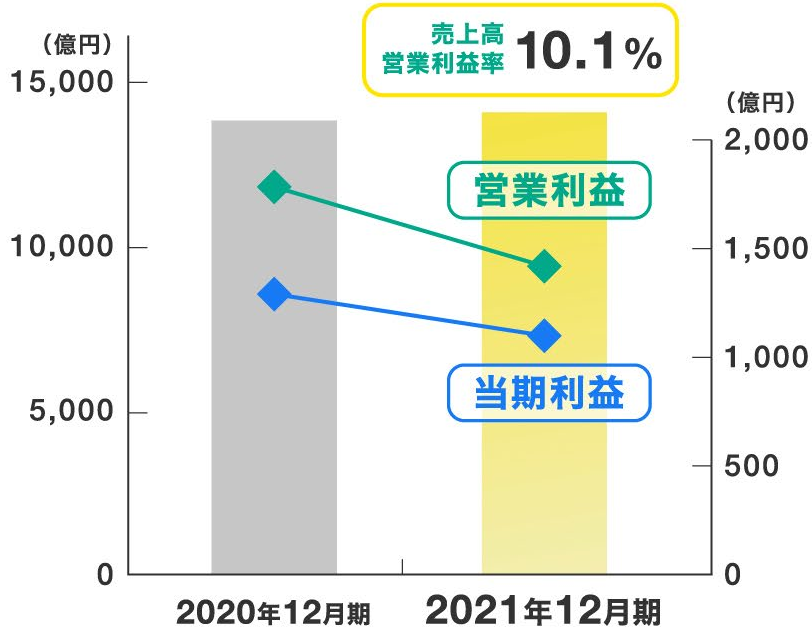


第116期 定時株主總會

# 事業報告

# 事業の経過及びその成果

# 連結業績



売上高

1兆4,188億円

対前期 +2.7%  
実質\* +0.3%

営業利益

1,435億円

対前期  
Δ321億円

当期利益

1,114億円

対前期  
Δ167億円

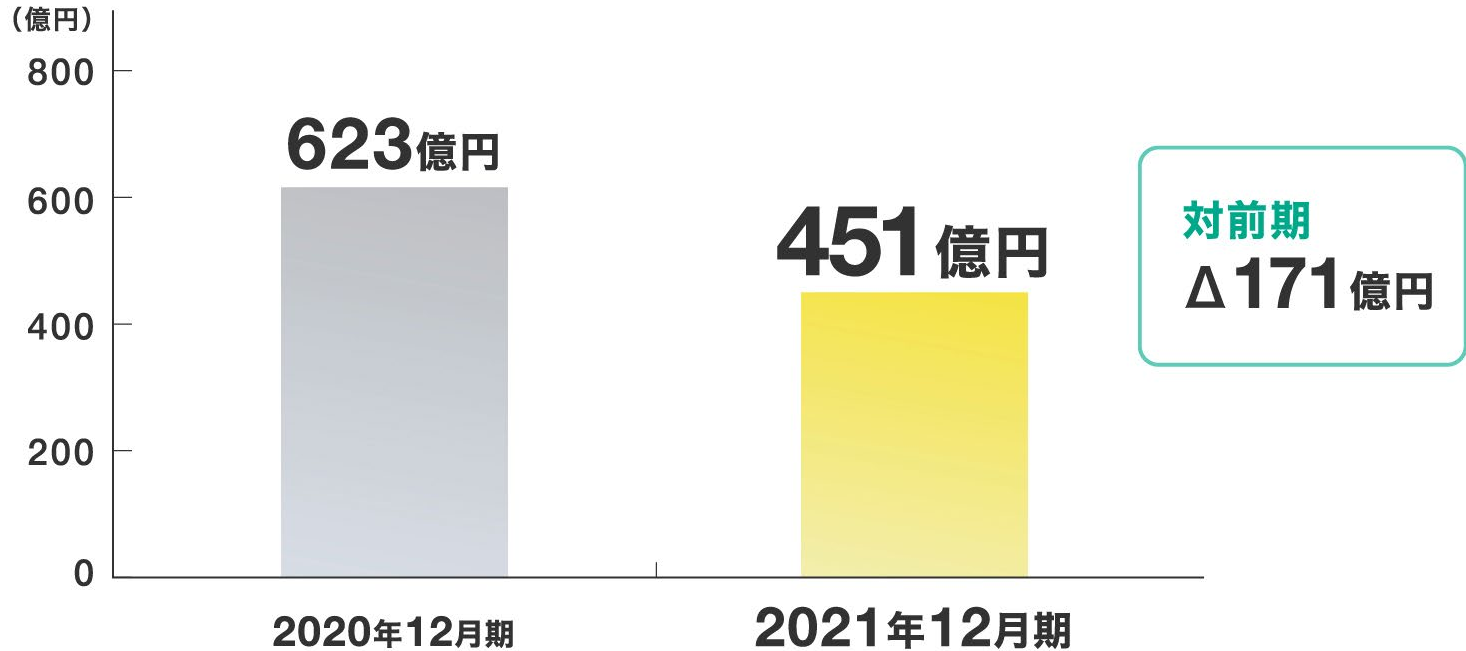
基本的1株当たり当期利益

230円59銭

対前期  
Δ31円70銭

\*実質：為替変動の影響を除く増減率

# EVA (経済的付加価値)



\*EVAは、スターン・スチュワート社の登録商標

# 事業別の概況

ハイジーン&リビングケア事業

