

# 2021 年 3 月期決算説明

2021 年 5 月 13 日  
いすゞ自動車株式会社

# 説明内容

1. 全体総括
2. 2021年3月期実績
3. 2022年3月期見通し
4. Q&Aセッション

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

# 1. 全体総括

## ('21年3月期実績)

- 上期を中心に新型コロナウイルス影響を受けたものの、下期より各市場は回復基調。下期は先期を上回る販売台数となった。

## ('22年3月期見通し)

- '21/3期下期の回復基調が続き、'22/3期は過去最高の販売台数となる。売上高も過去最高の2兆5,000億円の見込み(内、UDトラック売上高2,200億円)。
- 原材料価格の高騰・物流費上昇により▲200億円の減益要因となるものの、売上高の増加を受け、営業利益は1,700億円と増益となる見込みです。
- 足元で半導体不足による減産リスクあるも、通期での影響を最小限にすべく各種施策を実施。

# 全体総括 '21年3月期実績

グローバル販売台数(千台)		'21/3期	'20/3期	対前年比増減	
CV計	国内CV	70	81	▲ 11	▲14%
	海外CV	190	208	▲ 18	▲9%
	CV計	260	289	▲ 29	▲10%
LCV計	タイLCV	151	163	▲ 12	▲7%
	輸出LCV	144	148	▲ 4	▲2%
	LCV計	295	311	▲ 16	▲5%
合計		555	600	▲ 45	▲8%

## 決算実績(億円)

売上高	19,082	20,799	▲ 1,717	▲8%
営業利益	957	1,406	▲ 449	▲32%
経常利益	1,043	1,509	▲ 466	▲31%
当期利益	427	812	▲ 385	▲47%
1株当たり配当	30円	38円	▲8円	

## 【参考】 '21年3月期実績(下期)

グローバル販売台数(千台)		'21/3下期	'20/3下期	対前年比増減	
CV計	国内CV	37	36	+ 1	+3%
	海外CV	113	102	+ 11	+11%
	CV計	150	138	+ 12	+9%
LCV計	タイLCV	96	93	+ 3	+3%
	輸出LCV	94	72	+ 22	+31%
LCV計	LCV計	190	165	+ 25	+15%
合計	合計	340	303	+ 37	+12%

## 決算実績(億円)

売上高	11,153	10,598	+ 555	+5%
営業利益	789	692	+ 97	+14%
経常利益	873	774	+ 99	+13%
当期利益	444	414	+ 30	+7%
1株当たり配当	20円	19円	+1円	

# 全体総括 '22年3月期見通し

グローバル販売台数(千台)		'22/3期	'21/3期	対前年比増減	
CV計	いすゞ国内	77	70	+ 7	+10%
	いすゞ海外	246	190	+ 56	+29%
	UDトラックス	16	-	-	-
CV計		339	260	+ 79	+30%
LCV計	タイLCV	179	151	+ 28	+19%
	輸出LCV	216	144	+ 72	+50%
LCV計		395	295	+ 100	+34%
合計		734	555	+ 179	+32%

## 決算見通し(億円)

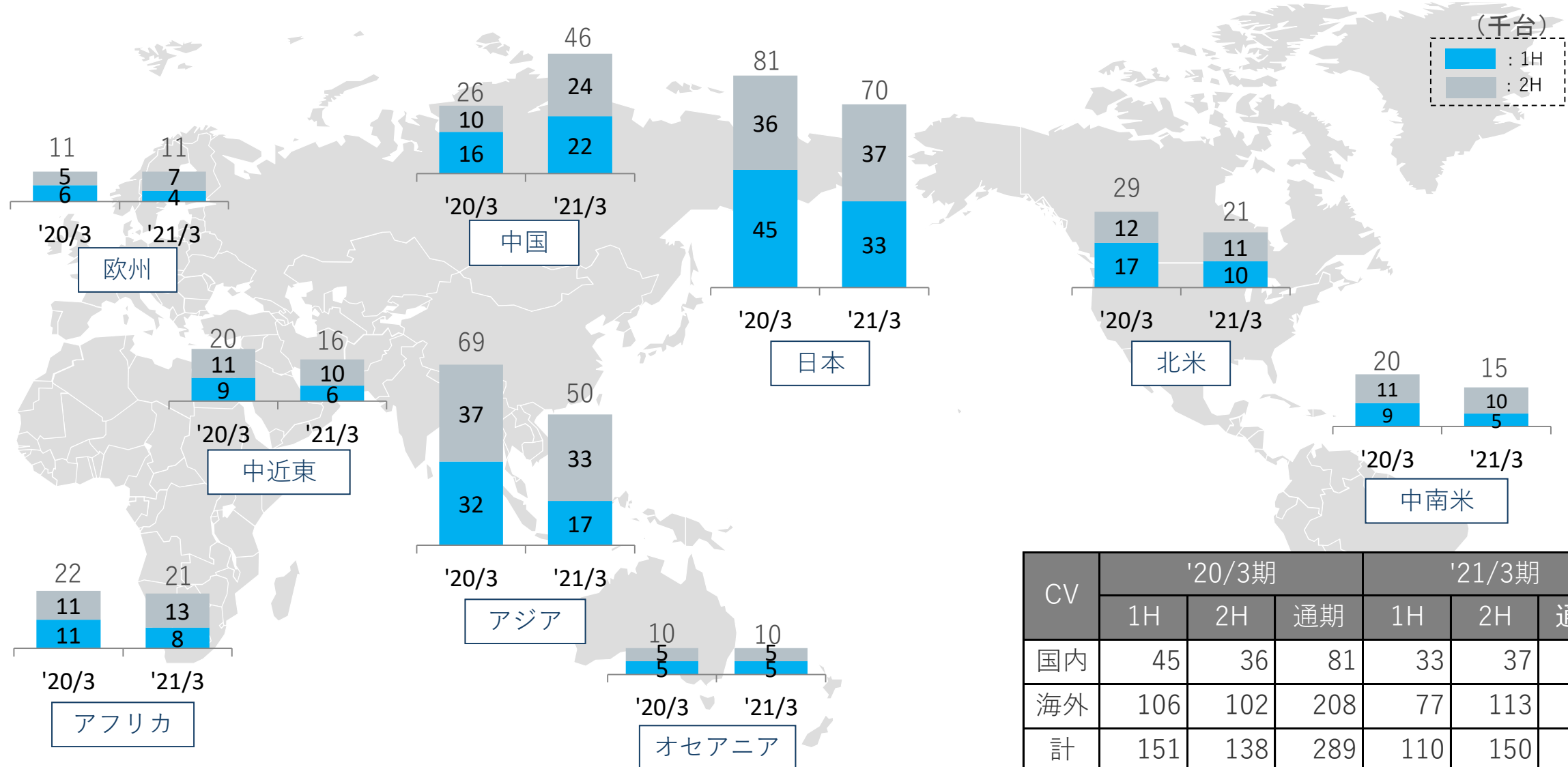
売上高	25,000	19,082	+ 5,918	+31%
営業利益	1,700	957	+ 743	+78%
経常利益	1,750	1,043	+ 707	+68%
当期利益	1,100	427	+ 673	+158%
1株当たり配当	58円	30円	+28円	

