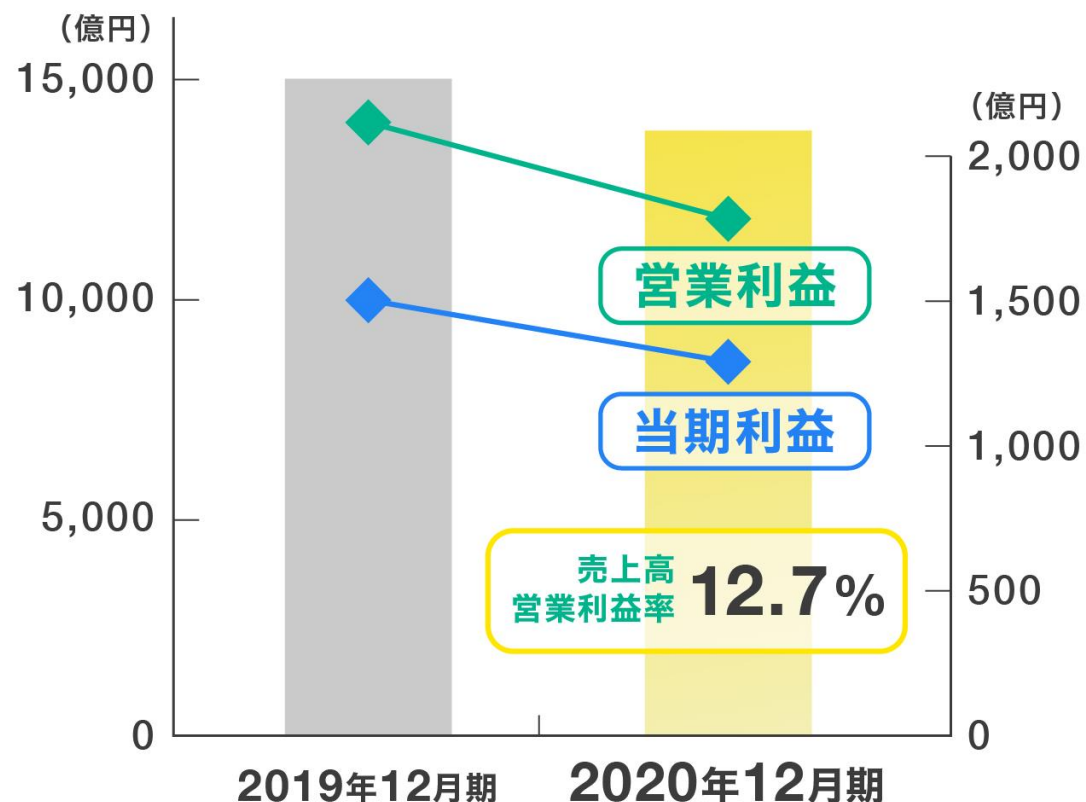


第115期 定時株主總會

事業報告

事業の経過及びその成果

連結業績



売上高

1兆3,820 億円

対前期 $\Delta 8.0\%$
実質* $\Delta 5.2\%$

営業利益

1,756 億円

対前期
 $\Delta 362$ 億円

当期利益

1,281 億円

対前期