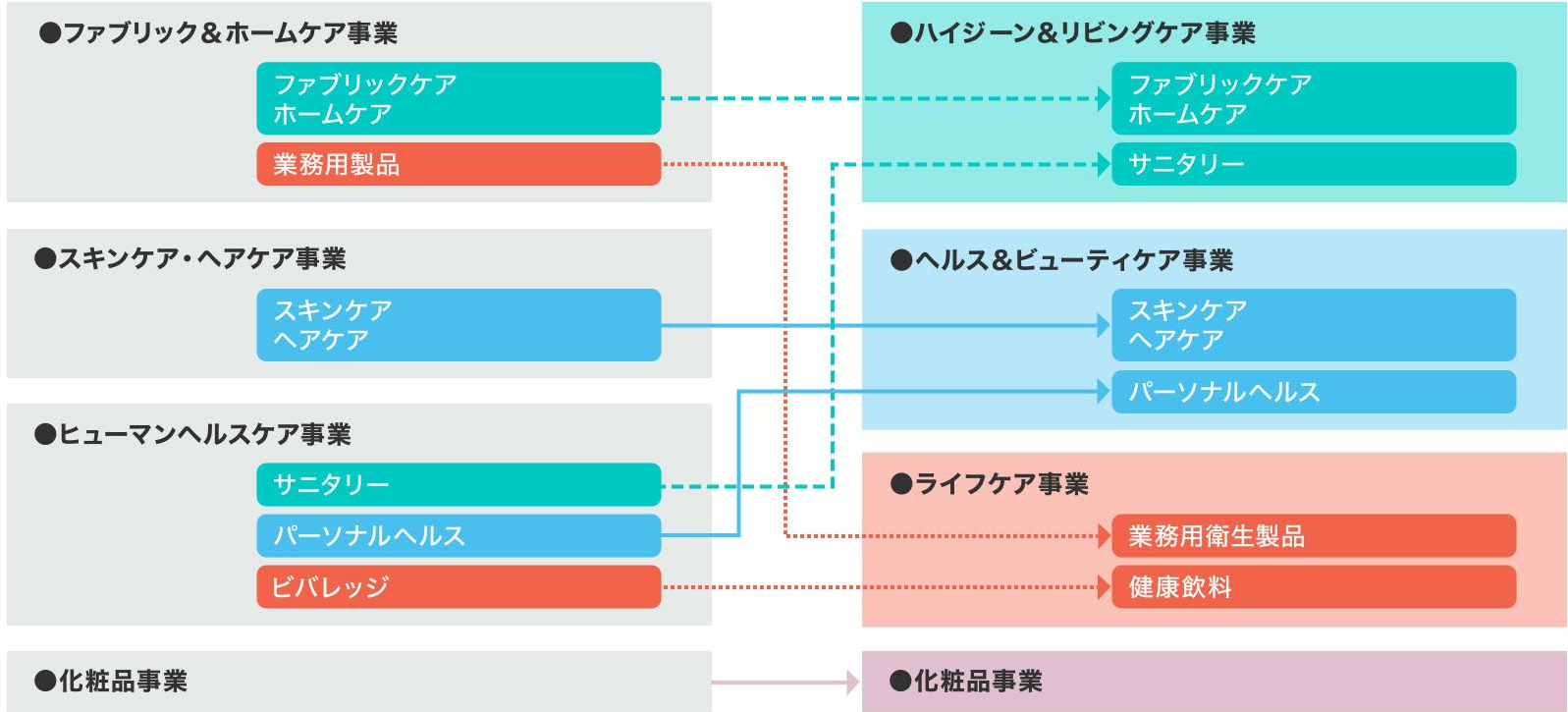
ヘルス&ビューティケア事業

ライフケア事業

化粧品事業

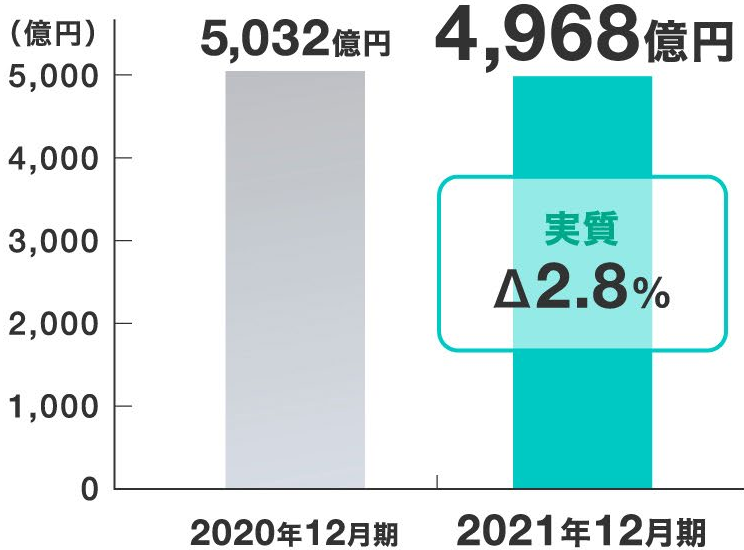
ケミカル事業

# コンシューマープロダクツ事業 報告セグメントの変更

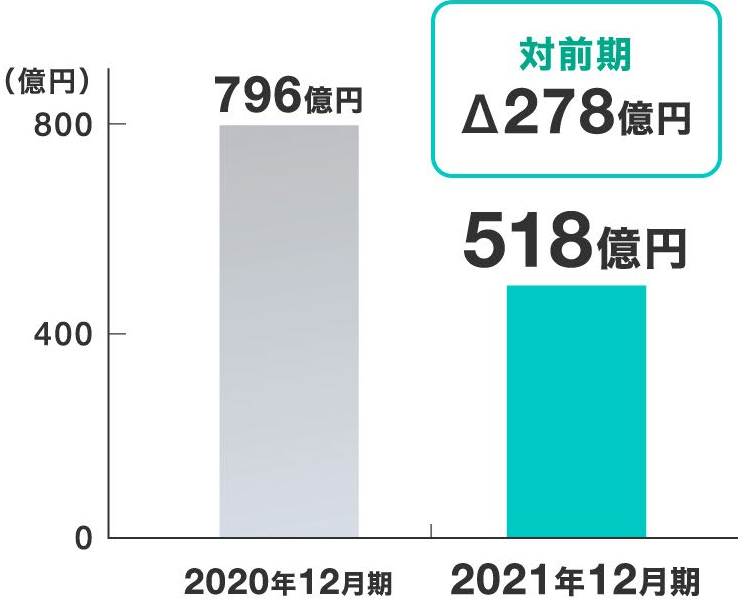


ハイジーン&リビングケア事業

売上高



営業利益



# ハイジーン&リビングケア事業

ファブリックケア・ホームケア

アタックZERO



バスマジックリン エアジェット



マジックリン (アジア)



An advertisement for Bath Magiclin Airjet. It features a man in a white t-shirt spraying the product. The background is a bright blue mist. Text includes 'New' in a yellow circle, '連射ミストで速効キョツ!' (Continuous mist for fast effect!), 'お風呂ならじゃ超ラクに!' (Super easy for the bath!), and '30秒' (30 seconds) in a yellow circle. The product name 'バスマジックリン エアジェット' (Bath Magiclin Airjet) is at the bottom right.