## 2. 2021年3月期実績



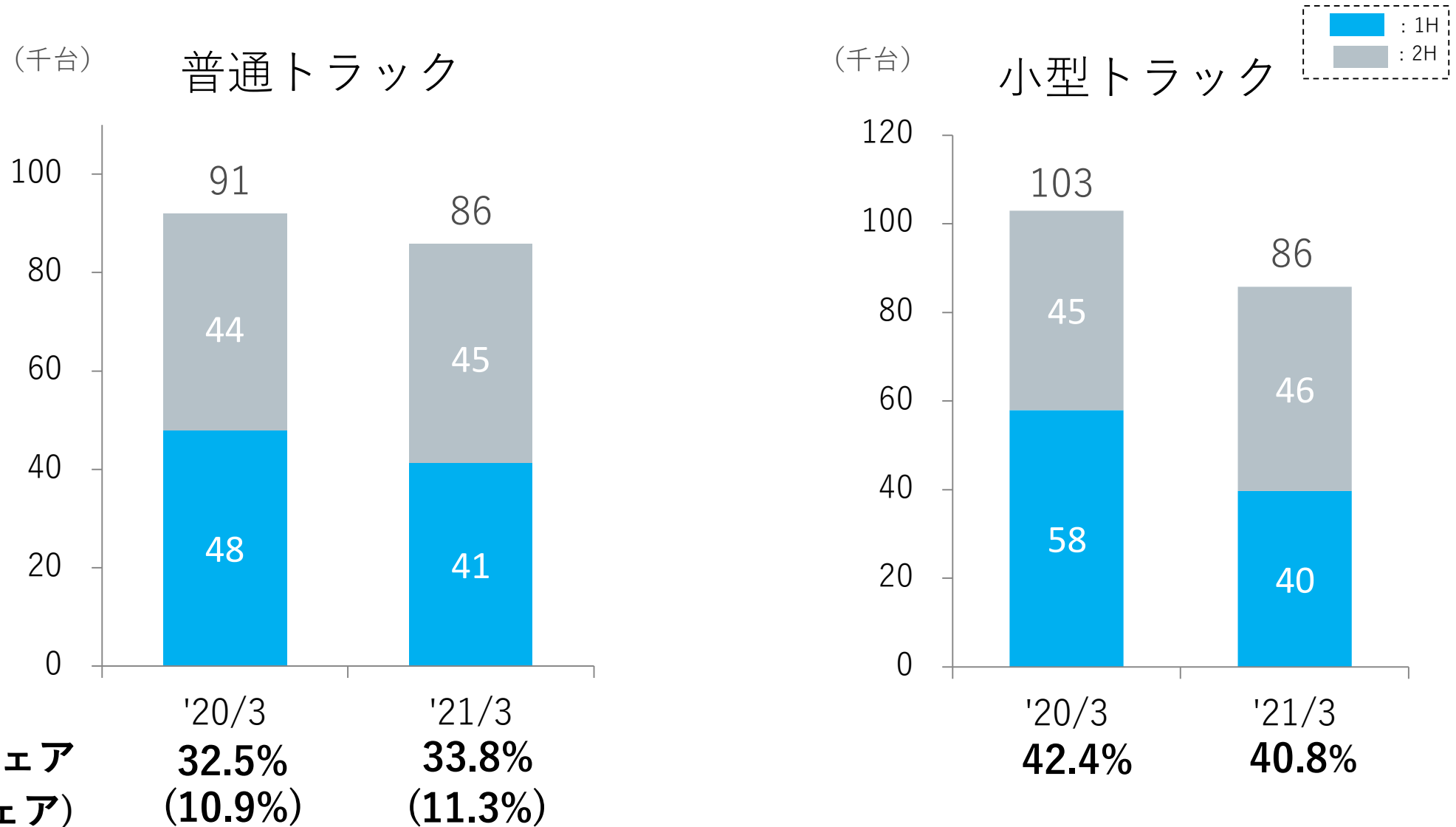
# '21/3期 CVグローバル販売台数実績

■ 上期までの落ち込みが見られたものの、下期は'20/3期を超える台数を販売



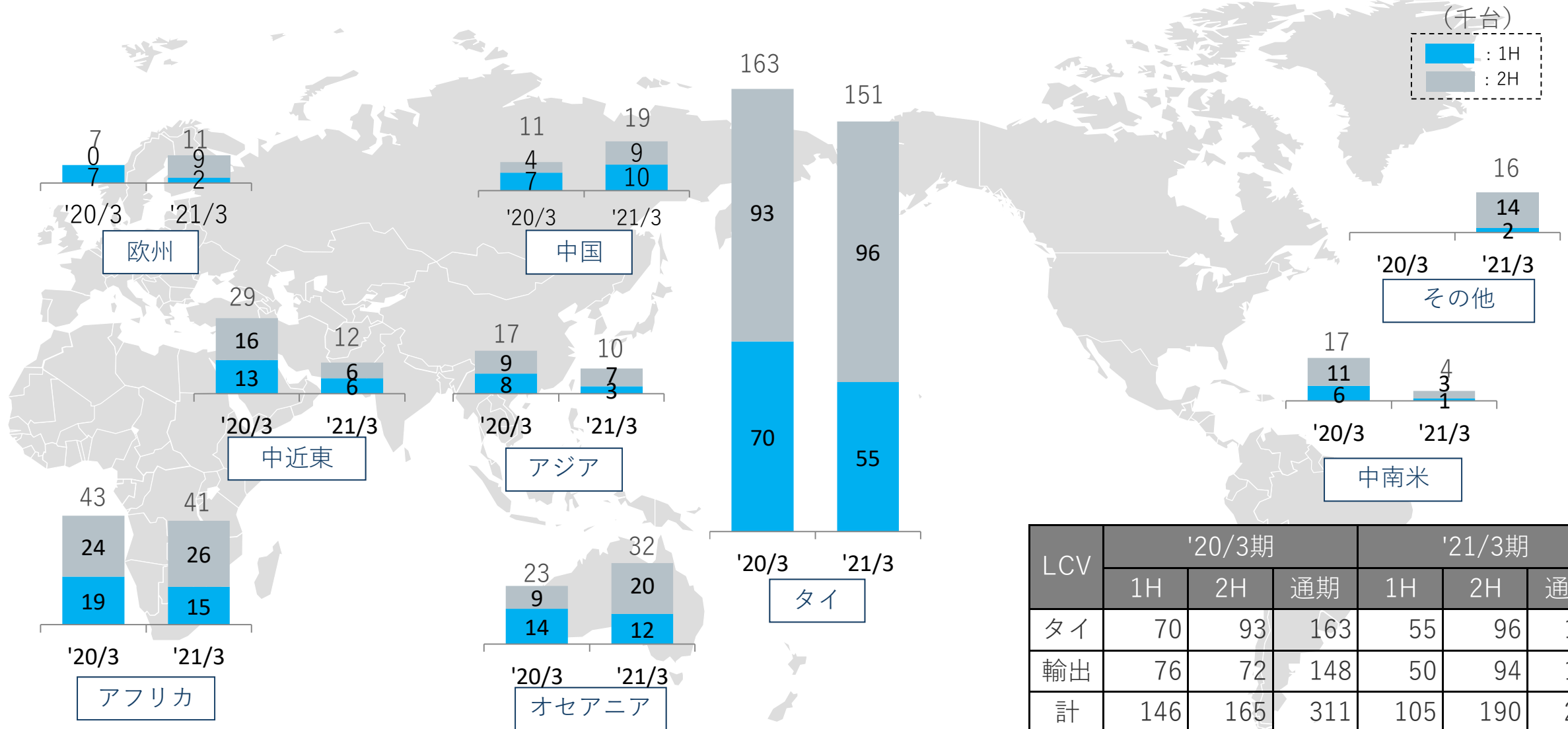
# '21/3 国内全需・シェア実績 -普通トラック/小型トラック-

- 普トラ：上期は全需が落ち込んだものの、下期は先期並みまで回復
- 小トラ：上期はCOVID-19の感染拡大影響に加え、排ガス規制切替に伴う反動減により減少、下期は先期並み



