株式会社クラレ
第142回定時株主総会

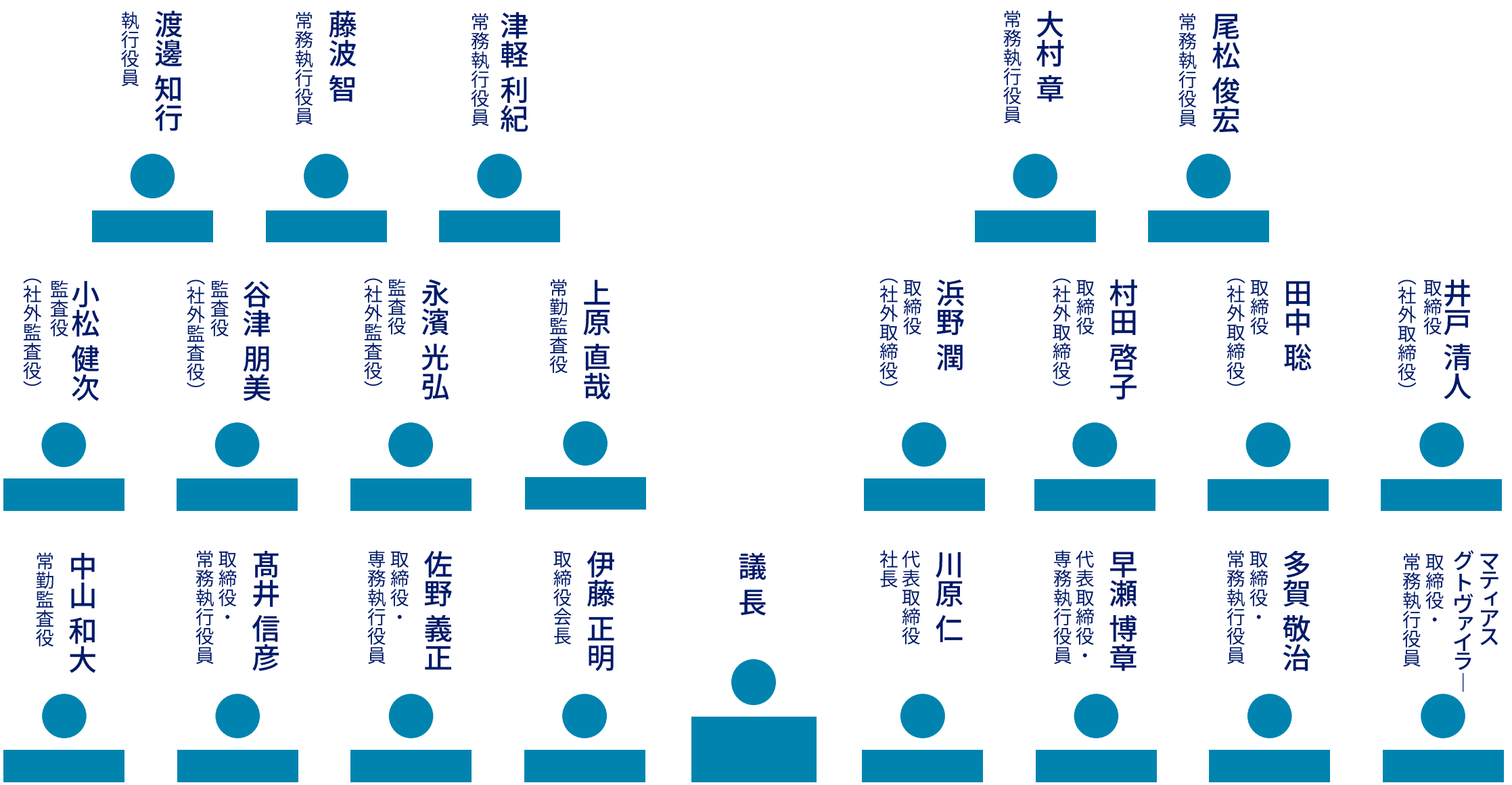
© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

議決権数の報告

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

株式会社クラレ
第142回定時株主総会

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.



© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第142回
定時株主総会

報告事項の報告
決議事項の説明
質　疑　応　答
決議事項の採決

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

報告事項

事業報告
連結計算書類
計算書類

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

事業報告

招集通知状 23～50ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

経営環境

世界経済

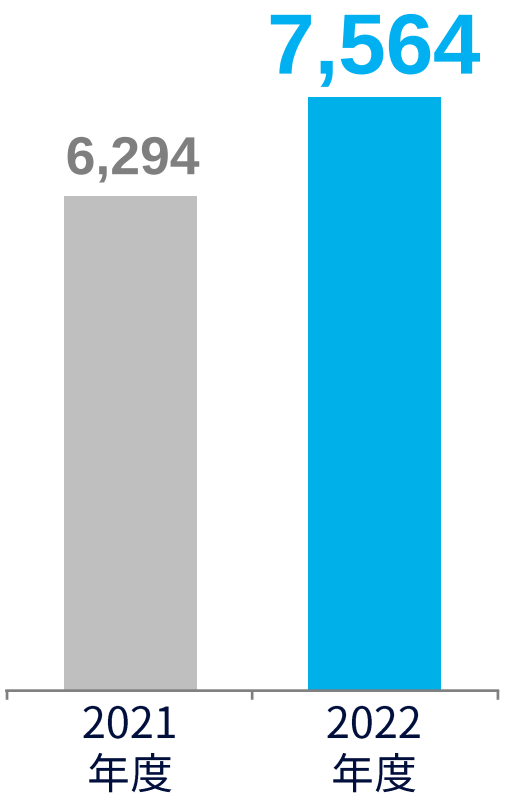
- 各国での経済活動の制限緩和に伴い、緩やかに回復
- 急速なインフレ進行を背景とした各国での政策金利上昇
- ロシアのウクライナ侵攻の長期化といった地政学リスク
- 年後半には景気減速の動き、先行き不透明で予断を許さない状況

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

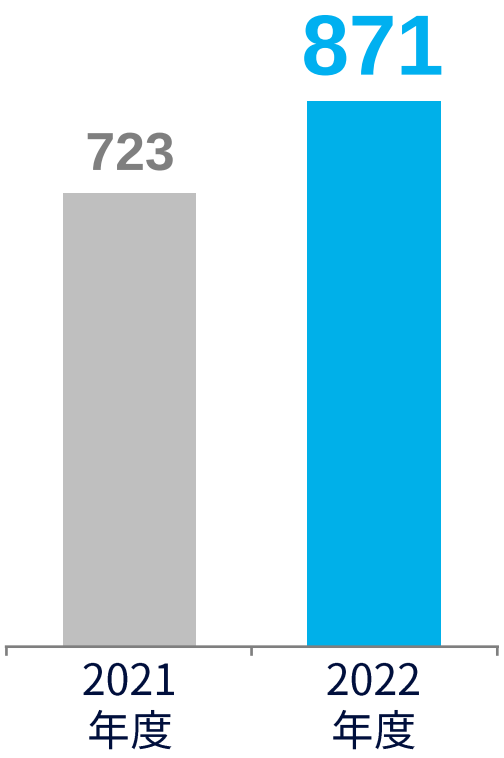
2022年度の連結業績

単位:億円、単位未満四捨五入

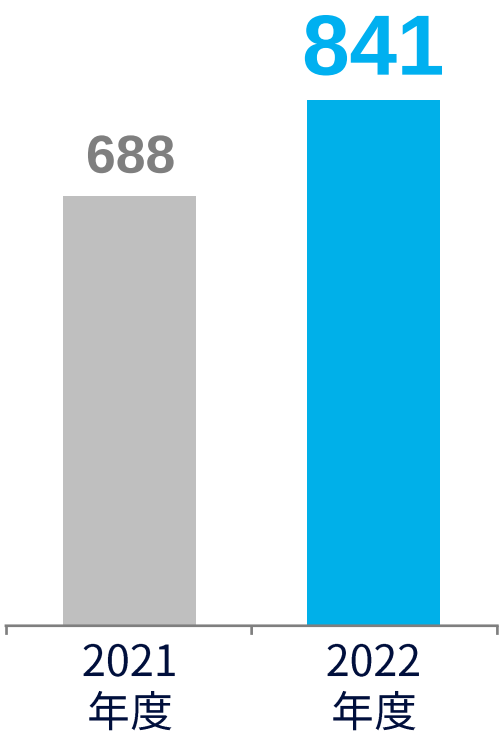
売上高



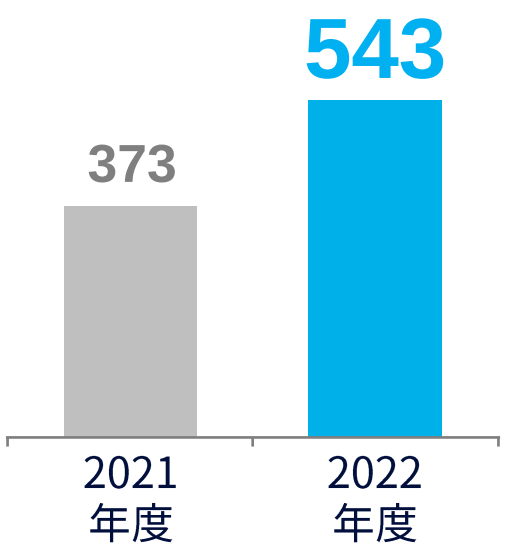
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

セグメント別の売上高 営業利益

単位:億円、単位未満四捨五入

	売上高	営業利益
ビニルアセテート	3,853	775
イソプレン	656	43
機能材料	1,741	86
繊維	669	67
トレーディング	588	51
その他	521	27
消去または全社	△464	△178
合計	7,564	871