 $\Delta 223$ 億円

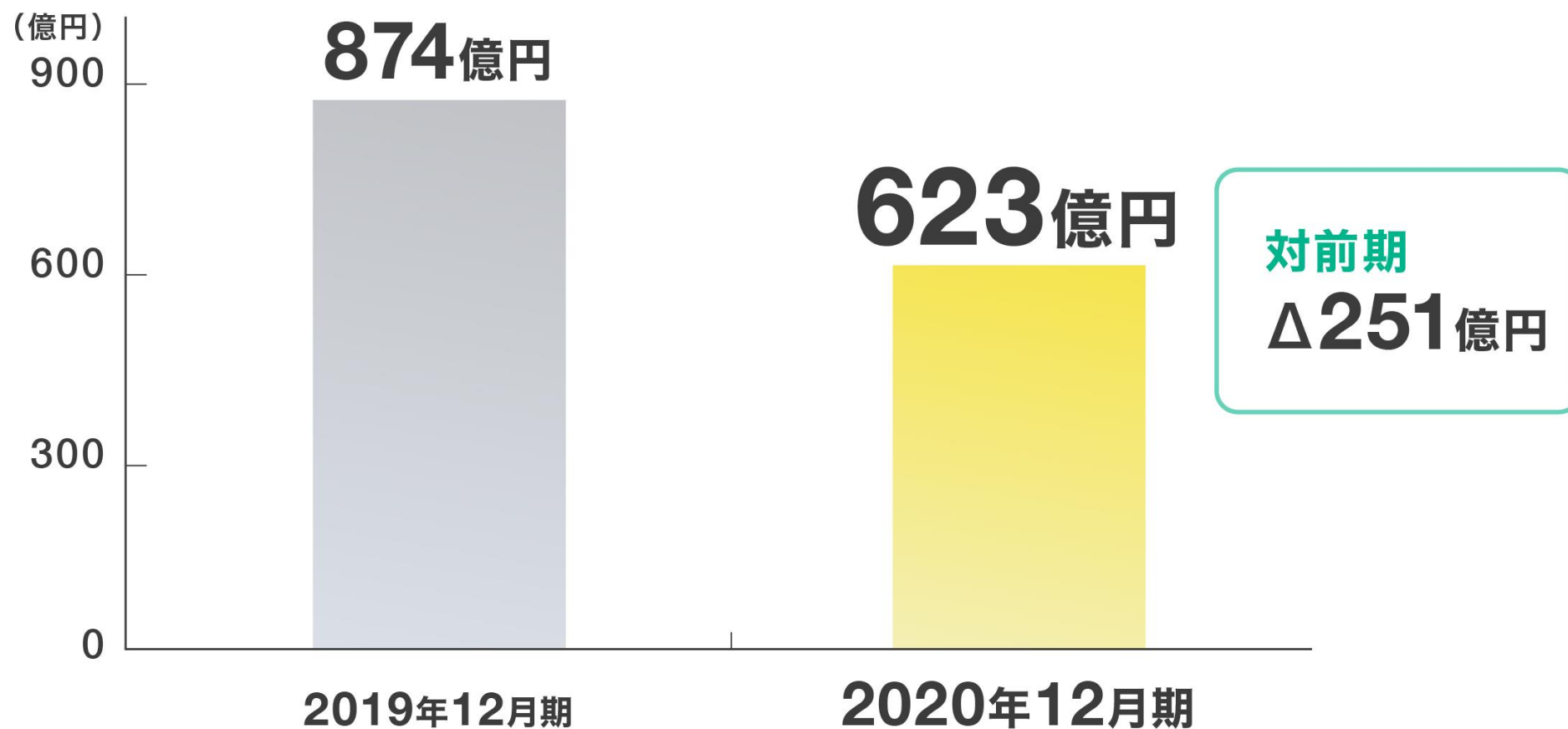
基本的1株当たり当期利益

262円29銭

対前期
 $\Delta 44$ 円41銭

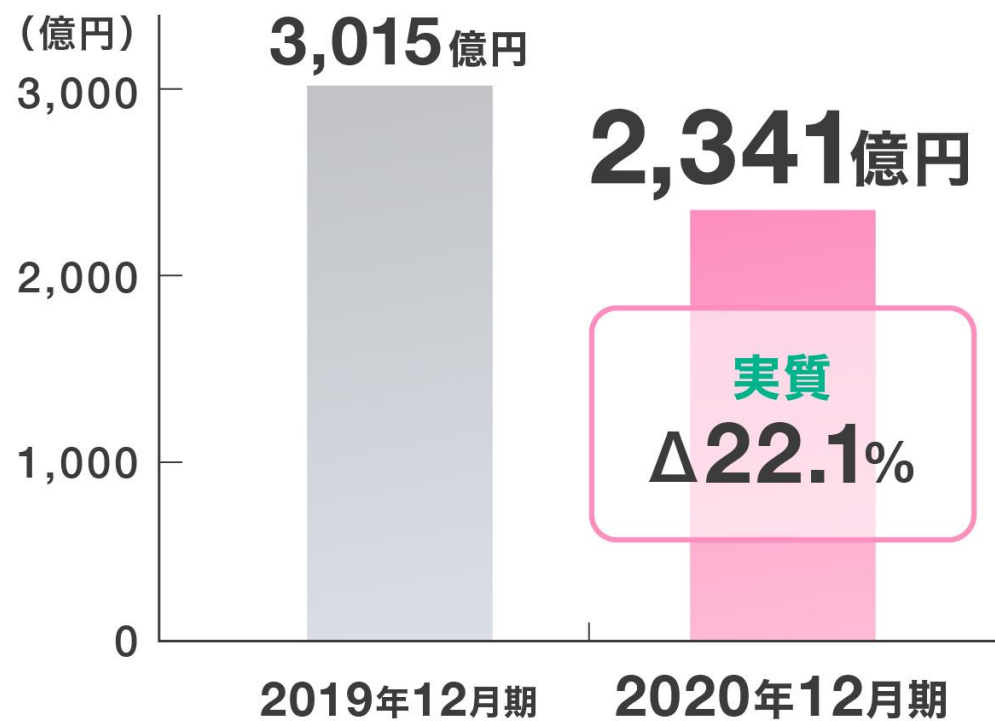
*為替変動およびスキンケア・ヘアケア事業の一部の売上高の認識方法の変更の影響を除く実質増減率

EVA (経済的付加価値)

