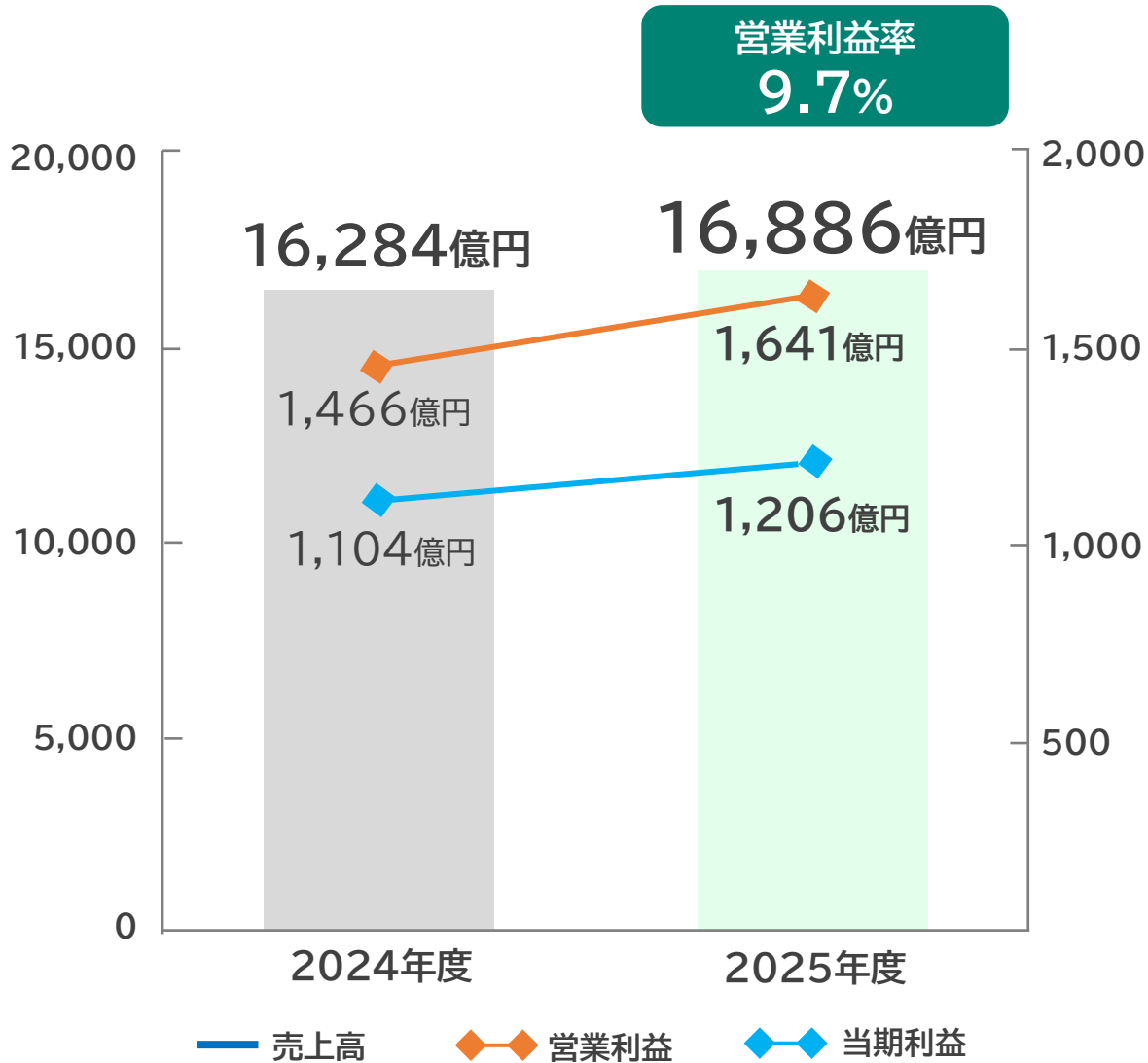
# 2025年度の業績



- ・ 国際的なサプライチェーンの混乱
- ・ 調達コストの上昇
- ・ 欧州や中東を中心とした地政学リスク



# 連結業績



## 売上高

**1兆6,886**億円 対前期 +3.7%

## 営業利益

**1,641**億円 対前期 +174億円

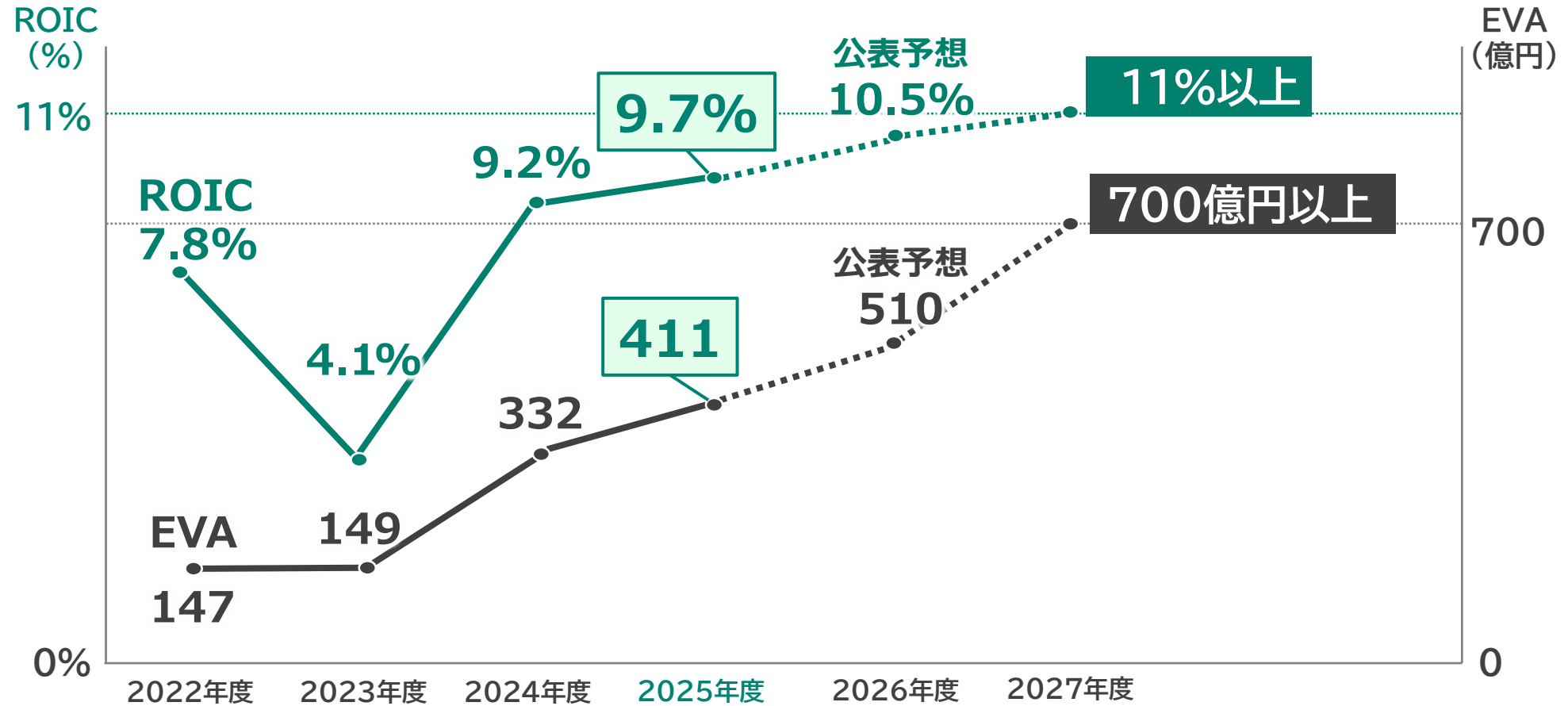
