

オープンワーク株式会社
第19期定時株主総会



開会宣言

オープンワーク株式会社
代表取締役社長

大澤 陽樹

会社提案動議

本日の総会は、バーチャルオンリー型にて開催させていただきます。
万が一、通信障害等により議事に著しい支障が生じた場合は
議長にご一任賜りたく、賛同をお願いするものです。

**場所の定めのない株主総会において、
通信障害により議事に著しい支障が生じた場合に、
株主総会の延期または続行を議長が決定することができる件**

会社提案動議

ご賛成いただける株主様は、賛意を表明いただきたくよろしくお願い申し上げます。

openwork

< 閉じる

🏠 ホーム

🗳️ 投票

📁 書類

🗳️ 投票開始

場所の定めのない株主総会において、通信障害によ
生じた場合に、株主総会の延
期または続行を議長が決定することができる件

選択してください

賛成

反対

キャンセル

①投票ボタンをクリック

②賛成ボタンをクリック

動議採決

議事運営上の諸注意点案内

プラットフォームについて

本総会では、議決権行使のプラットフォーム上で
スライドを使ってご説明いたします。

The screenshot displays the Openwork platform interface. On the left is a navigation menu with options like 'ホーム' (Home), '投票' (Voting), and '書類' (Documents). The main content area features the 'openwork' logo and details for the 'オープンワーク株式会社 第19期定時株主総会' (Openwork Co., Ltd. 19th Regular Shareholders Meeting), including the date (2026年3月25日) and a list of agenda items such as '監査報告・事業報告・計算書類報告' and '議案説明'. Below the agenda, there are instructions for the live stream, stating that the platform will be used for explanations and providing instructions for accessing the stream from a PC or tablet. A 'ライブ配信' (Live Stream) button is visible at the bottom of the main content area.

openwork

openwork

オープンワーク株式会社 第19期定時株主総会
当社株主総会にご出席いただきありがとうございます。

2026年3月25日（水曜日）午前10時00分開始
第19期定時株主総会はバーチャルオンリー株主総会として開催いたします。

<議事次第>

- ◆ 監査報告・事業報告・計算書類報告
- ◆ 2026年業績予想説明
- ◆ 中長期の成長戦略
- ◆ 議案説明
- 第1号議案：取締役5名選任の件
- 第2号議案：監査役3名選任の件
- ◆ 質疑応答・議案採決

<運営に関するご案内>

■LIVE配信画面につきまして
本総会では、議決権行使のプラットフォーム上で、スライドを使ってご説明いたします。
スライドが表示されていない場合は、以下の手順に沿って表示させてください。
・パソコンの方⇒画面右上にあるボタンをクリック
・タブレット・スマートフォンの方⇒画面右下にあるボタンをクリック

■議決権行使につきまして

1. 議決権行使方法
議案の採決のタイミングのみ、議決権の行使が可能となり、
議案ごとに「賛成」「反対」のボタンが表示されるようになっております。
それ以外の時には議決権の行使画面は表示されません。

2. 議決権のお取り扱い
招集ご通知8頁でご説明しておりますとおり、次のようになっております。
バーチャルオンリー株主総会に出席いただきますと、オンライン上で議決権を行使いただけます。
なお、書面又はインターネットにより事前に議決権を行使された株主様が