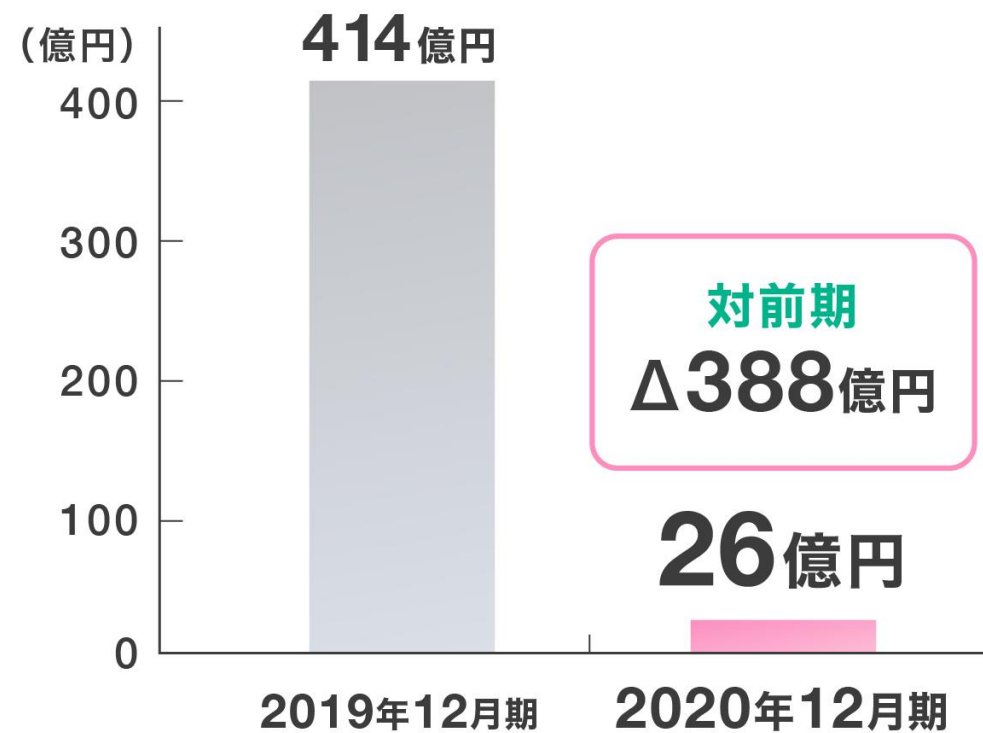


化粧品事業

売上高



営業利益



化粧品事業

キュレル



フリープラス

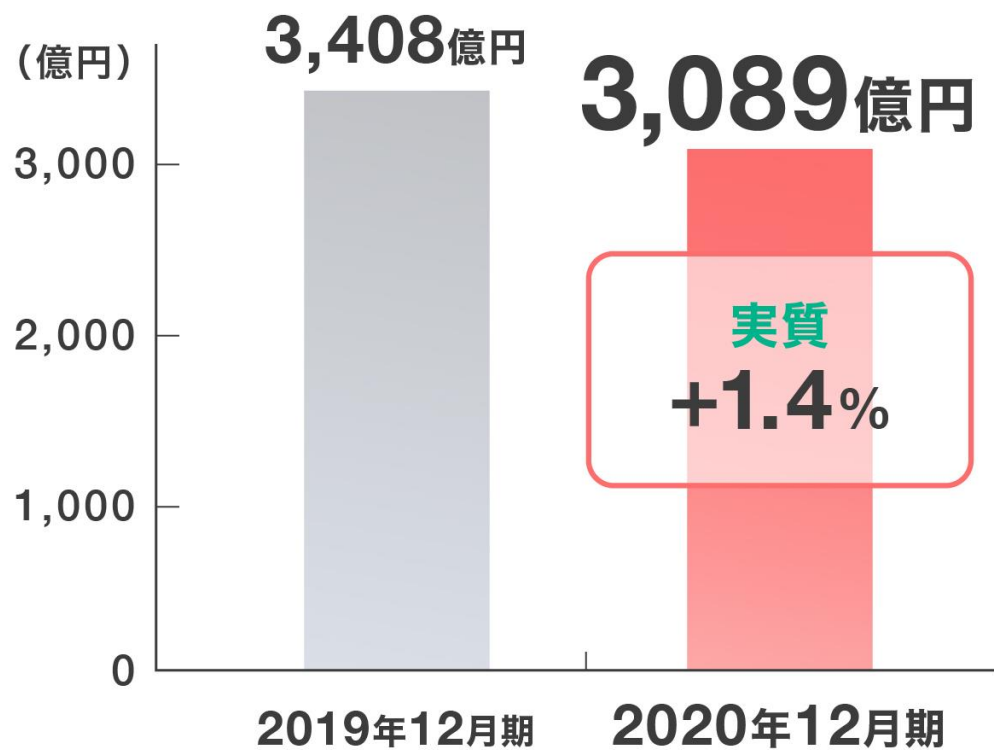


KANEBO

