

(After revision/訂正版)

Financial Highlights for FY2020 2Q 2021年3月期第2四半期 決算概要

(For the 6 months from April 1, 2020 to September 30, 2020)

大和ハウス工業株式会社 Daiwa House Industry Co., Ltd.

(2020.11)

[Contents]	·Financial Highlights for FY2020 2Q
	決算ハイライト

P1 - 2 ·Summary of Account Settlement in FY2020 2Q: Overview

決算概要 総括

·Summary of Profits P3 - 4

損益の概要

P5 - 6 Business Segment Information (Results)

セグメント情報 (実績)

P7 - 8 ·Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

Р9 Breakdown of Investment Real Estate

投資不動産の内訳

P10 - 14 Business Performance Forecasts for FY2020

2021年3月期 業績予想・セグメント情報 (計画)

P15 Single-Family Houses Business

戸建住宅事業

P16 Rental Housing Business

賃貸住宅事業

·Condominiums Business P17

マンション事業

·Commercial Facilities Business P18

商業施設事業

P19 ·Logistics, Business & Corporate Facilities Business

事業施設事業

P20 - 21 Orders Received and Sales by Business Segment (Non-consolidated)

事業別受注高・売上高(個別)

P22 ·Status of Investment Plan/ Consolidated Statements of Cash Flows

投資計画の進捗状況/連結キャッシュ・フローの状況

·Capital Investments and Depreciation P23

設備投資額·減価償却費

P24 Overseas Business

海外事業

Financial Highlights

FY2020 2Q Earnings Summary

(¥ billion)	FY2020 2Q Results	YOY
Net sales	1,966.4	-9.8%
Operating income	156.0	-25.5%
OP margin	7.9%	
Ordinary income	150.4	-27.6%
Net income attributable to owners of the parent	91.3	-38.0%

Sale of development properties

	FY2020 2Q Results		
(¥ billion)	Net sales	Operating income	
Rental Housing	-	-	
Commercial Facilities	41.3	13.5	
Logistics, Business & Corporate Facilities	77.3	23.8	
Total	118.6	37.4	

- The Daiwa House Group engages in business activities as a group that co-creates value for individuals, communities, and people's lifestyles. We place the highest priority on protecting the lives and health of all our stakeholders, including our customers, business partners, and our employees and their families.
- In order to prevent the spread of COVID-19, we took measures in April and May, including temporarily suspended work at contraction sites, temporarily closed the facilities such as hotels and commercial facilities or reduced their operation hours, and self-restraint in respect to the business activities. However, after the lifting of the emergency declaration, we have gradually resumed face-to-face sales since June and we are diversifying sales methods, incorporating the use of online sales.
- Looking at segment-specific performance, the Housing Segment, which includes the Single-Family Houses Business and the Rental Housing Business, continued to face severe operating environment due to concerns about the future caused by COVID-19. We are responding by strengthening proposals in response to new demand brought on by changes in workstyles and living situations. We will also continue providing solutions for land owners, among whom there is strong demand for land use proposals that provide inheritance tax relief. The Business Segment, which includes the Commercial Facilities Business and the Logistics, Business and Corporate Facilities Business, continues to be impacted by a downturn in investment sentiment among tenant businesses and the postponement or cancellation of hotel construction in anticipation of inbound demand. We are strengthening initiatives related to new types of real estate development such as data centers and the development of large-scale, multi-function facilities.
- Business performance through the consolidated first half were impacted by a decline in occupancy rates of hotels operated by Group companies. However, smooth progress of construction already ordered, firm performance in the US housing business, and increasing needs for logistics facility development in response to growing in-home consumption resulted in performance that was above initial
- As of the end of Sep. 2020, these results were 1 trillion 309 billion yen in interest-bearing liabilities, and a debt-equity ratio of 0.75 times. After taking the issuance of hybrid bonds into account, the D/E ratio came to 0.68 times. In addition to the June 2020 upward revision of our investment plan for logistics facility development, this is also mainly due to increased need within the group subsidiaries for working capital due to the impact of COVID-19. [P.8 & 22]

Upward revision of earnings forecasts for FY2020 [P.10-11]