## 当期利益

**1,206**億円 対前期 +102億円

## 基本的1株当たり当期利益

**260.30**円 対前期 +28.36円

# ROIC/EVAの推移(概算)



# 事業別の概況

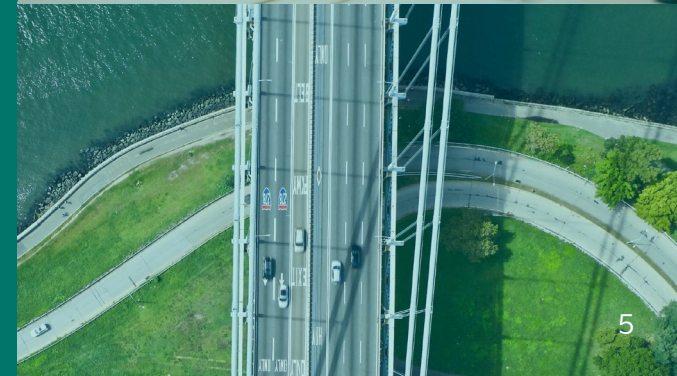
ハイジーンリビングケア事業

ヘルスビューティケア事業

化粧品事業

ビジネスコネクティッド事業

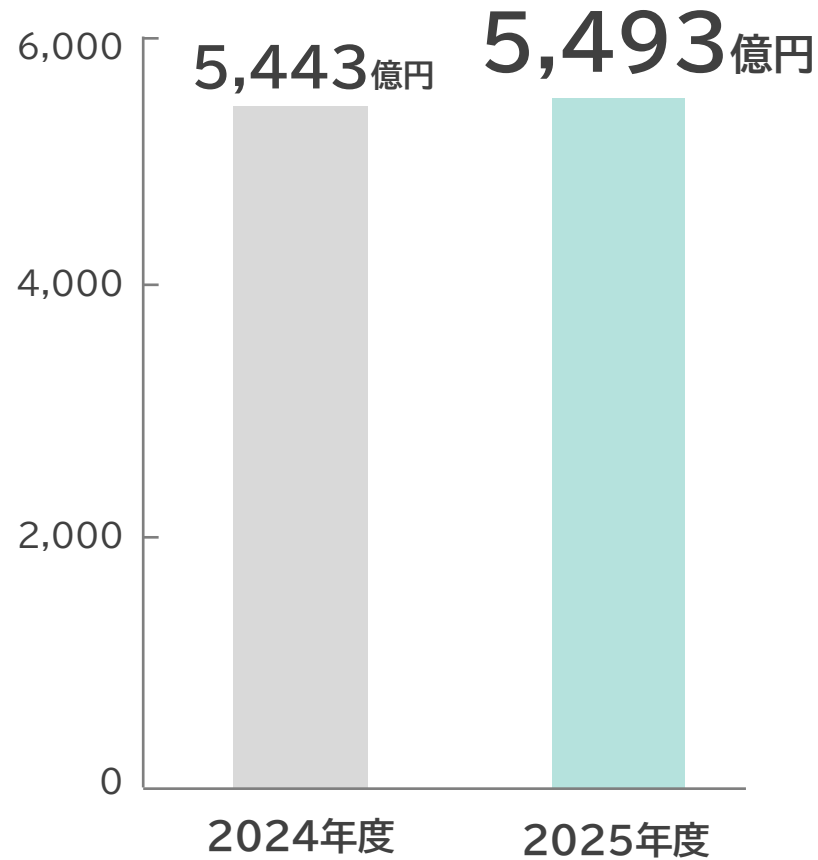
ケミカル事業



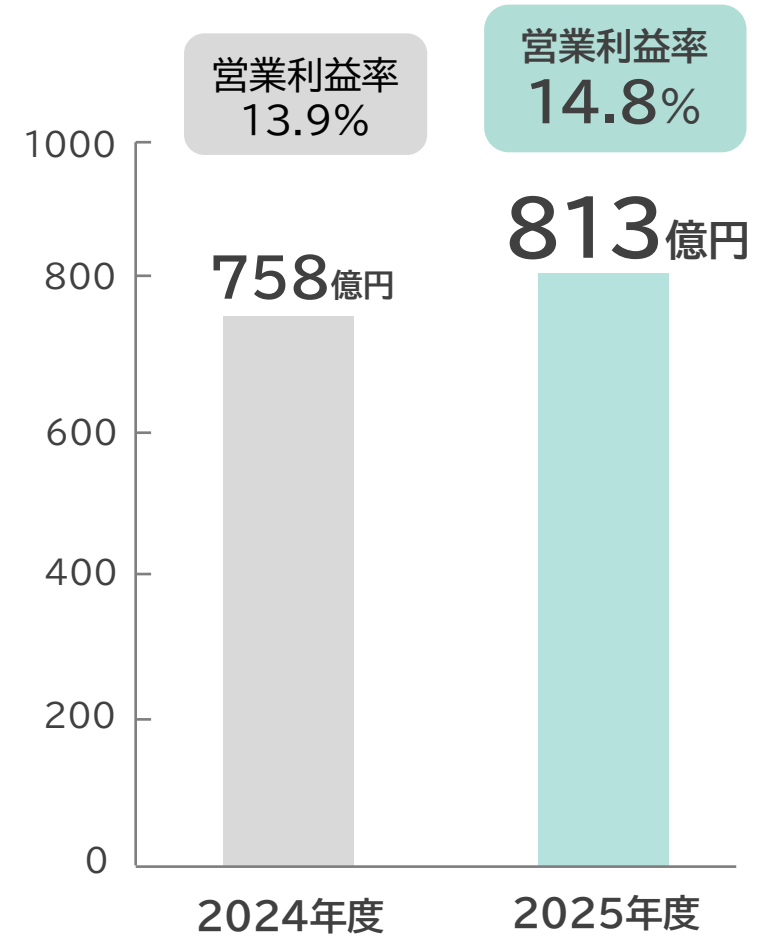
# ハイジーン リビングケア事業



## 売上高



## 営業利益



# ハイジーン リビングケア事業



アタック  
抗菌EX



クイックル  
洗面ボウルクリーナー



ロリエ  
(中国)



