



2022年3月期 連結決算概要及び 2023年3月期 業績予想

2022年4月28日
豊田通商株式会社

目次

1. 2022年3月期 連結決算概要	P.2
2. 2023年3月期 業績予想	P.9
3. 決算補足資料	P.13



Be the **Right ONE**

1. 2022年3月期 連結決算概要

連結決算概要

(単位: 億円)

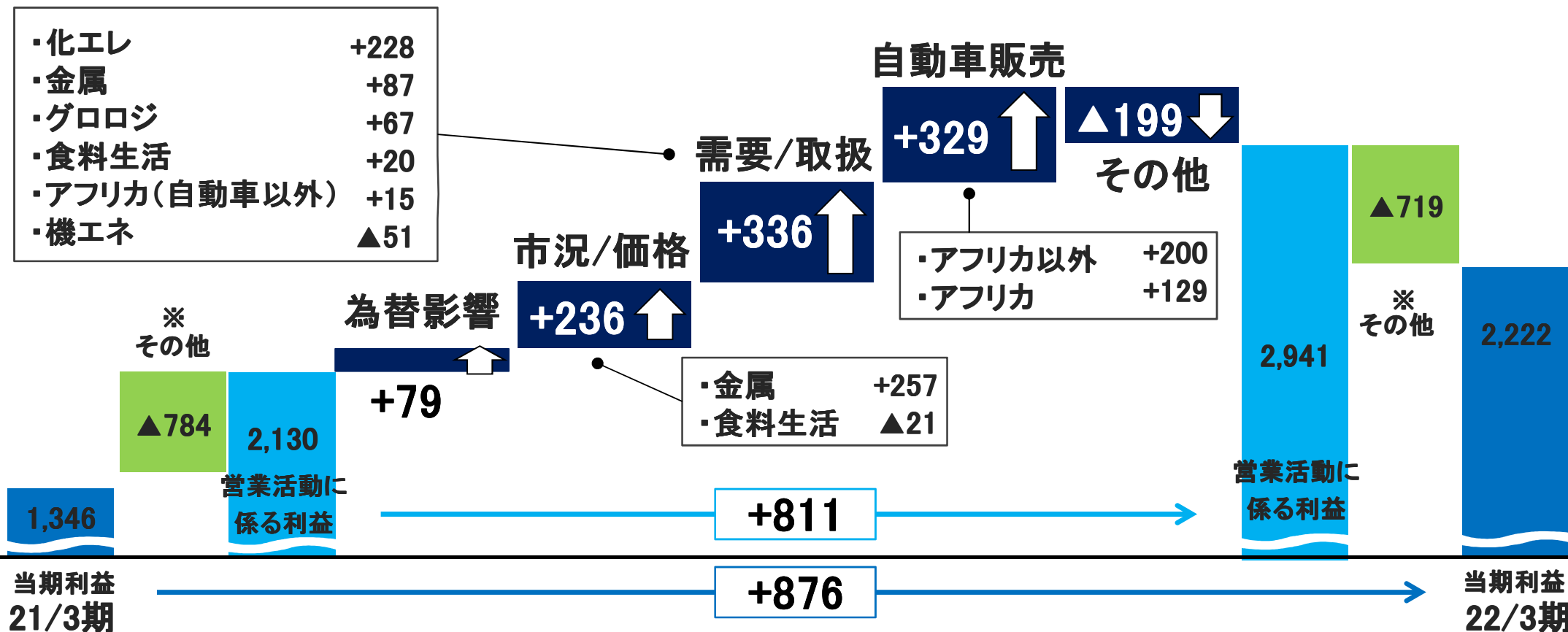
<参考: 為替換算レート>

	21/3期	22/3期	差額
USD	106円	112円	+6円
EUR	124円	131円	+7円

	21/3期 実績	22/3期 実績	増減	増減率
売上総利益	6,076	7,592	+1,516	+25%
営業活動に係る利益	2,130	2,941	+811	+38%
税引前利益	2,214	3,301	+1,087	+49%
当期利益 (親会社所有者帰属)	1,346	2,222	+876	+65%
トヨタ自動車生産台数 (万台)	国内 292 海外 526 合計 818	国内 276 海外 581 合計 857		

当期利益（全社増減要因）

（単位：億円）



	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 784	▲ 719	+ 65	—
金融収益・費用	8	153	+ 145	南米資源事業持分法適用除外益、豪州ガス事業清算損 等
持分法による投資損益	75	206	+ 131	前期南米資源事業減損反動、海外電力事業及び化学品事業収益良化 等
税金	▲ 649	▲ 815	▲ 166	増益影響 等
非支配持分	▲ 218	▲ 263	▲ 45	増益影響

（以降のページの「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を示しております。）

当期利益（本部別）前年同期対比

（単位：億円）

本部	21/3期 実績	22/3期 実績	増減	増減率	主な増減要因
■ 金属	225	729	+504	+224%	・市況及び自動車関連取り扱い増 ・南米資源持分法除外益
■ グロロジ	200	256	+56	+28%	・豪亜における部品取り扱い増加
■ 自動車	151	285	+134	+89%	・欧州、中南米、豪亜の販売及び輸出台数増加
■ 機エネ	230	212	▲18	▲8%	・豪州ガス事業の清算益 ・エネルギー事業の損失 等
■ 化エレ	272	430	+158	+58%	・エレクトロニクス生産台数増加
■ 食料生活	82	54	▲28	▲34%	・食品事業持分損
■ アフリカ	153	260	+107	+69%	・西アフリカ地域、南アフリカを中心とした 自動車販売増加
■ その他	29	▲6	▲35	—	—
合計	1,346	2,222	+876	+65%	