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

ビニルアセテートセグメント

ポバール樹脂
光学用ポバールフィルム
高機能中間膜
水溶性ポバールフィルム
〈エバール®〉

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

ポバール樹脂

ポバール樹脂



米国子会社の一部生産設備の
不具合による停止や、
年後半の需要減退により
販売量が減少。

原燃料価格高騰を受け、
製品価格を改定。

高付加価値品へのシフトを推進。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

光学用ポバールフィルム

大型液晶テレビ



年央以降液晶パネルの
在庫調整の影響を受け、
出荷が大幅に減少。

テレビ用パネル大型化の
ニーズに対応するため、
倉敷事業所での設備投資を決定。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

高機能中間膜

自動車フロントガラス用途



建築ガラス用途



PVBフィルムが北米の建築向けを
中心に堅調に推移。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

水溶性ポバールフィルム

個包装洗剤用途



洗濯用個包装洗剤向けの販売が堅調に推移。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

〈エバール®〉

自動車ガソリンタンク用途



食品包装用途



食品包装用途が好調で販売量が増加。

原燃料価格高騰を受け、
製品価格を改定。

旺盛な需要に対応するため、
生産性向上に努めるとともに
欧米での能力増強投資を決定。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

イソプレンセグメント

イソプレンケミカル・エラストマー
〈ジェネスタ®〉

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

イソプレンケミカル・エラストマー

イソプレングリコール（保湿剤用途）



〈セプトン®〉熱可塑性エラストマー



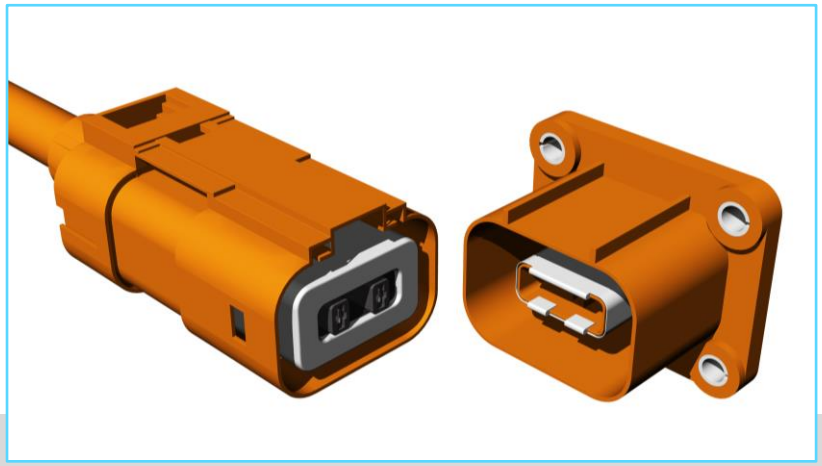
原燃料価格高騰を受け
製品価格を改定。

一時的な原料調達難や、
年後半の需要減退により販売量が減少。

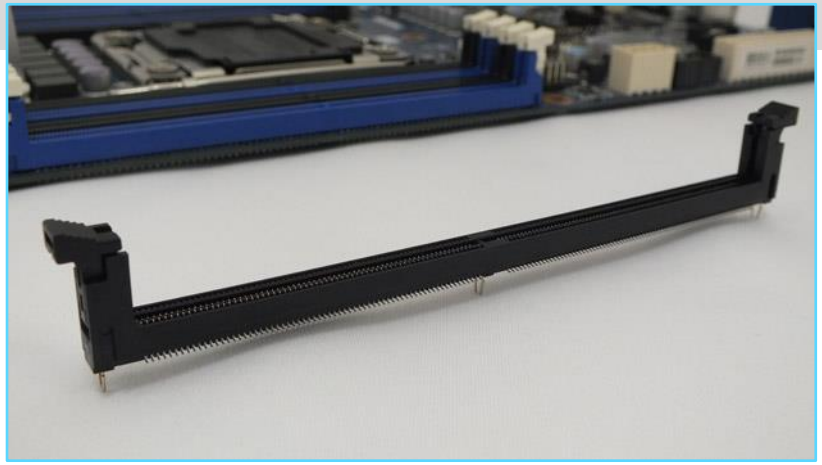
© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

〈ジェネスタ®〉

自動車高電圧コネクタ用途



データ通信用コネクタ用途



自動車部材や電気・電子デバイスの
在庫調整などの影響を受け
販売量が減少。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

機能材料セグメント

メタアクリル
メディカル
環境ソリューション
アクア

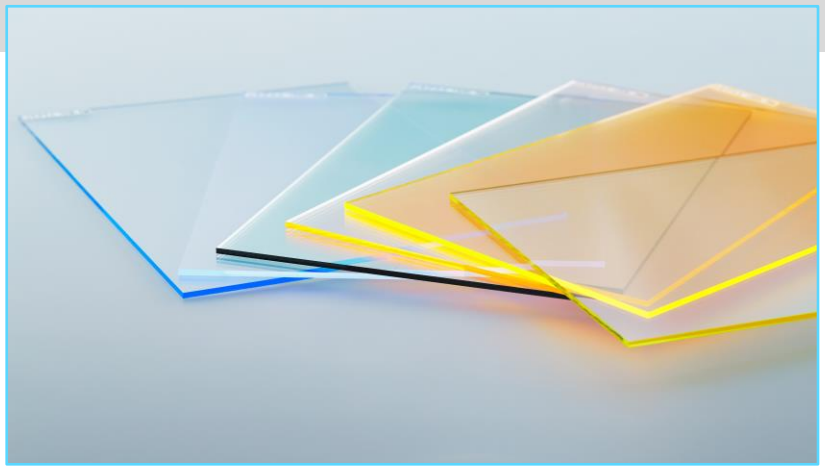
© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