# '21/3期 LCVグローバル販売台数実績

■ 多くの地域は下期より回復基調、輸出は下期より新型PUPの販売が本格化

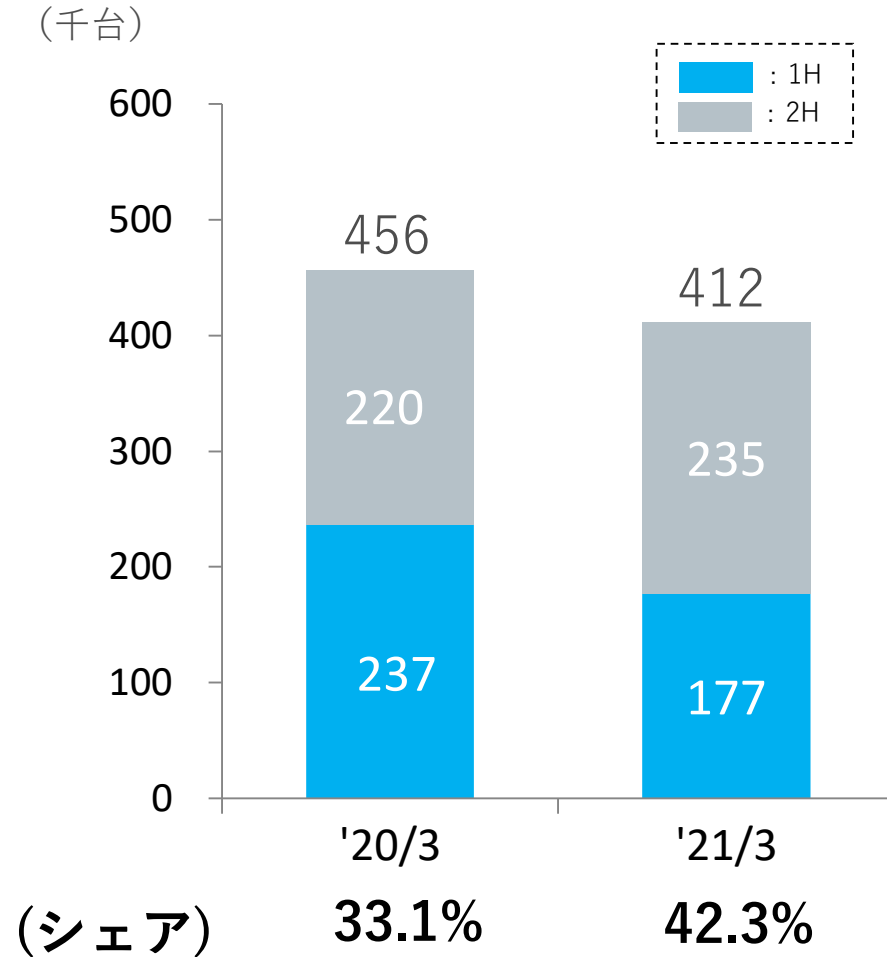


LCV	'20/3期			'21/3期		
	1H	2H	通期	1H	2H	通期
タイ	70	93	163	55	96	151
輸出	76	72	148	50	94	144
計	146	165	311	105	190	295