ハイジーン&リビングケア事業

サニタリー

ロリエ スーパースリムガード  
(中国)



ロリエ しあわせ素肌  
(日本)



メリーズ ファーストプレミアム  
(日本)



メリーズ Skin Protection  
(インドネシア)

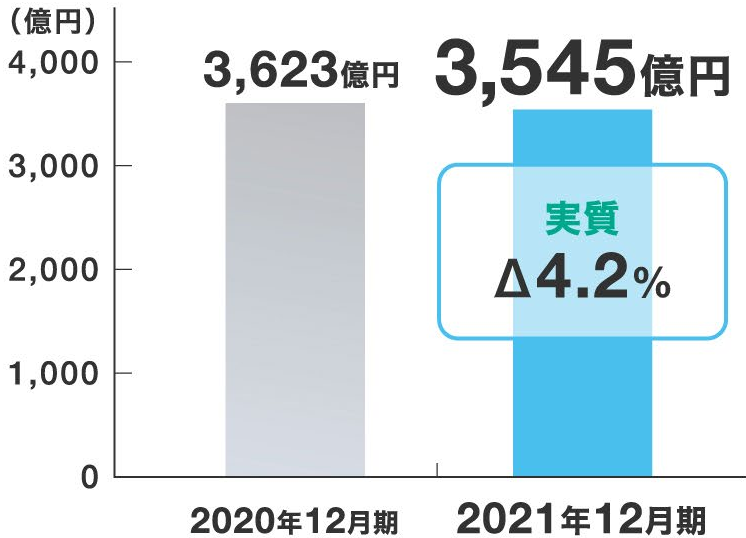


\*2022年3月～

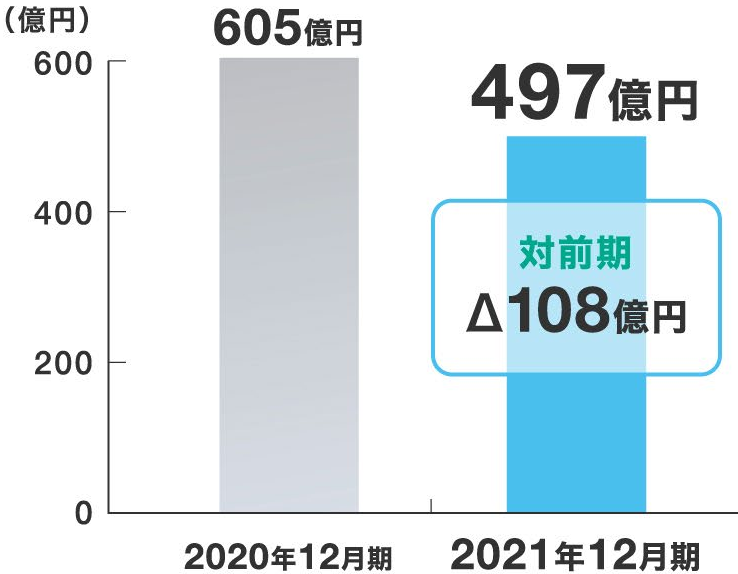


ヘルス&ビューティケア事業

売上高



営業利益



# ヘルス&ビューティケア事業

## スキンケア

ビオレガード 薬用泡で出る消毒液



ビオレ ザ ハンド



ビオレ 冷タオル



\*2021年の広告です

# ヘルス&ビューティケア事業

## ヘアケア

リーゼ 泡カラー



メリット ザマイルド泡シャンプー



オリベ



自分の顔で試せる!

