

Link and Motivation Inc.

株式会社リンクアンドモチベーション

証券コード:2170

第22期 定時株主総会



Link and Motivation Group

株式会社リンクアンドモチベーション
代表取締役会長

おざさ

小笹

よしひさ

芳央

開会宣言

代表取締役会長

小笹 芳央

本日の総会は、バーチャルオンリー型にて開催させていただきます。
万が一、通信障害等により議事に著しい支障が生じた場合は
議長にご一任賜りたく、賛同をお願いするものであります。

**場所の定めのない株主総会において、
通信障害により議事に著しい支障が生じた場合に、
株主総会の延期または続行を議長が決定することができる件**

ご賛成いただける株主様は、賛意を表明いただきたくよろしくお願い申し上げます。

The screenshot shows a web application interface for voting on a proposal. At the top, a red header bar contains the phone number 708-414-252. Below this is a navigation menu with four items: 'ホーム' (Home), '提出' (Proposal), '投票' (Vote), and '書類' (Documents). The '投票' item is highlighted with a red underline and a hand icon pointing to it, with a callout box containing the text '① 投票ボタンをクリック' (Click the vote button). Below the navigation menu, the text '投票受付中' (Voting in progress) is displayed. The main content area features a bold heading: '場所の定めのない株主総会において、通信障害により議事に著しい支障が生じた場合に、株主総会の延期又は続行を議長が決定することができる件' (In the case of a general meeting of shareholders without a fixed venue, in the event of a communication outage causing a significant disturbance to the meeting, the chairman may decide to postpone or continue the meeting). Below this heading, the instruction '次のいずれかを選択してください。' (Please select one of the following.) is shown. There are two radio button options: '賛成' (Agree) with a selected red radio button, and '反対' (Disagree) with an unselected white radio button. A hand icon points to the selected '賛成' radio button, with a callout box containing the text '② 賛成ボタンをクリック' (Click the agree button).

708-414-252

ホーム 提出 投票 書類

投票受付中

① 投票ボタンをクリック

場所の定めのない株主総会において、通信障害により議事に著しい支障が生じた場合に、株主総会の延期又は続行を議長が決定することができる件

次のいずれかを選択してください。

賛成

反対

② 賛成ボタンをクリック

動議採決

議事次第

- ◆ 監査報告・事業報告・計算書類報告
- ◆ 2022年 業績予想説明
- ◆ 中長期の成長戦略
- ◆ 議案説明
 - 議案：定款一部変更の件
 - 議案：取締役5名選任の件
 - 議案：監査役1名選任の件
- ◆ 質疑応答・議案採決

監査報告

常勤監査役
本田 寛

事業報告・計算書類報告

代表取締役会長

小笹 芳央

Mission

モチベーション
エンジニアリングによって
組織と個人に
変革の機会を提供し
意味のあふれる
社会を実現する

※マッチングDivにおける国内人材派遣事業については、
2022年1月1日付で譲渡しております。
本決算発表においては、IFRS（国際会計基準）の適
用によって、連結対象から外した数字を開示しております。



[IV]ベンチャー・インキュベーション
資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

売上収益は前年比増
調整後営業利益・営業利益は前年比大幅増
当期利益は前年比大幅増

組織開発Divを中心とした成長によって、すべての項目で前年を上回り、業績予想を達成。

| 単位(百万円) | 2020年 実績 ^{※2} | 2021年 予想 (2021年11月12日開示) | 2021年 実績 | 前年比 |
|---------------------------|------------------------|-----------------------------|----------|--------|
| 売上収益 | 30,785 | 32,300 | 32,644 | 106.0% |
| 調整後 営業利益 ^{※1} | 2,083 | 3,030 | 3,144 | 150.9% |
| 営業利益 | 860 | 2,020 | 2,066 | 240.2% |
| 当期利益 | ▲929 | 1,010 | 1,020 | - |