# ヘルス ビューティケア事業



Bioré Essential merit メリット Segreta

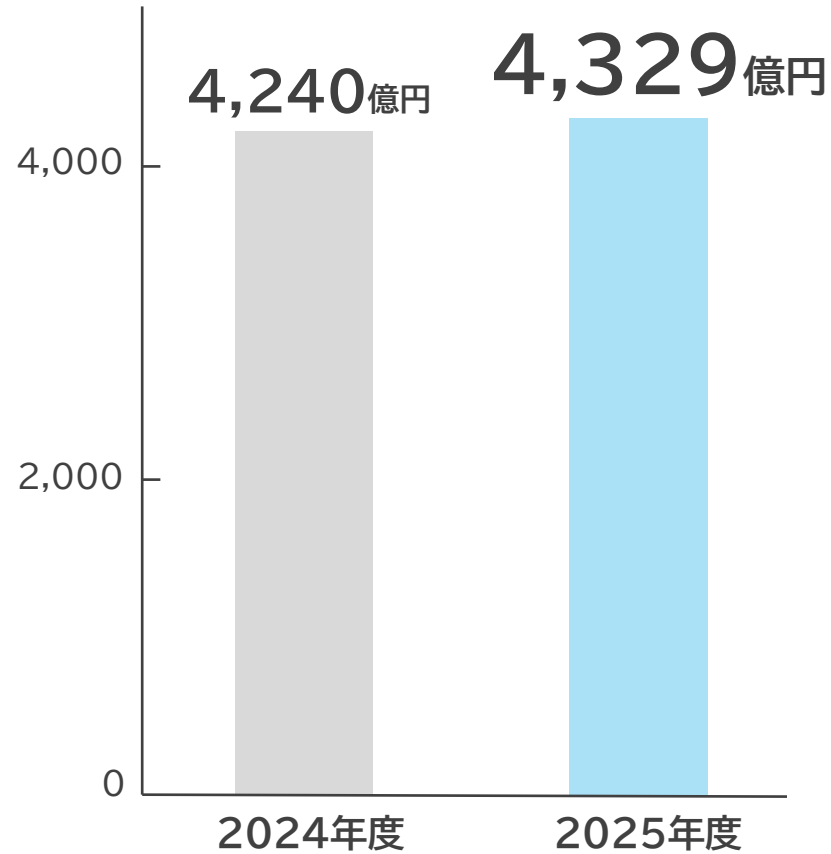
Rested is Beauty melt THE ANSWER MEMEME SUCCESS