メタアクリル

アクリル樹脂



アクリルシート



電気・電子デバイスの
在庫調整などの影響を受け
販売量が減少。

原料高と市況悪化の影響を受ける。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

メディカル

歯科材料



国内外で審美治療用歯科材料の販売が拡大。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

環境ソリューション

活性炭



水浄化装置



欧米を中心に飲料水や
工業用途の需要が増え、
活性炭の販売が拡大。

原燃料価格高騰を受け、
製品価格を改定。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

アクア

中空糸水処理膜



中空糸水処理膜の需要が
堅調に推移。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

繊維セグメント

〈クラリーノ®〉
繊維資材
生活資材

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

〈クラリーノ®〉

多彩な用途例







車両用途・ラグジュアリー用途で
販売が拡大。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

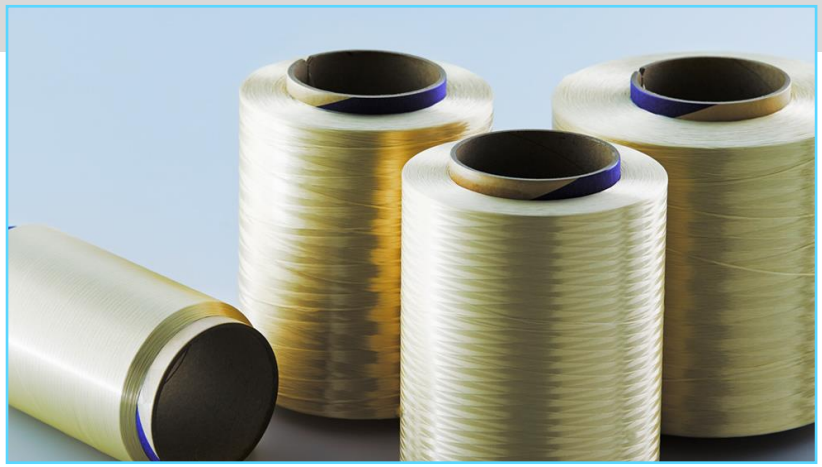
繊維資材

ビニロン





〈ベクトラン®〉
液晶ポリマー繊維



ビニロンが自動車生産回復の遅れや、
年後半には景気減速の影響を受ける。

〈ベクトラン®〉は輸出を中心に
販売が順調に推移。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

生活資材

メルトブローン不織布



除菌シート



衛生用途で出荷増加。

外食産業の需要は低調。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

トレーディングセグメント
その他セグメント

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

トレーディング

繊維関連



樹脂・化成品関連



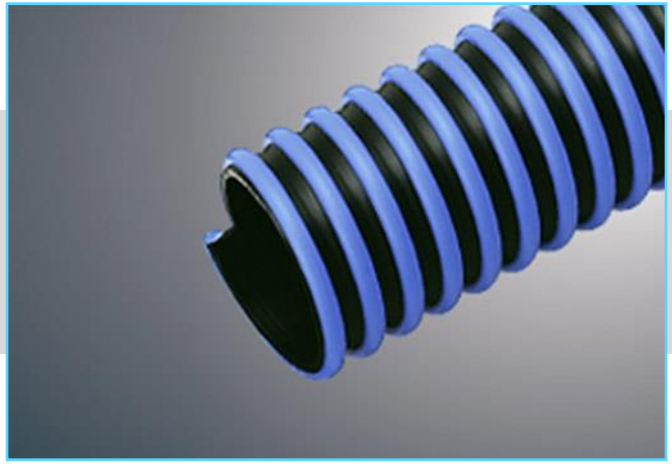
繊維関連：
ウェアラブル等のスポーツ衣料を
中心に販売が拡大。

樹脂・化成品関連：
年前半はアジア市場で順調に推移。
年後半は景気減速の影響を受ける。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