※1 営業利益から、のれん、使用権資産、固定資産の減損など一時的要因を排除した事業の業績を測る利益指標。

※2 比較のため、2020年12月期の数字については、国内人材派遣事業譲渡の影響を加味した数値を表示しております。
 また、会計監査の結果、2021年3Qに提示した数値から一部変更しております。

セグメント別 売上収益・売上総利益 -実績 前年比-

組織開発Divは、コンサル・クラウド事業の伸長で、グループ全体の収益向上に寄与。
 個人開発Divは、キャリアスクール事業の法人向けDX支援が好調に推移し大幅伸長。
 マッチングDivは、引き続き海外人材紹介・派遣事業が安定的な成長を実現。

| 単位(百万円) | | 2020年 実績 | 2021年 実績 | 前年比 |
|----------|-------|----------|----------|--------|
| 全体※ | 売上収益 | 30,785 | 32,644 | 106.0% |
| | 売上総利益 | 14,008 | 15,340 | 109.5% |
| 組織開発Div | 売上収益 | 9,923 | 10,819 | 109.0% |
| | 売上総利益 | 6,824 | 7,534 | 110.4% |
| 個人開発Div | 売上収益 | 6,732 | 7,471 | 111.0% |
| | 売上総利益 | 2,121 | 2,904 | 136.9% |
| マッチングDiv | 売上収益 | 14,846 | 15,043 | 101.3% |
| | 売上総利益 | 5,637 | 5,534 | 98.2% |

※セグメント間の内部売上を除く。

販管費全体は前年比増

メリハリをつけたコスト改革により、より筋肉質な経営に向けた足固めが完了。

| 単位(百万円) | 2020年 実績 | 2021年 実績 | 前年比 |
|---------------|----------|----------|--------|
| 販売管理費 合計 | 12,084 | 12,625 | 104.5% |
| ① 人件費 | 5,436 | 5,866 | 107.9% |
| ② 採用・研修・福利厚生費 | 684 | 557 | 81.5% |
| ③ オフィス・システム経費 | 2,975 | 3,331 | 112.0% |
| ④ 販売関連費用 | 2,043 | 1,826 | 89.4% |
| ⑤ その他費用 | 944 | 1,043 | 110.4% |

資産・負債は、本社移転に伴う使用権資産・リース負債の減少や借入金の減少により、大幅減。
純資産は、自己株式の処分によって増加し、より健全な財務体質へ。

| 単位(百万円) | 2020年 実績 | 2021年 実績 | 前年比 |
|-------------|----------|----------|---------|
| 流動資産 | 11,389 | 9,732 | ▲1,657 |
| 固定資産 | 29,694 | 20,329 | ▲9,364 |
| 資産合計 | 41,083 | 30,062 | ▲11,021 |
| 流動負債 | 15,944 | 15,018 | ▲926 |
| 固定負債 | 20,222 | 6,395 | ▲13,826 |
| 負債合計 | 36,166 | 21,413 | ▲14,752 |
| 純資産 | 4,917 | 8,648 | 3,731 |
| (参考) 自己資本比率 | 12.0% | 28.8% | +16.8pt |

詳細については、招集通知

事業報告：「7ページ～36ページ」

連結計算書類：「37ページ～41ページ」

個別計算書類：「42ページ～44ページ」

の記載を以てご報告に代えさせていただきます。

2022年 業績予想説明

代表取締役会長

小笹 芳央

**2020年から2021年にかけて事業構造改革、コスト構造改革を実施。
2022年は組織開発Divを中心に飛躍的に成長し、過去最高の営業利益を見込む。**

| 単位(百万円) | 2021年 実績 | 2022年 予想 | 前年比 |
|----------------------|----------|----------|--------|
| 売上収益 | 32,644 | 35,000 | 107.2% |
| 売上総利益 | 15,340 | 17,100 | 111.5% |
| 販売管理費 | 12,625 | 12,900 | 102.2% |
| 調整後営業利益 [※] | 3,144 | 4,500 | 143.1% |
| 営業利益 | 2,066 | 4,000 | 193.6% |
| 当期利益 | 1,020 | 2,200 | 215.6% |

