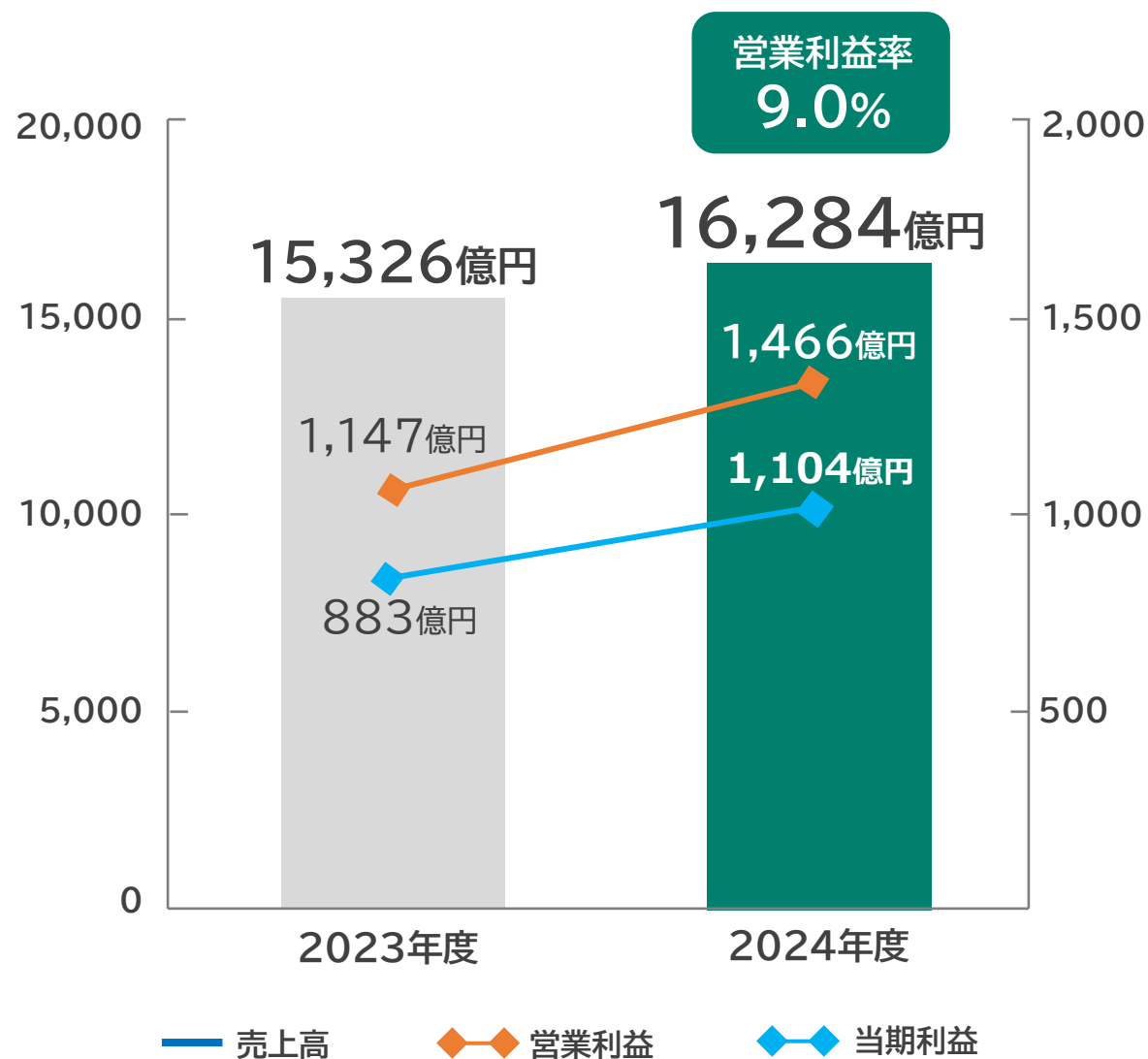


第119期 定時株主総会 事業報告

2024年度の業績

- 
- ・ 欧州や中東の地政学リスク
 - ・ インフレの長期化と金融引き締め
 - ・ 内需の回復による経済成長の支え

連結業績



売上高

1兆6,284億円

対前期 +6.3%
実質^{*1} +3.3%

営業利益

1,466億円