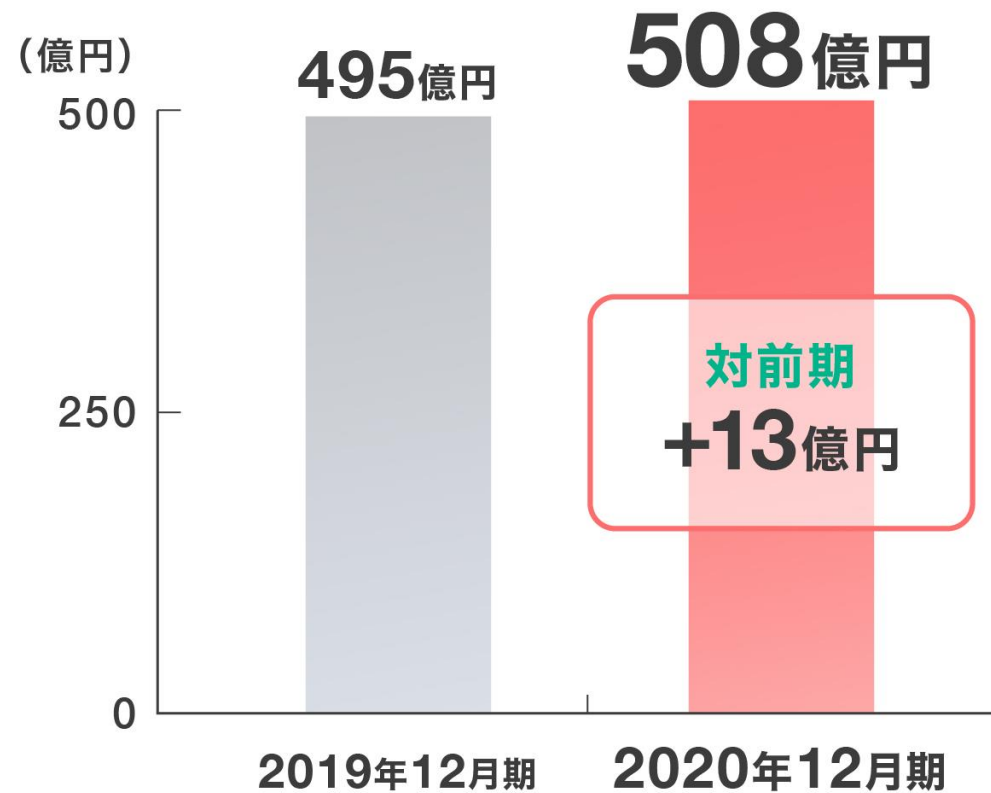


スキンケア・ヘアケア事業

売上高



営業利益



スキンケア・ヘアケア事業

ビオレu ザ ボディ



ビオレu 泡ハンドソープ
 ビオレu 泡スタンプ ハンドソープ

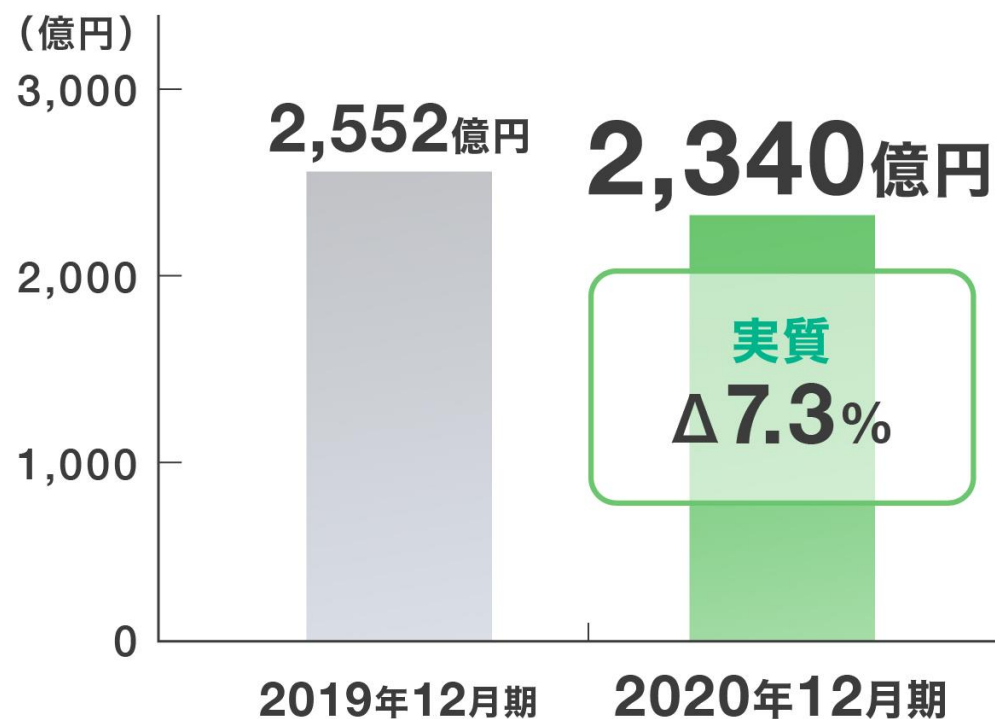