＼スマホで簡単！／  
髪色シミュレーション

クリックしてスタート

これからは、  
最初から、  
ふわもこ  
泡で洗おう。

New

メリット  
merit  
THE MILD

# ヘルス&ビューティケア事業

## パーソナルヘルス

バブ



めぐりズム



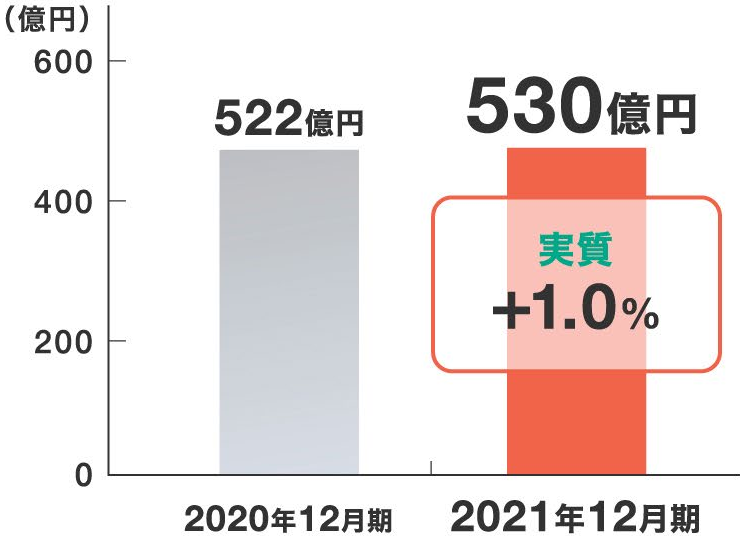
クリアクリーンNEXDENT



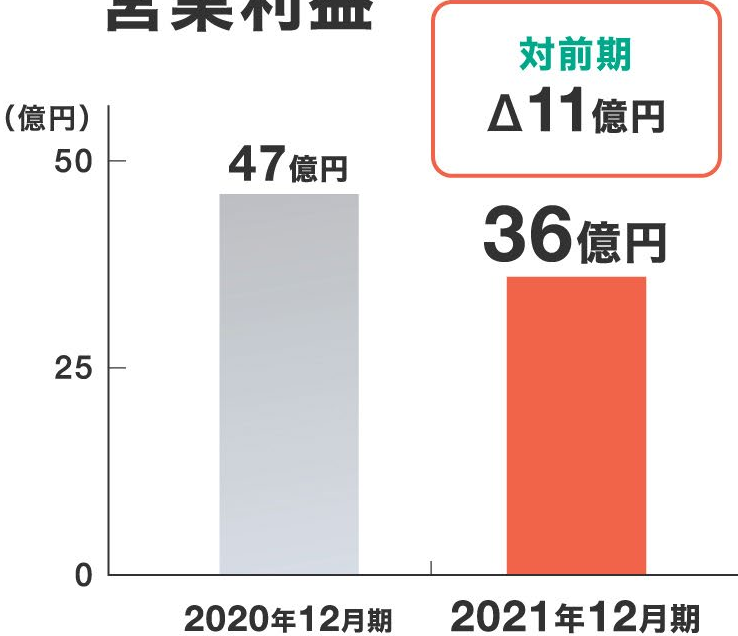


ライフケア事業

売上高



営業利益



# ライフケア事業

業務用衛生製品・健康飲料

ハンドスキッシュ



業務用衛生製品



ヘルシア



Cleanliness

Sanitation

食品業界で働く方、衛生知識について知りたい方へ

今日からすぐに

やってみたくなる情報を、わかりやすく解説します。

Washing

Disinfection

機能性表示食品

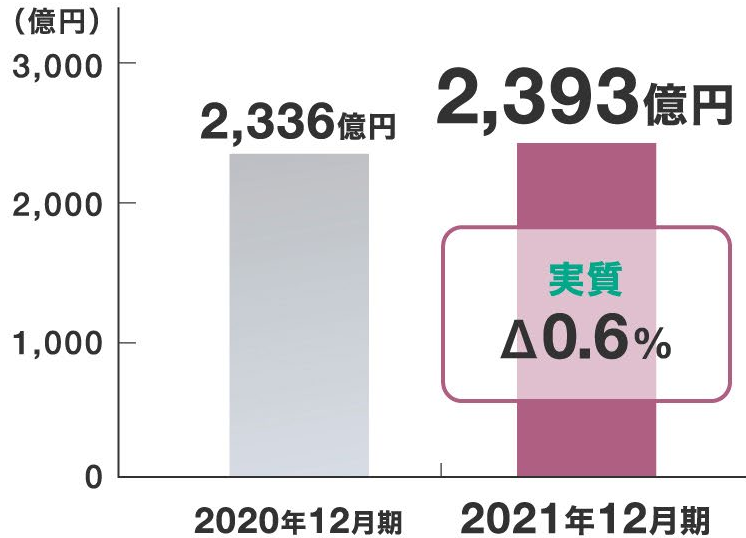
## ヘルシアW いいこと巡りシリーズ

タイプ選べる、生活習慣対策!

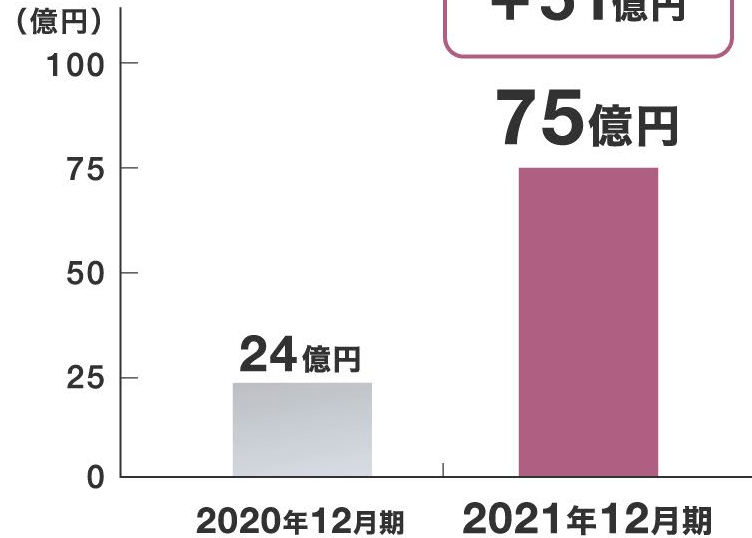
お家ストックしやすい!