一過性損益（当期利益）

（単位：億円）

本部	21/3期		22/3期	
	実績	主な内訳	実績	主な内訳
■ 金属	▲45	・(2Q)南米資源事業減損 ▲50 ・(4Q)中国鋼材加工事業清算損 ▲5 ・(1Q)北米事業持分法適用除外益 +10	+140	・(2Q)南米資源事業持分法適用除外益等 +150 ・(4Q)北米資源循環事業固定資産減損 ▲10
■ グロロジ	▲10	・(2Q)インドテクノパーク事業固定資産減損 ▲10	+5	・(4Q)アジア物流事業固定資産売却益 +5
■ 自動車	+10	・(3Q)中国ディーラー事業売却益 +10	—	—
■ 機エネ	▲0	・(1Q)アジア建機事業売却損 ▲5 ・(1Q)北米税還付 +5	+65	・(2Q)豪州ガス事業清算益 +90 ・(4Q)北米電力事業清算益 +5 ・(4Q)アジア電力事業売却損 ▲10 ・(3Q)北米風力発電事業固定資産減損 ▲20
■ 化エレ	+25	・(2Q)アジア化学品事業持分一部売却益 +25	+10	・(4Q)国内ヨード事業再編益 +10
■ 食料生活	—	—	▲30	・(4Q)食品事業減損 ▲30
■ アフリカ	—	—	—	—
■ その他	—	—	▲25	・(2Q)豪州ガス事業清算に伴う税金 ▲25
合計	▲20		+165	※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

連結財政状態

(単位: 億円)

21/3末		22/3末	
流動資産 32,230	流動負債 21,487	流動資産 39,583	流動負債 27,262
	非流動負債 14,212		非流動負債 14,739
非流動資産 20,050	資本 16,580	非流動資産 21,847	資本 19,428

	21/3末	22/3末	増減
総資産	52,280	61,431	+9,151
自己資本	14,696	17,350	+2,654
ネット有利子負債	9,934	12,382	+2,448
(リース負債除く)	8,825	11,254	+2,429
ネットDER (倍)	0.68	0.71	+0.03
(リース負債除く)	0.60	0.65	+0.05
流動比率 (%)	150	145	▲5
ROE(%)	10.1	13.9	+3.8

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

21/3期

営業キャッシュ・フロー	2,450
税引前利益	2,214
償却費	1,043
法人所得税の支払額	▲650
運転資金	▲154

2,450

営業CF

投資CF
▲1,021

配当支払
▲352

配当後FCF
1,077

投資キャッシュ・フロー	▲1,021
<投資>	▲1,578
Mobility	▲581
Resources & Environment	▲792
Life & Community	▲205
<その他>	+557
定期預金の減少	
資産売却による回収	
補助金による収入 他	

22/3期

営業キャッシュ・フロー	501
税引前利益	3,301
償却費	1,108
法人所得税の支払額	▲1,018
運転資金	▲2,724

501

営業CF

投資CF
▲1,573

配当支払
▲464

配当後FCF
▲1,536

投資キャッシュ・フロー	▲1,573
<投資>	▲1,978
Mobility	▲731
Resources & Environment	▲1,027
Life & Community	▲220
<その他>	+405
資産売却による回収	
定期預金の減少	
補助金による収入 他	



Be the **Right ONE**

2. 2023年3月期 業績予想

2023年3月期 業績予想並びに前提条件

(単位:億円)

	22/3期 実績	23/3期 予想	増減	増減率
売上総利益	7,592	8,000	+408	+5%
営業活動に係る利益	2,941	3,100	+159	+5%
税引前利益	3,301	3,300	▲1	▲0%
当期利益 (親会社所有者帰属)	2,222	2,100	▲122	▲6%

		22/3期 実績	23/3期 予想
為替 レート	円/米ドル	112	125
	円/ユーロ	131	135

2023年3月期 本部別業績予想

(単位:億円)

	当期利益			
	22/3期 実績	23/3期 予想	増減	主に理由
■ 金属	729	530	▲199	生産台数増加の一方 一過性損益の反動と市況落ち着き
■ グロロジ	256	280	+24	生産台数増加
■ 自動車	285	300	+15	豪亜地域での販売伸長
■ 機エネ	212	200	▲12	一過性損益の反動
■ 化エレ	430	430	+0	生産台数増加の一方で エレクトロニクスに落ち着き
■ 食料生活	54	100	+46	一過性損益の反動
■ アフリカ	260	280	+20	産油国中心に販売伸長
合計	2,222	2,100	▲122	