ケ-プ Blauné  ヒメオラ nurgle

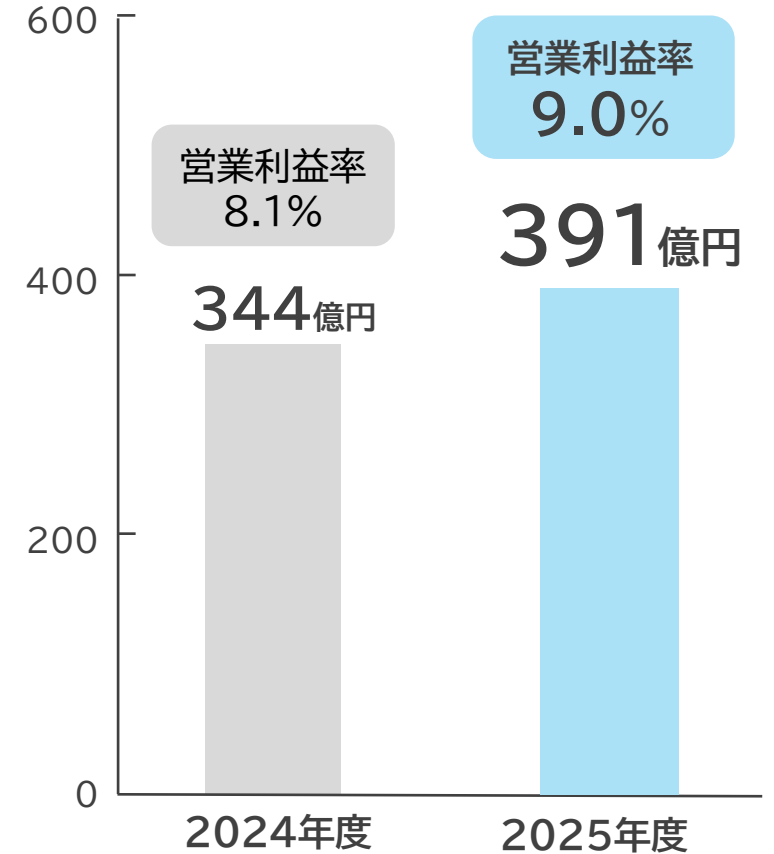
 ぐるぐる好循環 めぐりズム めぐりずむ GOLDWELL ORIBE

GUHL JOHN FRIEDA JERGENS bondi sands

## 売上高



## 営業利益



# ヘルス ビューティケア事業



Biore UV



melt



THE ANSWER

Bioré Essential merit Segreta



ORIBE



ピュオーラ

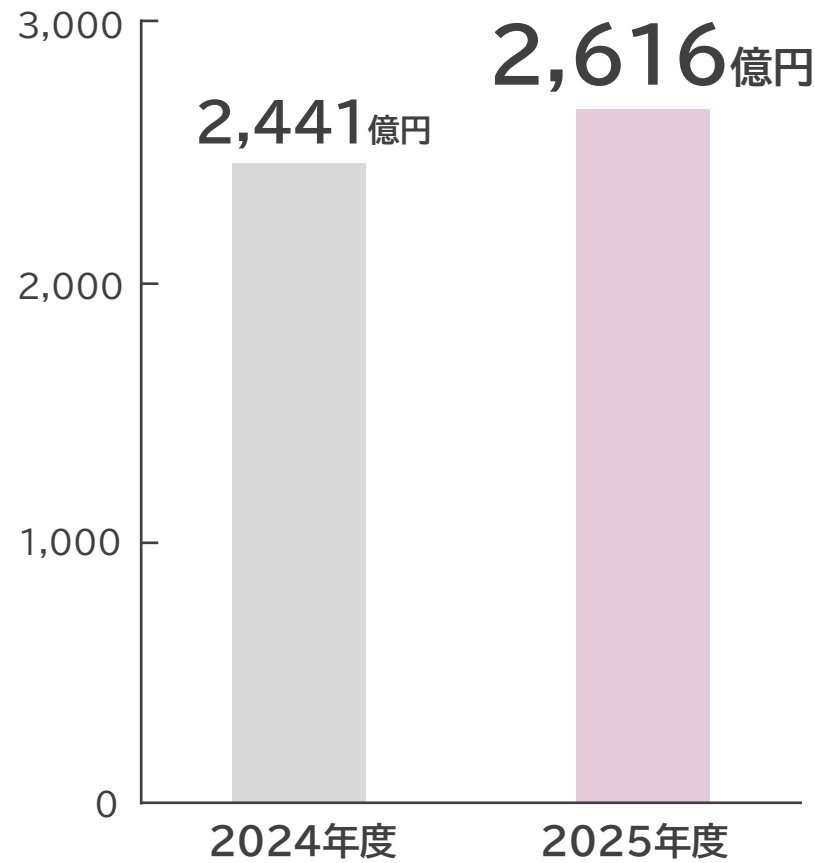


めぐリズム

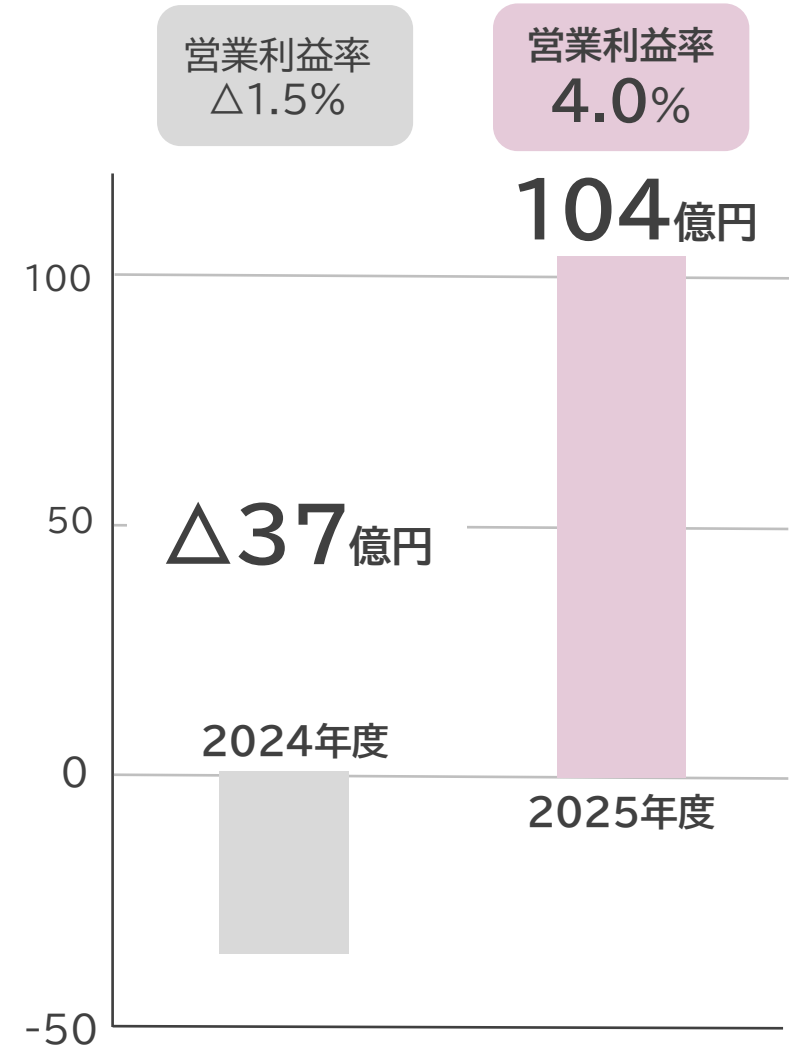
