

# 2021 年 3 月期 第 3 四半期 決算説明会

2021年 2月 8日

**いすゞ自動車株式会社**

# 説明内容

## I. 取締役常務執行役員 経營業務部門、企画・財務部門統括：南 真介

## II. 執行役員 企画・財務部門統括代行、グループCFO：中俣 直人

1. 2021年3月期 第3四半期実績及び通期見通し
2. 事業状況
3. 2021年3月期 第3四半期実績
4. 2021年3月期 通期見通し

## III. 常務執行役員 技術本部 開発部門 法規・認証部、試作部執行担当：大平 隆

1. カーボンニュートラルへの取り組み

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

取締役常務執行役員  
経営業務部門、  
企画・財務部門統括

南 真介

執行役員  
企画・財務部門統括代行、  
グループCFO

中俣 直人

## Ⅱ-1. 第3四半期実績及び 通期見通し

# 決算総括 '21年3月期第3四半期実績

**ISUZU**

- 販売台数 : 市場の回復に濃淡はあるものの、LCVを中心に増加
- 決算実績 : VOL増加に加え、原価低減活動を進め増収増益

| グローバル販売台数(千台) |       | '21/3-3Q | '20/3-3Q | 対前年比増減 |      |
|---------------|-------|----------|----------|--------|------|
| CV計           | 国内CV  | 16       | 15       | + 1    | +5%  |
|               | 海外CV  | 49       | 46       | + 3    | +6%  |
|               |       | 65       | 61       | + 4    | +5%  |
| LCV計          | タイLCV | 53       | 42       | + 11   | +28% |
|               | 輸出LCV | 40       | 34       | + 6    | +18% |
|               |       | 93       | 76       | + 17   | +24% |
| 合計            |       | 158      | 137      | + 21   | +15% |

決算実績(億円)

|      |       |       |       |      |
|------|-------|-------|-------|------|
| 売上高  | 5,153 | 4,982 | + 171 | +3%  |
| 営業利益 | 462   | 423   | + 39  | +9%  |
| 経常利益 | 493   | 438   | + 55  | +13% |
| 当期利益 | 302   | 276   | + 26  | +10% |

# 決算総括 '21年3月期見通し

ISUZU

- 販売台数 : 海外CV・輸出LCVを中心に想定以上の市場回復、通期見通しを上方修正
- 決算見通し : 主にVOL増加を受け、売上高・利益ともに上方修正

|               |       | '21/3期<br>見通し | '20/3期 | 対前年比増減 |       | '21/3期<br>前回見通し |
|---------------|-------|---------------|--------|--------|-------|-----------------|
| グローバル販売台数(千台) |       |               |        |        |       |                 |
| CV計           | 国内CV  | 70            | 81     | ▲ 11   | ▲ 14% | 70              |
|               | 海外CV  | 192           | 208    | ▲ 16   | ▲ 8%  | 178             |
|               |       | 262           | 289    | ▲ 27   | ▲ 10% | 248             |
| LCV計          | タイLCV | 151           | 163    | ▲ 12   | ▲ 7%  | 150             |
|               | 輸出LCV | 147           | 148    | ▲ 1    | ▲ 1%  | 124             |
|               |       | 298           | 311    | ▲ 13   | ▲ 4%  | 274             |
| 合計            |       | 560           | 600    | ▲ 40   | ▲ 7%  | 522             |

決算見通し(億円)

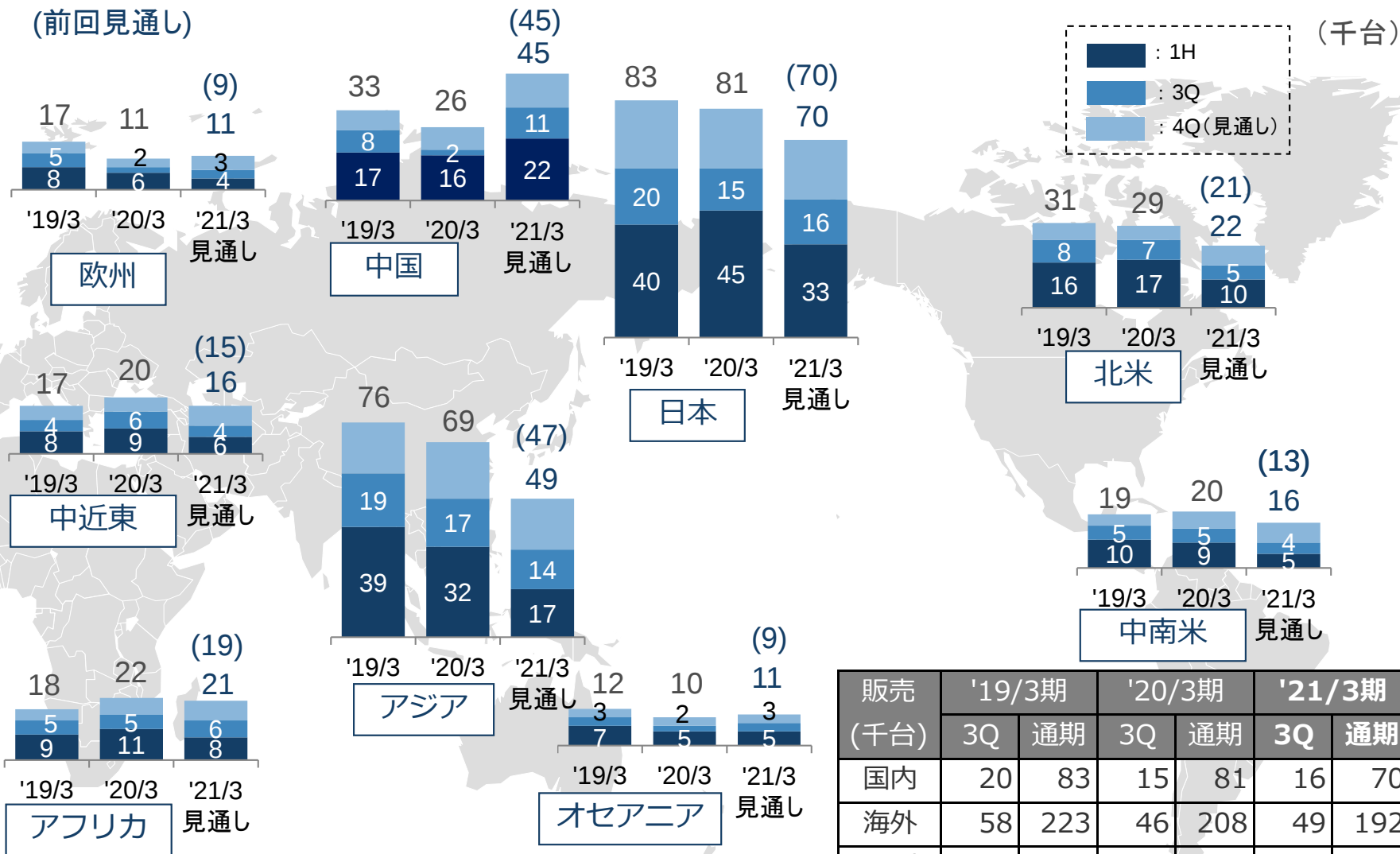
|      |        |        |         |       |        |
|------|--------|--------|---------|-------|--------|
| 売上高  | 19,000 | 20,799 | ▲ 1,799 | ▲ 9%  | 18,000 |
| 営業利益 | 900    | 1,406  | ▲ 506   | ▲ 36% | 700    |
| 経常利益 | 920    | 1,509  | ▲ 589   | ▲ 39% | 700    |
| 当期利益 | 320    | 812    | ▲ 492   | ▲ 61% | 190    |

## Ⅱ-2. 事業状況

# CVグローバル販売台数

ISUZU

- 3Q：国内は全需増加を受け先期並み、海外は中国を除き多くの地域で減少
- 通期：4Qの需要が想定以上に戻り、すべての地域で上方修正



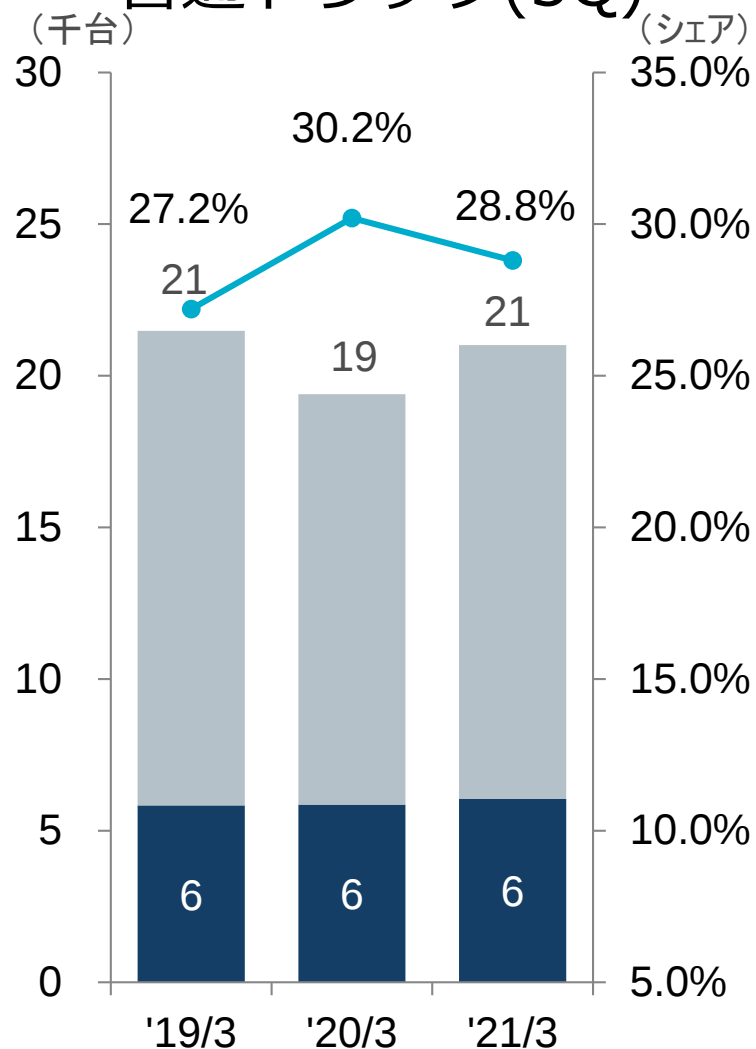
\*国内CV：国内卸売・直納、海外CV：北米/豪州は現地DB卸売、その他地域は日本出荷