ライブ配信

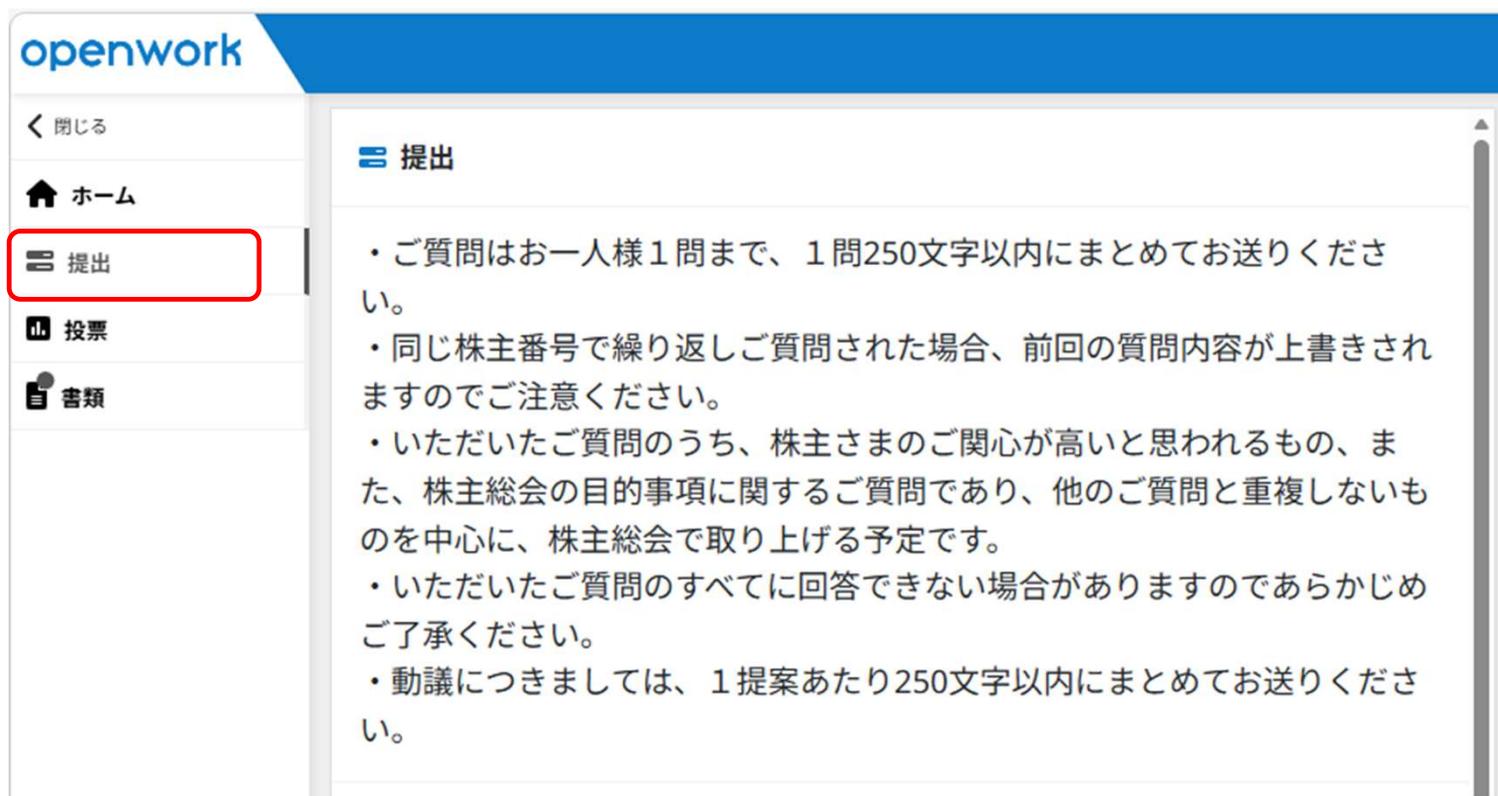
現在ライブ配信は行われておりません。
This live stream is not currently available.

再生できない方はこちらもお試しください。

配信サーバ2

プラットフォームについて

左側の画面に表示されている「提出」タブをクリックいただき
画面の指示に従い、**お一人1問、250文字まで**にてご入力ください。



The screenshot shows the 'openwork' platform interface. On the left, a sidebar contains navigation options: '閉じる' (Close), 'ホーム' (Home), '提出' (Submit), '投票' (Vote), and '書類' (Documents). The '提出' option is highlighted with a red box. The main content area displays the '提出' tab and a list of instructions for submitting questions.

提出

- ・ご質問はお一人様1問まで、1問250文字以内にまとめてお送りください。
- ・同じ株主番号で繰り返しご質問された場合、前回の質問内容が上書きされますのでご注意ください。
- ・いただいたご質問のうち、株主さまのご関心が高いと思われるもの、また、株主総会の目的事項に関するご質問であり、他のご質問と重複しないものを中心に、株主総会で取り上げる予定です。
- ・いただいたご質問のすべてに回答できない場合がありますのであらかじめご了承ください。
- ・動議につきましては、1提案あたり250文字以内にまとめてお送りください。

通信障害時の対応について

■ 映像や音声途切れがちになる場合

株主様側の通信の状況や、端末の状況をご確認ください。

映像・音声の遮断が3分以上続く場合は、

画面左側ホーム画面にて、事務局からの案内をご確認ください。

The screenshot displays the Openwork website interface. On the left, a navigation menu includes 'ホーム' (Home), '投票' (Voting), and '書類' (Documents). The main content area is titled 'オープンワーク株式会社 第19期定時株主総会' (Openwork Co., Ltd. 19th Annual General Meeting) and provides details about the meeting on March 25, 2026. A red box highlights the left sidebar and the main content area. On the right, a 'ライブ配信' (Live Streaming) window shows a black screen with the text '現在ライブ配信は行われておりません。' (Live streaming is not currently available) and 'This live stream is not currently available.' Below this, an orange callout box contains the text '何かあればこちらのホーム画面を通じてご連絡します' (If anything, please contact us through this home screen).

通信障害時の対応について

■ 音声聞き取りにくい状態が続く場合

電話会議システムもごさいます。

画面左側ホーム画面に掲載されている電話番号におかけいただき、ガイダンスに従ってピンコードをご入力いただきますよう、お願い申し上げます。

The image shows a screenshot of the Openwork website. On the left, there is a navigation menu with options like 'ホーム' (Home), '投票' (Voting), and '書類' (Documents). The main content area displays the 'openwork' logo and the title 'オープンワーク株式会社 第19期定時株主総会' (Openwork Co., Ltd. 19th Regular Shareholders Meeting). Below the title, it states the meeting date and time: '2026年3月25日（水曜日）午前10時00分開始' (Start on Wednesday, March 25, 2026, at 10:00 AM). A list of agenda items is provided, including reports and resolutions. On the right side of the screenshot, there is a 'ライブ配信' (Live Streaming) section. Overlaid on this section is a large orange callout box containing the following information:

電話会議システム参加方法

アクセス番号

050-5824-9200

参加者PIN

4316097#

通信障害時の対応について

■ Webサイトそのものが遮断してしまった場合

まずは再ログインを試みてください。

再ログインができない状況が10分以上続く場合は、
当社IRサイトをご確認ください。

The image shows two side-by-side browser windows. The left window displays the Openwork website. The navigation menu on the left includes 'ホーム' (Home), '投票' (Voting), and '書類' (Documents). The main content area is titled 'オープンワーク株式会社 第19期定時株主総会' (Openwork Co., Ltd. 19th Annual General Meeting) and contains details about the meeting on March 25, 2026. A red box highlights the navigation menu and the main content area. The right window shows a live stream page with a black background and white text that reads '現在ライブ配信は行われておりません。' (The live stream is not currently available.) and 'This live stream is not currently available.' An orange callout box points to the 'ライブ配信' (Live Stream) link in the navigation menu, with the text 'ホーム画面のリンクからIRサイトへアクセスください' (Please access the IR site from the link on the home screen).

本総会中のお問い合わせについて

お困りの際は、以下までご連絡ください。

バーチャルオンリー株主総会へのご質問等の方法及び
議決権行使に関する議決権行使システム等に関するお問い合わせ

バーチャル株主総会ヘルプデスク

0120-245-022

議事次第

議事次第

- ◆ 監査報告・事業報告・計算書類報告
- ◆ 2026年12月期 業績予想説明
- ◆ 今後の事業方針
- ◆ 議案説明
 - ◇ 議案1：取締役5名選任の件
 - ◇ 議案2：監査役3名選任の件
- ◆ 質疑応答・議案採決

監查報告



openwork

監査報告

常勤監査役

高橋 由紀子

事業報告・計算書類報告



openwork

2025年12月期 業績サマリー

(百万円)	前 期	当 期	前期比
営業収益	3,542	4,653	+31.4%
営業利益	1,026	1,199	+16.9%
経常利益	1,027	1,201	+17.0%
当期純利益	757	837	+10.5%

サービス別の業績

サービス別業績 (OpenWork)

営業収益

1,243

百万円

(前期比+20.0%)

KPI

ユーザー数

775 万人

(前期比+11.4%)

クチコミ数

2,060 万件

(前期比+11.9%)

概況

プラットフォーム価値を示す
各KPIは約10%増で堅調

提携企業への
送客単価を引き上げたことで
営業収益は前期比20%成長

サービス別業績（OpenWorkリクルーティング）

営業収益

3,247
百万円

(前期比+34.2%)

KPI

Web履歴書登録件数

165 万件

(前期比+23.4%)

求人数

9.9 万件

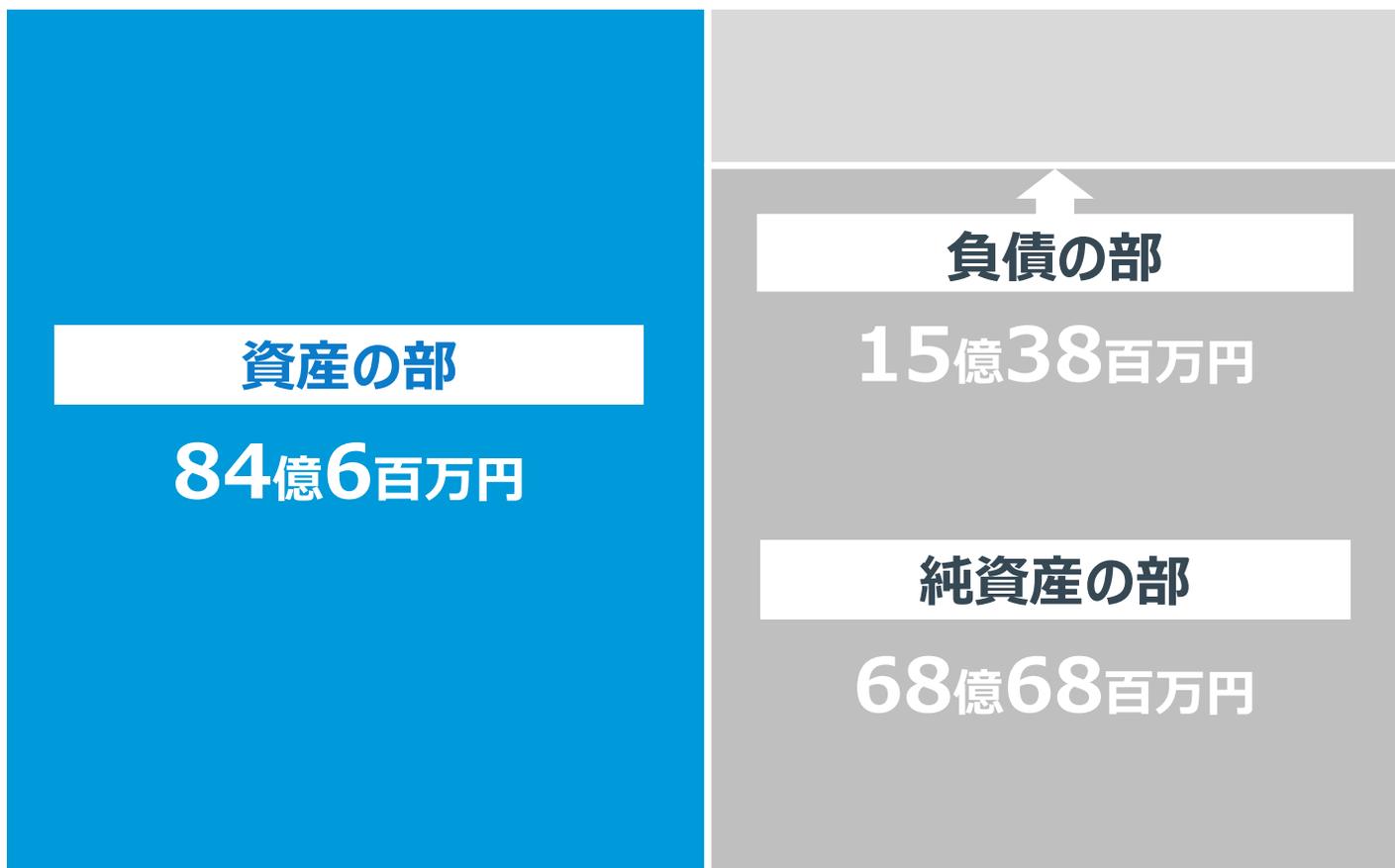
(前期比+17.3%)