その他

クラレプラスチックス



クラレエンジニアリング



国内関連会社の
販売や受注が回復。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

世界ナンバーワン(オンリーワン含む)製品 ※当社調べ



ポバール樹脂



光学用ポバールフィルム



水溶性ポバールフィルム



〈エバール®〉
EVOH樹脂



ビニロン／
〈クラロンK-Ⅱ®〉PVA繊維



〈ソルフィット®〉
アルコール系溶剤



〈ジェネスタ®〉
耐熱性ポリアミド樹脂

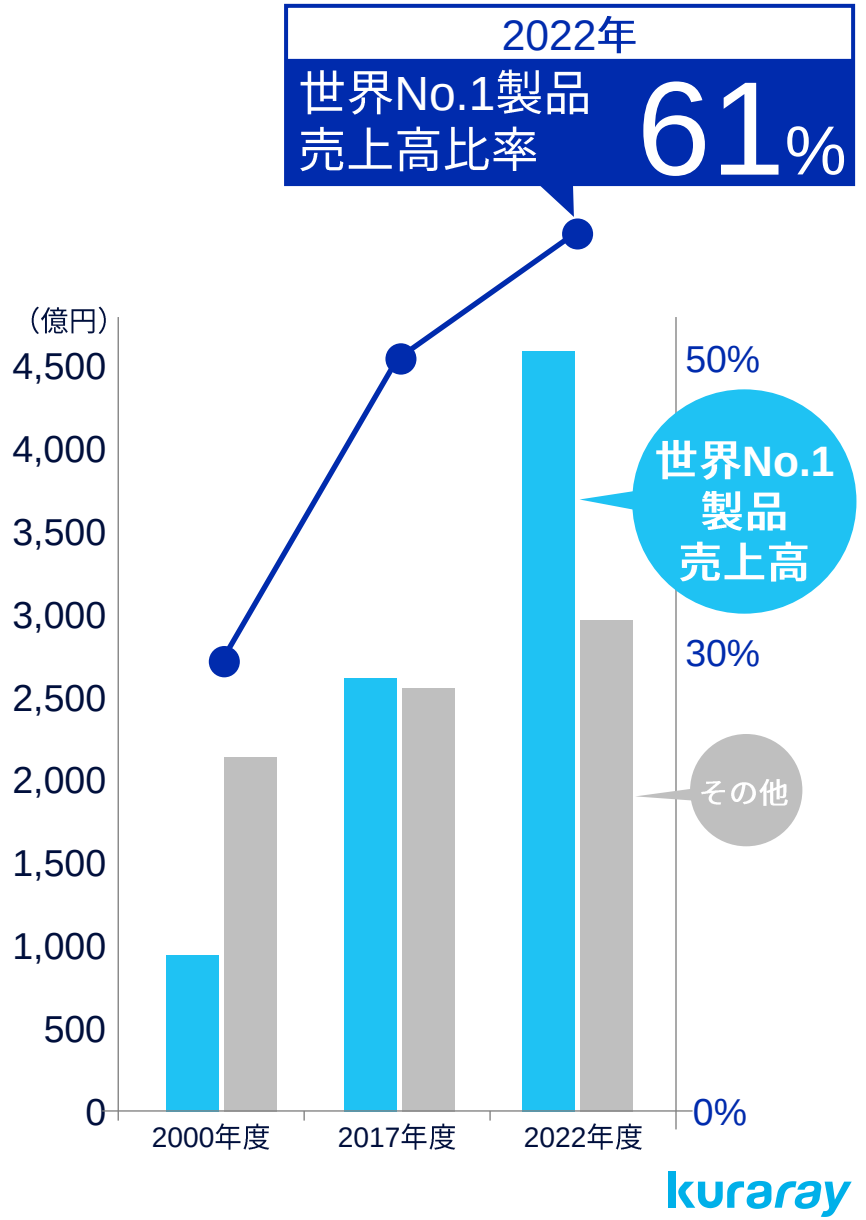


活性炭



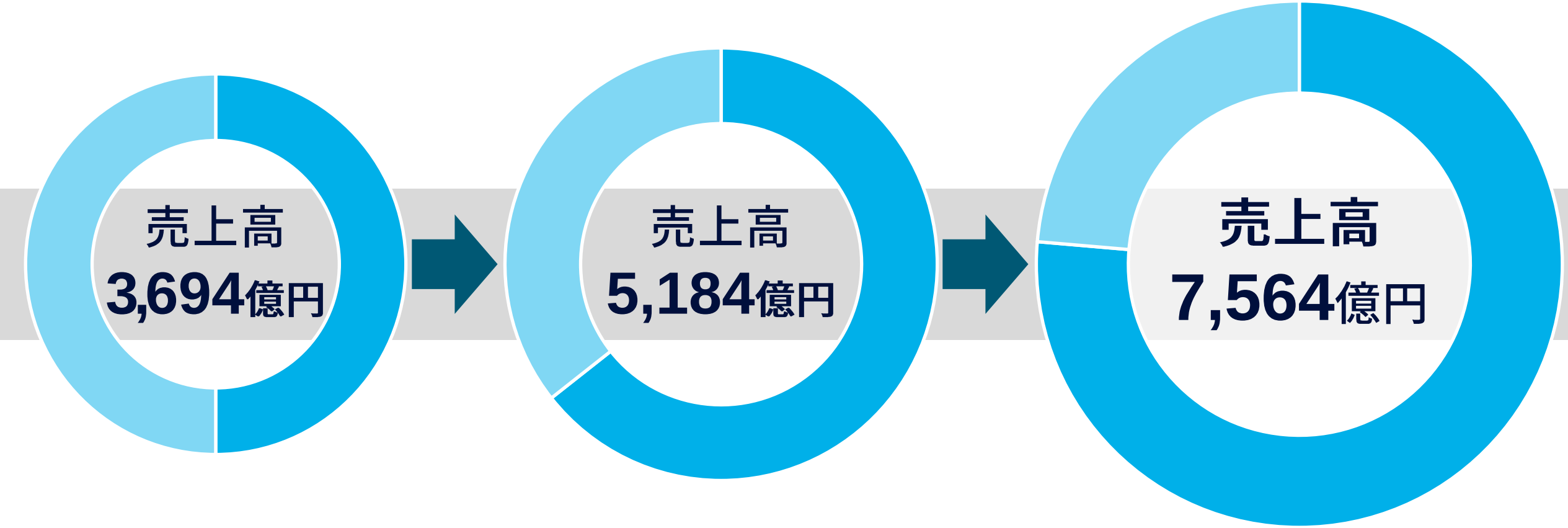
〈ベクトラン®〉
液晶ポリマー繊維

※ポバール樹脂の推定シェアは中国を除く



© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

海外売上高比率



国内50% 海外50%
2012年

国内36% 海外64%
2017年

国内24% 海外76%
2022年

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

- 設備投資の状況
- 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況
- 他の会社の事業の譲受けの状況
- 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況
- 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況
- 資金調達の状況

招集通知状 28ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

クラレグループが対処すべき課題

招集通知状 29～30ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

- 財産および損益の状況の推移、重要な子会社の状況
  主要な拠点、従業員の状況、主要な借入先
  その他クラレグループの現況に関する重要な事項
- 当社の株式に関する事項
- 当社の新株予約権等に関する事項
- 当社の役員に関する事項
- 会計監査人の状況
- 業務の適正を確保するための体制

招集通知状 31～50ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

連結計算書類

招集通知状 51～52ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

連結貸借対照表

単位:億円、単位未満四捨五入

資産合計