2023年3月期 配当予想

株主還元方針

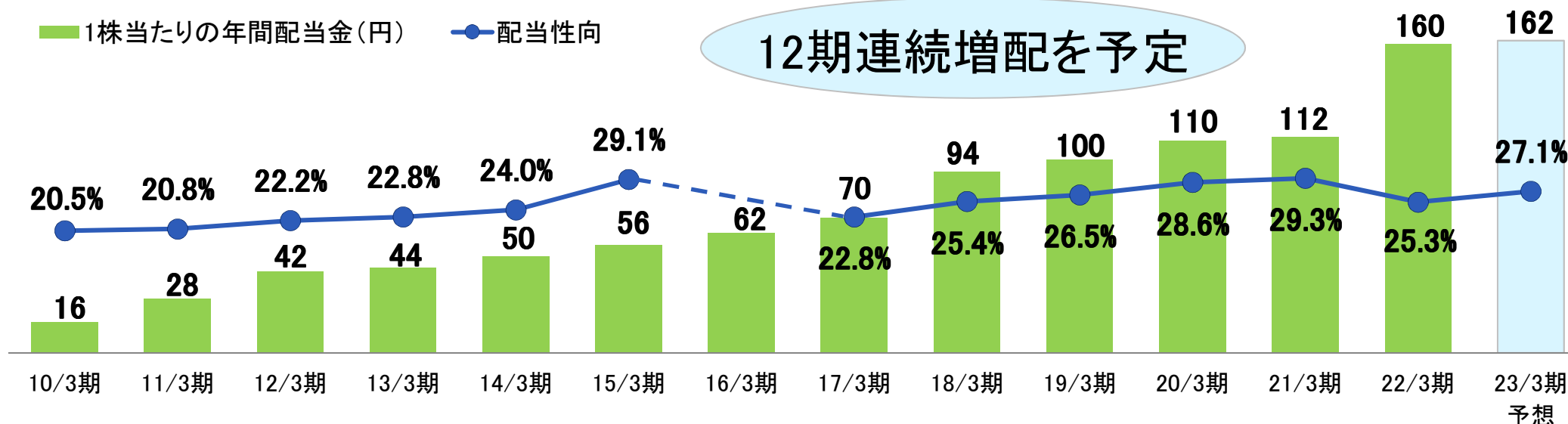
連結配当性向 25%以上を基本方針とし、安定的な配当の継続並びに
1株当たりの配当の増額に努めていく

	22/3期 実績	23/3期 予想	増減額	'22年2月2日公表 前回予想
中間	70 円	81 円	+11 円	70 円
期末	90 円	81 円	▲9 円	80 円
年間	160 円	162 円	+2 円	150 円

■ 1株当たりの年間配当金(円)