※営業利益から、のれん、使用権資産、固定資産の減損など一時的要因を排除した事業の業績を測る利益指標です

**組織開発Divにおけるコンサル・クラウド事業を中心に大きく成長。
個人開発、マッチングDivにおいても、
組織開発Divとシナジーの高い成長事業を中心に拡大。**

| 単位(百万円) | | 2021年 実績 | 2022年 予想 | 前年比 |
|----------|-------|----------|----------|--------|
| 全体※ | 売上収益 | 32,644 | 35,000 | 107.2% |
| | 売上総利益 | 15,340 | 17,100 | 111.5% |
| 組織開発Div | 売上収益 | 10,819 | 12,000 | 110.9% |
| | 売上総利益 | 7,534 | 8,700 | 115.5% |
| 個人開発Div | 売上収益 | 7,471 | 7,800 | 104.4% |
| | 売上総利益 | 2,904 | 3,100 | 106.7% |
| マッチングDiv | 売上収益 | 15,043 | 15,800 | 105.0% |
| | 売上総利益 | 5,534 | 5,900 | 106.6% |

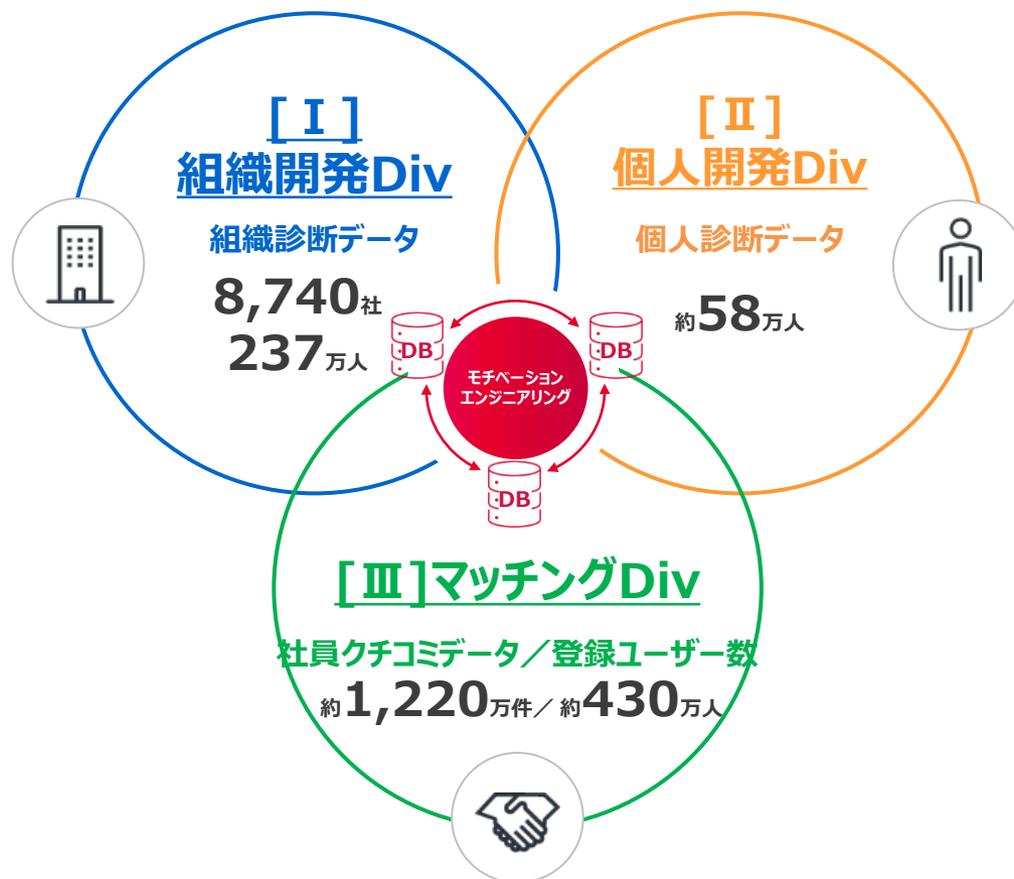