12,215

負債合計
5,530

純資産合計
6,685

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

連結損益計算書

単位:億円、単位未満四捨五入

売上高	7,564
営業利益	871
経常利益	841
親会社株主に帰属する当期純利益	543

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

計算書類

招集通知状 53～54ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.



© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

クラレグループが対処すべき課題

招集通知状 29～30ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

長期ビジョン『Kuraray Vision 2026』

「私たちの使命」

私たちは、独創性の高い技術で
産業の新領域を開拓し、
自然環境と生活環境の向上に寄与します。
- 世のため人のため、他人のやれないことをやる -

「私たちの信条」

理念

個人の尊重
同心協力
価値の創造

行動原則

安全はすべての礎
顧客のニーズが基本
現場での発想が基本

Kuraray Vision 2026

**独自の技術に新たな要素を取り込み、
顧客、社会、地球に貢献し、
持続的に成長する
スペシャリティ化学企業**

顧客　社会　地球



に貢献

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

kuraray

中期経営計画「PASSION 2026」の3つの挑戦

中期経営計画「PASSION 2026」期間中に取り組む3つの挑戦を設定

私たちの挑戦



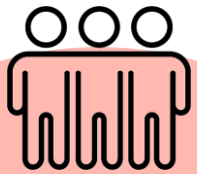
機会としてのサステナビリティ

サステナビリティを機会としてとらえ、グループ一丸となって推進する



ネットワーキングから始めるイノベーション

社外・社内を問わず、人と人、技術と技術をつなげることで、新たな成長のドライバーを生み出す



人と組織のトランスフォーメーション

デジタルでプロセスを変え、多様性で発想の幅を広げ、人と組織に変革をもたらす

PASSION 2026

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

2023年の経営環境

世界経済

- ロシア・ウクライナ情勢を始めとする地政学リスク
- 欧米を中心とした金融引き締めによる景気減速リスク
- これらのリスクは残るものの、年後半には回復基調に転じることが期待される