● 配当性向

12期連続増配を予定





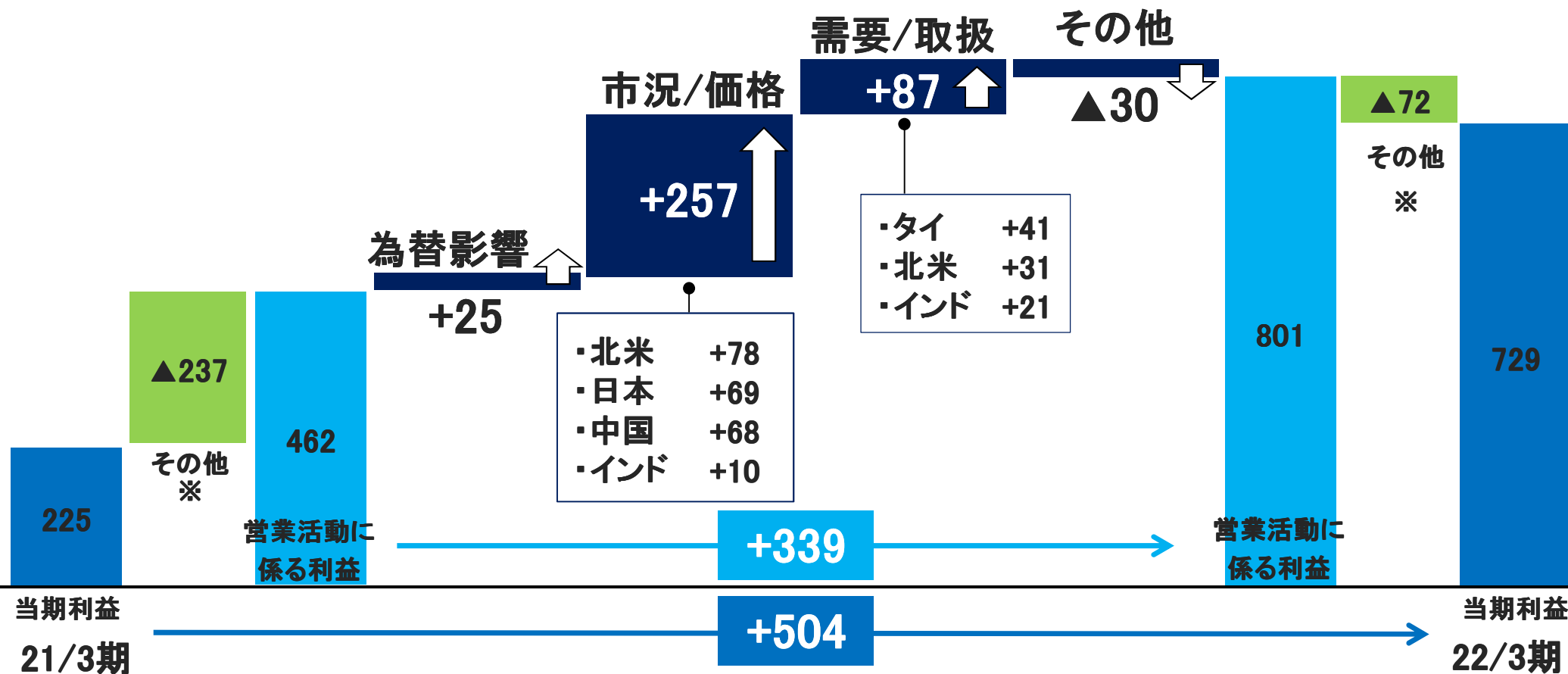
Be the **Right ONE**

3. 決算補足資料



金属本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

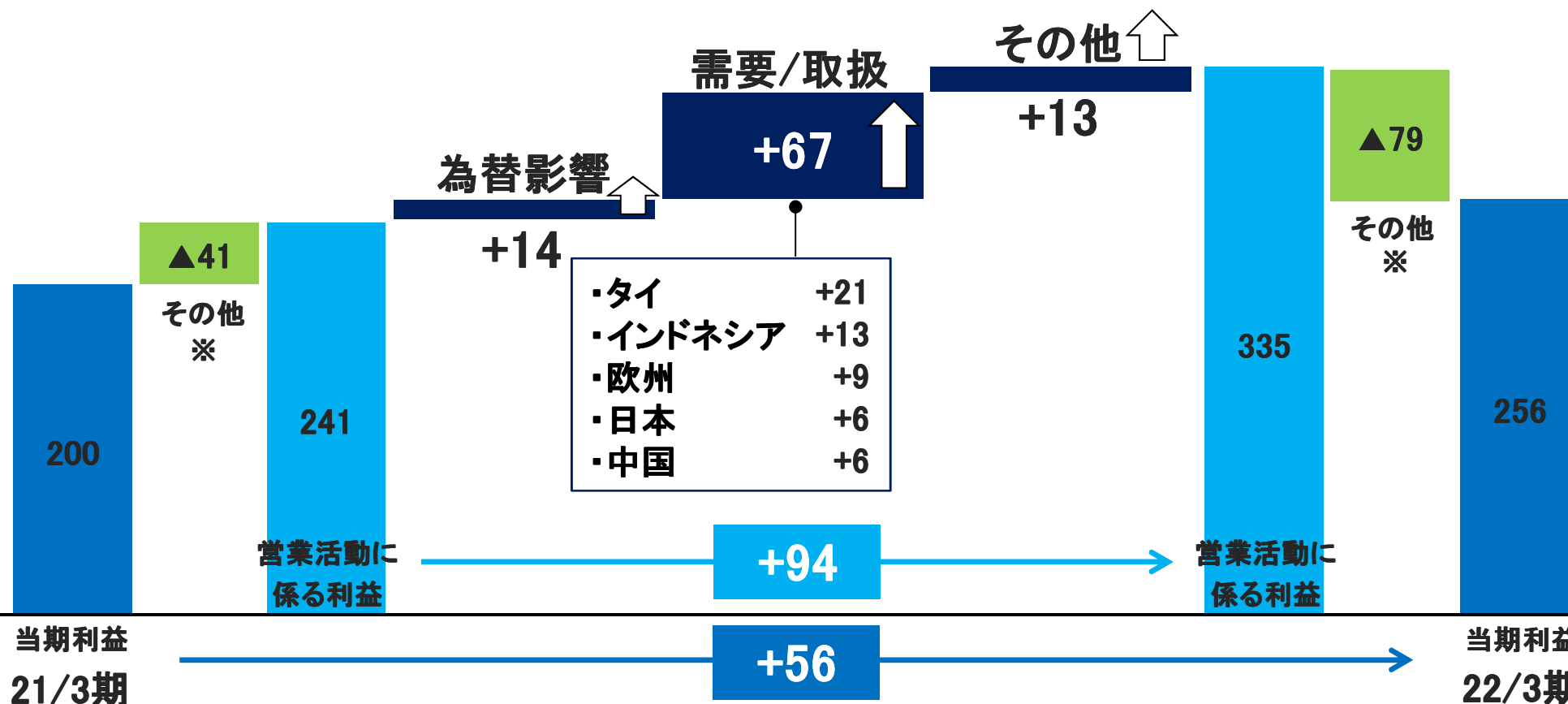


	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 237	▲ 72	+ 165	—
金融収益・費用	▲ 13	157	+ 170	南米資源事業持分法適用除外益、前期北米事業持分法適用除外益
持分法による投資損益	▲ 72	24	+ 96	前期南米資源事業減損反動
税金	▲ 124	▲ 216	▲ 92	増益影響
非支配持分	▲ 26	▲ 37	▲ 11	増益影響