※セグメント間の内部売上を除く。

中長期の成長戦略

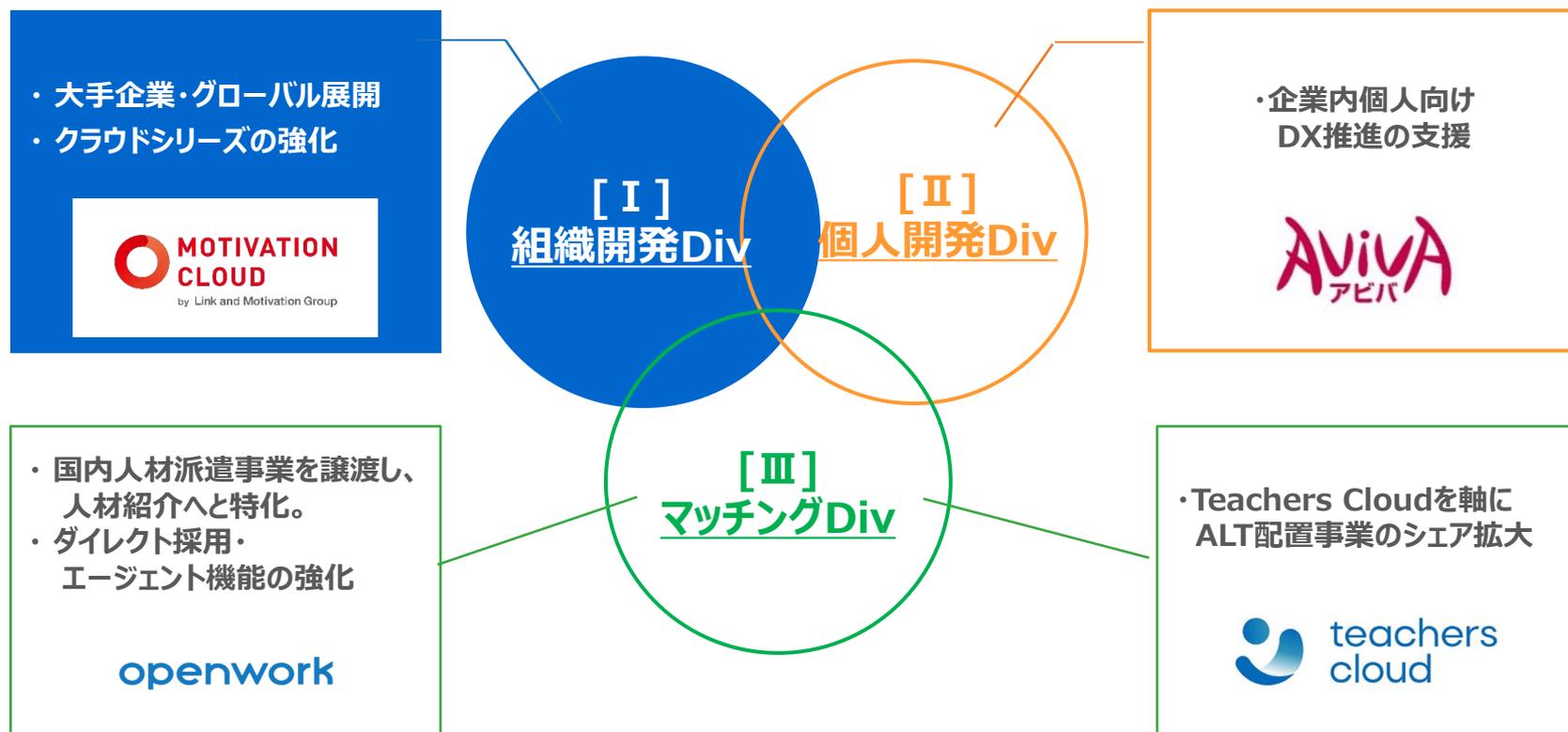
代表取締役会長

小笹 芳央

創業以来培ってきたDivisionごとの独自のデータベースを繋ぐことで、顧客への価値提供を飛躍的に向上させる「**エンゲージメントチェーン**」を構築。

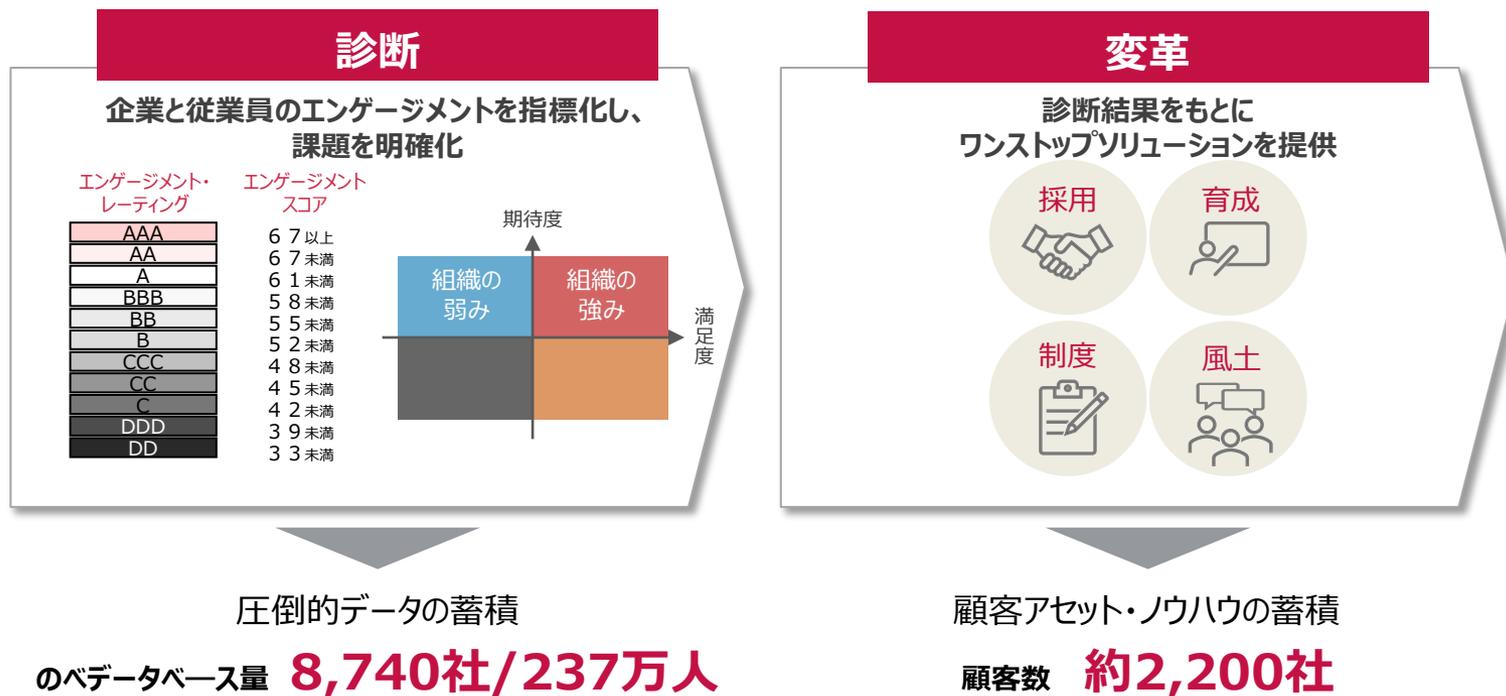


従業員エンゲージメントの向上を軸に、4つの成長事業を中心に
Div間のシナジーを強化することで、2023年以降も加速度的な成長を実現。
中期的には成長著しい組織開発Divに注力。