ビオレu 手指の消毒液
 ビオレガード 薬用消毒スプレーα

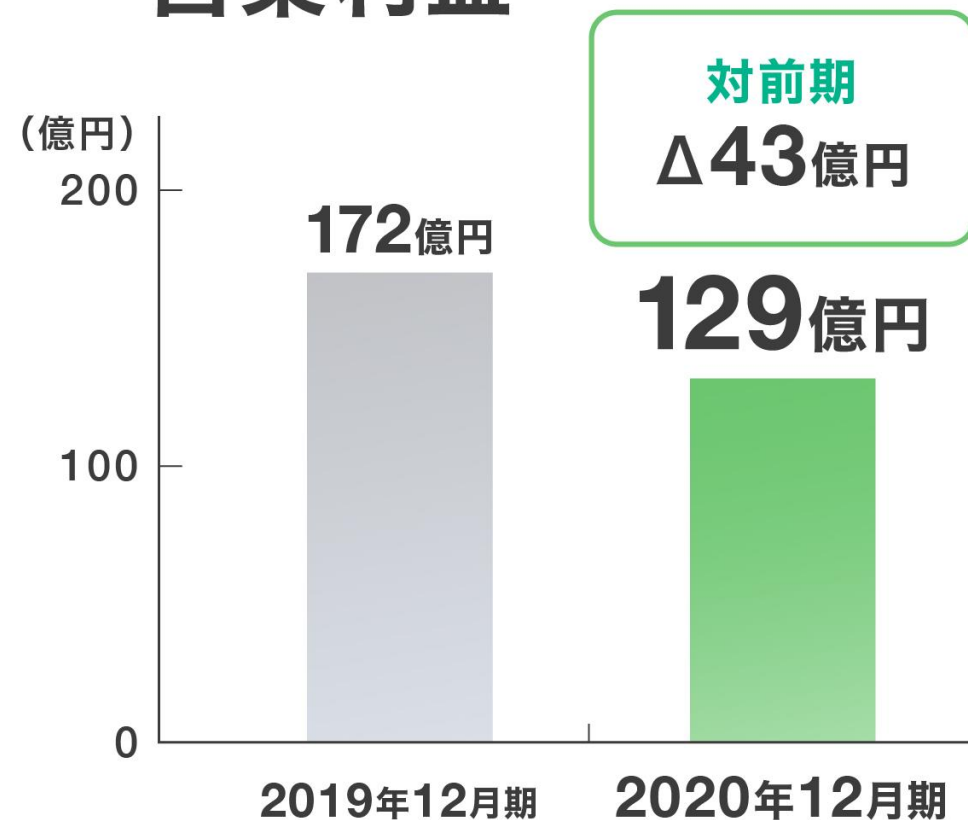


ヒューマンヘルスケア事業

売上高



営業利益



ヒューマンヘルスケア事業

メリーズ パンツ グッドスキン
(インドネシア)

ロリエ スーパースリムガード
(花王中国)