# 化粧品事業



## 売上高



## 営業利益



# 化粧品事業



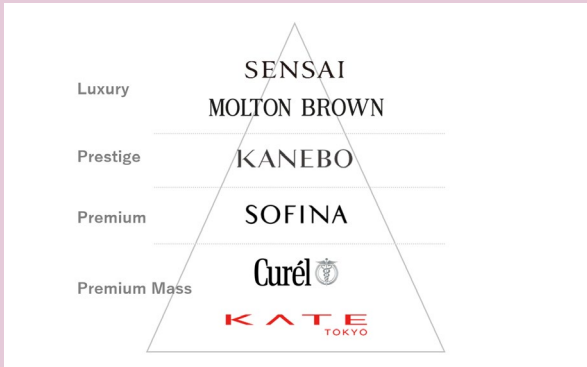
Curél



KANEBO



SOFINA iP



SENSAI



KATE

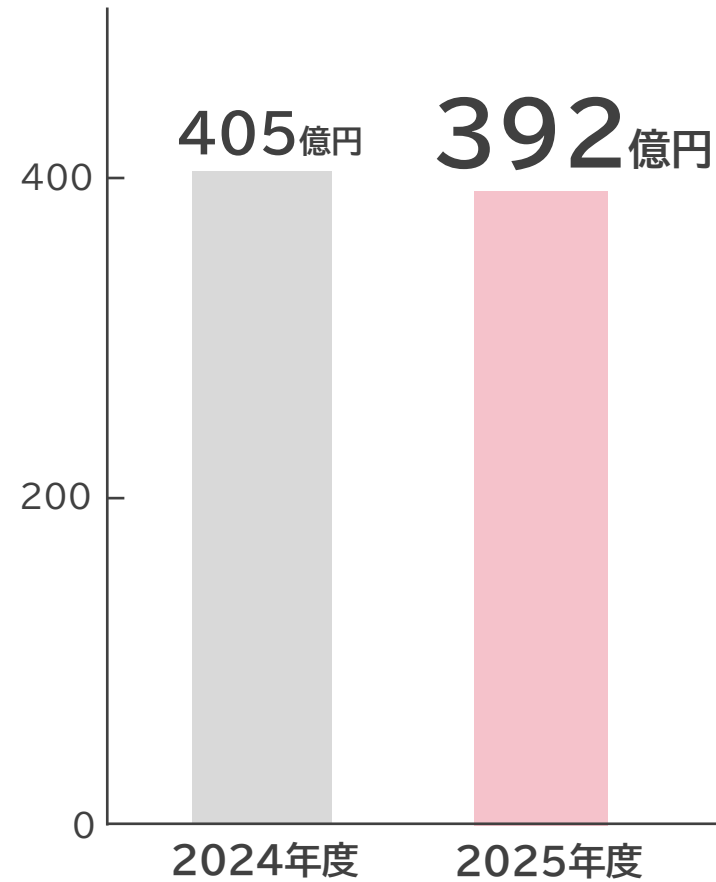


MOLTON BROWN

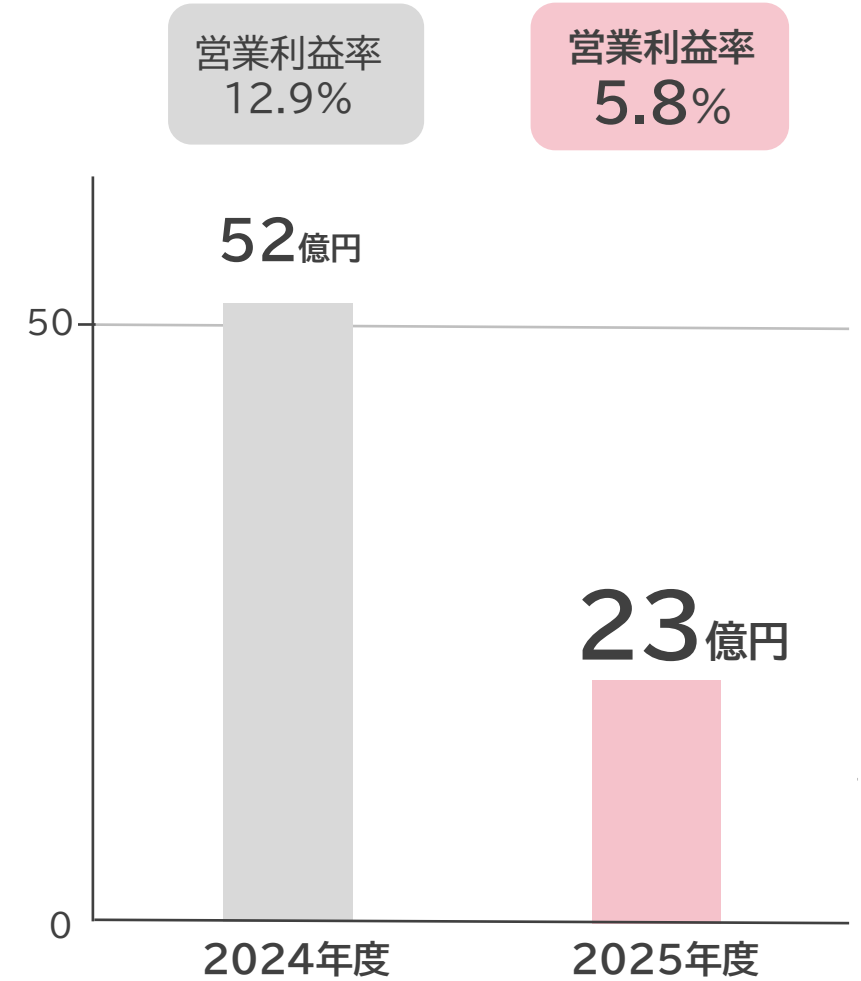
# ビジネス コネクティッド事業



## 売上高



## 営業利益



# ビジネス コネクティッド事業



業務用製品

KaO  
PROFESSIONAL

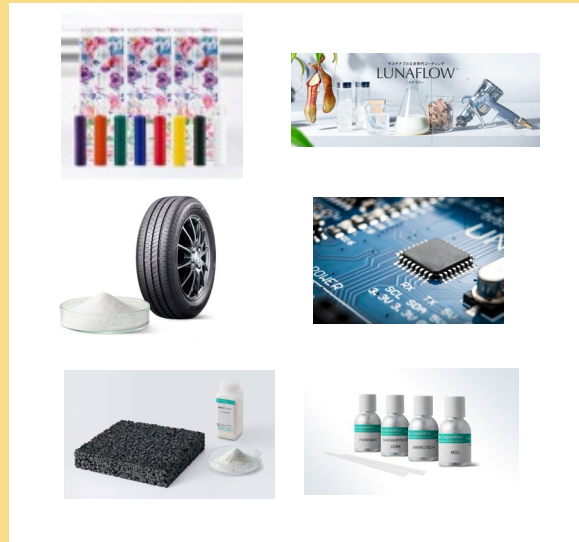
ハンド  
スキッシュ  
EX

アクトセル  