概況

各KPIは15%以上増と
引き続き好調

順調なKPI成長・市場環境を
背景に安定的に成長し
過去最高収益を更新

貸借対照表



事業報告・計算書類の詳細について

詳細については招集ご通知12ページから36ページの記載をもって
ご報告に代えさせていただきます。

2026年12月期 業績予想説明



openwork

株式会社BNGパートナーズとの株式譲渡契約の締結

会社概要

BNG partners

会社名	株式会社BNGパートナーズ
設立	2009年9月
事業内容	スタートアップ・ベンチャー企業を中心とした人材紹介、ハイクラス人材の業務委託提供
資本金	11百万円
代表者	蔵元 二郎
従業員数	34名 (2026年1月1日時点)
営業収益	791百万円 (2025年8月期)
営業利益	2百万円 (2025年8月期)

期待するシナジー

採用
プロセス

求職者集客

母集団形成

採用決定

サービス

openwork

ユーザー780万人、2,000
万件超の社員クチコミを
中心とした国内有数の
ワーキングデータベース

openwork リクルーティング
クチコミによるブランディング、
転職潜在層への早期アプローチも可能な
ダイレクトリクルーティングサービス

BNG partners **New !**
ハイクラス人材中心に
5万人超のタレントプールと支援実績

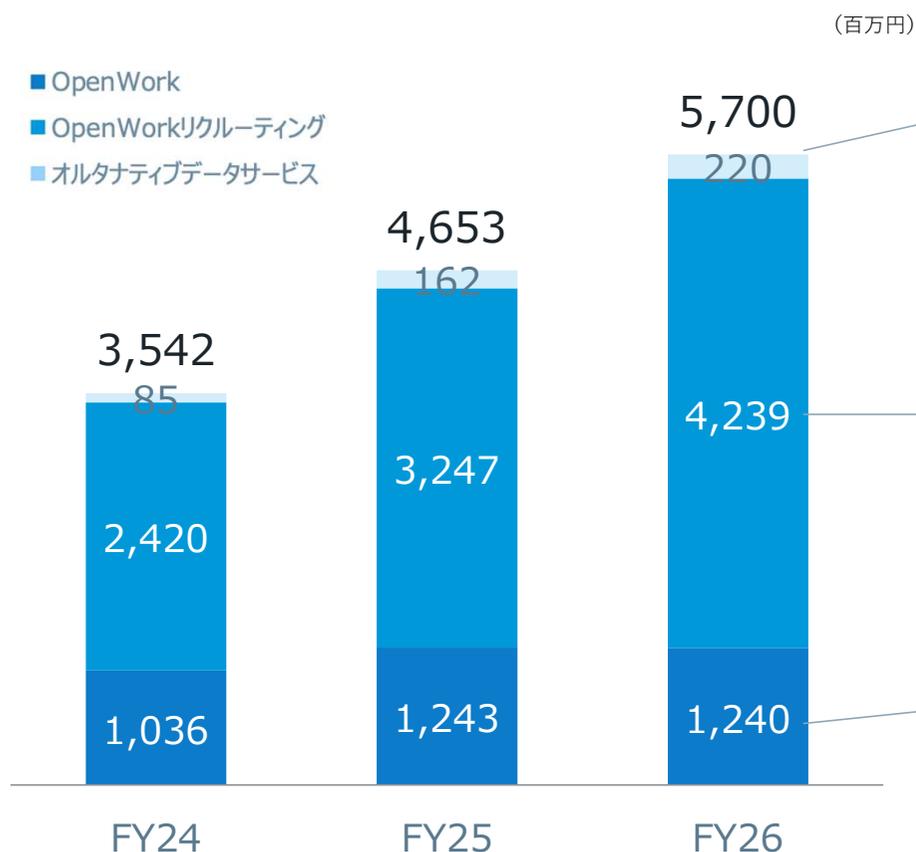
OpenWorkプロダクト単体では十分に提供できていなかった
「採用決定への直接的な支援」をサービスメニューに追加