対前期^{*2} +319億円

当期利益

1,104億円

対前期^{*2} +221億円

基本的1株当たり当期利益

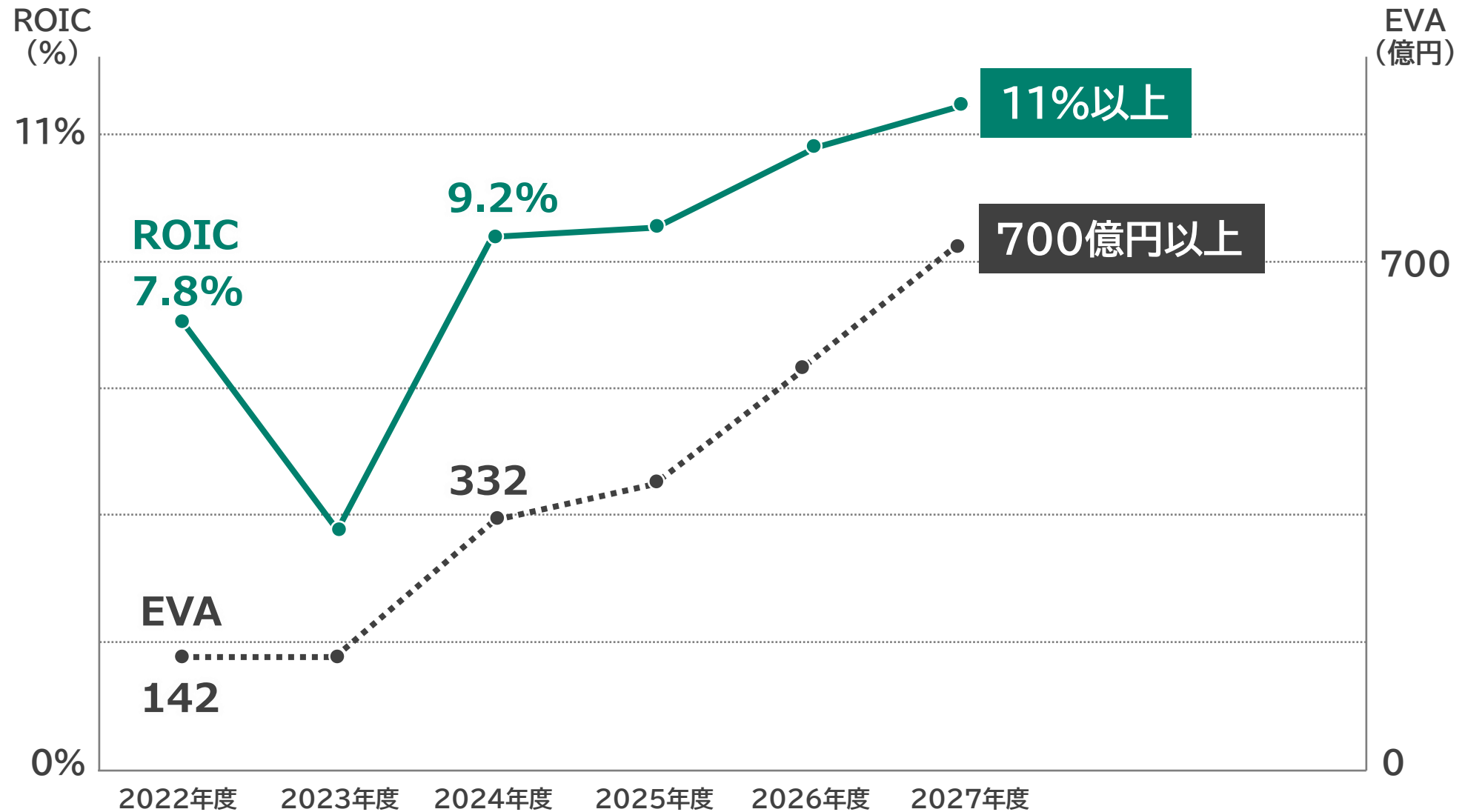
231.94円

対前期^{*2} +46.99円

*1 実質: 為替変動の影響を除く増減率

*2 前期の構造改革に係る影響を除いたコア利益と比較

ROIC/EVAの推移(概算)