# 国内全需・シェア-普通トラック/小型トラック-

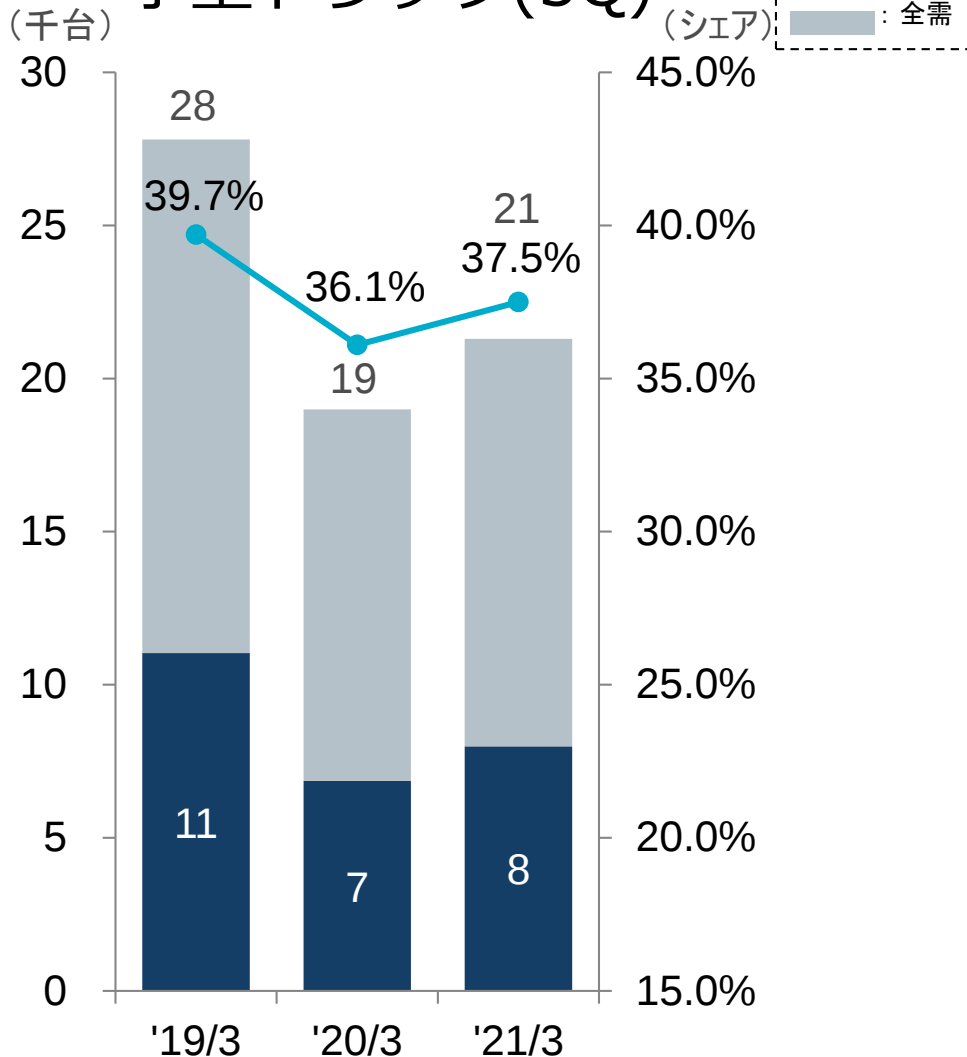
ISUZU

- 普トラ：競争環境厳しい中、前年並みの登録台数を確保
- 小トラ：排ガス規制切替にともなう反動減より脱し、全需・登録台数ともに増加

## 普通トラック(3Q)



## 小型トラック(3Q)

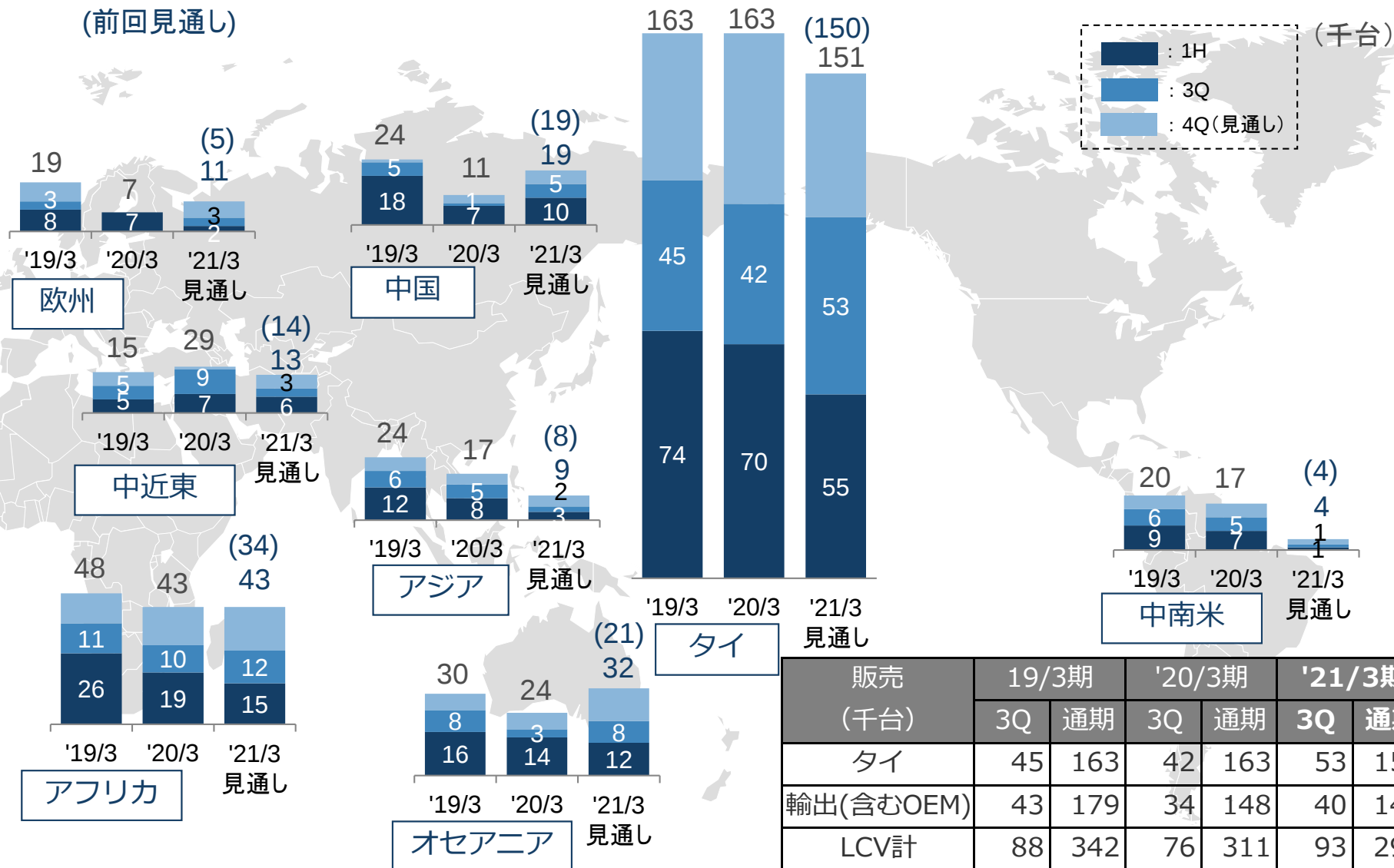


# LCVグローバル販売台数

ISUZU

- 3Q：タイは新型PUPが好調に推移、輸出はOEM供給が本格化
- 通期：豪州等の販売好調を受け、上方修正

(前回見通し)



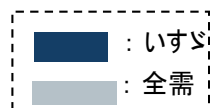
| 販売<br>(千台) | 19/3期 |     | '20/3期 |     | '21/3期 |     |
|------------|-------|-----|--------|-----|--------|-----|
|            | 3Q    | 通期  | 3Q     | 通期  | 3Q     | 通期  |
| タイ         | 45    | 163 | 42     | 163 | 53     | 151 |
| 輸出(含むOEM)  | 43    | 179 | 34     | 148 | 40     | 147 |
| LCV計       | 88    | 342 | 76     | 311 | 93     | 298 |

10 \*LCV: タイ出荷(中国は日本出荷も含む)

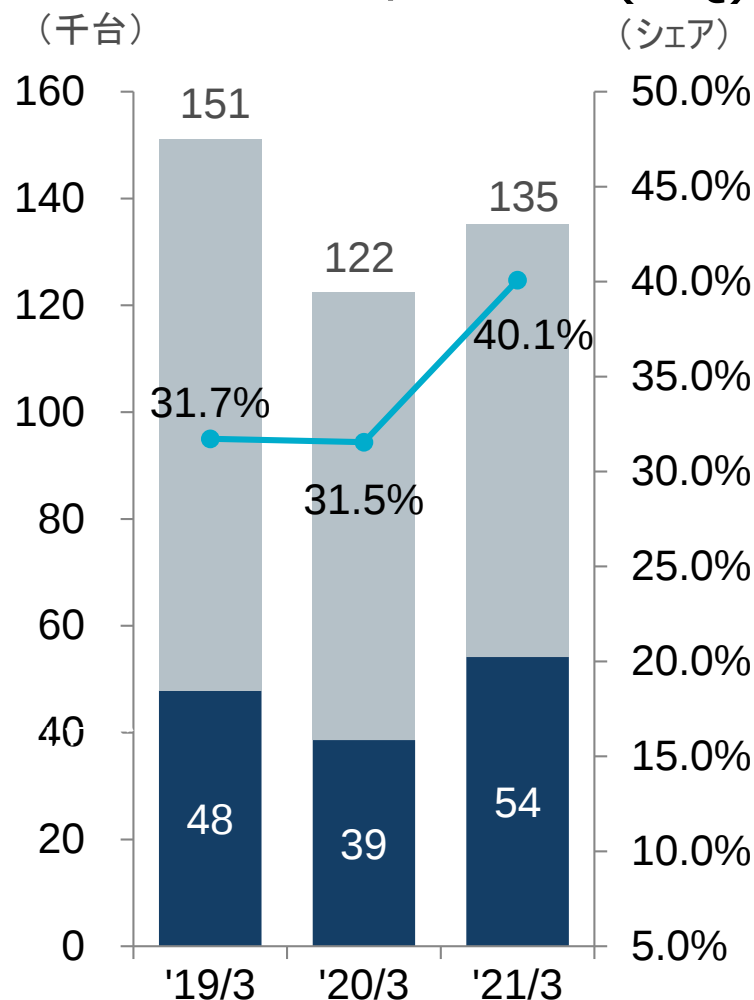
# タイLCV全需・シェア/LCV生産台数(3Q)