- ✓ 採用決定数の増加による**決定報酬での収益貢献に加え、顧客(採用企業)グリップ力の強化によるLTV拡大の土台を作る**
- ✓ キャリア相談の導線設置によるユーザー体験向上、面談や選考に関するデータのフィードバックを通じた、**AIマッチング機能の精度向上に寄与する**

2026年12月期 連結業績予想

(百万円)	当 期	期初予想	連結予想
営業収益	4,653	5,700	6,200
営業利益	1,199	1,450	1,450
経常利益	1,201	1,449	1,449
当期純利益	837	965	965

2026年12月期 当社 各サービスの営業収益の見通し



オルタナティブデータサービス(FIS/DAP)

引き続き、人的資本経営への注目等を背景に、FIS・DAPともに企業からの旺盛な引き合いがあり、35%超の成長を見込む。

OpenWorkリクルーティング

中途採用・新卒採用市場は活況。25年から新規プランへの載せ替えを行っており、顧客の活用促進により、下期から一層収益を拡大させ、当期も30%超の成長を見込む。

OpenWork

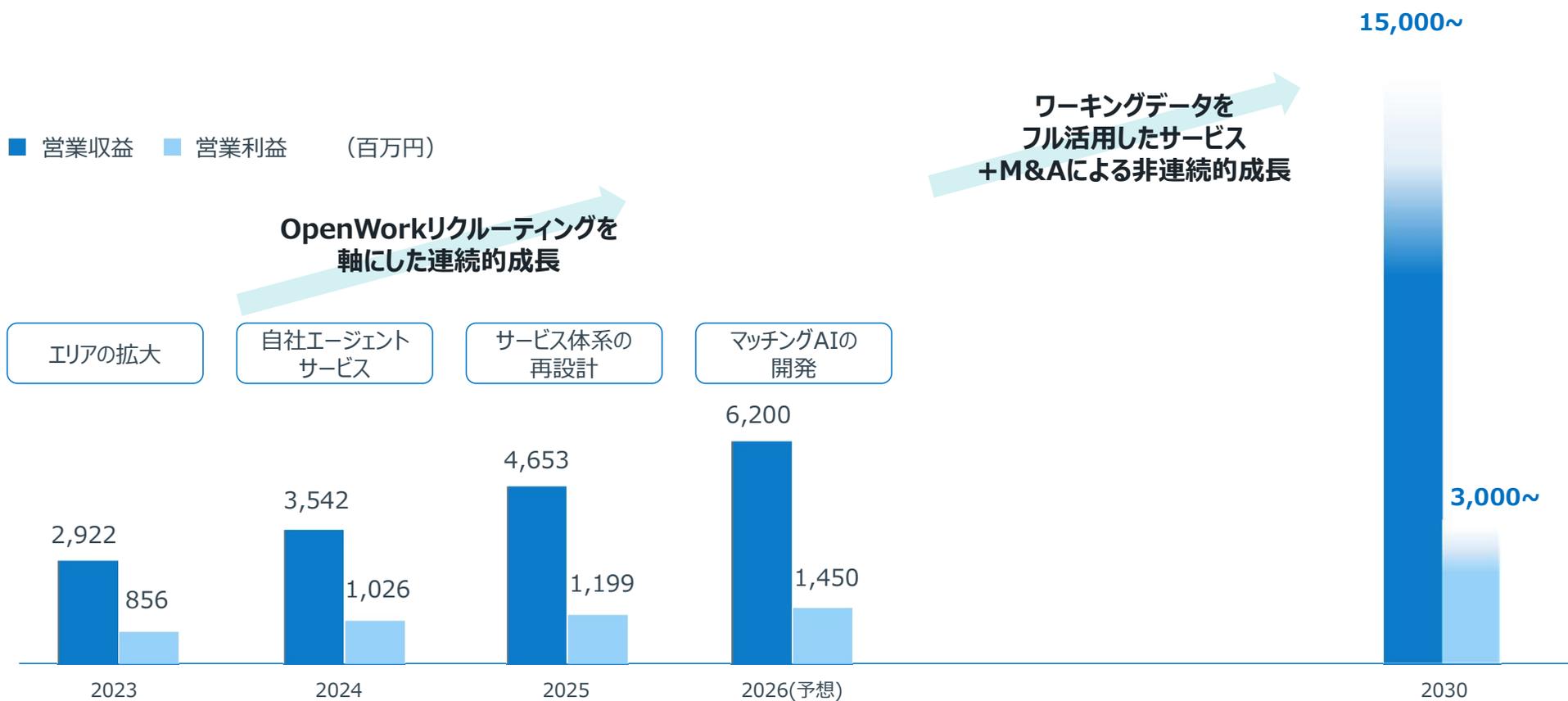
25年に改訂した単価を当期も維持。OpenWorkリクルーティングへの送客とのバランス調整継続により微減。