事業別の概況

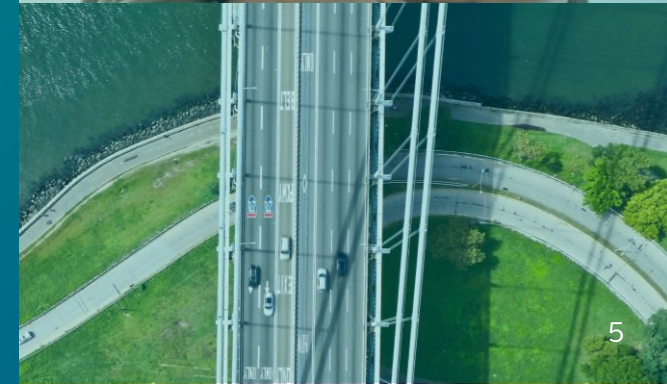
ハイジーン&リビングケア事業

ヘルス&ビューティケア事業

ライフケア事業

化粧品事業

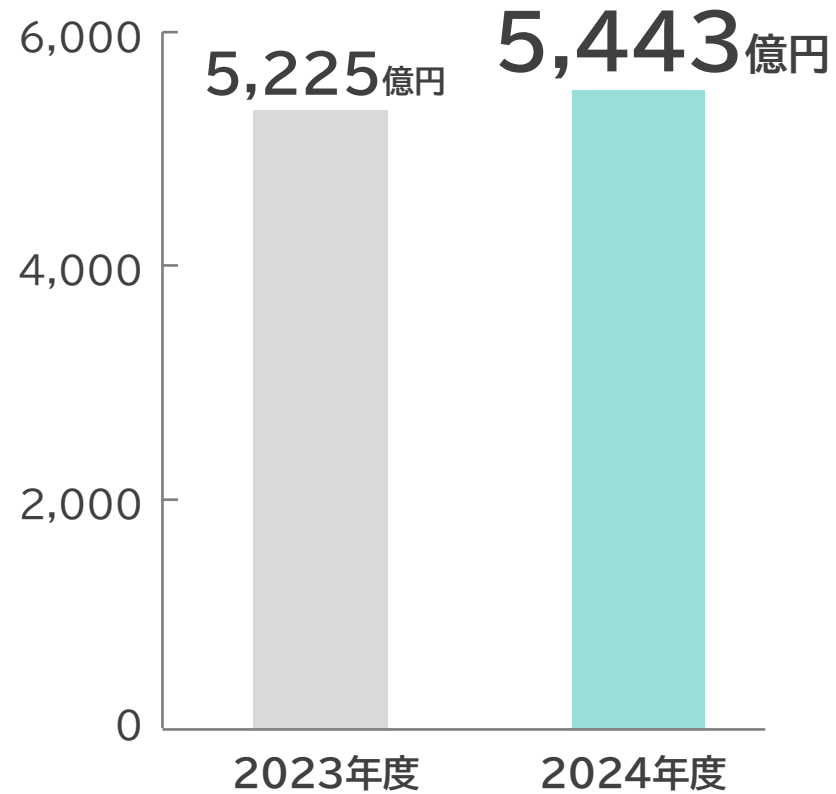
ケミカル事業



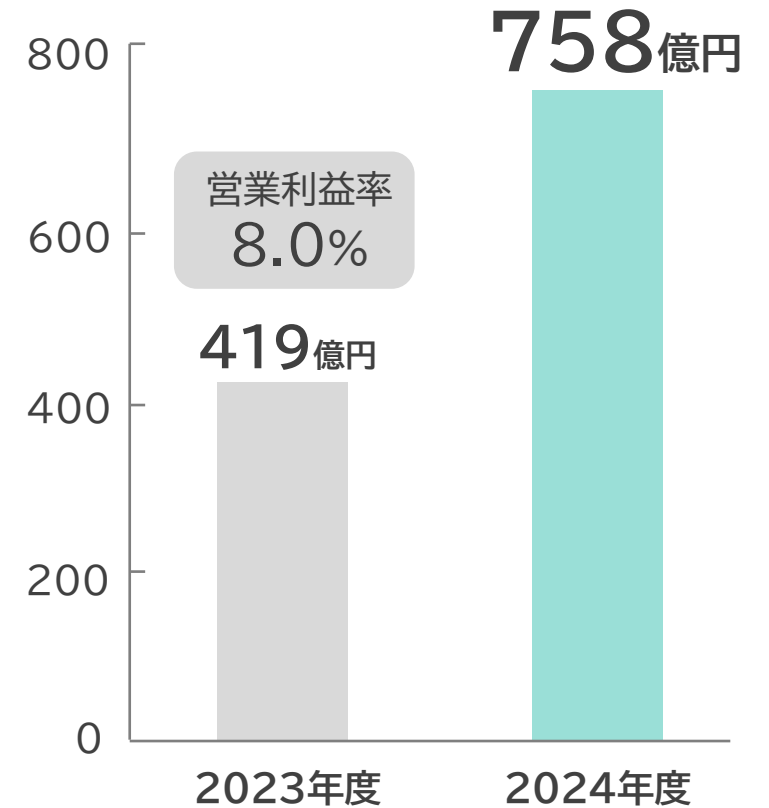
ハイジーン& リビングケア事業



売上高



営業利益※



※ 前期の構造改革に係る影響を除いたコア利益と比較

ハイジーン& リビングケア事業



Attack

ワイドハイター

キュキュット

トイレマジックリン
泡パック



ロリエ
(日本)