基幹技術モチベーションエンジニアリングを基盤とした実効性と再現性の高い「診断」と「変革」のサイクルにより、本質的な価値をスピーディーに展開。

基幹技術 モチベーションエンジニアリング



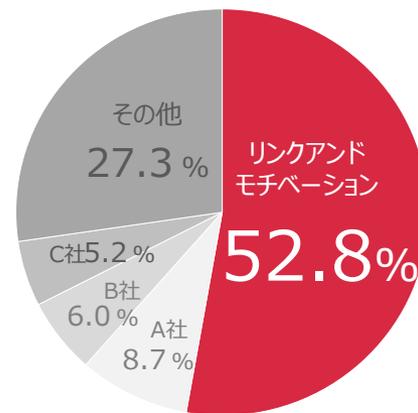
2016年にモチベーションクラウドをリリース。
クラウド化によって、より幅広い顧客の従業員エンゲージメント向上を実現。



診断結果をもとにコンサルタントが併走
必要に応じてコンサルティング事業に接続



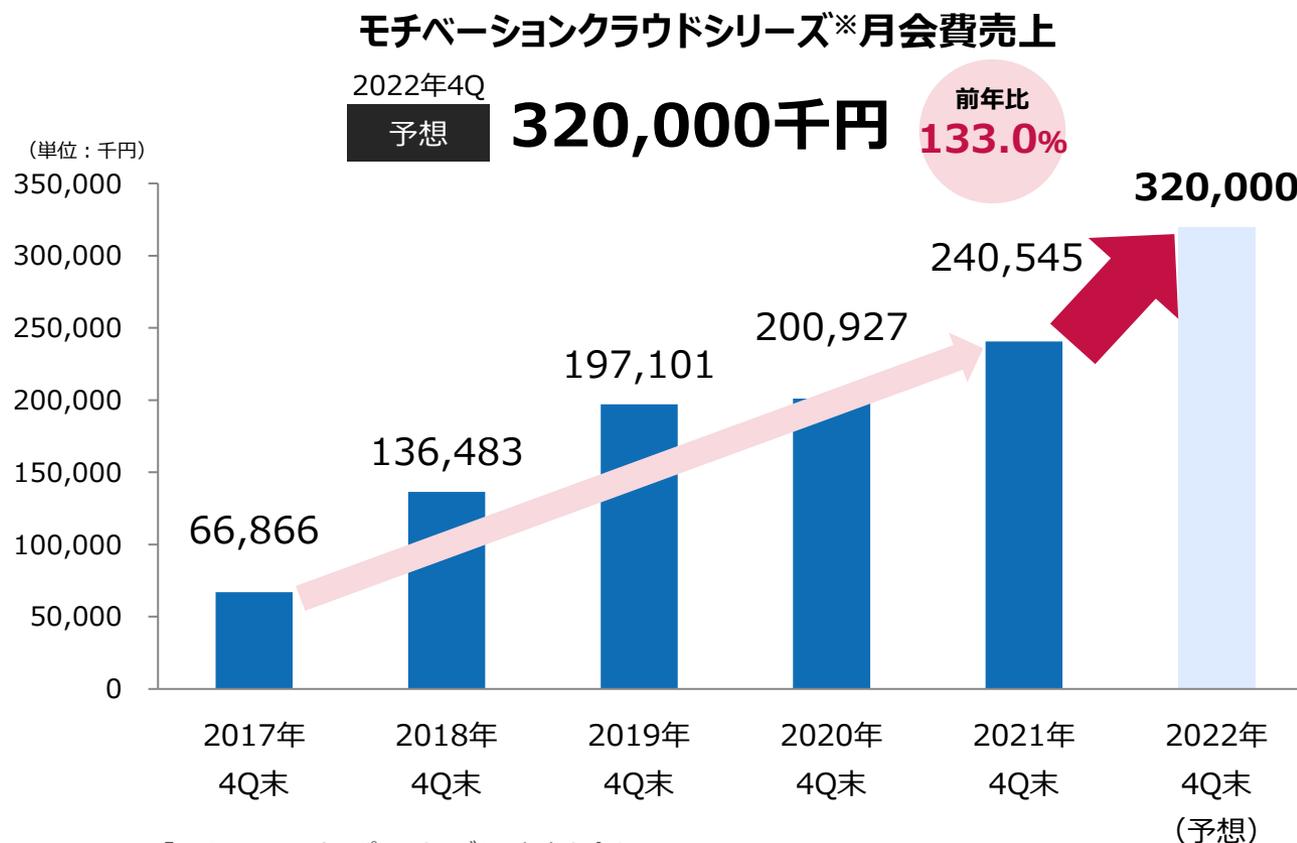
売上シェア
国内売上シェア4年連続No.1 ※



※ITR「ITR Market View：人材管理市場2021」
従業員エンゲージメント市場：ベンダー別売上金額およびシェアで連続1位
(2017～2020年度予測)

2022年末におけるモチベーションクラウドシリーズの月会費売上予想

**モチベーションクラウドの成長に加え、
2022年12月末時点では新クラウドサービスも貢献。これまでにない成長によって、
2023年以降につながるサブスクリプション積み上げに大きく寄与。**



※「モチベーションカンパニークラブ」の売上を含む。

議案説明

代表取締役会長

小笹 芳央

本総会において、定款一部変更の承認をお願いするものであります。

(1)「会社法の一部を改正する法律」附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されることに伴い、株主総会資料の電子提供制度が導入されることとなりますので、当該内容を変更いたします。

(2)株主総会における議決権の不統一行使に関する事前通知の様式を電磁的方法による通知を可能とすべく、当該内容を変更いたします。

※ 詳細は招集通知の50ページ～52ページをご確認ください