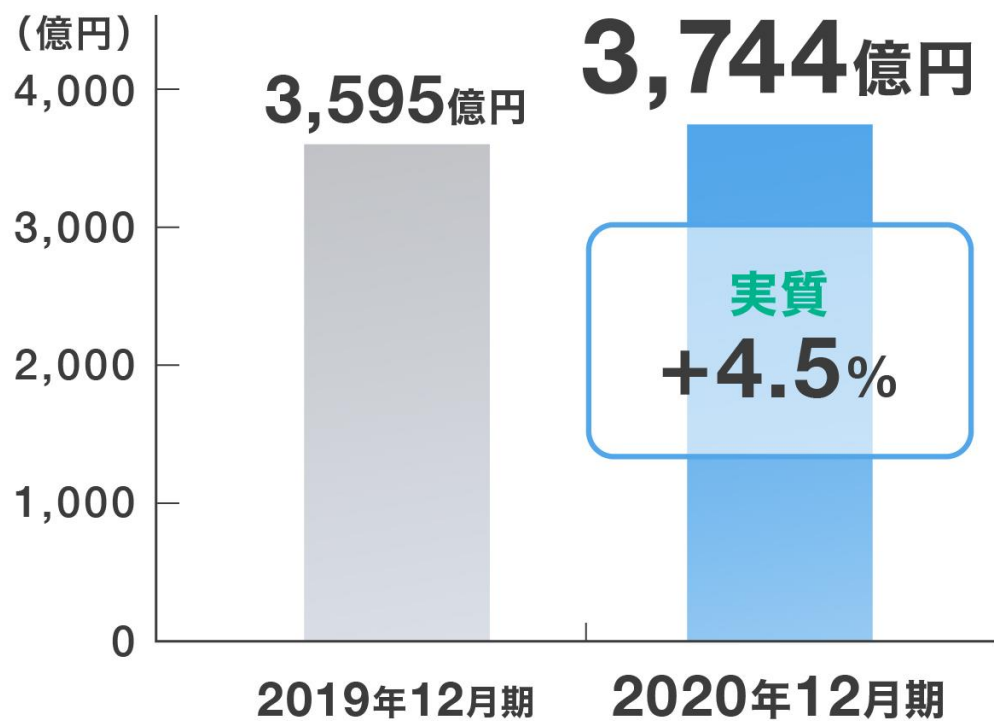


バブ

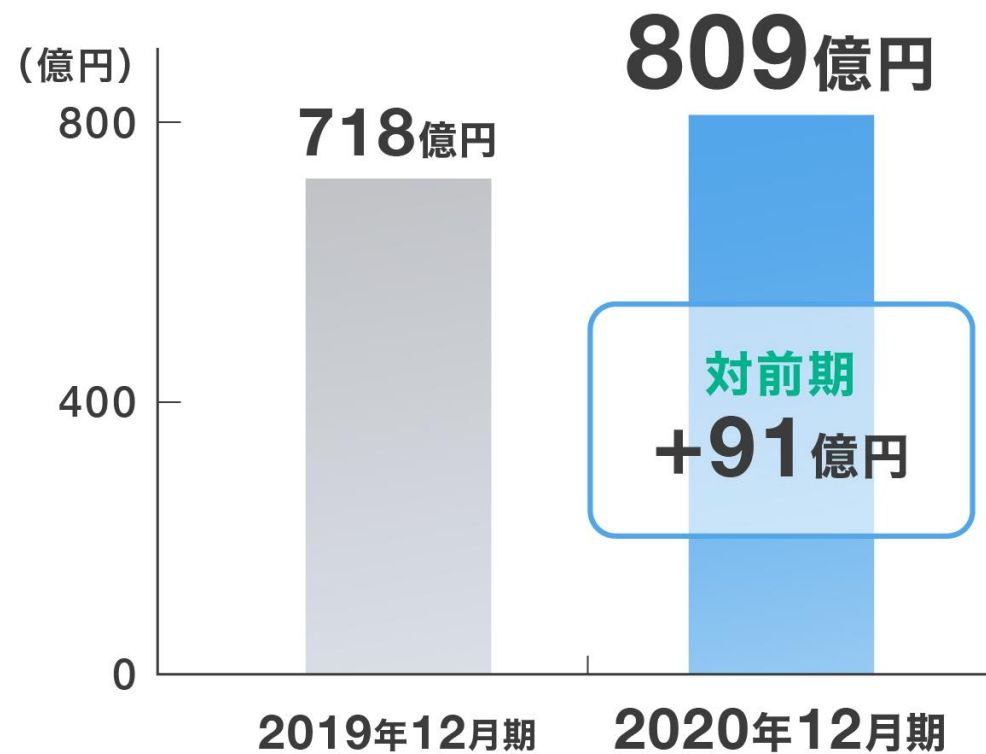


ファブリック&ホームケア事業

売上高



営業利益



ファブリック&ホームケア事業

アタックZERO



