

kuraray

第140回 定時株主総会

株式会社 クラレ

議決権数の報告

kuraray

第140回 定時株主総会

株式会社 クラレ

小松 健次
監査役
(社外監査役)

田中 聡
取締役
(社外取締役)

柏村 次史
専務執行役員

大村 章
常務執行役員

谷津 朋美
監査役
(社外監査役)

永濱 光弘
監査役
(社外監査役)

山根 幸則
常勤監査役

浜口 友一
取締役
(社外取締役)

浜野 潤
取締役
(社外取締役)

村田 啓子
取締役
(社外取締役)

中山 和大
常勤監査役

多賀 敬治
取締役・
常務執行役員

佐野 義正
取締役・
専務執行役員

伊藤 正明
取締役会長

議長

川原 仁
代表取締役
社長

早瀬 博章
代表取締役・
専務執行役員

阿部 憲一
取締役・
常務執行役員

高井 信彦
取締役・
常務執行役員

**第140回
定時株主総会**

**報告事項の報告
決議事項の説明
質疑 応答
決議事項の採決**

報告事項

事業報告
連結計算書類
計算書類

クラレグループが対処すべき課題

長期ビジョン『Kuraray Vision 2026』

クラレグループの使命

私たちは、独創性の高い技術で産業の新領域を開拓し、
自然環境と生活環境の向上に寄与します
－世のため人のため、他人(ひと)のやれないことをやる－

ありたい姿

“独自の技術に新たな要素を取り込み、
持続的に成長するスペシャリティ化学企業”

長期ビジョン『Kuraray Vision 2026』

基本方針

競争優位の追求
既存事業の競争力を
更に強化する

新たな事業領域の拡大
事業ポートフォリオの拡充、
領域の拡大を行う

グループ総合力強化
ビジョン実現を支える
グローバル事業基盤を構築する

**基本方針に基づく具体的な施策の実施を通して
将来の安定した事業ポートフォリオ構築を目指す**

中期経営計画「PROUD 2020」:2018~2020年

将来の安定したポートフォリオの構築への取り組み

- ・ 世界最大の活性炭メーカーであるCalgon Carbon社買収、米国および欧州での活性炭設備増強の決定
- ・ イソプレンにおけるタイ新工場の投資決定
- ・ 成長に向けた戦略の具体的施策の着実な実行
(光学用ポバールフィルムや水溶性ポバールフィルムの設備増強など)

2020年 新型コロナウイルス感染拡大の影響

- ・ COVID-19の世界的感染拡大により経済活動が停滞し、需要が減退
- ➡年後半より中国や米国を中心に需要回復が見られるも、通期では計画を下回る

米国子会社で発生した火災事故に対応した安全対策強化

- ・ 本社主導の主要化学プラントの安全監査実施

次期中期経営計画の策定について

長期ビジョン「Kuraray Vision 2026」

ありたい姿

独自の技術に新たな要素を取り込み、
持続的に成長するスペシャリティ化学企業

2026年
(創立100周年)

2018 - 2020年

P R O U D 20 20

2021年

2022 - 2026年

次期中期経営計画（5カ年）

新型コロナの世界経済に与える影響が不透明であることから、
次期中期経営計画を2022年からの5カ年計画とする。

⇒次期中計策定1年延期で得られた時間を活用し、重要テーマを重点的に討議する。

2021年度の主要課題

- ① イソプレンのタイ新工場建設の着実な推進
- ② 環境ソリューション事業の拡大と統合シナジーの加速
- ③ ビニルアセテート関連事業のより一層の拡大
- ④ 業務プロセス改革、事業戦略の加速を目的とした全社的なデジタル戦略の推進



競争優位性を強化し、次期中期経営計画につなげる

株主還元の方針

「PROUD 2020」期間

株主還元

総還元性向：35%以上
年間配当金：40円以上

※自己株式の取得：2018年 220万株、約37億円
2019年 500万株、約66億円

- ・ 2021年度は「PROUD 2020」期間の方針を踏襲

会計監査人および監査役会の 連結計算書類等監査結果の件

決議事項(議案)の説明

決議事項

- | | |
|-------|--|
| 第1号議案 | 剰余金処分の件 |
| 第2号議案 | 定款一部変更の件 |
| 第3号議案 | 取締役12名選任の件 |
| 第4号議案 | 監査役1名選任の件 |
| 第5号議案 | 取締役(社外取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件 |

kuraray

質疑応答

ご質問をどうぞ

- ご発言の際は拳手を
お願いします。
- 議長が指名しましたら
係の者がマイクスタンドへ
ご案内します。
- ご発言の際は、出席票の
番号とお名前をお願いします。
- ご質問は1回につき1問で
お願いします。

質疑応答

ご質問をどうぞ

- 多くの皆さまよりご発言を
いただきたく存じますので、
一度目の方全員のご発言を
お受けした後に、時間に余
裕があれば二度目のご発言
をお受けします。

採
決

第1号議案

剰余金処分の件

採
決

第2号議案

定款一部変更の件

採
決

第3号議案

取締役12名選任の件

採
決

第4号議案

監査役1名選任の件

第5号議案

**取締役(社外取締役を除く。)に対する
譲渡制限付株式の付与のための
報酬決定の件**

kuraray