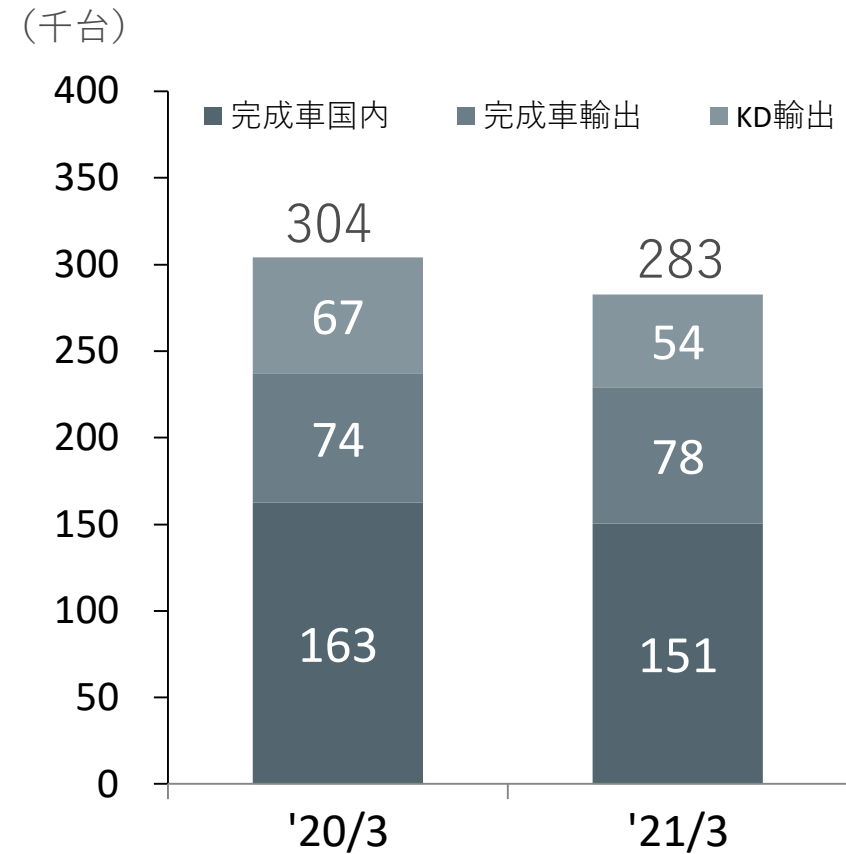
# '21/3期 タイLCV全需・シェア/LCV生産台数実績

- タイ全需は減少するも、下期は回復に転じる
- 上期の工場稼働停止によりLCV生産台数は減少、完成車輸出はOEM供給開始により増加

## タイLCV全需/シェア

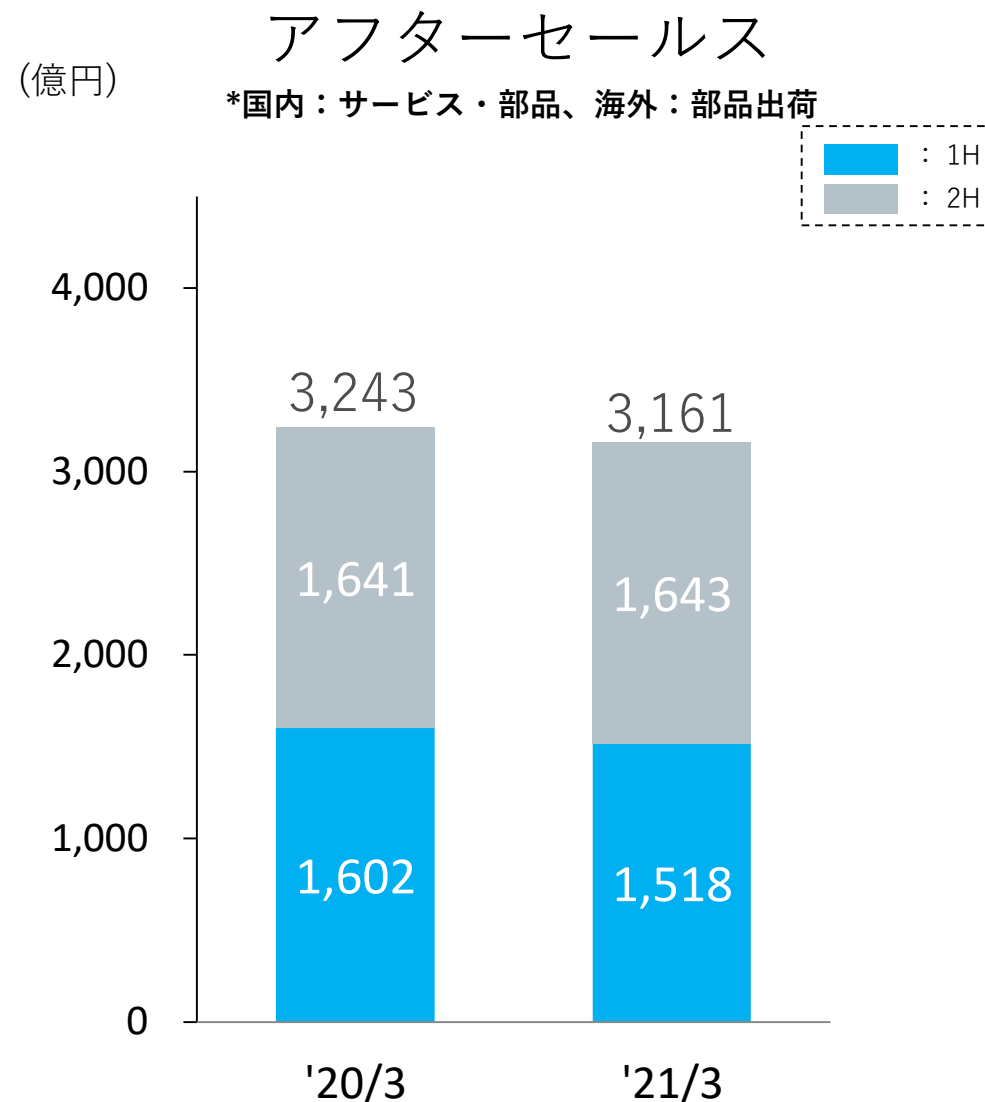
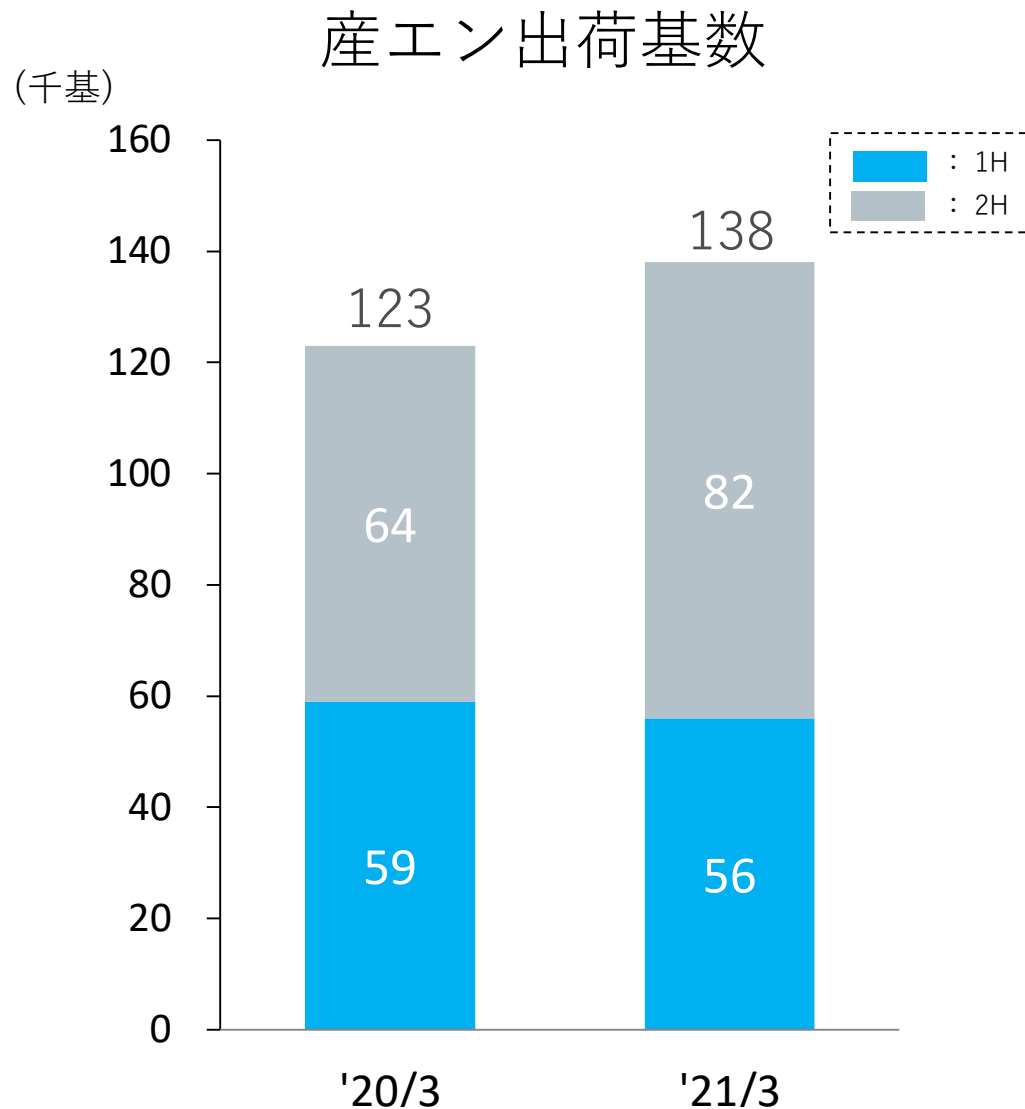


## タイLCV生産台数



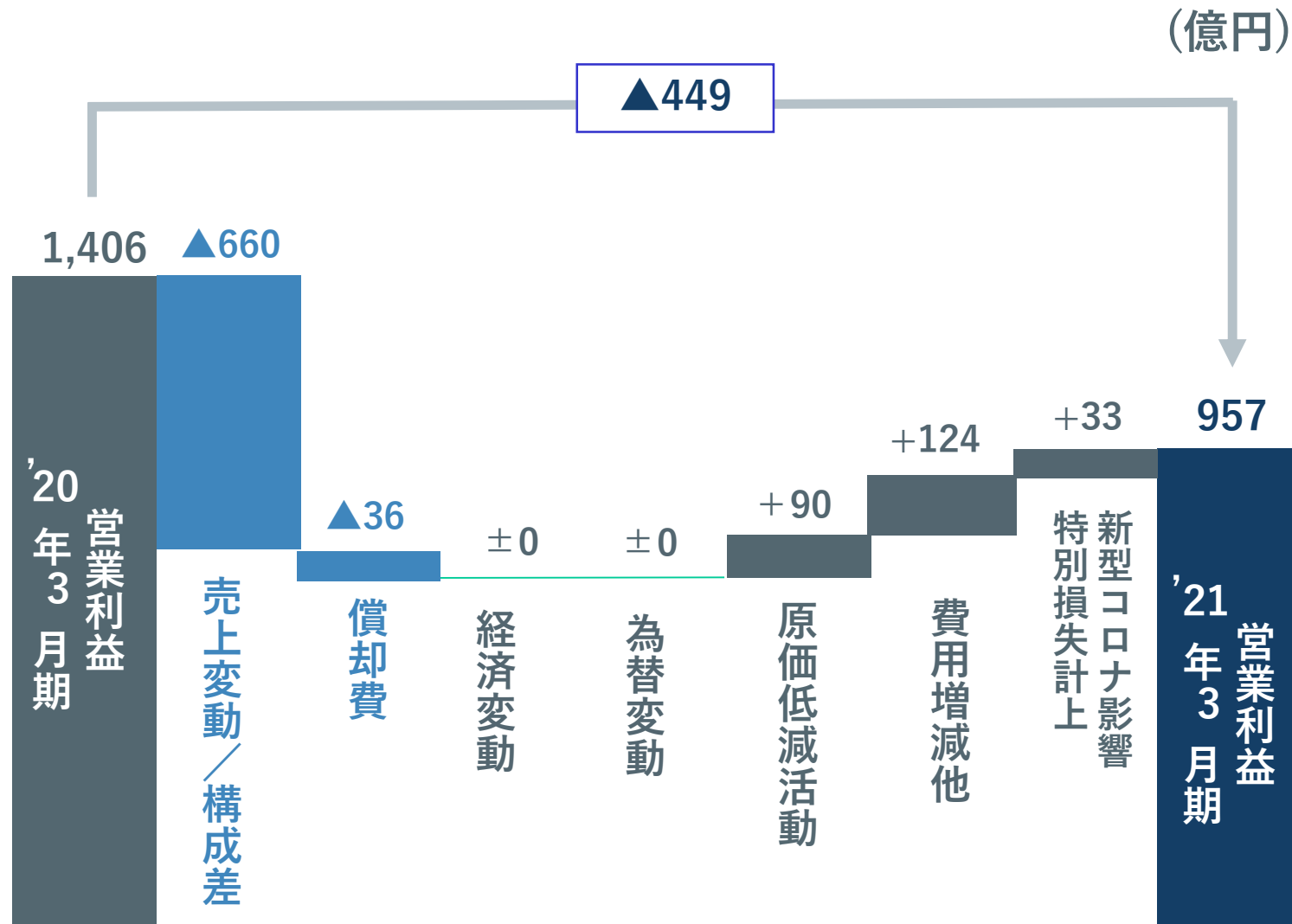
# '21/3期 産業用エンジン出荷/アフターセールス売上

- 産エン：好調な中国建機需要を背景に過去最高の出荷基数を記録
- アフターセールス：先期比微減も安定した売上を確保、下期は先期並みまで回復



## '21年3月期営業利益実績 増減分析 -前年同期比-

- 費用削減や販売台数の回復を受け、下期は先期並みの営業利益を計上



為替実績	'20/3期	'21/3期
USD/JPY	108.7円	106.0円
THB/JPY	3.51円	3.42円
AUD/JPY	74.2円	76.2円

内訳	'21/3期
売上変動/構成差	▲660
国内CV	▲185
海外CV	▲220
LCV	▲170
その他	▲85
為替変動	±0
USD	▲24
AUD	+1
THB他	+23
費用増減	+124
開発費	+71
労務費	+5
一般経費他	+48