第2号議案：取締役5名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員（5名）が任期満了となります。
つきましては、社外取締役2名を含む取締役5名の選任をお願いするものであります。

| | | | |
|-------------|--------------|----------|----------------|
| 【再任】 | 小笹 芳央 | : | 代表取締役会長 |
| 【再任】 | 坂下 英樹 | : | 代表取締役社長 |
| 【再任】 | 大野 俊一 | : | 取締役 |
| 【再任】 | 湯浅 智之 | : | 取締役（社外） |
| 【再任】 | 角山 剛 | : | 取締役（社外） |

※ 役職は就任予定役職です

監査役本田寛氏は、本総会の終結の時をもって辞任されますので、その補欠として監査役1名の選任をお願いするものであります。

【新任】 栗山 博美 ： 監査役

※ 役職は就任予定役職です

【氏名】 **栗山 博美**(くりやま ひろみ)

【職務経歴】

- 1986年 4月 日本電信電話株式会社（NTT）入社
- 2005年 5月 株式会社 a2media 入社
株式会社 a2media取締役 戦略推進担当 GM
- 2006年 10月 株式会社 a2media取締役 事業サポート部長
(経理、法務、人事、総務所掌)
- 2013年 7月 Japan REIT 株式会社（現：Prop Tech plus 株式会社） 監査役
- 2015年 4月 ブレインプレス株式会社（現：株式会社インバウンドテック） 取締役
- 2019年 1月 株式会社 a2media取締役 カンパニーアドミニストレーター



【選任理由】

同氏は、当社子会社の管理部門担当取締役を務め、また関連会社の取締役や監査役を担うなど、会社経営・企業会計・リスクマネジメント分野等での豊富な知識・経験等を有しており、その経験と見識により、当社の監査役としての職務を適切に遂行できる人物と判断し、同氏を監査役候補者としました。