グローバル部品・ロジスティクス本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

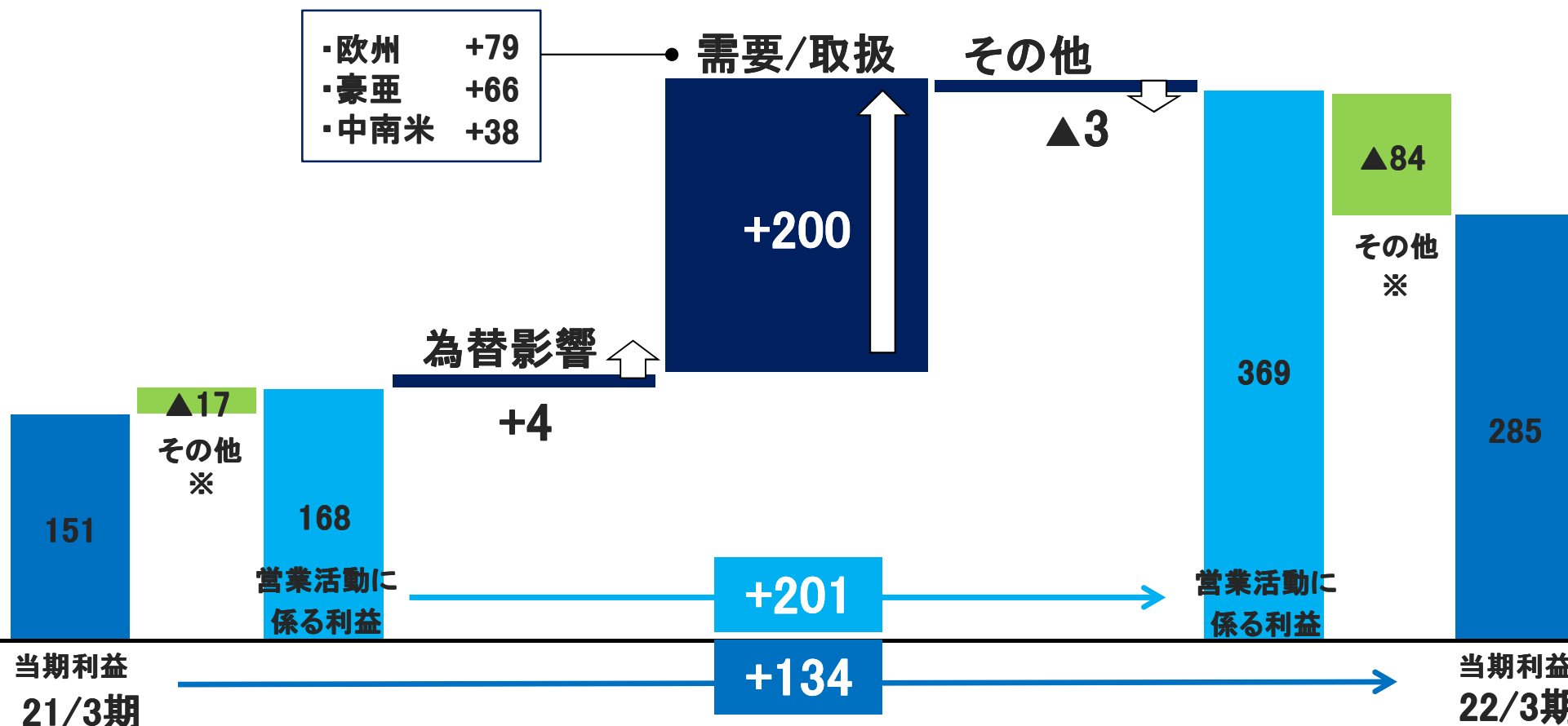


	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 41	▲ 79	▲ 38	—
金融収益・費用	23	19	▲ 4	—
持分法による投資損益	25	12	▲ 13	減益影響
税金	▲ 72	▲ 94	▲ 22	増益影響
非支配持分	▲ 16	▲ 16	▲ 0	—



自動車本部 当期利益（通期）

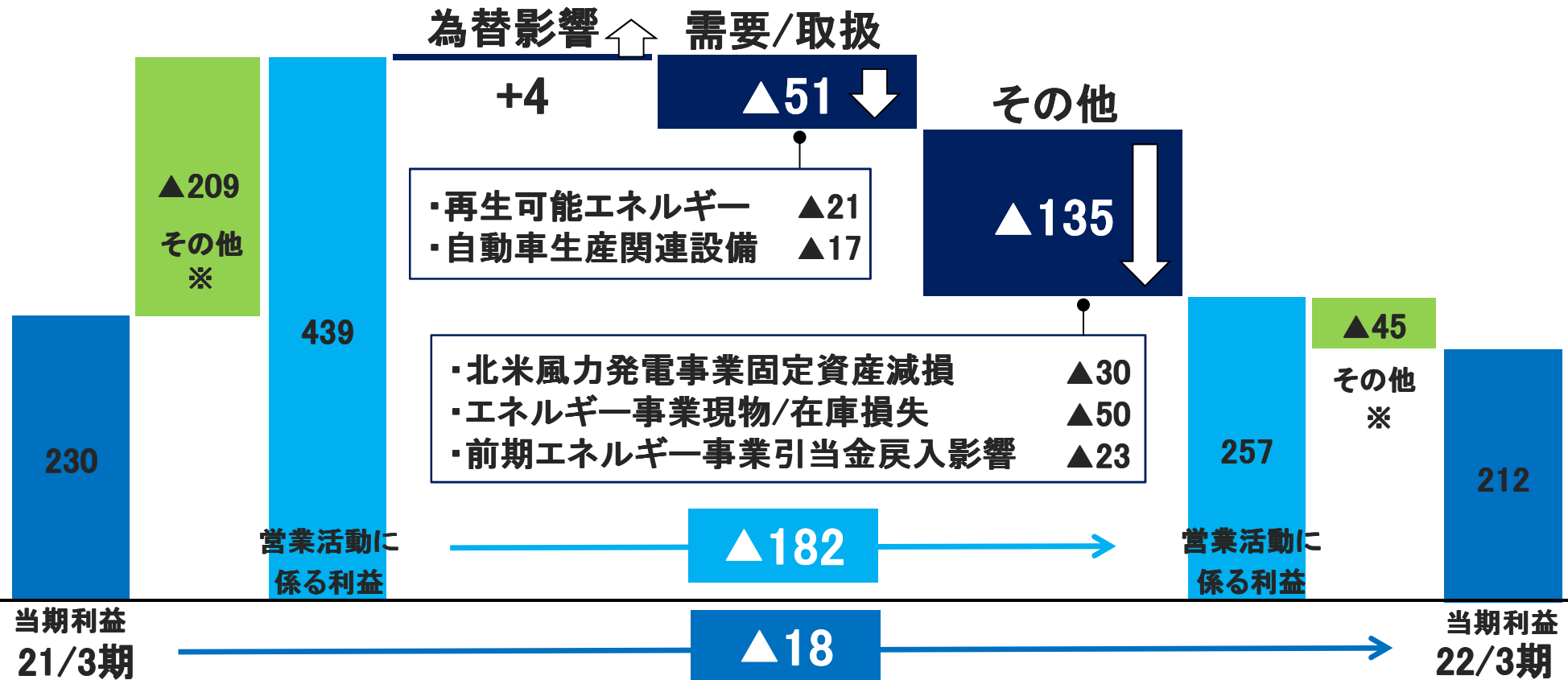
（単位：億円）



	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 17	▲ 84	▲ 67	—
金融収益・費用	10	11	+ 1	—
持分法による投資損益	27	32	+ 5	—
税金	▲ 38	▲ 95	▲ 57	増益影響
非支配持分	▲ 17	▲ 32	▲ 15	—