アタック3X



ファブリック&ホームケア事業

キュキュット



クイックルワイパー
立体吸着ウェット ストロング



リセッシュ除菌EX

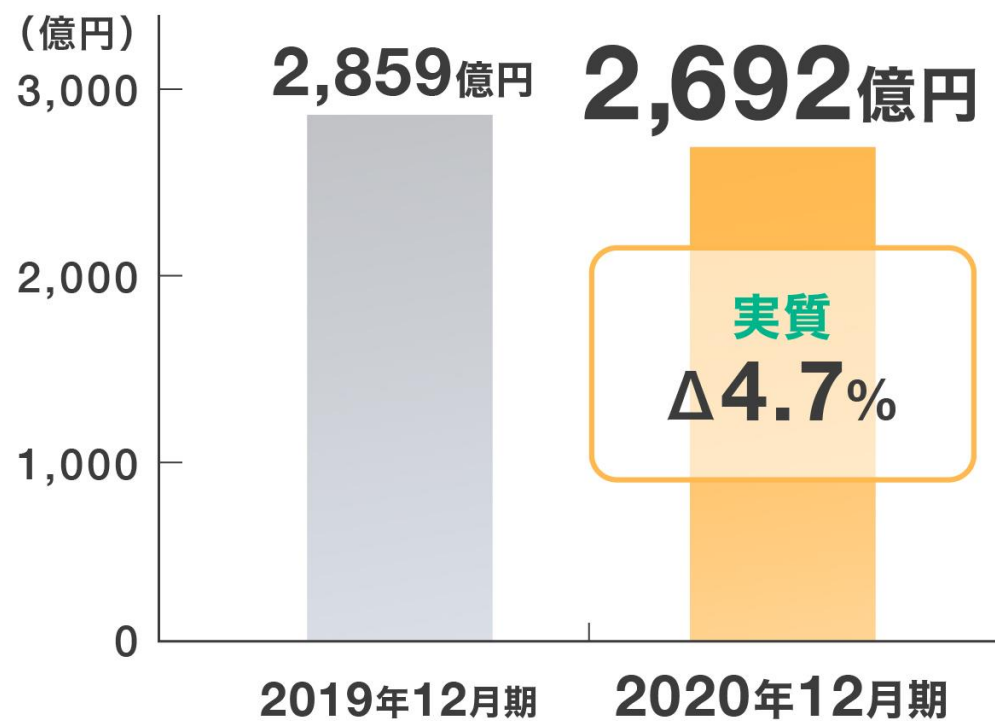


ジョアン