ISUZU

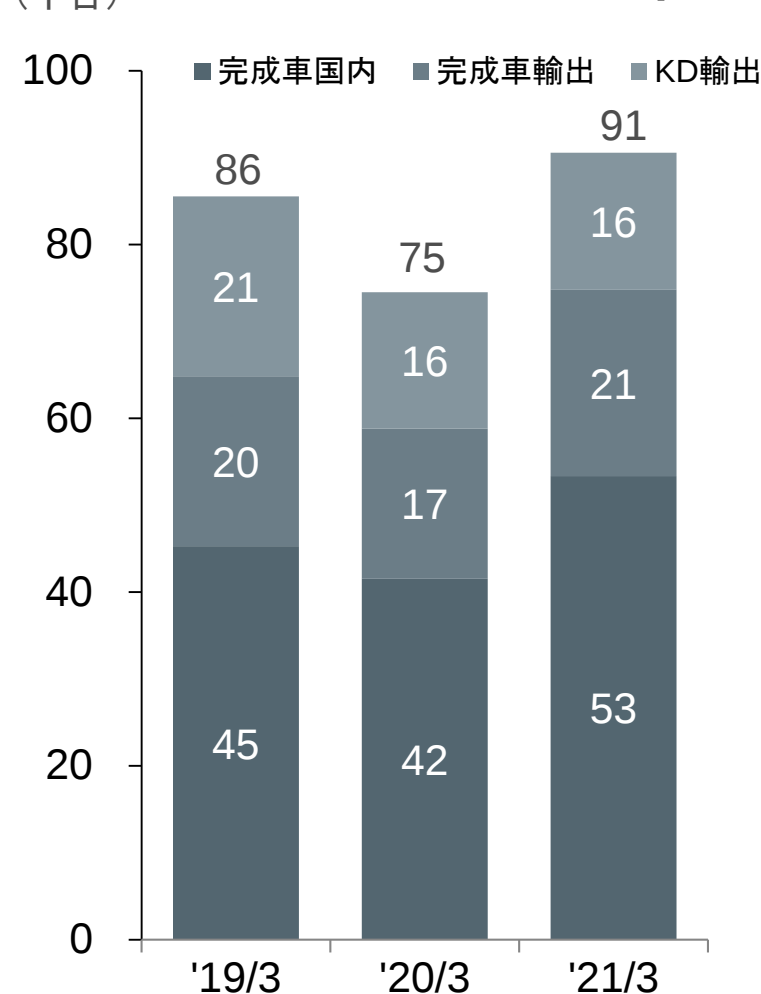
- 新型PUPのVOL増加により、小売台数・シェアともに伸長
- 生産台数はタイ国内の販売台数増加に加え、OEM供給本格化を受け増加



## タイLCV全需/シェア(3Q)

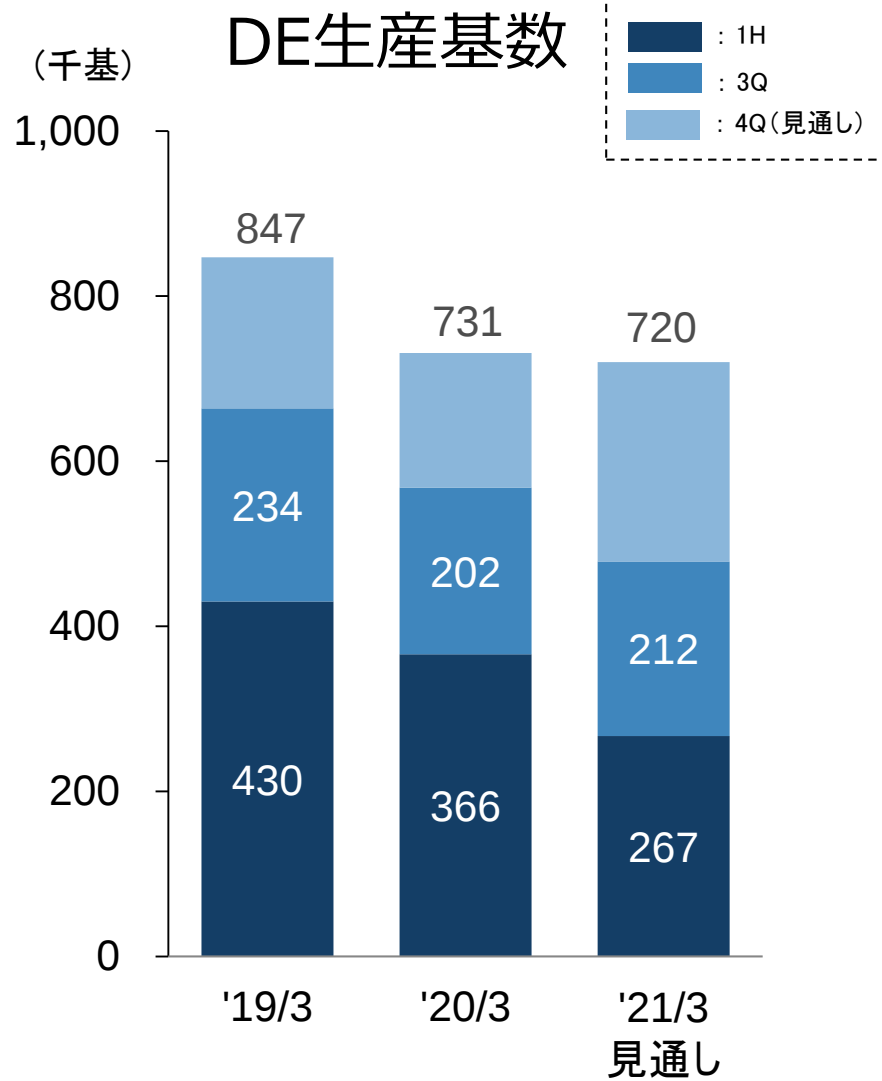
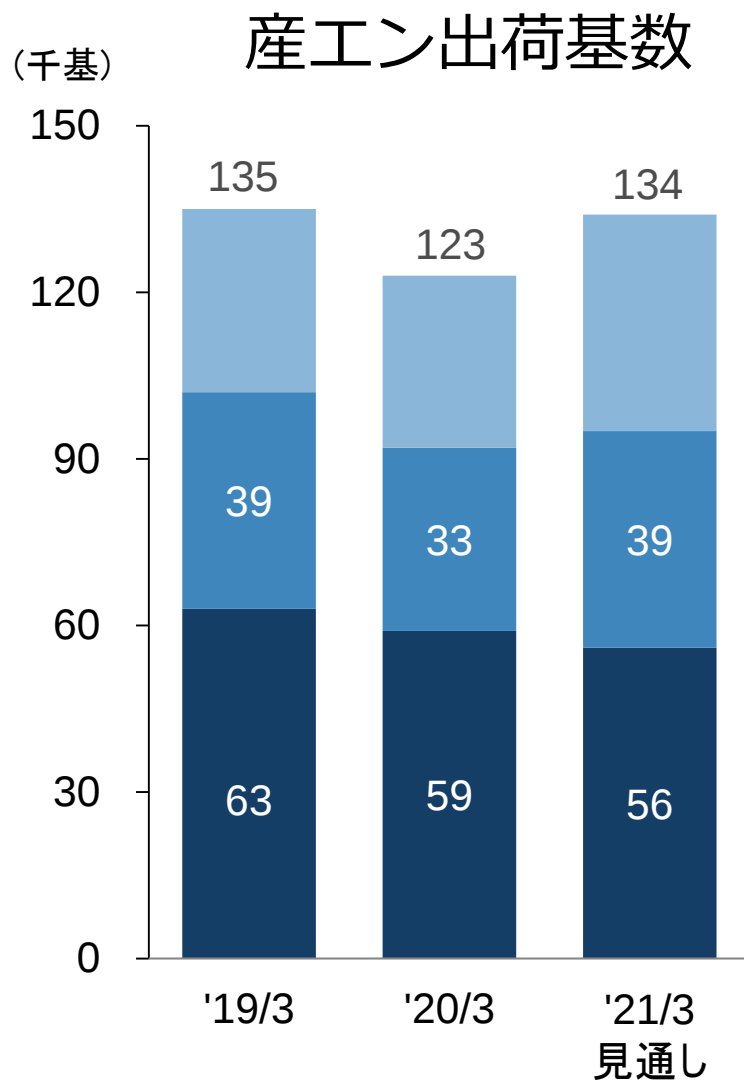


## タイLCV生産台数(3Q)



# 産業用エンジン出荷/ディーゼルエンジン(DE)生産 ISUZU

■ 産エン：好調な中国建機需要を受け、出荷基数をさらに上方修正



## Ⅱ-3. 2021年3月期 第3四半期実績

# '21年3月期第3四半期決算実績 - 前年同期比 -

**ISUZU**

| ( 億円 ) | '21/3-3Q | '20/3-3Q | 対前年比増減 |      |
|--------|----------|----------|--------|------|
| 売上高    | 5,153    | 4,982    | + 171  | +3%  |
| 営業利益   | 462      | 423      | + 39   | +9%  |
| 経常利益   | 493      | 438      | + 55   | +13% |
| 当期利益*  | 302      | 276      | + 26   | +10% |