機械・エネルギー・プラントプロジェクト本部 当期利益（通期）（単位：億円）



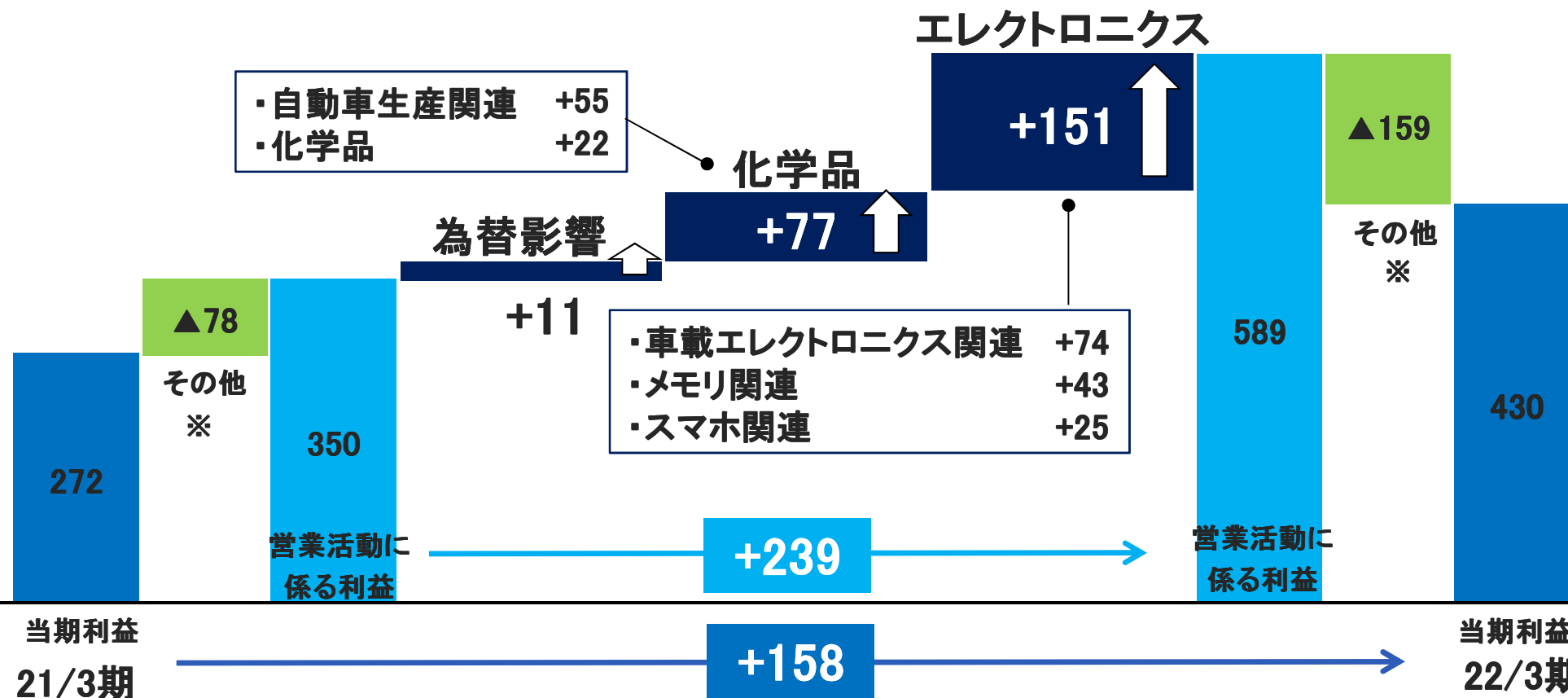
	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 209	▲ 45	+ 164	—
金融収益・費用	▲ 43	▲ 94	▲ 51	豪州ガス事業清算損
持分法による投資損益	40	101	+ 61	海外電力事業収益良化
税金	▲ 122	19	+ 141	豪州ガス事業清算に関する税効果
非支配持分	▲ 82	▲ 71	+ 11	—