今後の事業方針

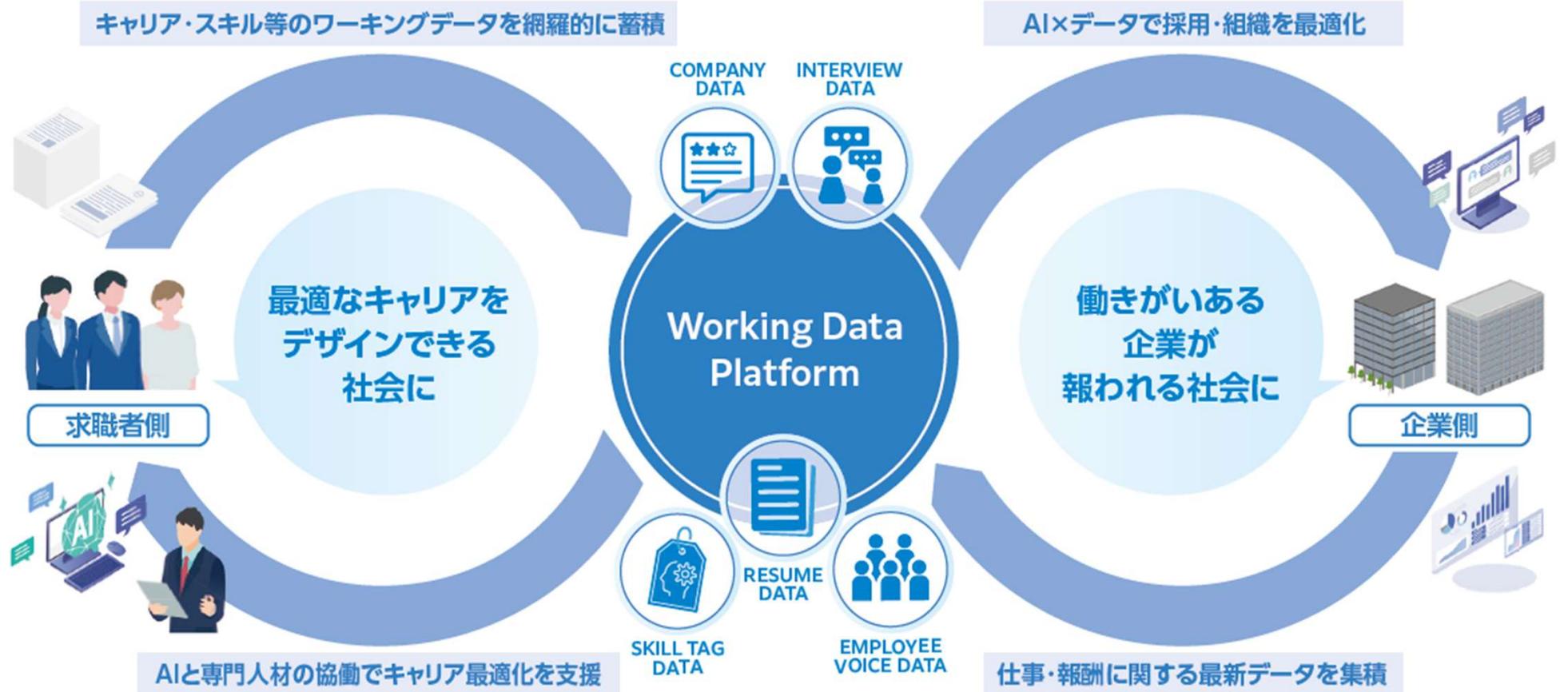


openwork

2030年までの成長計画



2030年プロダクト戦略 : WDP (Working Data Platform)



求職者サイドへの新たな価値提供方針

将来の成長機会

大規模なユーザー基盤を有しており、**ユーザーの活性化**が収益機会拡大につながる。

総会員数
775万人

Web履歴書登録者数
165万人

注力テーマ



1. データ拡充によるレコメンド精度の向上

年収・職歴等のデータに加え、スキル／カルチャー適合／志向性などの独自の“ワーキングデータ”を拡充し、**マッチング精度と提案品質の向上**につなげる。



2. AIを活用したキャリア支援

ユーザーの状況(経験・価値観・不安)をAIで構造化し、優先事項と有力な選択肢を言語化することで、**意思決定の質・スピードの向上**に寄与する。



3. 人材エージェント事業の強化

AIで整理しきれない個別事情をヒトが汲み取り、最終意思決定までの伴走を通じて、**納得感・成果創出の最大化**を図る。

企業サイドへの新たな価値提供方針

ワンストップでブランド形成・採用・組織改善までできる人手不足時代の総合採用サービスへ



M&Aの方針

当社の抱える課題とポテンシャル

大規模なユーザー基盤・データ・キャッシュを保持している一方、まだ有効活用の余地は大きい

- ✓ 累計775万人のユーザー数
- ✓ 2,060万件のクチコミをはじめとした、当社独自のワーキングデータ
- ✓ 70億円以上のキャッシュ



主要なM&Aターゲット領域

左記アセットを最大限活用するため、適切な外部企業を選定しグループインすることに注力

人材紹介・マッチング関連

- ✓ 優れた採用支援力を持つが、求職者の獲得に苦戦している人材紹介企業
- ✓ 当社のワーキングデータを組み合わせることで、より密度の高い採用支援を行える余地のある企業 等