化粧品事業

売上高



営業利益





# 化粧品事業

ケイト リップモンスター



フリープラス



キュレル



中国国際輸入博覧会(上海市) ブース

# 化粧品事業

## モルトンブラウン



## SENSAI



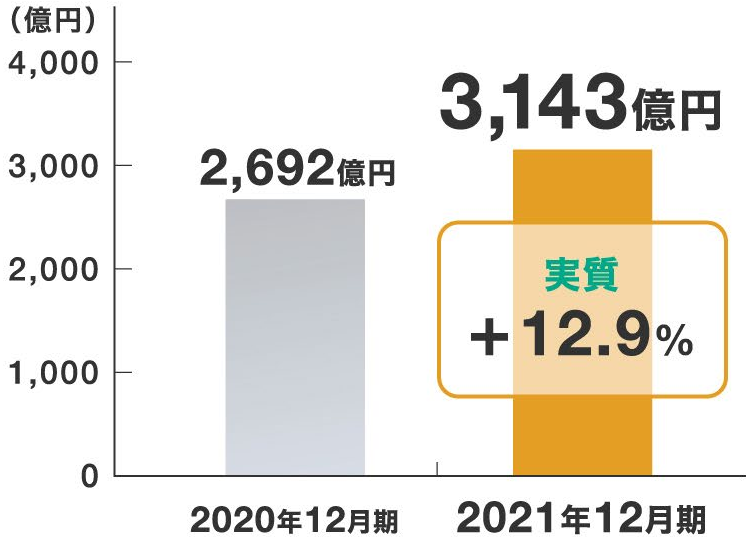
Get exclusive gift boxing.  
\*Up to 10 items of each collection only. Gift wrapping.

Complimentary samples.  
Receive complimentary samples with each order and request up to 10 items of samples.

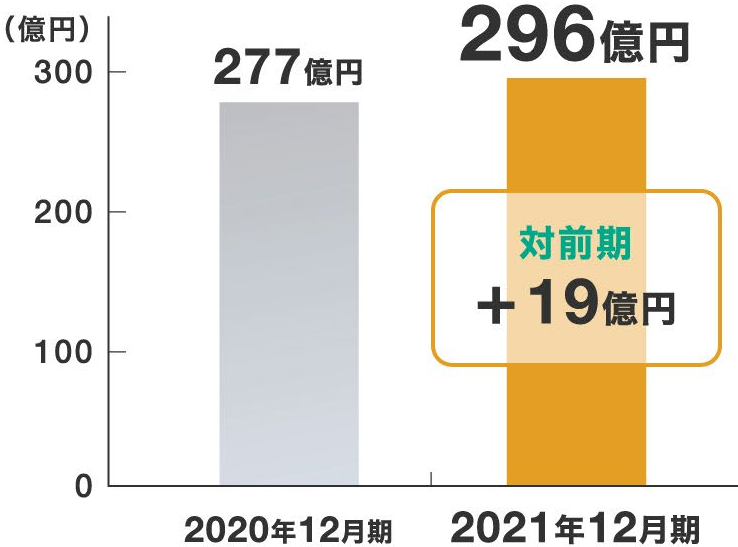
Free delivery.  
Enjoy the luxury of delivery to your home (Japan domestic).

ケミカル事業

売上高



営業利益



# ケミカル事業

## 殺菌や洗淨用途等の 油脂誘導体製品



## ESG視点の製品



廃PETを用いた高耐久アスファルト改質剤が  
自治体として初めて静岡県磐田市で採用



環境を保全しながら食料増産を可能にする農業用薬剤

**連結計算書類及び計算書類につきましては、  
お手元の招集ご通知61ページ以降をご覧くださいよう  
お願い申し上げます。**

KaO

きれいをこころに未来に