為替実績

\*親会社株主に帰属する四半期純利益

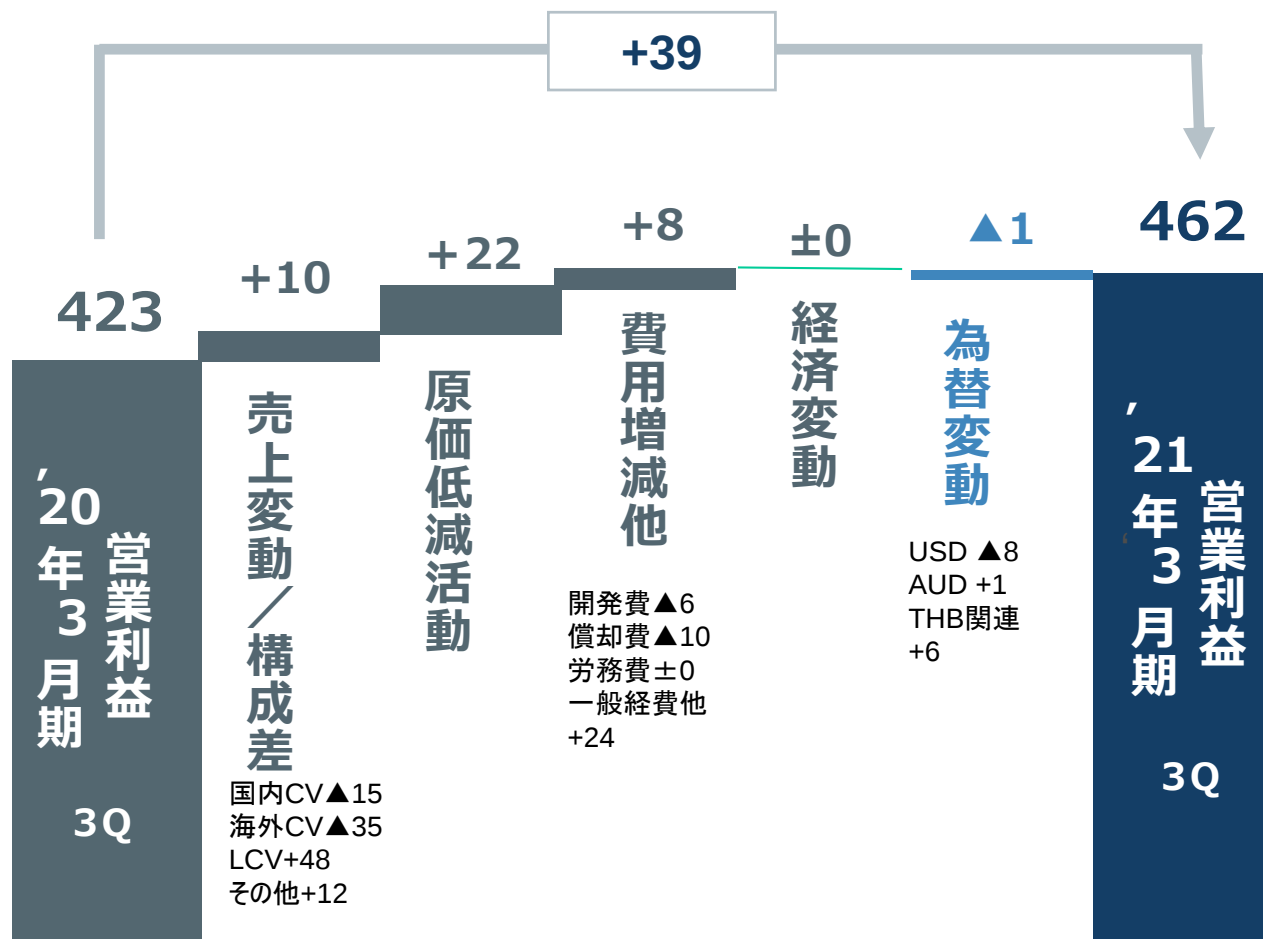
|         |       |       |
|---------|-------|-------|
| USD/JPY | 105円  | 109円  |
| THB/JPY | 3.41円 | 3.59円 |
| AUD/JPY | 75円   | 74円   |

注: USD/JPY、AUD/JPYの表記を期中平均レートに変更

# '21年3月期第3四半期営業利益増減分析-前年同期比- ISUZU

- LCVのVOL増加に加え、原価低減活動、費用圧縮を推進し増益

(億円)



## Ⅱ-4. 2021年3月期 決算見通し

# '21年3月期決算見通し - 前年同期比 -

**ISUZU**

| ( 億円 ) | '21/3期 | '20/3期 | 対前年比増減 |      | '21/3期<br>前回予想 |
|--------|--------|--------|--------|------|----------------|
| 売上高    | 19,000 | 20,799 | ▲1,799 | ▲9%  | 18,000         |
| 営業利益   | 900    | 1,406  | ▲506   | ▲36% | 700            |
| 経常利益   | 920    | 1,509  | ▲589   | ▲39% | 700            |
| 当期利益*  | 320    | 812    | ▲492   | ▲61% | 190            |

為替前提

\*親会社株主に帰属する当期純利益

|         |       |       |
|---------|-------|-------|
| USD/JPY | 106円  | 109円  |
| THB/JPY | 3.39円 | 3.51円 |
| AUD/JPY | 75円   | 74円   |

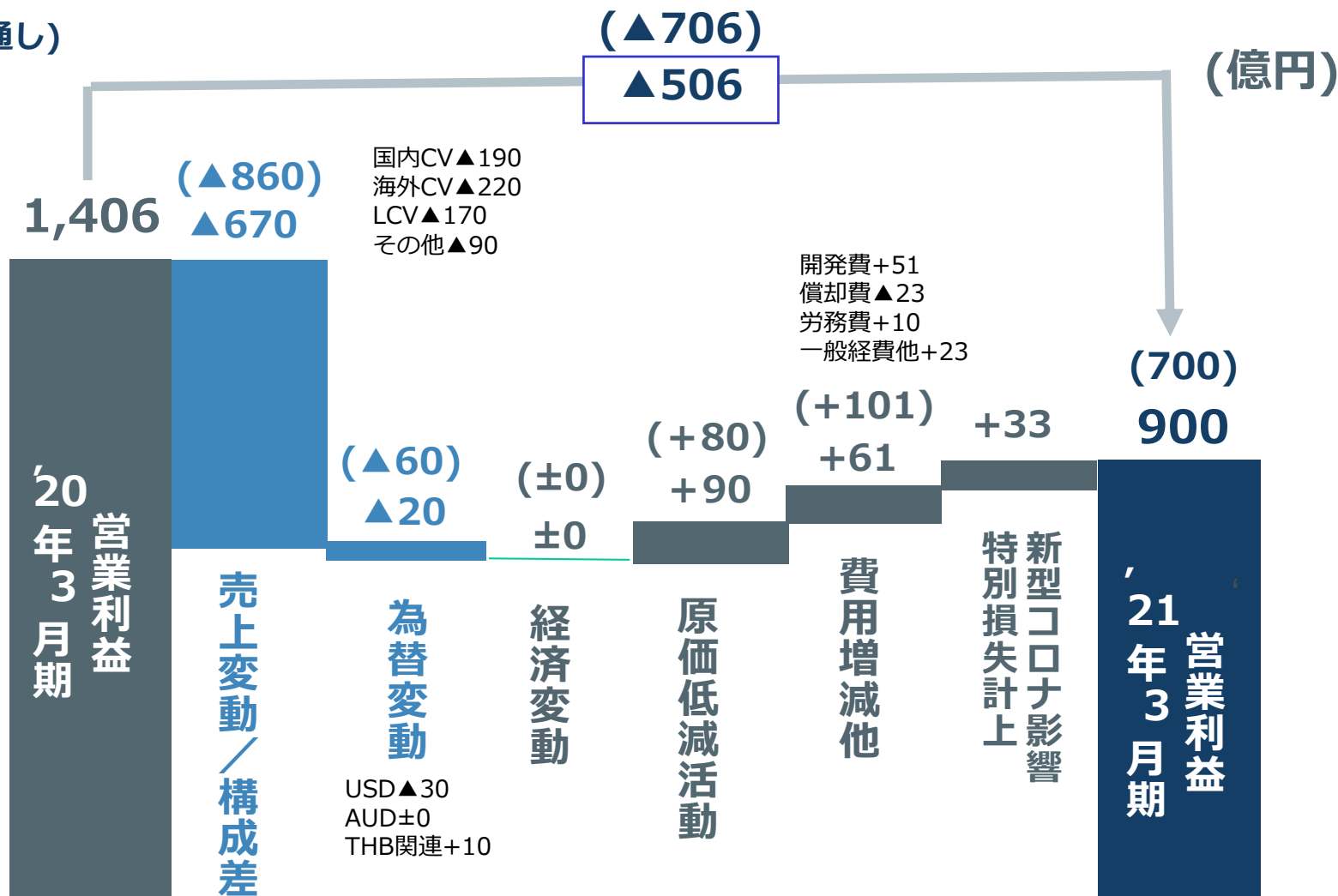
|       |
|-------|
| 106円  |
| 3.39円 |
| 74円   |

注: USD/JPY、AUD/JPYの表記を期中平均レートに変更

# '21年3月期営業利益見通し 増減分析 -前年同期比- ISUZU

- 海外CV及び輸出LCVのVOL増効果により、上方修正

(前回見通し)



常務執行役員  
技術本部 開発部門  
法規・認証部、試作部執行担当

大平 隆



# カーボンニュートラルへの取り組み



いすゞグループは、2020年3月にいすゞ環境長期ビジョン2050を発行

## ビジョンイメージ

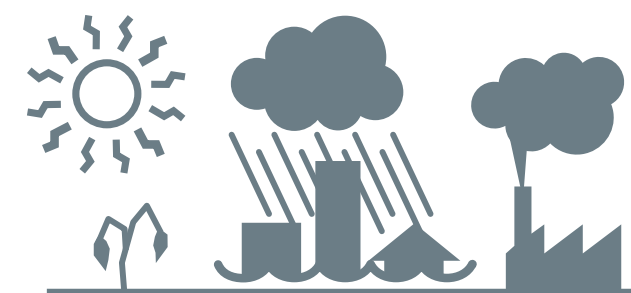
気候変動をはじめとする地球環境問題が深刻化し、  
社会全体が重大な岐路に立っています。