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

2023年度の主要課題

新たに稼働する主要設備

イソプレン
タイ新拠点

活性炭
米国新設備の安全立ち上げ、早期収益化

水溶性ポバールフィルム
ポーランド新工場

イソプレン タイ拠点



活性炭
米国 新設備



成長事業への重点的な資源配分

- ◆〈エバール®〉アジアでの新プラント建設
- ◆〈ベクトラン®〉増設
- ◆ 歯科材料の増強

事業ポートフォリオの高度化を図る

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

株主還元の方針（2022年度）

「PASSION 2026」期間中　基本方針

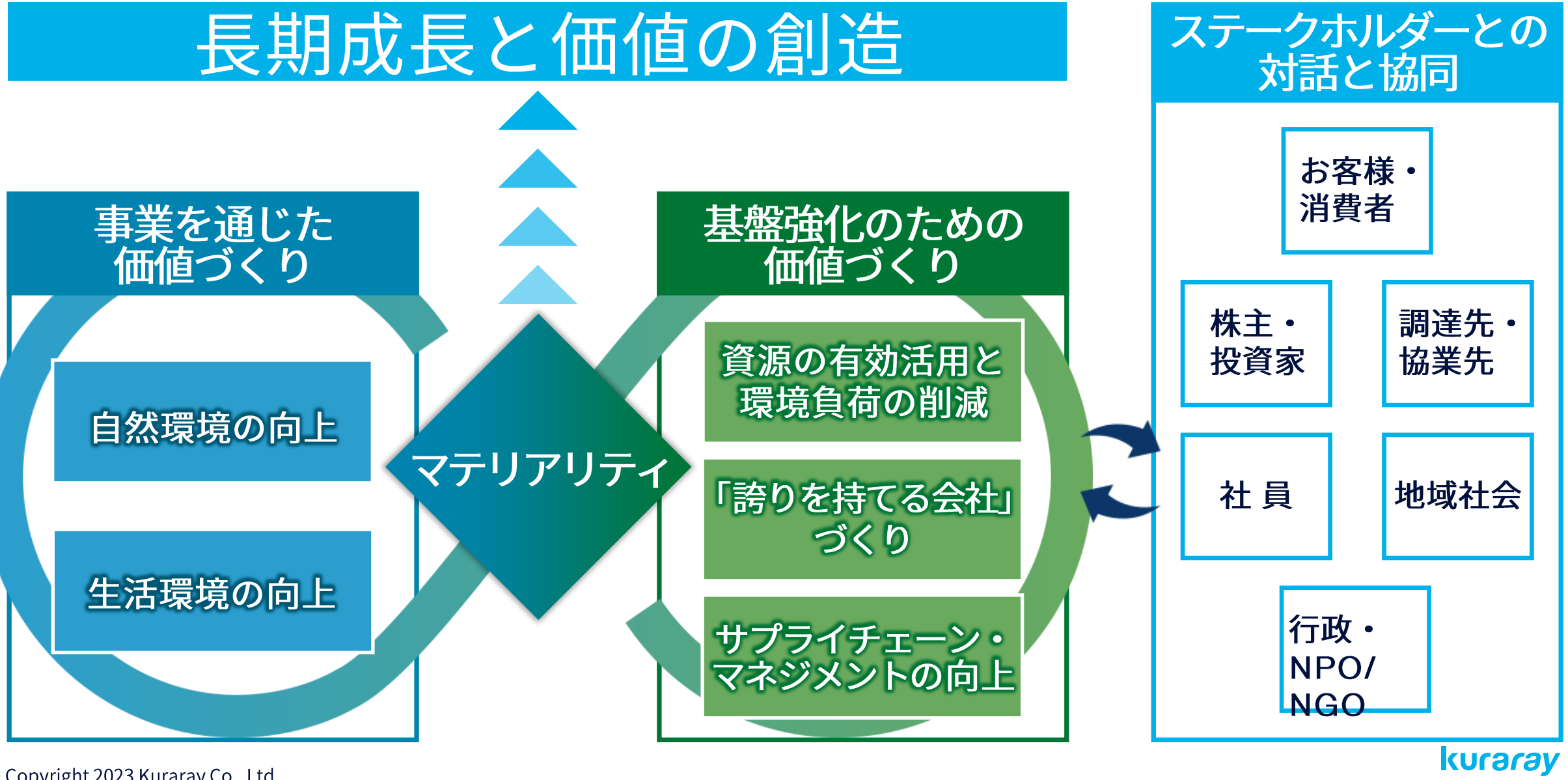
株主還元	総還元性向：35%以上 年間配当金：1株当たり40円以上

2022年度　1株当たり配当金

中間	期末	年間
21円	23円（予定）	44円（予定）

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

クラレグループのマテリアリティ



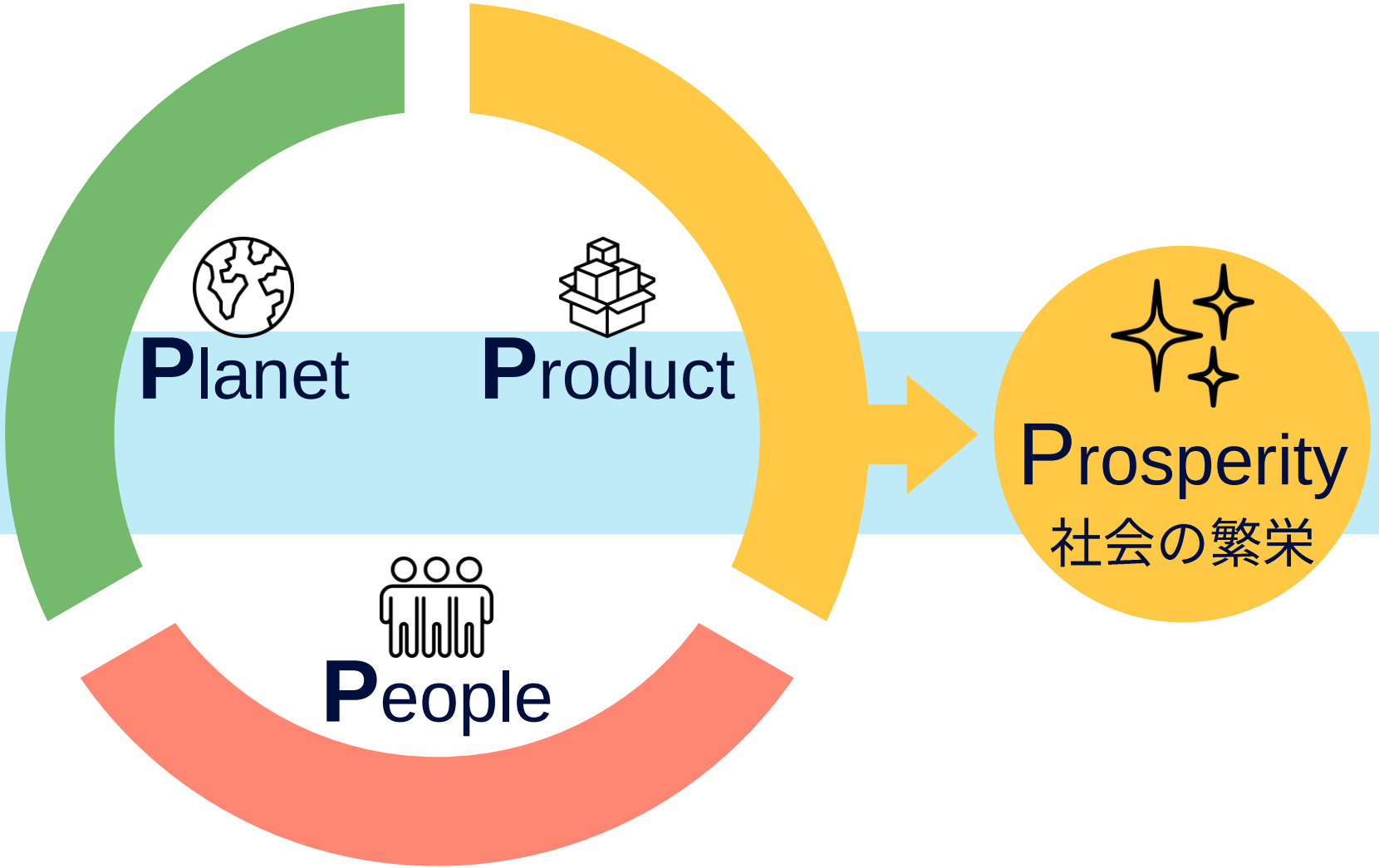
© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

サステナビリティ中期計画

GHG排出削減
省エネ・水資源・廃棄物・
化学物質
気候変動への取組み (TCFD)

自然環境・生活環境貢献製品
サーキュラーエコノミー
サステナビリティ調達

労働安全・保安防災
ダイバーシティ・インクルージョン
人材育成
社会貢献活動



© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

TCFDの枠組みに基づく開示の充実

サステナビリティ中期計画の気候変動に関わる施策と目標

			ベンチマーク	2024年度	2026年度	2027年度以降
Planet	GHG排出削減	Scope 1+2	2019年度 3.2百万トン	2019年度比：排出量を増やさない		2030年度：2019年度比30%削減 2050年度：ネットゼロ
		Scope 3	2019年度 0.9百万トン（国内のみ）	・グループ全体を対象とし2/3以上を占める排出源を特定 ・2023年度に2024年度・2026年度の削減数値目標を策定		
Product	自然環境・生活環境		2020年度 46%	55%	60%	
	貢献製品売上高比率 (内、自然環境貢献製品)		(16%)	(23%)	(27%)	

※TCFD：気候関連財務情報開示タスクフォース

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.



© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

会計監査人および監査役会の連結計算書類等監査結果の件

招集通知状 55～60ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

決議事項（議案）の説明

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第1号議案　剰余金処分の件