# '21年3月期決算実績 - 前年同期比 -

( 億円 )	'21/3期	'20/3期	対前年比増減	
売上高	19,082	20,799	▲1,717	▲8%
営業利益	957	1,406	▲449	▲32%
経常利益	1,043	1,509	▲466	▲31%
当期利益*	427	812	▲385	▲47%

当期利益*	経常利益	1,043
	固定資産売却損等	▲3
	新型コロナウイルス影響	▲33
	減損損失影響(非支配株主持分控除後)	▲84
	法人税等	▲343
	非支配株主に帰属する当期純利益	▲153
当期利益*	427	

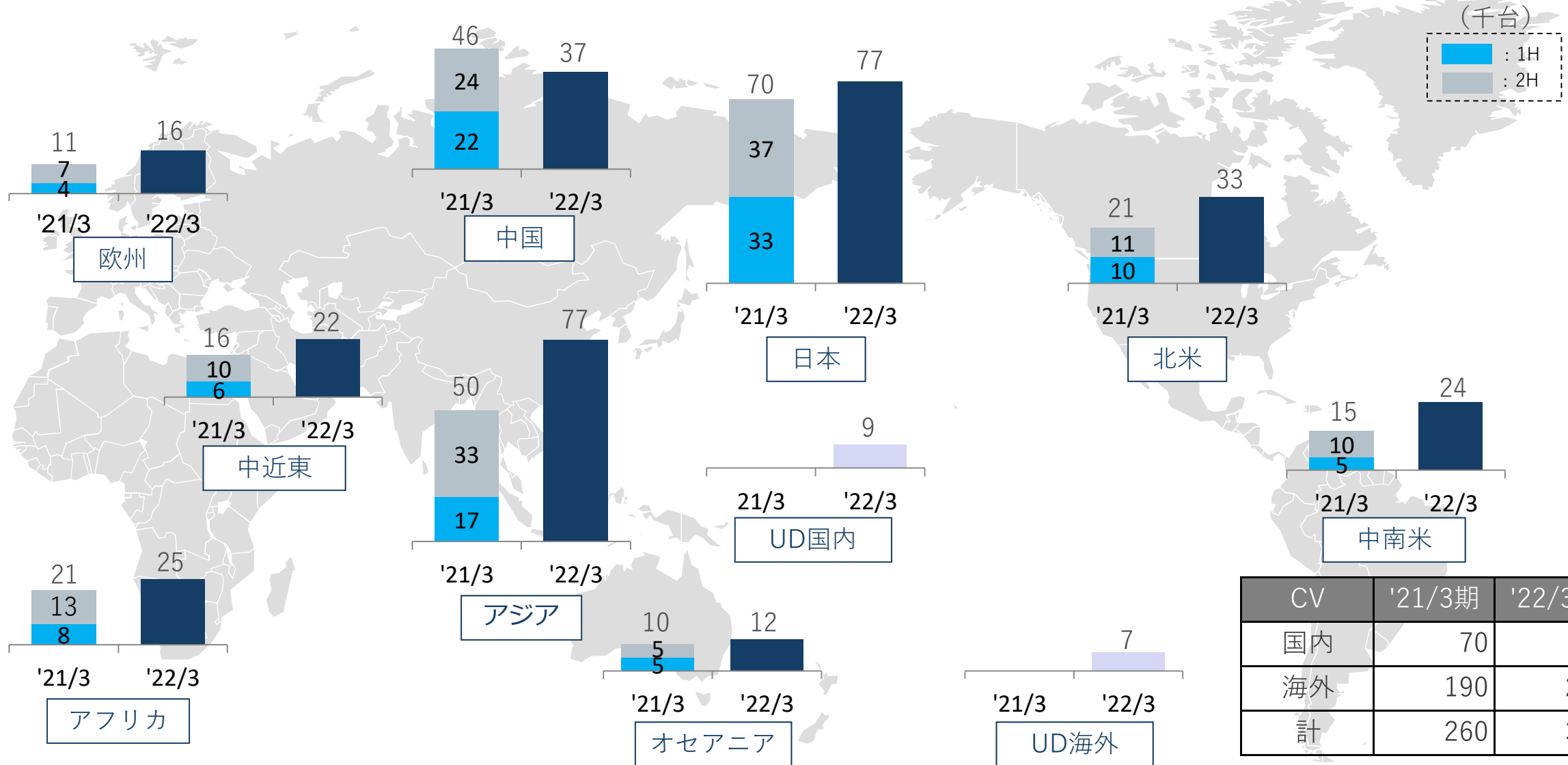
\*親会社株主に帰属する当期純利益

## 3. 2022年3月期見通し



# '22/3期 CVグローバル販売台数見通し

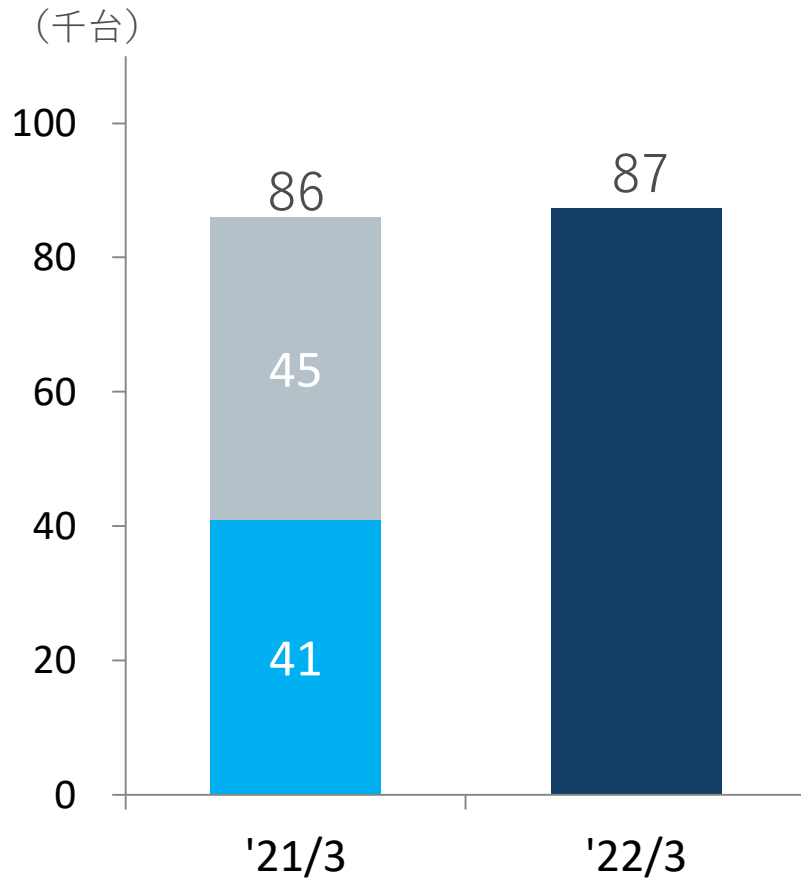
■ 市場の回復には地域差があるものの、主要地域の回復を取り込み、過去最高の販売台数を見込む