ニュースタ  
中性濃縮

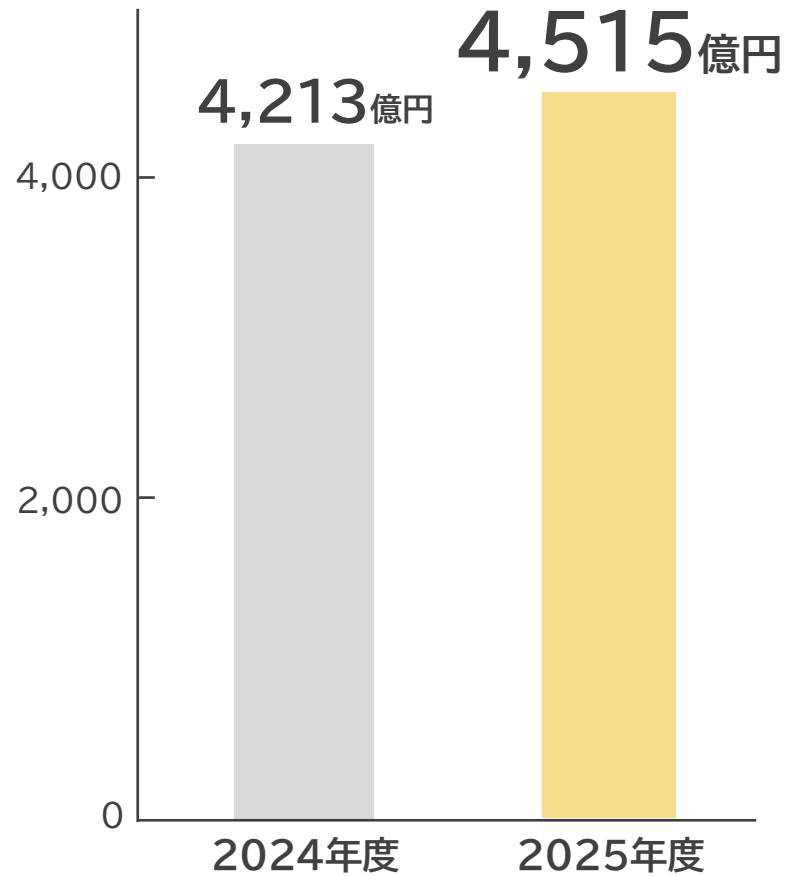
楽ナビ  
Raku-Navi

パワフル  
消臭  
ストロング

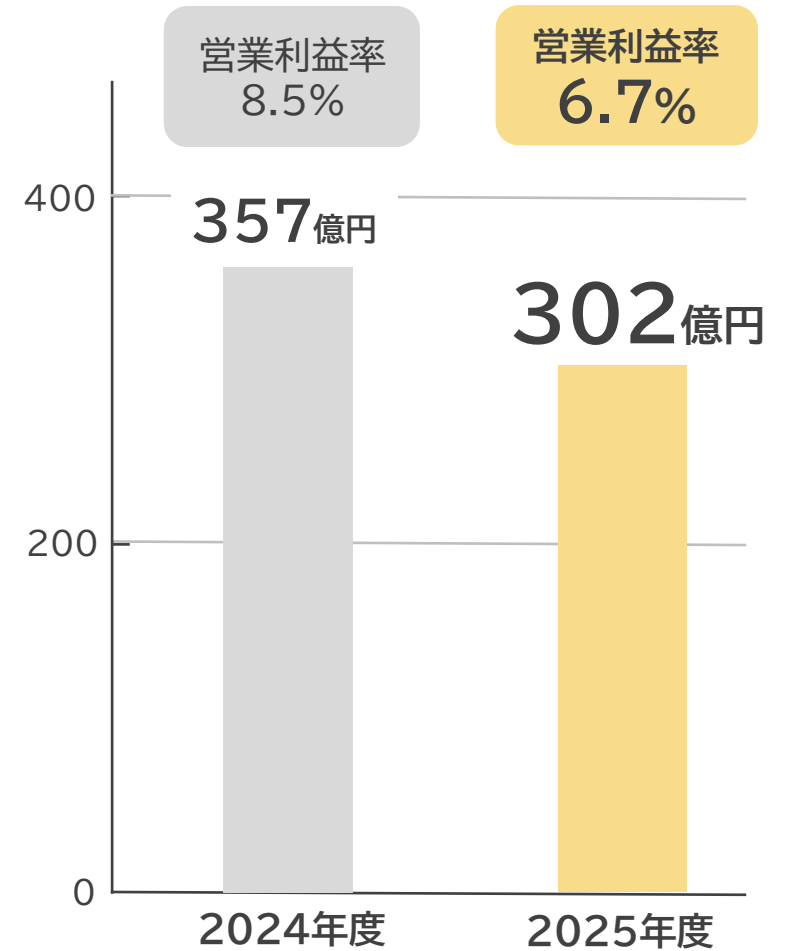
# ケミカル事業



## 売上高



## 営業利益



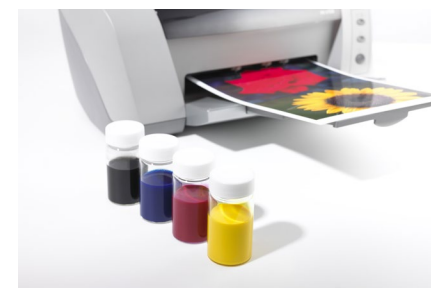
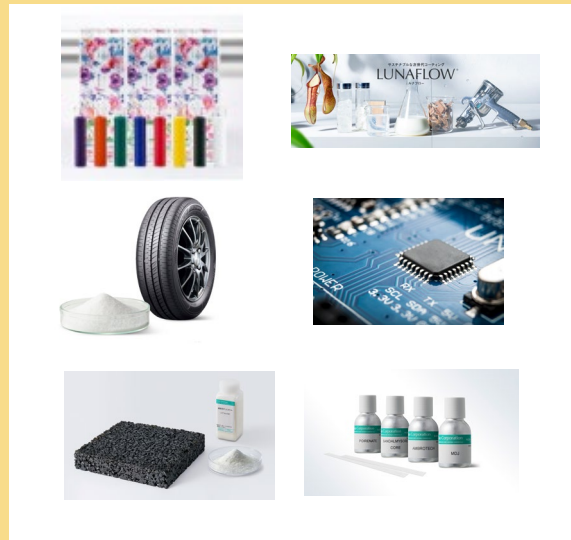
# ケミカル事業



## ルナシリーズ



機能性ポリフェノール素材  
ルナフェノン



水性インクジェット用顔料インク  
ルナジェット

# 中期経営計画「K27」

# 中期経営計画「K27」進捗

	2023年度 実績	2024年度 実績	2025年度 実績	2026年度 予想	2027年度 目標
ROIC	4.1%	9.2%	9.7%	10.5%	11%以上
EVA	149億円	332億円	411億円	510億円	700億円以上
営業利益	1,147 <sup>*2</sup> 億円	1,466億円	1,641億円	1,820億円	過去最高利益の更新 (2019年度2,117億円)
海外売上高 <sup>*1</sup>	6,558億円	7,055億円	7,252億円	7,600億円	8,000億円以上 (売上高CAGR+4.3%)

※1 販売元の所在地に基づく売上高

※2 コア営業利益

連結計算書類及び計算書類につきましては  
ウェブサイトに掲載している招集ご通知を  
ご覧いただくようお願い申し上げます。

KaO

きれいを ところに 未来に