第2号議案　取締役11名選任の件

第3号議案　監査役2名選任の件

招集通知状 8～19ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第1号議案
剰余金処分の件

招集通知状 8ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第1号議案 剰余金処分の件

期末配当金	1株につき23円
配当総額	7,697,928,466円

中間	期末	年間
21円	23円（予定）	44円（予定）

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第2号議案
取締役11名選任の件

招集通知状 9～17ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第2号議案 取締役11名選任の件（候補者）

川原　仁
早瀬　博章
伊藤　正明
佐野　義正
多賀　敬治
マティアス　グトヴァイラー
髙井　信彦
浜野　潤
村田　啓子
田中　聡
井戸　清人

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第3号議案

監査役2名選任の件

招集通知状 18～19ページ

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

第3号議案 監査役2名選任の件（候補者）

谷津 朋美

小松 健次

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

質疑応答

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

質疑応答　（事前質問へのご回答）

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

質疑応答

ご質問をどうぞ

◆ご発言の際は挙手を
お願いします。

◆議長が指名しましたら
係の者がマイクスタンドへ
ご案内します。

◆ご発言の際は、出席票の
番号のみをお願いします。

◆ご質問は１回につき１問で
お願いします。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

質疑応答

ご質問をどうぞ

◆ご発言の後は、お席へお戻りください。

◆一度目の方のご発言をお受けした後に、時間に余裕があれば二度目のご発言をお受けします。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

採決

第1号議案
剰余金処分の件

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

採決

第2号議案
取締役11名選任の件

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

採決

第3号議案
監査役2名選任の件

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.



© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.

本日はありがとうございました。

© Copyright 2023 Kuraray Co., Ltd.