事業名	損益(4Q累計)	
	21/3期	22/3期
エネルギーソリューション事業	119	179
※管理連結数値		



化学品・エレクトロニクス本部 当期利益（通期）

（単位：億円）



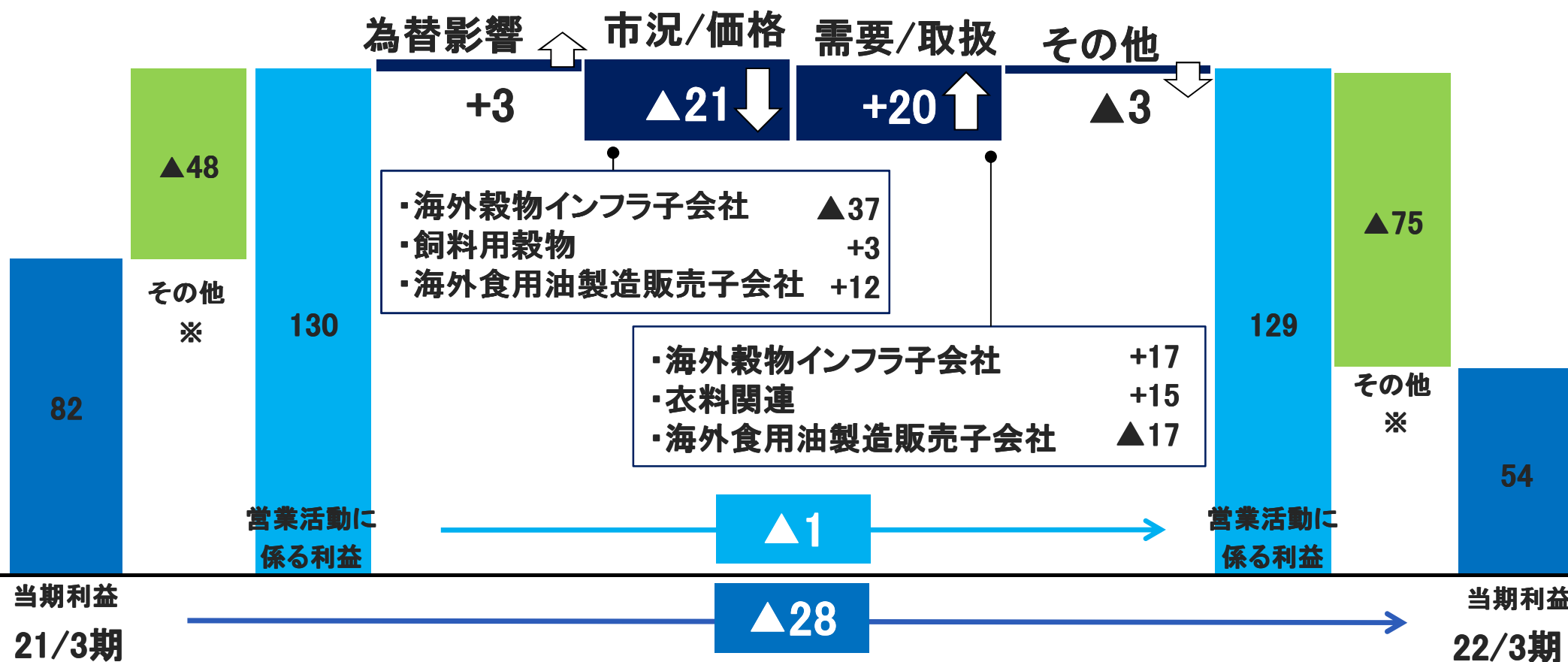
	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 78	▲ 159	▲ 81	—
金融収益・費用	▲ 10	▲ 3	+ 7	—
持分法による投資損益	64	70	+ 6	—
税金	▲ 93	▲ 164	▲ 71	増益影響
非支配持分	▲ 38	▲ 62	▲ 24	増益影響

事業名	損益(4Q累計)	
	21/3期	22/3期
エレクトロニクス事業	113	204
※管理連結数値		



食料・生活産業本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

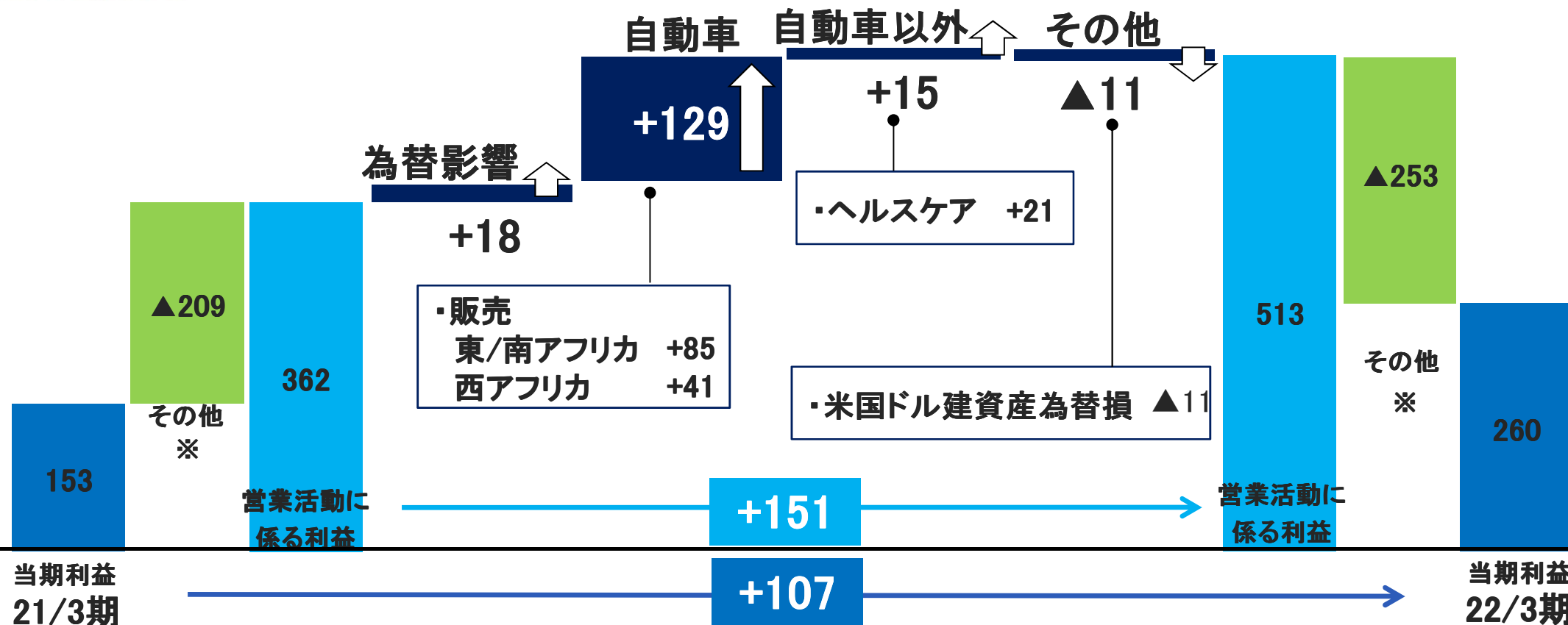


	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 48	▲ 73	▲ 27	—
金融収益・費用	▲ 11	▲ 10	+ 1	—
持分法による投資損益	4	▲ 26	▲ 30	食品事業減損
税金	▲ 37	▲ 32	+ 5	—
非支配持分	▲ 4	▲ 5	▲ 1	—