いすゞグループは「豊かで持続可能な社会」の実現に向け、  
地球環境への負荷を最小限にすることを目指し、

**いすゞ環境長期ビジョン2050** を策定しました。



いすゞが目指す  
豊かで持続可能な  
望ましい社会



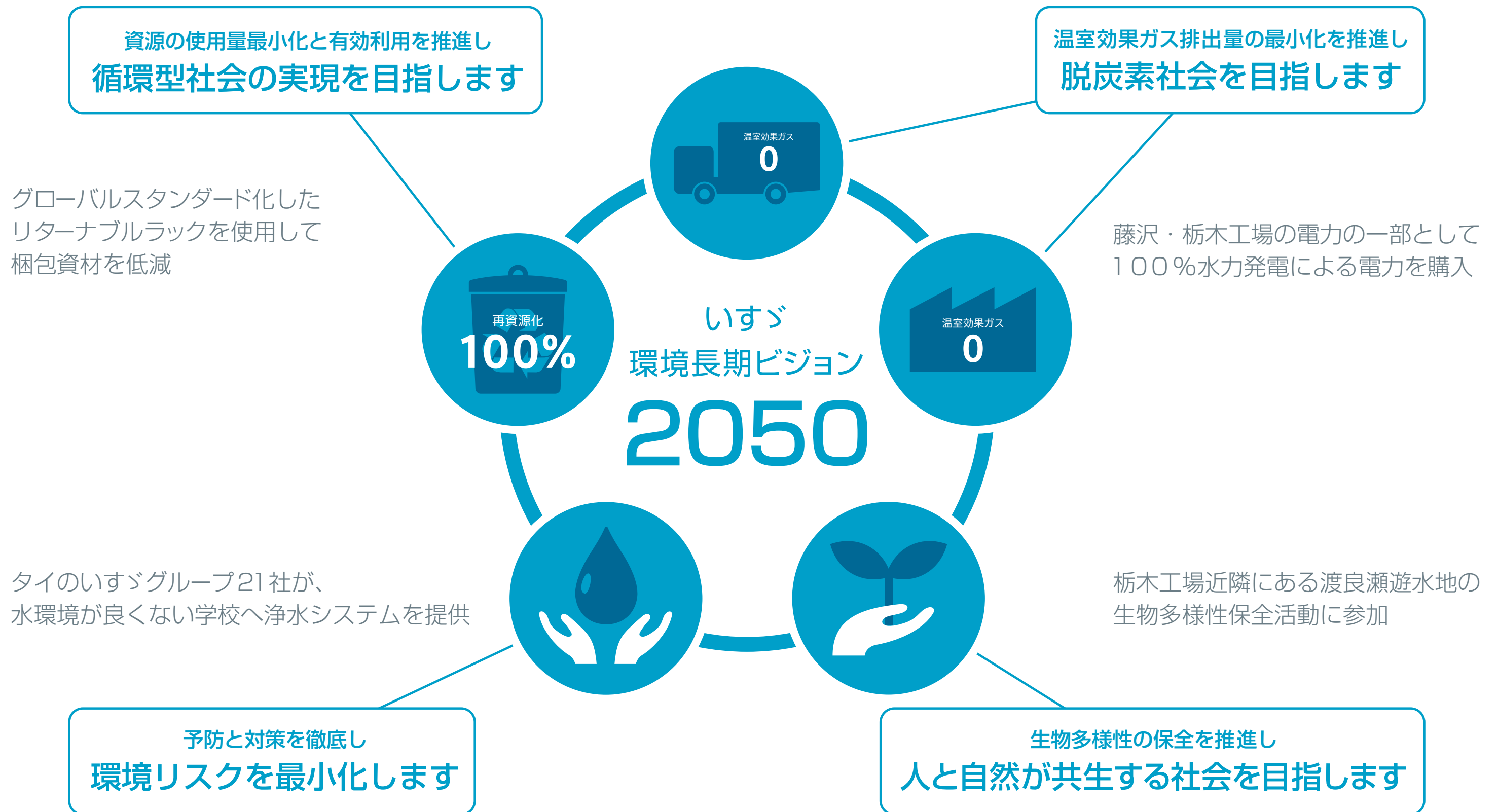
望ましくない社会

現在の社会

環境負荷が高い社会

環境負荷が低い社会

## 5つの挑戦を掲げ、達成に向けた取り組みを推進



2050年までに、いすゞグループ製品のライフサイクル全体で  
**温室効果ガス(GHG)ゼロ※**を目指します

※温室効果ガスゼロ；排出量と吸収量がプラスマイナスゼロ

製品・サービスを通じた気候変動対策



温室効果ガス排出量の最小化を推進し  
**脱炭素社会を目指します**

地域のエネルギー事情やお客様の用途・ニーズに対応する

**次世代車両の開発普及**

バイオエネルギーなどの

**脱炭素エネルギー活用**

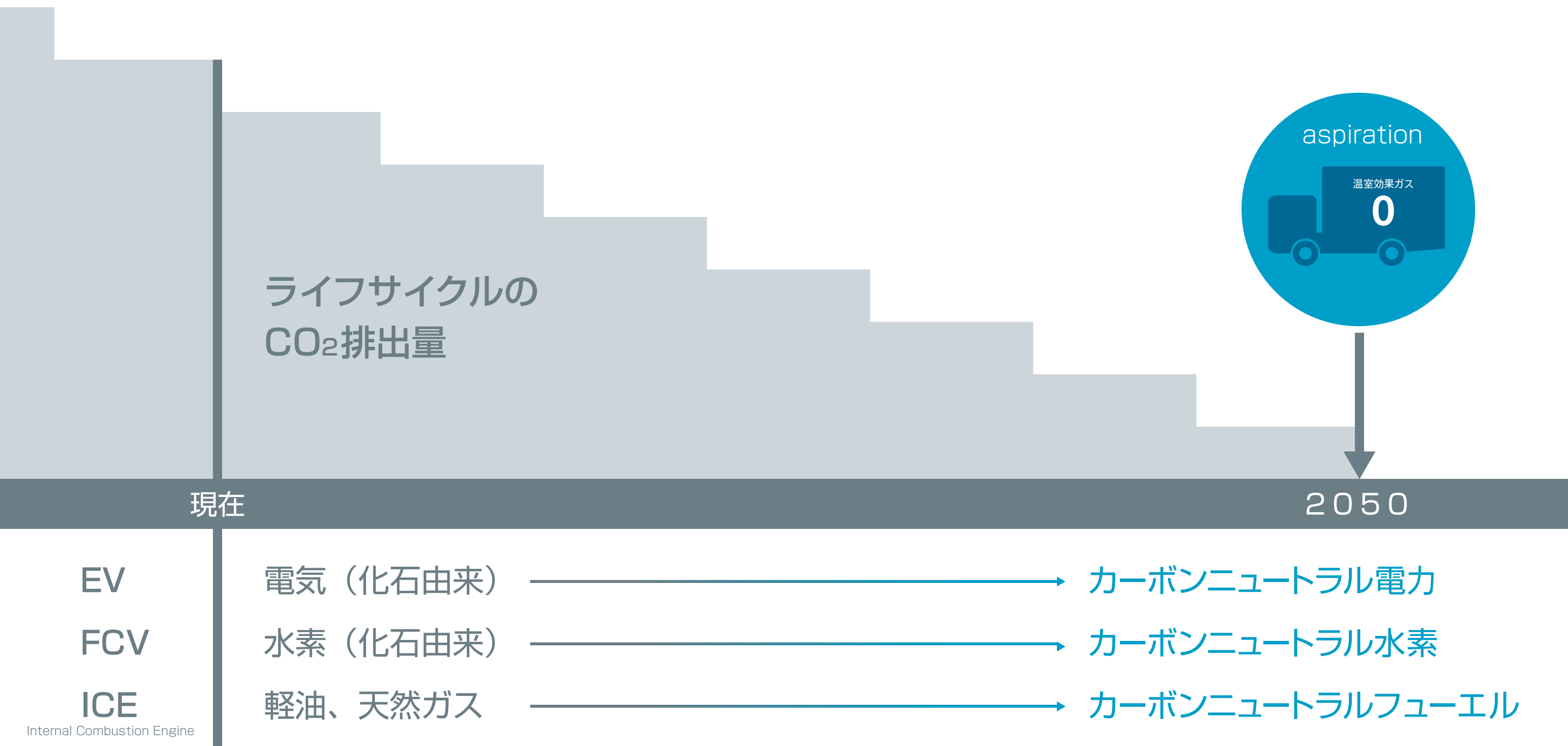
コネクテッド化、隊列自動走行などによる

**物流の整流化・効率化**



CDP調査の「気候変動」部門で最高評価である「Aリスト」企業に選定

2050年までにカーボンニュートラルを目指す過程においては、  
経済合理性・利便性・エネルギーセキュリティに配慮し、段階的にCO<sub>2</sub>排出量を削減していく



# 様々な動力源に対応する車両を量産・開発中

FCV

2020年  
本田技術研究所との  
共同研究開始  
(大型トラック)



EV

2019年  
モニター開始  
(小型トラック)



LNGV

2018年  
モニター開始  
(大型トラック)



バイオ  
フューエル

2014年  
DeuSEL®  
モニター開始  
(中型路線バス)



HEV

2005年  
販売開始  
(小型トラック)



2012年  
販売開始  
(大型路線バス)



CNGV

1996年  
販売開始  
(小型トラック)



2015年  
販売開始  
(大型トラック)