質疑応答

事前にいただいたご質問

【事前質問①】

- 第22期事業年度決算発表以降の
大幅な株価下落理由
(金利引き上げ、ウクライナ世情等の経済環境悪化を除く)

【事前質問②】

- 4月4日からの東証の再編に対して御社のスタンスを教えてください。

プライムに移行するに際して改善が必要であればその計画についてもお願いします。

質疑応答

【質問①】

- データセンターの設置場所が国内であるのか教えていただきたく存じます。

【質問②】

- リンク・インタラックについて質問です。
2022年4月期からの東京都内のほか
多くの自治体で受注をなくされていますが、
御社の方針でしょうか。

事情があればお知らせください。

【質問③】

- 御社株の第三者への売却の情報で株価が大きく下がりました。

株価の下落を想定されていましたがでしょうか？

【質問④】

- 今後はウェブでの総会のみでの予定ですか

【質問⑤】

- 昨年11月下旬ごろ、自己株式の処分と株式の売り出し実施に伴い、1株当たり利益の希薄化や需給悪化への懸念により株価が急落し、現在まで回復していません。

1株当たり利益は2017年12月期の20円を最高に年々下がり続けておりますが、目標を聞かせてください。

30円程度の1株当たり利益を達成しない限り株価は回復しないと思いますが、どのようにして達成しますか？

議案採決

原案にご賛成いただけます株主様は、3つの議案すべてについて、賛意を表明いただきたくよろしくお願い申し上げます。

708-414-252

ホーム 提出 投票 書類

投票受付中

第1号議案 定款一部変更の件

議決権がない場合、投票できません。

賛成

反対

①投票ボタンをクリック

②賛成ボタンをクリック

議案採決

本総会において、定款一部変更の承認をお願いするものであります。

(1)「会社法の一部を改正する法律」附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されることに伴い、株主総会資料の電子提供制度が導入されることとなりますので、当該内容を変更いたします。

(2)株主総会における議決権の不統一行使に関する事前通知の様式を電磁的方法による通知を可能とすべく、当該内容を変更いたします。

第2号議案：取締役5名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員（5名）が任期満了となります。
つきましては、社外取締役2名を含む取締役5名の選任をお願いするものであります。

| | | | |
|-------------|--------------|----------|----------------|
| 【再任】 | 小笹 芳央 | : | 代表取締役会長 |
| 【再任】 | 坂下 英樹 | : | 代表取締役社長 |
| 【再任】 | 大野 俊一 | : | 取締役 |
| 【再任】 | 湯浅 智之 | : | 取締役（社外） |
| 【再任】 | 角山 剛 | : | 取締役（社外） |

※ 役職は就任予定役職です

監査役本田寛氏は、本総会の終結の時をもって辞任されますので、その補欠として監査役1名の選任をお願いするものであります。

【新任】 栗山 博美 ： 監査役

※ 役職は就任予定役職です

改めまして、新たな役員体制についてご紹介いたします。

【取締役】

| | | |
|-------|---|---------|
| 小笹 芳央 | : | 代表取締役会長 |
| 坂下 英樹 | : | 代表取締役社長 |
| 大野 俊一 | : | 取締役 |
| 湯浅 智之 | : | 取締役（社外） |
| 角山 剛 | : | 取締役（社外） |

【監査役】

| | | |
|-------|---|---------|
| 栗山 博美 | : | 監査役 |
| 木村 英一 | : | 監査役（社外） |
| 富永 兼司 | : | 監査役（社外） |

※ 役職は就任予定役職です

閉会宣言

代表取締役会長

小笹 芳央

Link and Motivation Inc.

株式会社リンクアンドモチベーション

証券コード:2170

第22期 定時株主総会



Link and Motivation Group