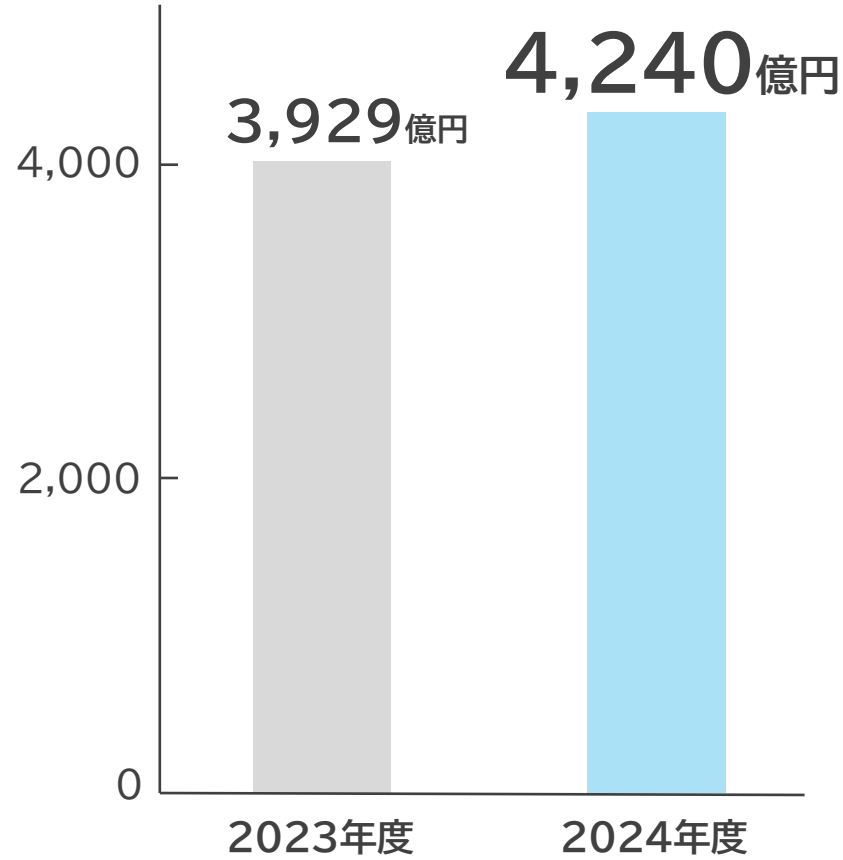


ロリエ
(中国)