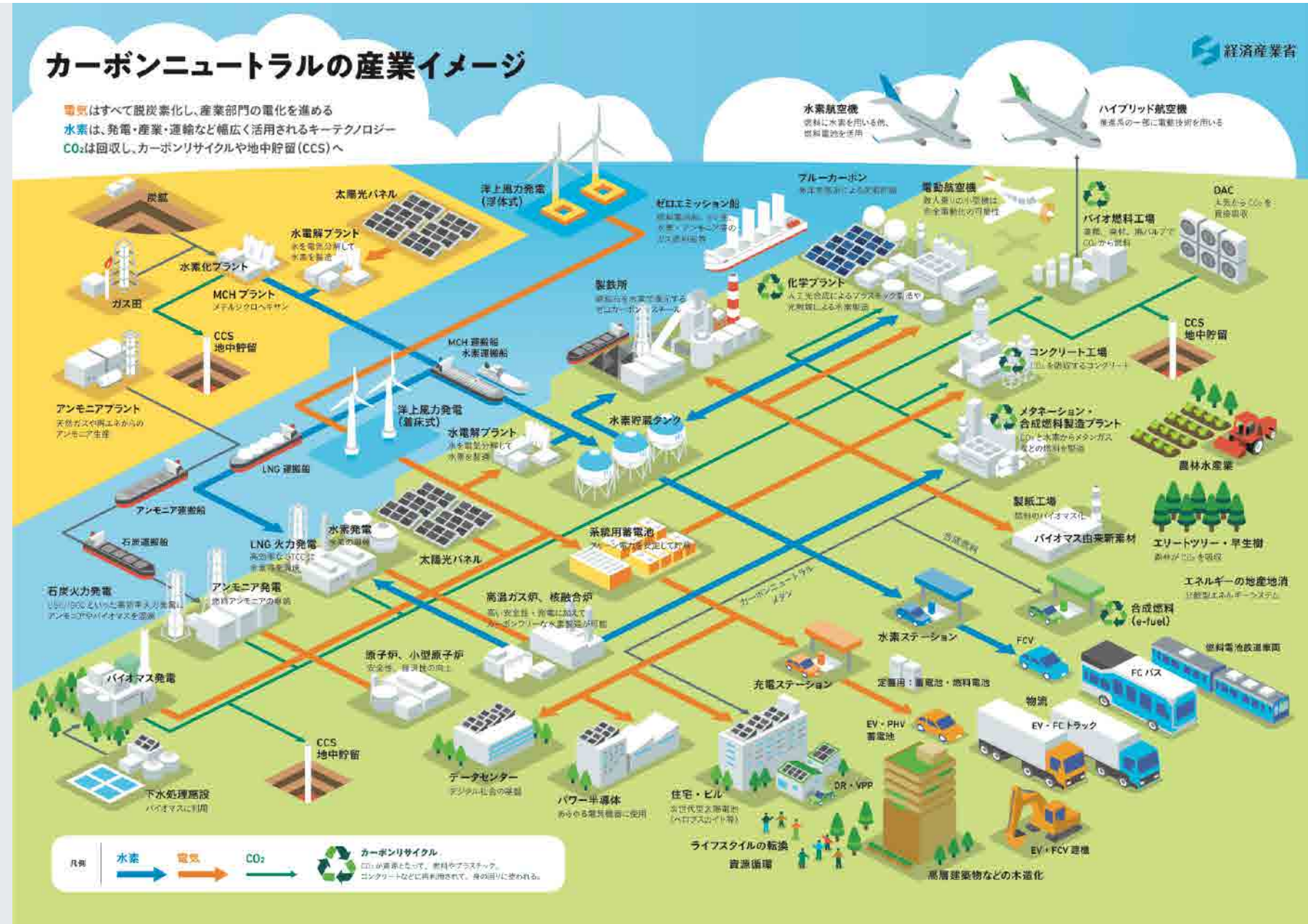


2010

2020

# カーボンニュートラルに関する日本政府の動向

政府が2050年までにカーボンニュートラル、脱炭素社会の実現を目指すことを宣言  
この挑戦を経済と環境の好循環に繋げる政策「グリーン成長戦略」を発表



日本のカーボンニュートラル達成に向けて国が一丸となって挑戦し、取り組みを加速させる姿勢が明確に出された

出典：「経済産業省：2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」（2020年12月25日） <https://www.meti.go.jp/press/2020/12/20201225012/20201225012.html>

# 2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略

- ・企業の前向きな挑戦を全力で応援
- ・経済的手法(カーボンプライシング等)を躊躇なく取り組む

## 高い目標の設定

成長期待する14分野に目標設定

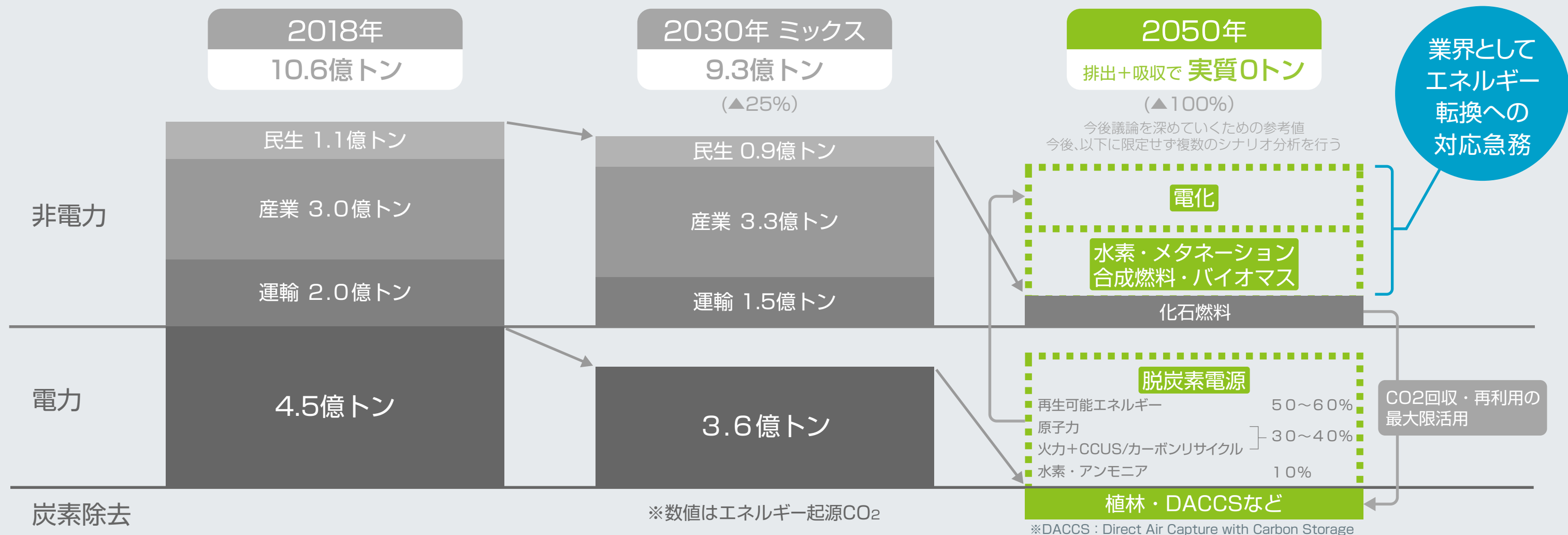
## 実現に向けての政策

資金の誘発、規制改革、国際標準化の推進

## エネルギー戦略

2050年のエネルギー起源を参考値として表明

(参考) カーボンニュートラルへの転換イメージ



出典: 「経済産業省: 2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略」(2020年12月25日) を加工して作成 <https://www.meti.go.jp/press/2020/12/20201225012/20201225012.html>

いすゞは、カーボンニュートラル車を早期に提供するだけでなく  
その実用性を向上させる活動にも積極的に取り組んでまいります

## 商品

EV・FCV・ICE (DE・HEV・CNG/LNG)