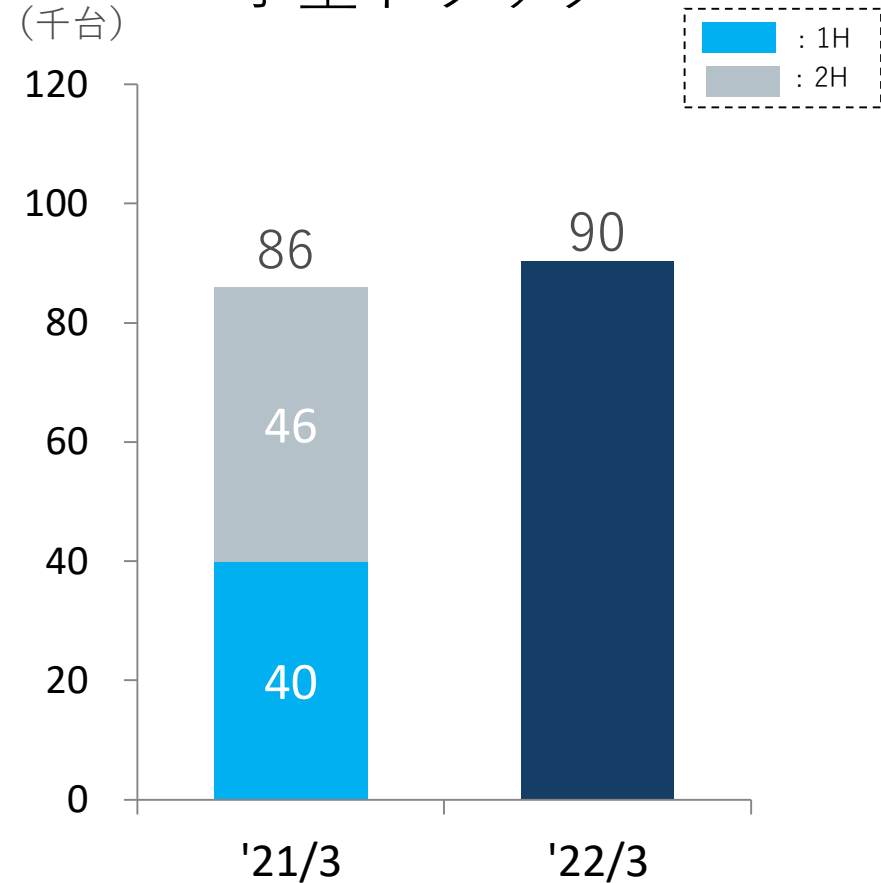
# '22/3期 国内全需見通し -普通トラック/小型トラック-

■ 普トラ・小トラともに先期並みの全需見込み、拡販に取り組みシェアアップを目指す

## 普通トラック



## 小型トラック

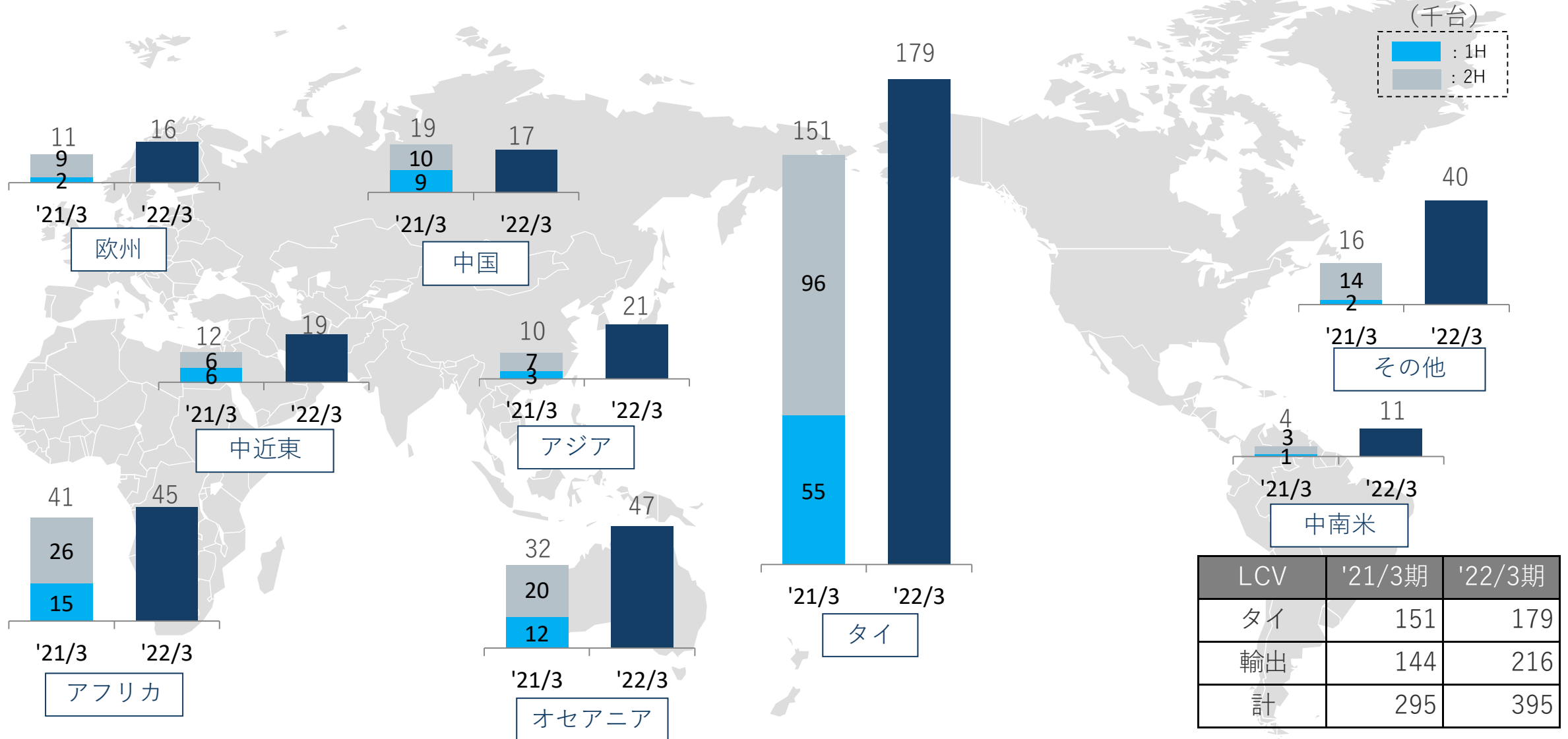


いすゞシェア 33.8%  
(UDTシェア) (11.3%)

40.8%

# '22/3期 LCVグローバル販売台数見通し

■ タイ、輸出共に台数増加、市場回復に加え、在庫の適正化を見込む

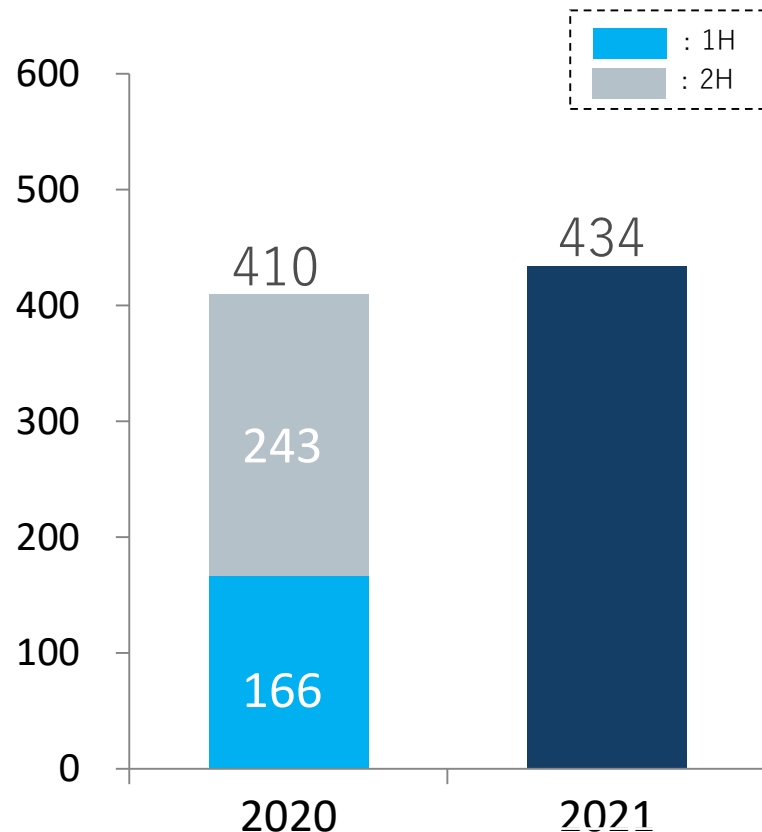


# '22/3期 タイLCV全需・シェア/LCV生産台数見通し

- 全需は、コロナ前のCY2019水準までには戻らないものの、緩やかな回復は続く
- 市場回復、輸出新型PUP/OEM供給の通年影響、足元不足している在庫の適正化により、生産台数は過去最高