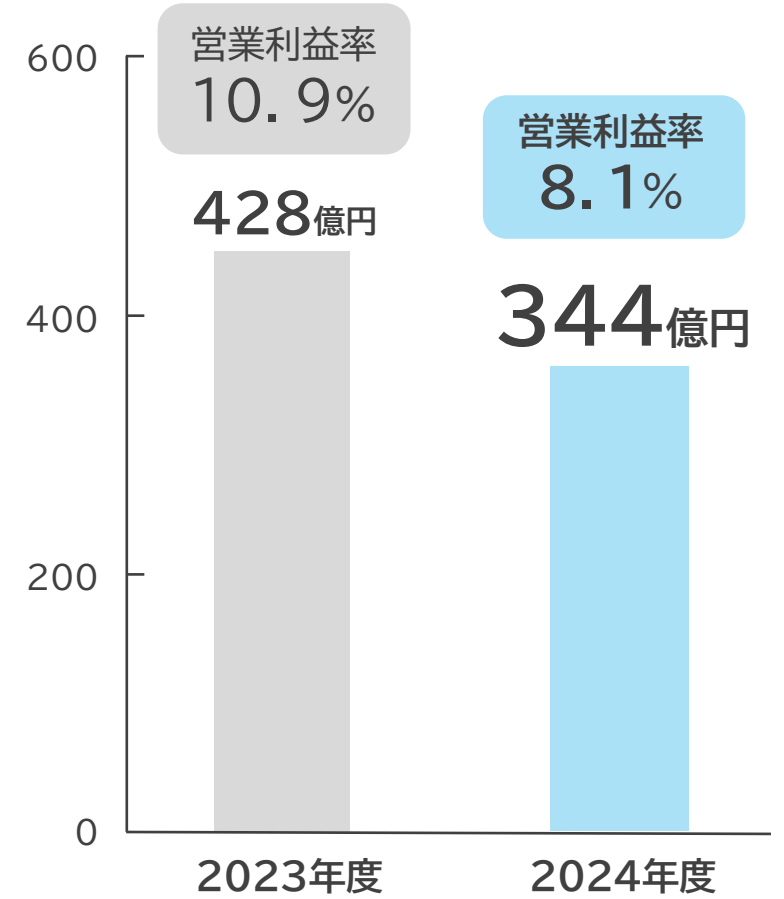
ヘルス& ビューティケア事業



売上高



営業利益※



※ 前期の構造改革に係る影響を除いたコア利益と比較

ヘルス& ビューティケア事業



Biore UV



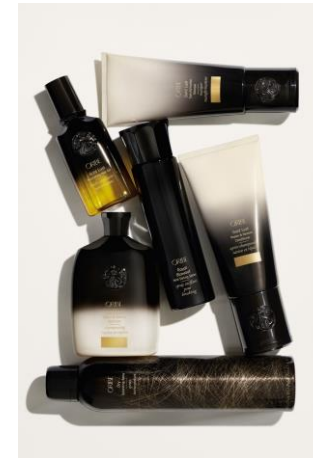
melt



THE ANSWER



Bondi Sands



ORIBE



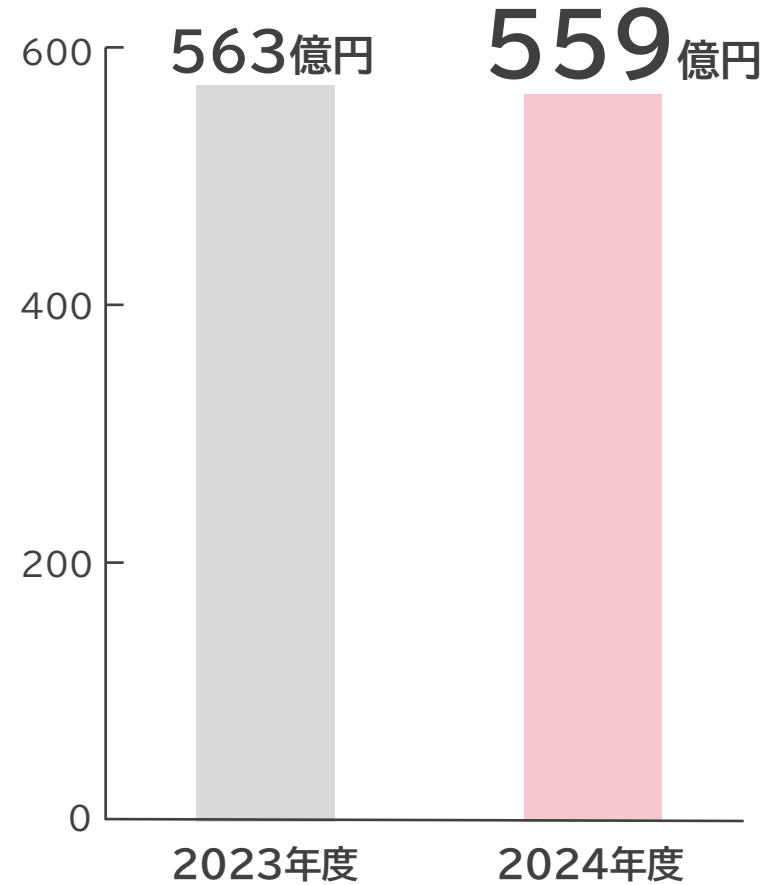
GOLDWELL



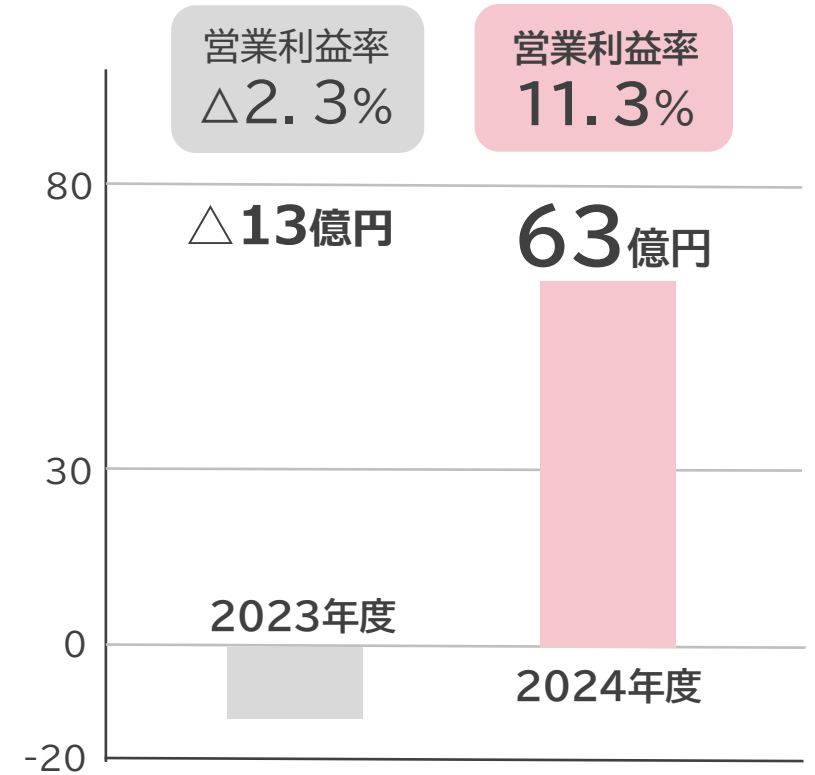
ライフケア事業



売上高



営業利益※



※ 前期の構造改革に係る影響を除いたコア利益と比較

ライフケア事業



業務用製品