## カーボンニュートラル車の開発・率先投入

経済合理性や利便性等、普及への課題解決にも働きかけ

## 物流効率化・利便性向上

MIMAMORI,PREISMなどの稼働サポートサービスの進化

## 安全かつ高稼働な運行サービスの提供

物流・IT事業者と実証を踏まえながら開発推進

## カーボンニュートラルエネルギー

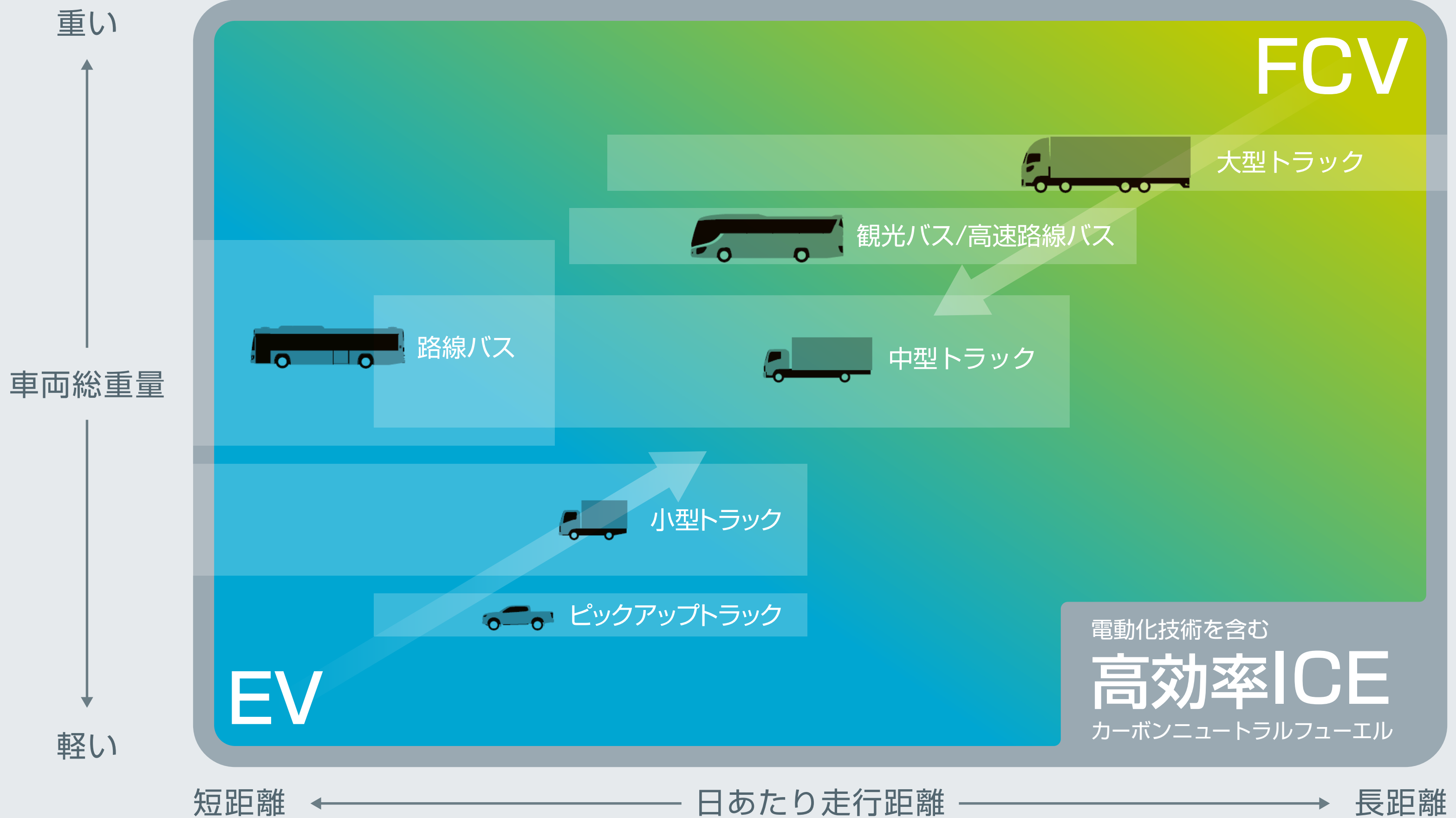
電気、水素、脱炭素燃料

## 実用化・普及加速活動に積極的に参画

使用者の立場として、規格化、標準化、実用化に向けた評価等への協力

現在

2050



## 電動化への取り組みを着実に推進中

### EV 小型トラック

2019年 宅配／コンビニ配送／ゴミ収集にてモニター活動開始  
経済合理性や利便性を検証し量産化に向け玉成

**2022年度に量産車を発売予定**



### FCV 大型トラック

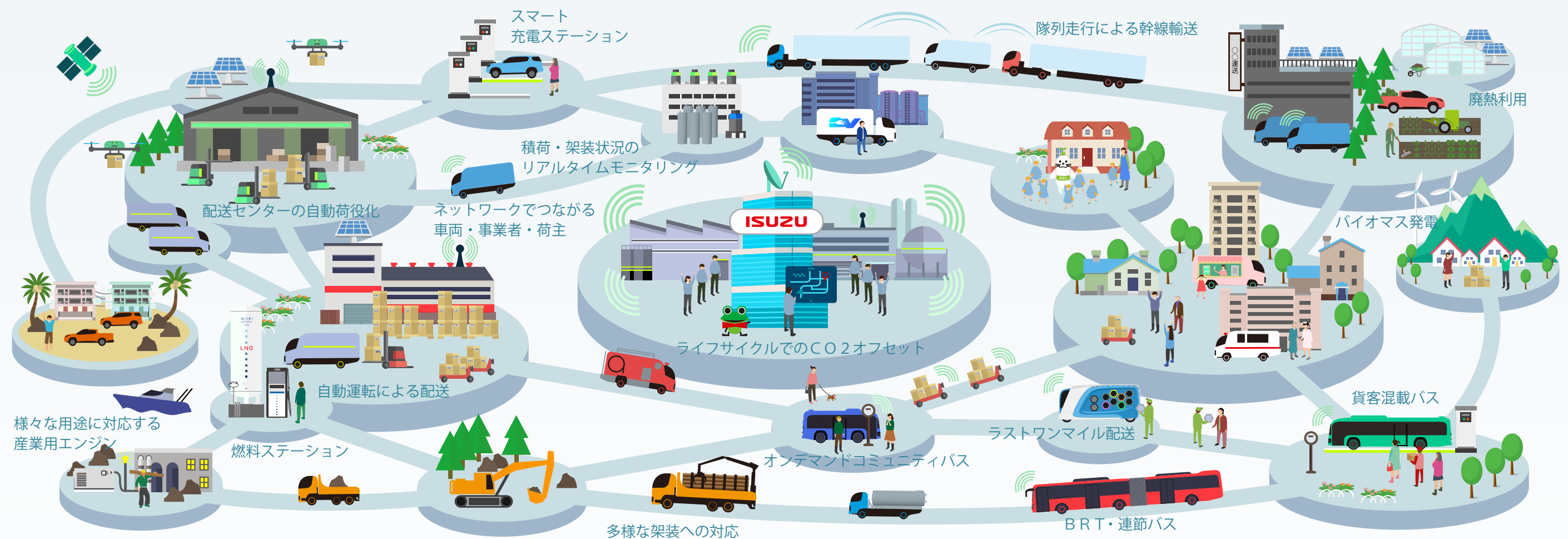
2020年 本田技術研究所との共同研究開始

**2022年度にモニターを開始予定**



脱炭素社会の実現に向け、広く業界やステークホルダーと積極的に協力してまいります

## 当社が創造したい未来社会



### 物流エンジニアリング

車両に関わるハード、サービス、  
管理支援ソリューションなど

### 社会インフラサポート

走行・乗降・荷役をスムーズにする  
次世代交通インフラの構築・運営への参画

### エネルギーマネジメント

クリーンで安心な動力源を活用した  
産業向けソリューション

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**



# 【付表】 主要事業指標推移等（1-3Q累計）

# 決算総括 '21年3月期第3四半期実績

(累計)

**ISUZU**

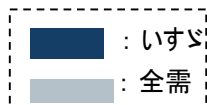
| グローバル販売台数(千台) |       | '21/3 1-3Q | '20/3 1-3Q | 対前年比増減 |      |
|---------------|-------|------------|------------|--------|------|
| CV計           | 国内CV  | 49         | 60         | ▲ 11   | ▲18% |
|               | 海外CV  | 126        | 152        | ▲ 26   | ▲17% |
|               |       | 175        | 212        | ▲ 37   | ▲17% |
|               |       |            |            |        |      |
| LCV計          | タイLCV | 108        | 112        | ▲ 4    | ▲4%  |
|               | 輸出LCV | 91         | 110        | ▲ 19   | ▲17% |
|               |       | 199        | 222        | ▲ 23   | ▲10% |
| 合計            |       | 374        | 434        | ▲ 60   | ▲14% |

## 決算実績(億円)

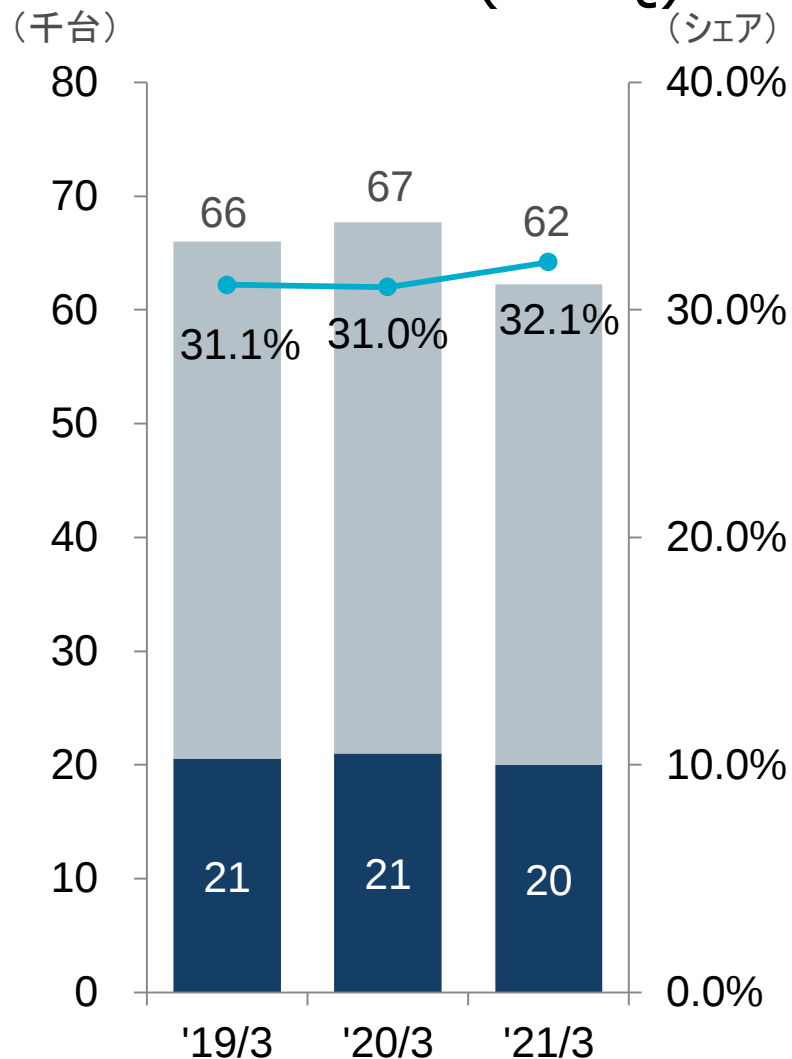
|      |        |        |         |      |
|------|--------|--------|---------|------|
| 売上高  | 13,082 | 15,183 | ▲ 2,101 | ▲14% |
| 営業利益 | 630    | 1,137  | ▲ 507   | ▲45% |
| 経常利益 | 663    | 1,173  | ▲ 510   | ▲43% |
| 当期利益 | 285    | 674    | ▲ 389   | ▲58% |