## タイLCV全需(1-12月)

(千台)



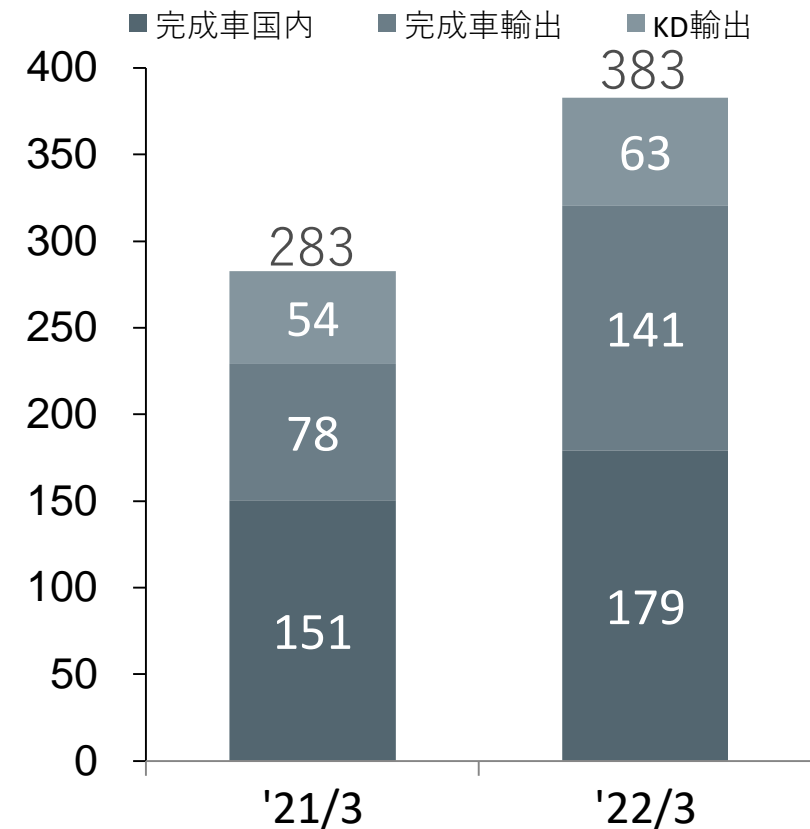
(シェア)

2020  
41.1%

2021  
-

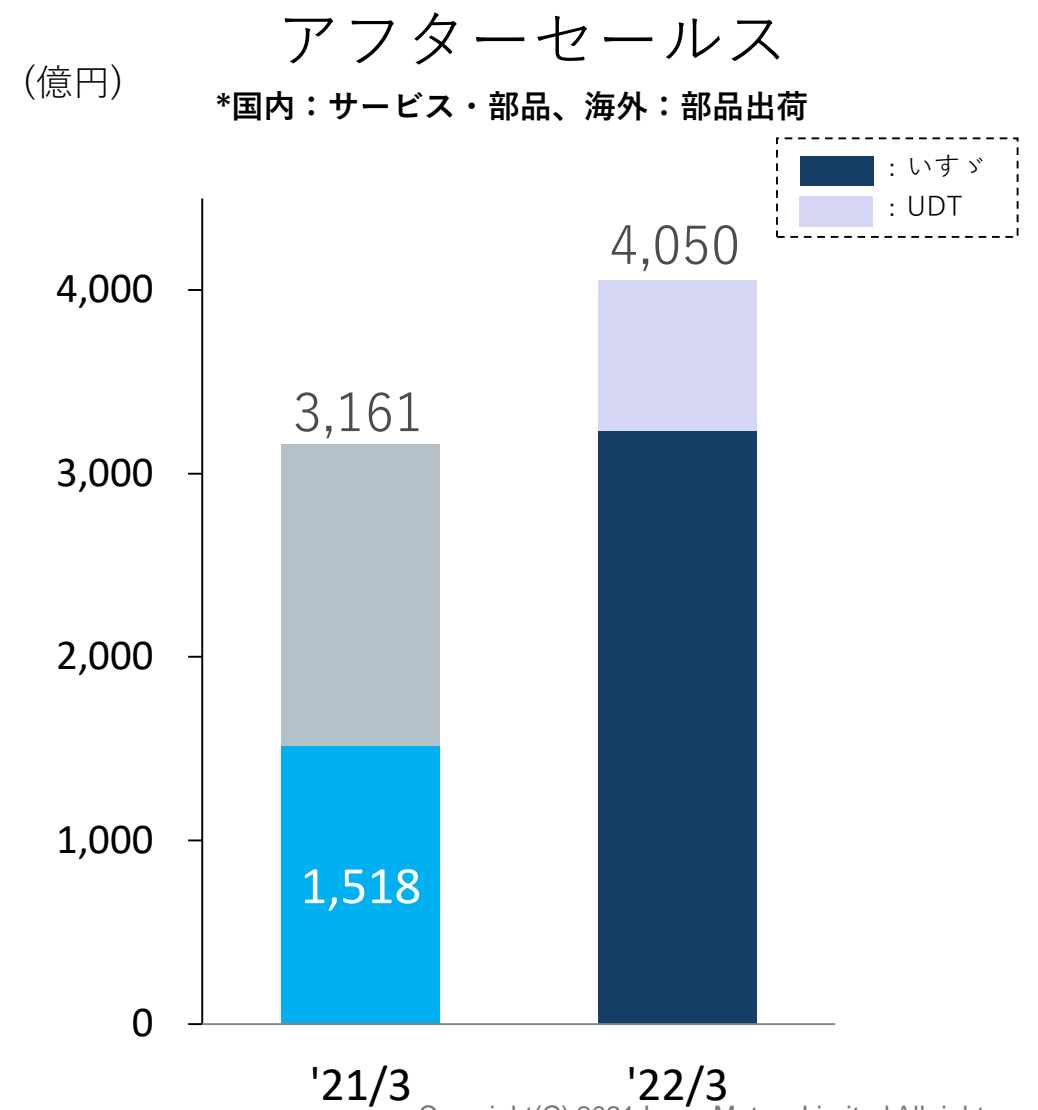
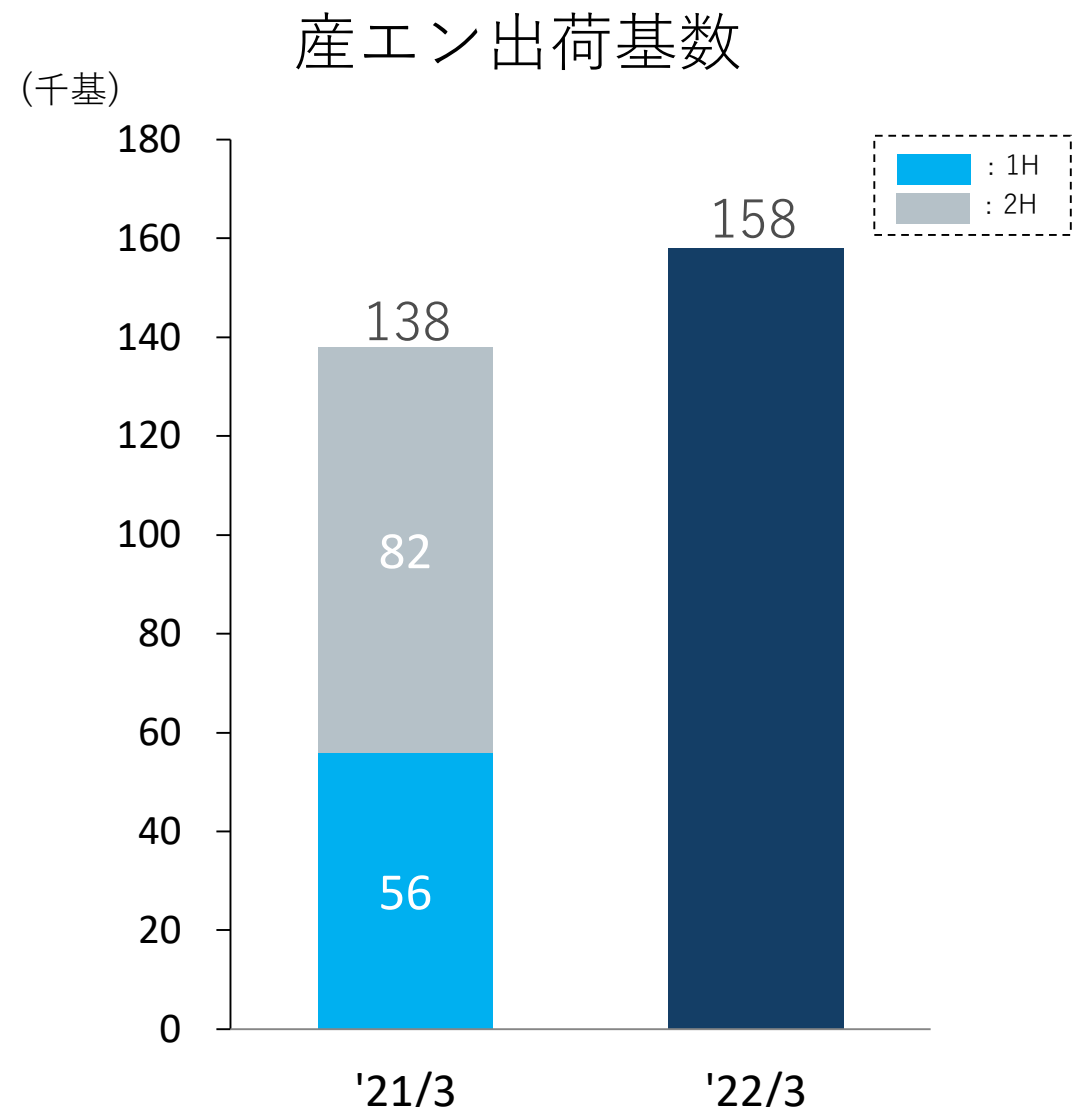
## タイLCV生産台数