KPS Kao Professional Service
それ以上を生み出す、清潔提案を。

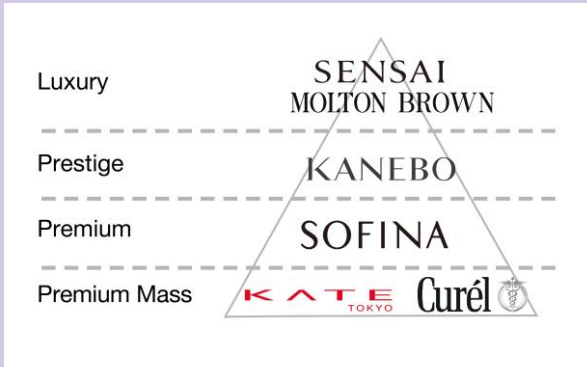
V-SAVE Vセーブ

ハンドスキッシュEX

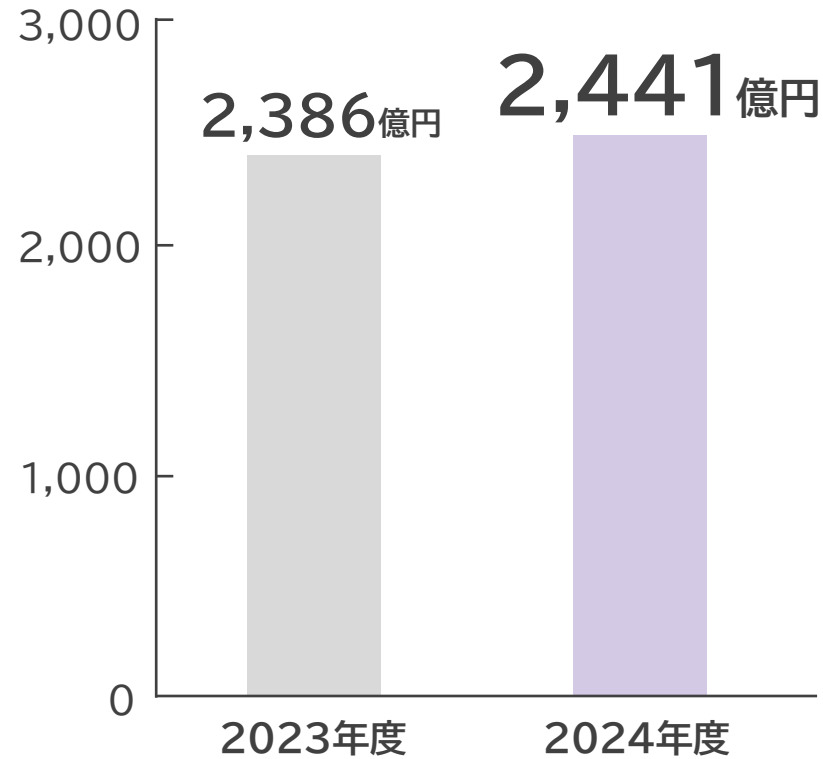
Smash スマッシュ

セフキープ

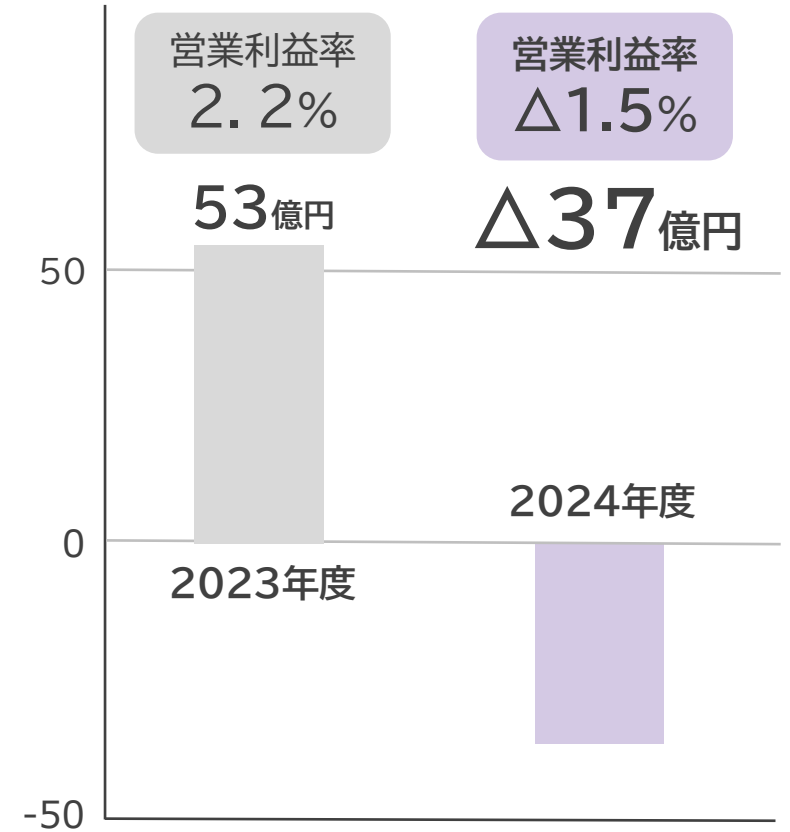
化粧品事業



売上高



営業利益※



※ 前期の構造改革に係る影響を除いたコア利益と比較

化粧品事業



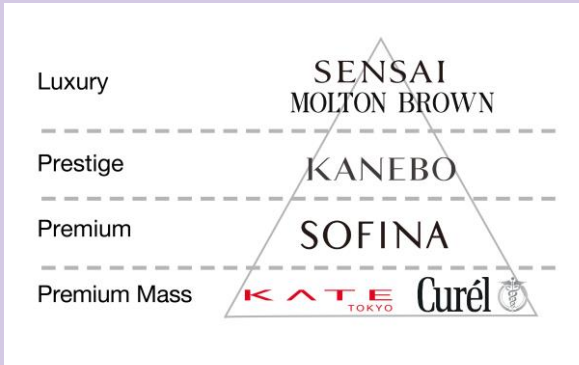
KATE



Curél



KANEBO



SOFINA ip

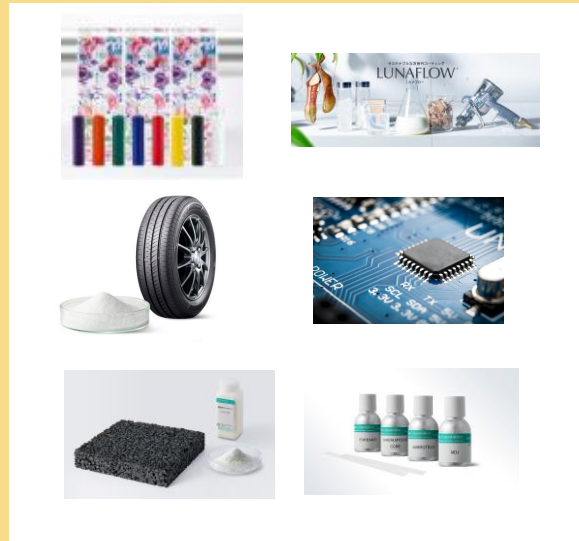