データ資産／AI開発・データサイエンス

- ✓ 公益性の高いワーキングデータを保有し、当社のデータ資産拡充に寄与しうる企業
- ✓ 優れたデータ分析力・AI開発力を持ち、当社の抱えるワーキングデータを更に有効活用できる企業 等

対処すべき課題



openwork

対処すべき課題（一覧）

- 1 安定したユーザー集客と
ワーキングデータプラットフォームの成長
 - 2 「OpenWorkリクルーティング」の価値向上
 - 3 事業の多角化
 - 4 情報管理体制の強化
 - 5 財務上の課題
-

決議事項



openwork

第1号議案 取締役5名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員（4名）が任期満了となります。
つきましては、経営体制の強化を図るため1名増員し、社外取締役2名を含む
取締役5名の選任をお願いするものです。

【再任】	大澤 陽樹	：	代表取締役社長
【再任】	池内 駿介	：	取締役
【新任】	宗方 亮	：	取締役
【再任】	若月 貴子	：	取締役（社外）
【再任】	小野塚 浩二	：	取締役（社外）

※ 役職は就任予定役職です

詳細は招集通知 42～45ページに記載しております

新任取締役候補者 プロフィール

【氏名】 **宗方 亮** (むなかた りょう)

【略歴】

- 2011年4月 日本コカ・コーラ株式会社 入社
- 2015年6月 ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社 コンシューマー カンパニー
(現：JNTLコンシューマーヘルス株式会社) 入社
マーケティング本部 Oral Care Category Assistant Manager
- 2016年12月 同社 マーケティング本部 Beauty Care Category Brand Manager
- 2018年5月 同社 マーケティング本部 Beauty & Baby Care Category Brand Manager
- 2019年8月 アマゾンジャパン合同会社 入社 Kindle Unlimited Sr. Product Manager
- 2023年9月 当社 入社
- 2024年1月 当社 マッチングプランニングユニット ユニットマネジャー
- 2025年1月 当社 執行役員 プランニング部 部長 (現任)

【選任理由】

2023年の入社以来、プロダクトの企画及びtoC向けマーケティング責任者を務めるなど、当社のプロダクトを前進させるとともにマス広告による認知獲得を行ってきた経験と実績を有しており、それらを当社の経営に活かしていただくべく、取締役候補者としました。