(千台)



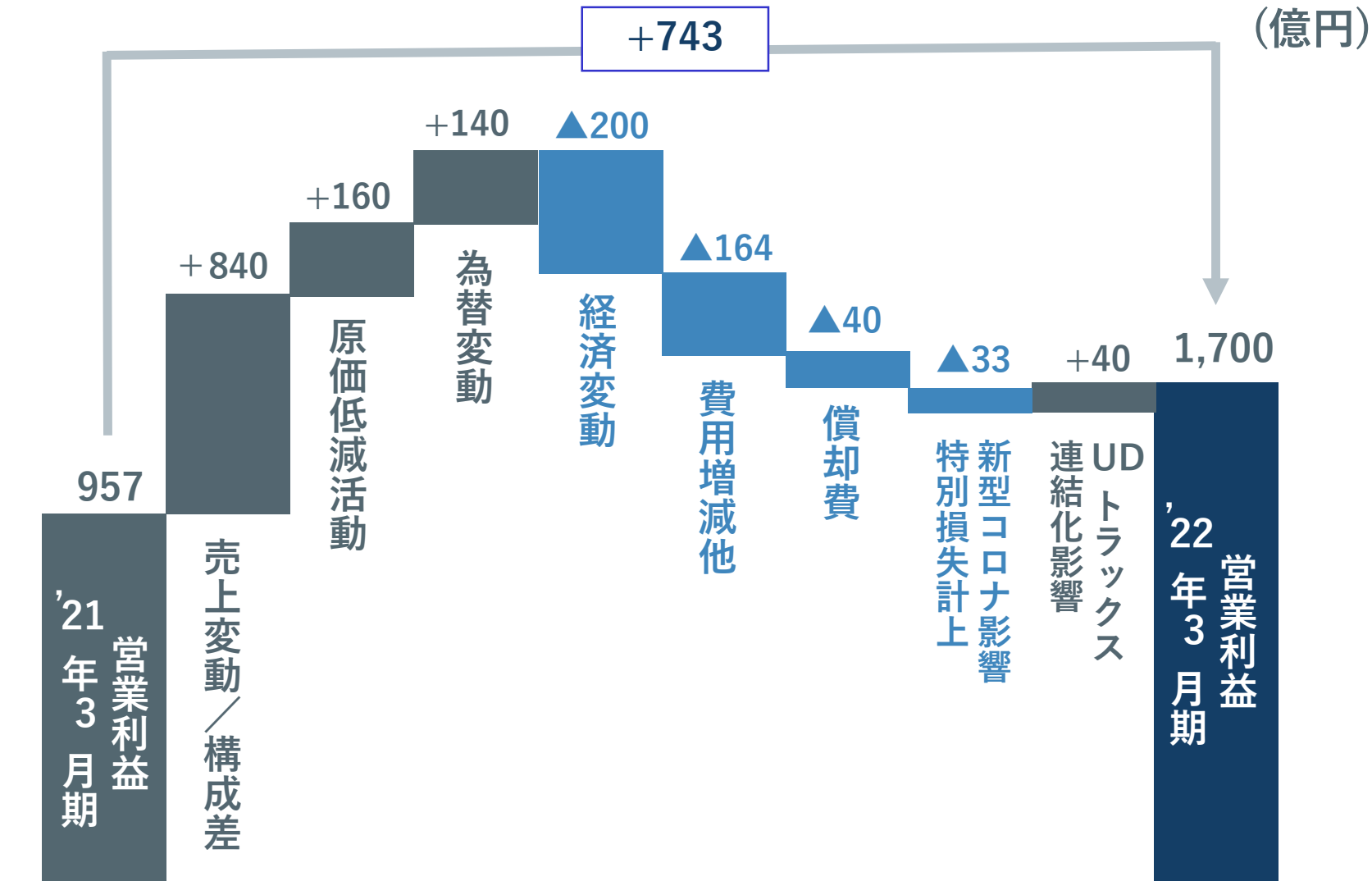
# '22/3期 産業用エンジン出荷/アフターセールス見通し

- 産エン：好調な中国建機需要を受け、過去最高であった先期の出荷基数をさらに上回る見込み
- アフターセールス：海外の回復に加え、UDトラックス分の追加を見込む



# '22年3月期営業利益見通し 増減分析 -前年同期比-

- 経済変動の影響は大きいものの、増収効果に加え原価低減活動により増益



為替実績	'21/3期	'22/3期
USD/JPY	106.2円	105.0円
THB/JPY	3.42円	3.50円
AUD/JPY	76.2円	82.0円

内訳	'22/3期
売上変動/構成差	+840
国内CV	+120
海外CV	+300
LCV	+330
その他	+90
為替変動	+140
USD	▲25
AUD	+55
THB他	+110
費用増減	▲164
開発費	▲80
労務費	▲20
一般経費他	▲64

# '22年3月期決算見通し - 前年同期比 -

( 億円 )	'22/3期	'21/3期	対前年比増減	
売上高	25,000	19,082	+ 5,918	+31%
営業利益	1,700	957	+ 743	+78%
経常利益	1,750	1,043	+ 707	+68%
当期利益*	1,100	427	+ 673	+157%

当期利益*	経常利益	1,750
	固定資産売却損等	▲30
	法人税等	▲380
	非支配株主に帰属する当期純利益	▲240
	当期利益*	1,100

\*親会社株主に帰属する当期純利益

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**



# 【付表】主要事業指標推移等