SENSAI

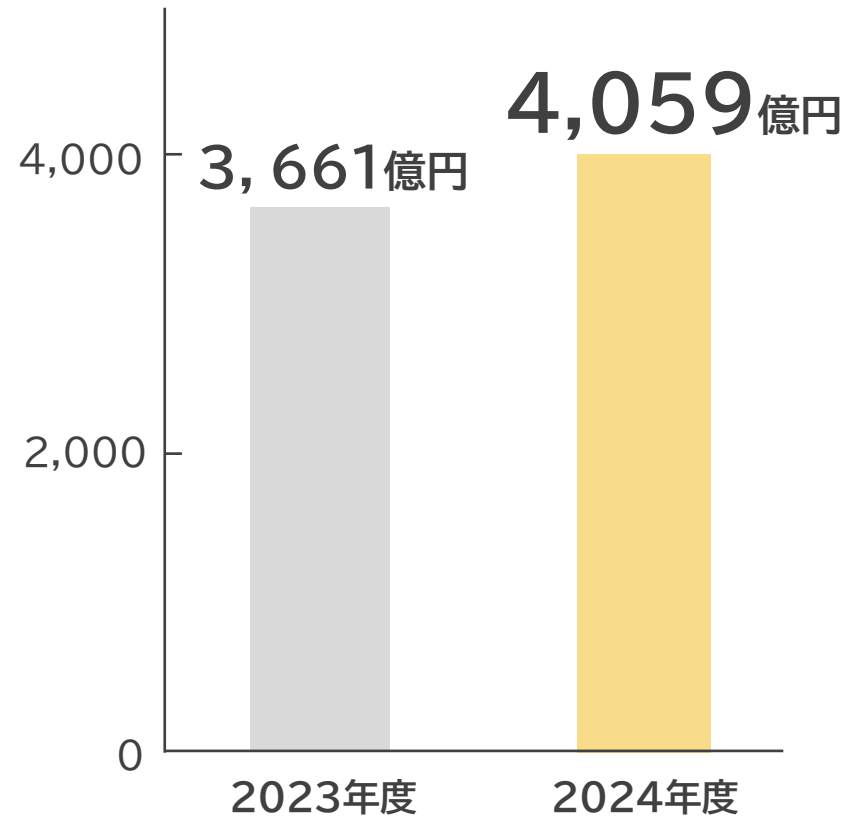


Molton Brown

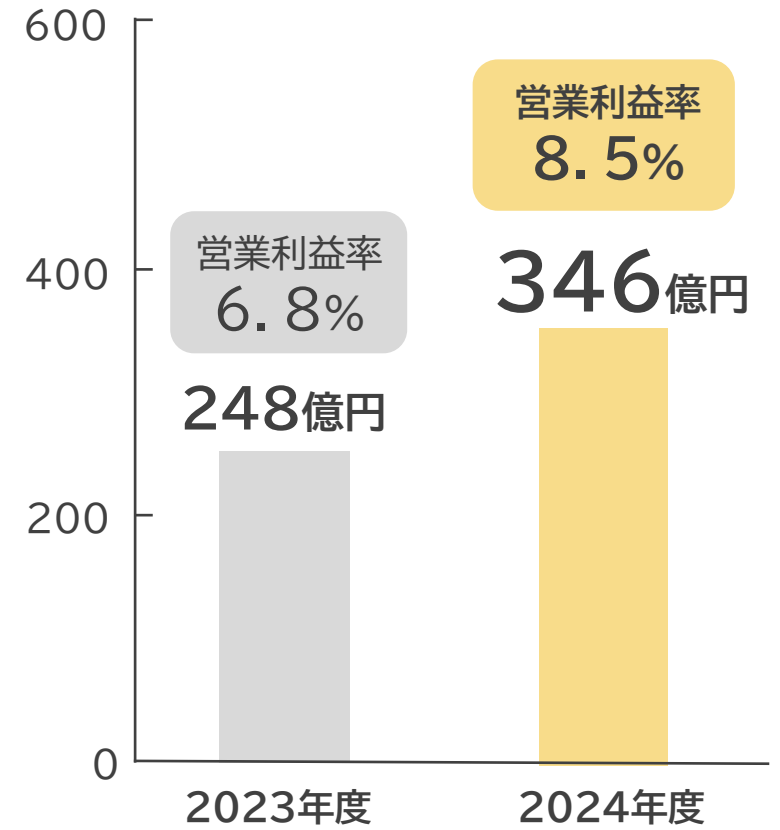
ケミカル事業



売上高



営業利益※

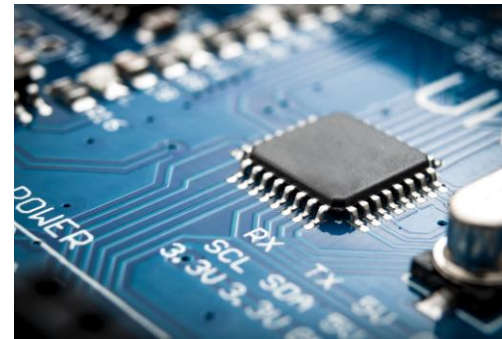


※ 前期の構造改革に係る影響を除いたコア利益と比較

ケミカル事業



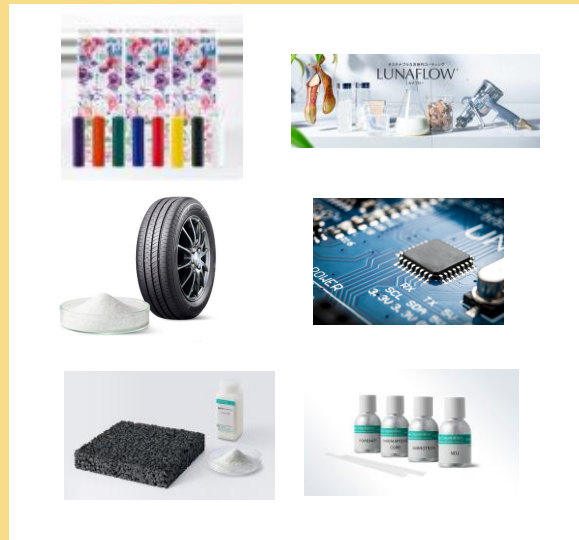
三級アミン



半導体用薬剤



インクジェット用インク



疎水化セルロースナノファイバー複合材



エコタイヤ用薬剤



中期経営計画「K27」

中期経営計画「K27」進捗

	2023年度 実績	2024年度 修正計画 ^{*3}	2024年度 実績	2025年度 計画 ^{*4}	2027年度 目標
ROIC	4.1%	8.8%	9.2%	9.4%	11%以上
EVA	149億円	270億円	332億円	370億円	700億円以上
営業利益	1,147億円 ^{*2}	1,400億円	1,466億円	1,600億円	過去最高利益の更新 (2019年度2,117億円)
海外売上高 ^{*1}	6,558億円	約7,000億円	7,055億円	7,300億円	8,000億円以上 (売上高CAGR+4.3%)

※1 販売元の所在地に基づく売上高

※2 コア営業利益

※3 2024年8月8日公表

※4 2025年2月6日公表

連結計算書類及び計算書類につきましては
ウェブサイトに掲載している招集ご通知を
ご覧いただくようお願い申し上げます。

Kao

きれいを ところに 未来に