アフリカ本部 当期利益（通期）

（単位：億円）



	21/3期	22/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 209	▲ 253	▲ 44	—
金融収益・費用	▲ 57	▲ 44	+ 13	—
持分法による投資損益	▲ 13	▲ 8	+ 5	—
税金	▲ 105	▲ 156	▲ 51	増益影響
非支配持分	▲ 32	▲ 43	▲ 11	増益影響

会社名	損益（4Q累計）	
	21/3期	22/3期
CFAO SAS	150	237
（ご参考）		
会社名	営業活動に係る利益（4Q累計）	
	21/3期	22/3期
CFAO SAS	343	503
自動車	219	395
自動車以外	124	108

投資実績

(単位: 億円)

22/3期 投資実績	
	金額
Mobility ● リース用車両(CFAO) ● 中米自動車販売代理店事業 ● 北米自動車生産関連設備	▲731
Resources & Environment ● 風力発電・送電事業(ユーラス) ● 水酸化リチウム関連設備	▲1,027
Life & Community ● 飲料・リテール事業(CFAO)	▲220
投資額合計	▲1,978
● 資産売却による回収 ● 定期預金の減少 ● 補助金による収入、他	+405
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲1,573

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位：台)

地域別輸出台数

地域	21/3期	22/3期	増減
アジア・オセアニア	43,676	48,002	+4,326
中国・香港・台湾	12,969	11,750	▲ 1,219
中南米	20,079	33,210	+13,131
中近東・南西アジア	56,037	75,842	+19,805
アフリカ	42,083	74,223	+32,140
西・北アフリカ	13,825	18,638	+4,813
東・南アフリカ	28,258	55,585	+27,327
欧州・ロシア(東欧含む)	1,682	8,404	+6,722
合計	176,526	251,431	+74,905

地域別小売台数

地域	21/3期	22/3期	増減
アジア・オセアニア	29,581	33,487	+3,906
中国・香港・台湾	35,015	33,869	▲ 1,146
中南米	21,385	31,712	+10,327
中近東・南西アジア	3,436	3,929	+493
アフリカ	60,392	80,654	+20,262
西・北アフリカ	27,685	37,513	+9,828
東・南アフリカ	32,707	43,141	+10,434
欧州・ロシア(東欧含む)	32,611	39,677	+7,066
合計	182,420	223,328	+40,908

主要輸出国・地域

国・地域名	21/3期	22/3期	増減
パキスタン	52,272	71,652	+19,380
オーストラリア	33,205	36,018	+2,813
香港	7,783	8,855	+1,072
中国	5,186	2,895	▲ 2,291
エクアドル	1,918	1,195	▲ 723

主要小売国・地域

国・地域名	21/3期	22/3期	増減
中国	35,015	33,869	▲ 1,146
南アフリカ	22,234	29,669	+7,435
ロシア	13,629	15,067	+1,438
イギリス	6,120	7,734	+1,614
アドリア	5,764	8,624	+2,860

リスクマネジメント基本方針

◆ リスクアセットマネジメントの基本方針

- 1) リスク総量を体力の範囲内に収める
- 2) リスクに対する収益確保

$$\text{リスクアセット(RA)} < \text{リスクバッファー(RB※1)}$$

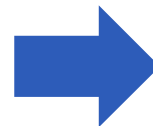
$$\text{RVA※2} > 0 (\text{税後利益} - \text{RA} \times 10\%)$$

※1: RB = 株主資本 + その他資本の構成要素 + 貸倒引当金(流動) - のれん

※2: RVA (Risk Adjusted Value Added)

<22/3期>

RA	RB
約 11,900億円	約 17,000億円
(参考)前年同期 RA : 約10,500、RB : 約14,400	



RA:RB比率 ⇒ 0.7:1

(参考)前年同期 0.7:1

RVA > 0

過去10年間の財務サマリー

(単位: 億円)

← 日本会計基準 国際会計基準 →

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
売上高/収益※	63,043	77,432	86,634	81,702	57,973	64,910	67,627	66,940	63,093	80,280
当期利益	674	730	675	▲437	1,079	1,302	1,326	1,355	1,346	2,222
総資産	35,923	40,727	45,336	39,521	42,120	43,100	44,414	45,452	52,280	61,431
資本	9,200	11,560	13,044	10,557	12,235	13,621	13,896	13,724	16,580	19,428
ネット有利子負債	9,986	10,889	12,335	11,027	11,019	10,069	9,884	10,324	9,934	12,382
営業CF	1,241	1,339	1,691	3,083	1,597	2,150	2,107	2,678	2,450	501
ROE	9.6%	8.4%	6.4%	▲4.3%	10.8%	11.7%	11.2%	11.3%	10.1%	13.9%
ネットDER	1.31倍	1.12倍	1.10倍	1.24倍	1.05倍	0.86倍	0.83倍	0.86倍	0.68倍	0.71倍

※日本会計基準においては売上高、国際会計基準では収益

豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

FAX 050-3156-3237

◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社およびそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。