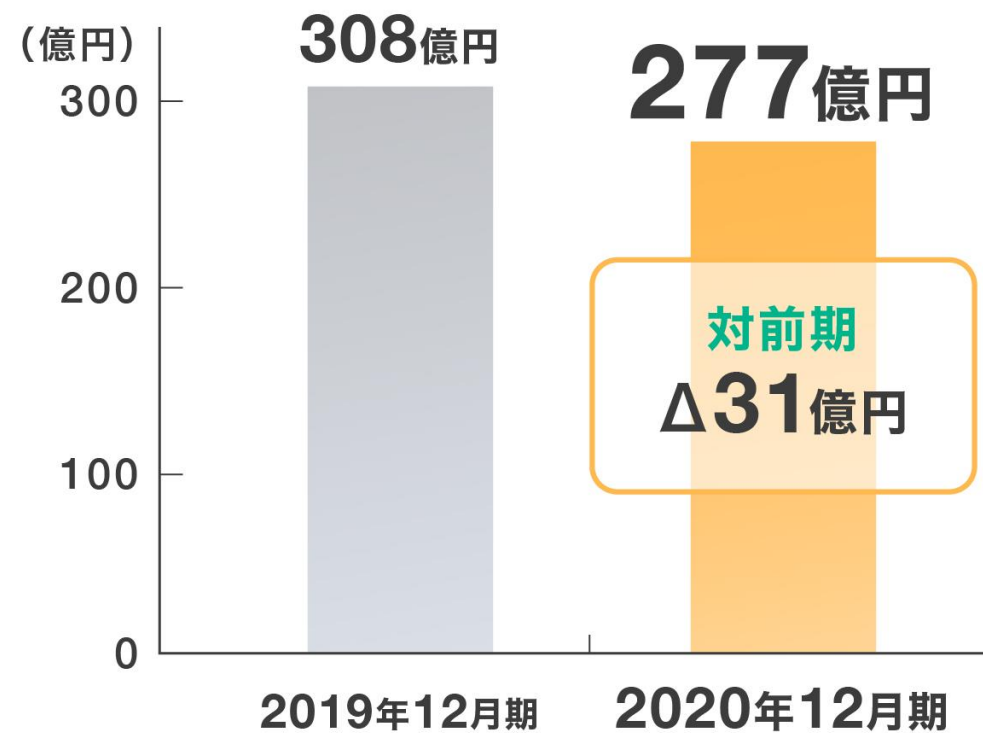


ケミカル事業

売上高



営業利益



ケミカル事業



油脂製品
(高級アルコール)



機能材料製品
(道路用薬剤)



スペシャルティケミカルズ製品
(水性インクジェット用顔料インク)

KaO

きれいを ところに 未来に