第2号議案 監査役3名選任の件

本総会の終結の時をもって監査役全員（3名）が任期満了となります。
つきましては、監査役3名の選任をお願いするものです。

【再任】 高橋 由紀子 : 常勤監査役（社外）
【再任】 平林 健吾 : 監査役（社外）
【再任】 大野 俊一 : 監査役

※ 役職は就任予定役職です

詳細は招集通知 46～49ページに記載しております

質疑応答



openwork

事前にいただいたご質問

質疑応答

■ 事前質問①

株価が上場来、横ばいなのは株主として非常に不満である。

PBRが2倍程度だというのは、
事業が全く市場に評価されていないことと同義である。
株主の利益が大事だと謳っているのに、
株主還元の姿勢が感じられない。

配当を行ったり、自社株買いを増加させるつもりはないのか。

質疑応答

■ 事前質問②

株主総会をバーチャルオンリーにしている理由、
遠方からも多くの株主が参加しやすいという理由ならば
平日の午前中の開催では参加株主が少ないのではないか？

また会場とバーチャルのハイブリッドのほうが
株主との対話も深まると考える。
ぜひ来年はハイブリッド型での総会を希望したい。

質疑応答

■ 事前質問③

株主資本変動計算書で新株予約権の行使による自己株式処分とあります。

株式報酬費用として取得していた自己株式の処分ではないようです。

この内容を教えてください。

質疑応答

■ 事前質問④

配当性向20%という数字は、他社と比較して十分と言えるのか。
また、今後引き上げる可能性はあるか。

質疑応答



openwork

質疑応答

■ 質問①

採用関連市場、及び資本市場の認知度向上のため
首都圏の経済情報番組、ニュース番組等の放送枠で
TVCMを積極化するべきではないか

質疑応答

■ 質問②

2030年に営業収益150億円以上を目指すとのことだが
実現可能性のある目標なのか

質疑応答

■ 質問③

株式の長期保有を考えている者です。

AIの発達により、御社の事業にどのようなメリットやデメリット（リスク）が生じるかを、可能な限り具体的に教えてください。

質疑応答

■ 質問④

当社株式の流動性向上に向け、経済番組への広告出稿など事業成長と投資家認知を両立させる戦略的な広報施策を検討すべきではないか。

あわせて、過去に発生した決算日の誤掲載や問い合わせへの対応遅延など、現在のIR体制には不備が見受けられる。

情報の透明性を掲げる企業の姿勢として、これらの事実関係と再発防止策を説明し、信頼回復に努めるべきと考えるが社長の見解を伺いたい

※掲載にあたり、円滑なご理解のため、ご質問の内容を一部要約・整理しております。

質疑応答

■ 質問⑤

貴社は労働集約企業なのかそれともAIエンジニア企業なのかをはっきり知りたいので従業員の職種の内訳を開示してほしい

質疑応答

■ 質問⑥

昨今の東証による資本市場改革の動向を踏まえ、親会社（株式会社リンクアンドモチベーション）との親子上場を維持することの資本政策上のメリットを改めて伺いたい。

また、決算発表日や株主総会の開催形式等が親会社と完全に同一である現状は、経営の独立性に疑義を抱かせる一因となっている。

少数株主の利益保護および経営陣が本業の成長に専念できる環境構築の観点から、現在の支配構造の妥当性と独立性確保に関する社長の見解を伺いたい。

※掲載にあたり、円滑なご理解のため、ご質問の内容を一部要約・整理しております。

質疑応答

■ 質問⑦

報告書には、経営成績に応じた株主への利益還元を継続して実施するとあります。

御社の業績が右肩上がりな一方で配当金は設定されていない状況です。

ここについて具体的な見通しをいただきたいです。

質疑応答

■ 質問⑧

昨今saasの死と様々な場所で言われておりますが
今後の御社の成長に当たりAIの進化により恩恵部分と
危惧する部分を再度ご説明いただけると幸いです。

質疑応答

■ 質問⑨

時間経過に伴い各企業の体制は変化していくため
各企業の口コミは、古くなるに従い実態からズレていくと思います。

この古い情報が混ざっていると、口コミ精度が下がったり
AIを活用した際の弊害になるのではないかと予想されます。
この部分に対する対策があればご教示いただけないでしょうか。

質疑応答

■ 質問⑩

2025年と比較すると2030年の営業収益は3倍だが
営業利益は1.5倍になっている
比率に差分が出ている理由は何か

議案採決



openwork

議案採決

原案にご賛成いただける株主様は、2つの議案すべてについて賛意を表明いただきたくよろしくお願い申し上げます。

openwork

< 閉じる

ホーム

提出

投票

投票開始

8件中0件に投票しました

すべての議案に一括投票する キャンセル

賛成 反対

①投票ボタンをクリック

②賛成ボタンをクリック (全議案賛成)

第1号議案 取締役5名選任の件
候補者番号1 大澤 陽樹 (おおさわ はるき)

選択してください

賛成 反対

キャンセル

②賛成ボタンをクリック (議案・候補者毎)

第1号議案 取締役5名選任の件
候補者番号2 池内 駿介 (いけうち しゅんすけ)

議案採決



openwork

第1号議案 取締役5名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員（4名）が任期満了となります。
つきましては、経営体制の強化を図るため1名増員し、社外取締役2名を含む
取締役5名の選任をお願いするものです。

【再任】	大澤 陽樹	：	代表取締役社長
【再任】	池内 駿介	：	取締役
【新任】	宗方 亮	：	取締役
【再任】	若月 貴子	：	取締役（社外）
【再任】	小野塚 浩二	：	取締役（社外）

※ 役職は就任予定役職です

詳細は招集通知 42～45ページに記載しております

第2号議案 監査役3名選任の件

本総会の終結の時をもって監査役全員（3名）が任期満了となります。
つきましては、監査役3名の選任をお願いするものです。

【再任】 高橋 由紀子 : 常勤監査役（社外）
【再任】 平林 健吾 : 監査役（社外）
【再任】 大野 俊一 : 監査役

※ 役職は就任予定役職です

詳細は招集通知 46～49ページに記載しております

役員体制紹介



openwork

役員体制紹介

改めまして、新たな役員体制についてご紹介いたします。

【取締役】

大澤 陽樹	:	代表取締役社長
池内 駿介	:	取締役
宗方 亮	:	取締役
若月 貴子	:	取締役（社外）
小野塚 浩二	:	取締役（社外）

【監査役】

高橋 由紀子	:	常勤監査役（社外）
平林 健吾	:	監査役（社外）
大野 俊一	:	監査役

※ 役職は就任予定役職です

閉会宣言



openwork

アンケートご回答のお願い

openwork

< 閉じる

🏠 ホーム

☰ 提出

📄 書類

① 提出ボタンをクリック

☰ 提出

本日はご多用の中、当社株主総会へご出席いただき誠にありがとうございました。
今後の株主総会運営に活用してまいりますので、アンケートにご回答いただけますと幸いです。

株主様ご自身の性別をお聞かせください

選択してください

男性

女性

その他

キャンセル

② アンケートにご回答

株主様ご自身のご年齢をお聞かせください

オープンワーク株式会社
第19期定時株主総会