# 国内全需・シェア-普通トラック/小型トラック-

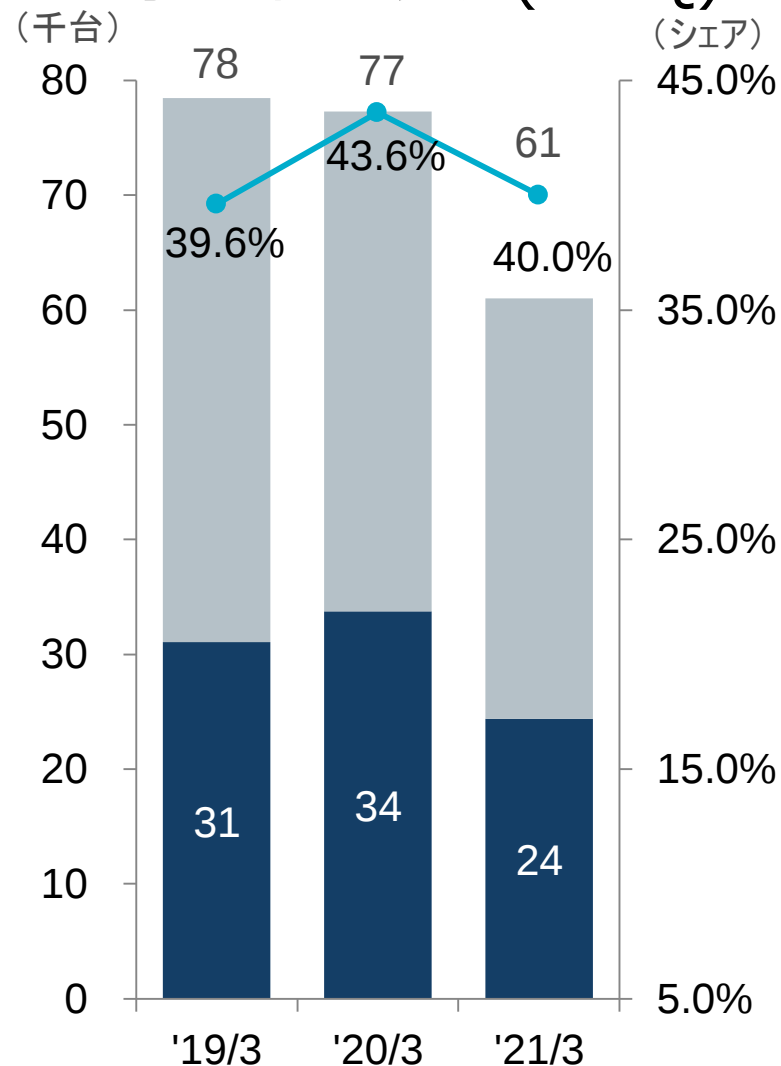
ISUZU



## 普通トラック(1-3Q)

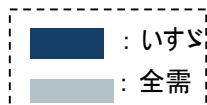


## 小型トラック(1-3Q)



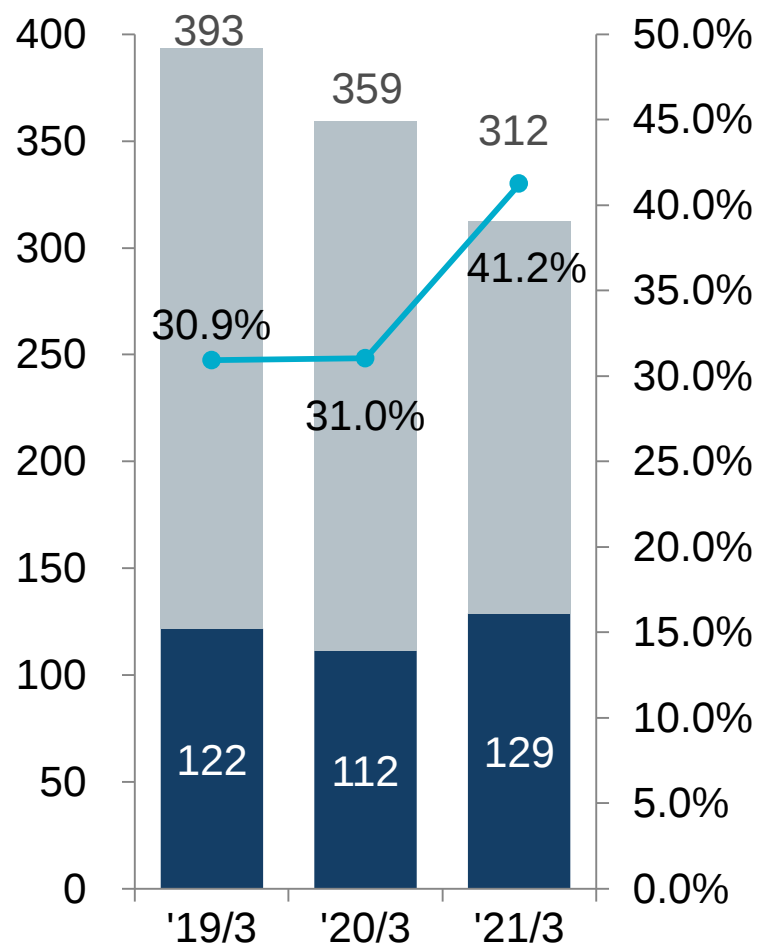
# タイLCV全需・シェア/LCV生産台数

ISUZU



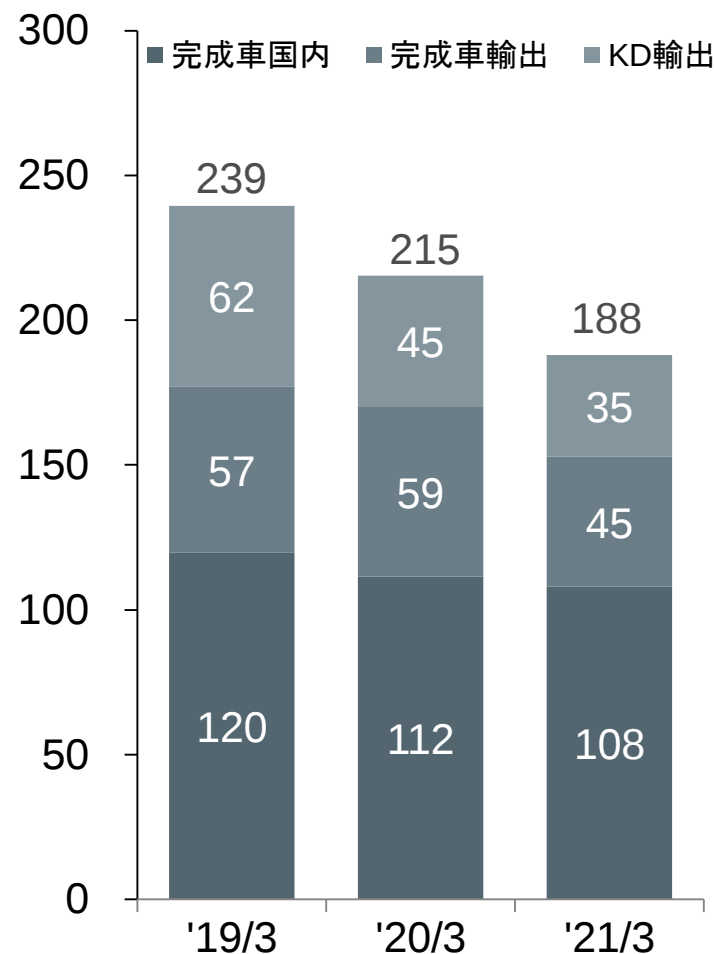
## タイLCV全需/シェア(1-3Q)

(千台)



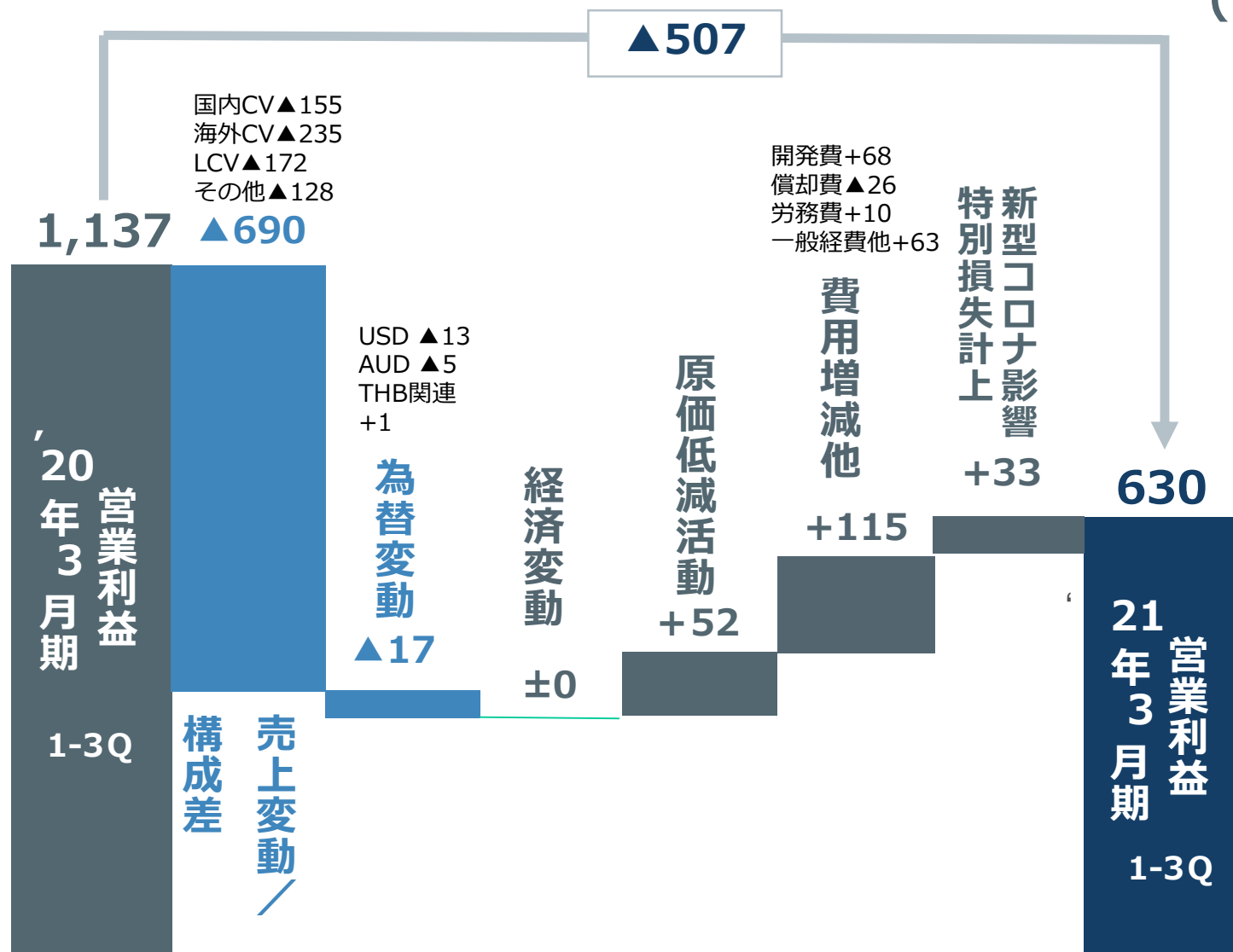
## タイLCV生産台数(1-3Q)

(千台)



# '21年3月期第3四半期営業利益増減分析-前年同期比- ISUZU

(億円)



「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**