- Our original assumption concerning COVID-19 was that, excluding certain businesses such as the hotel business, the impact of the pandemic would largely have tapered off by the end of Sep. 2020. However, although we continue to be impacted by COVID-19, as of the end of the consolidated first half, the impact on our Group subsided earlier than expected and has been less than our original assumptions. Based on the above factors and the results for FY2020 2Q, we will conduct an upward revision to our earnings forecast for FY2020.
- In our earnings forecast for FY2020, we have included in our earnings forecast the retirement benefit calculation variance of -15 billion yen due to a review of the estimated basic rate and other figures for the corporate pension plan in which our company and certain consolidated subsidiaries participate.

(¥ billion)	FY2020 Pre. Forecasts	FY2020 Rev. Forecasts	Change	Change ratio
Net sales	3,650	4,000	+350	+9.6%
Operating income	170	258	+88	+51.8%
OP margin	4.7%	6.5%	+1.8pt	
Ordinary income	164	243	+79	+48.2%
Net income attributable to owners of the parent	105	130	+25	+23.8%

Sale of development properties forecasts	FY2020 Rev. Forecasts		
(¥ billion)	Net sales	Operating income	
Rental Housing	5.9	1.2	
Commercial Facilities	41.3	13.5	
Logistics, Business & Corporate Facilities	183.4	51.2	
Total	230.7	66.0	

Upward revision of dividend forecasts

	FY2020 Pre. Forecasts	FY2020 Rev. Forecasts
Annual dividend per share	¥90	¥110
Interim dividend per share	¥40	¥50
Year-end dividend per share	¥50	¥60
Dividend payout ratio	56.9%	55.5%

■ With the revision to our business earnings forecasts, we revised annual dividend from the previously announced 90 yen per share (interim dividend: 40 yen, year-end dividend: 50) upward by 20 yen to 110 yen per share (interim dividend: 50 yen, year-end dividend: 60 yen). This represents a dividend payout ratio of 55.5%. [P.11]

決算ハイライト

■ 2021年3月期 第2四半期 業績概要

(億円)	2021年3月期 2Q 実績	対前年比
売上高	19,664	-9.8%
営業利益	1,560	-25.5%
営業利益率	7.9%	
経常利益	1,504	-27.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	913	-38.0%

■ 開発物件売却

	2021年3月其	胡 2Q実績
(億円)	売上高	営業利益
賃貸住宅	-	-
商業施設	413	135
事業施設(物流施設)	773	238
物件売却 合計	1,186	374

- 当社は、「人・街・暮らしの価値共創グループ」として、お客様、お取引先、従業員やその家族全てのステークホルダーの 皆様の命と健康を守ることを最優先として企業活動を進めております。
- 新型コロナウイルス感染症(以下、COVID-19)拡大防止のため、4-5月は、施工現場の一時休工、ホテル・商業施設などの一時閉鎖・時短営業の実施、営業活動の自粛などがありましたが、緊急事態宣言解除を受け、 6月以降は対面営業を徐々に再開し、オンライン等を活用した営業活動の多様化なども進めております。
- 事業別には、戸建住宅事業および賃貸住宅事業などのハウジング事業領域においては、COVID-19の影響による 将来への不安などにより、依然として厳しい事業環境が続いておりますが、新しい働き方・住まい方への新たな 需要に対応した提案の強化や、土地オーナーさまの相続税対策における土地活用への根強い需要への対応を進め ております。

また、商業施設事業および事業施設事業などのビジネス事業領域においては、テナント企業さまの投資意欲の 減退や、インバウンド需要を見越したホテル建設の延期・中止などの影響を受けておりますが、データセンター などの新たなタイプの不動産開発や、大型の複合開発への取組み強化などを進めております。

- 当第2四半期連結累計期間までの業績については、自社運営ホテルの稼働率低下の影響は引き続き受けてはいる ものの、既受注の請負工事の施工が順調に進捗している事や米国における住宅事業が堅調に推移している事、 巣ごもり消費の拡大による物流施設開発へのニーズの高まり等により、当初の想定からは改善いたしました。 [P.5-6]
- 2020年9月末の有利子負債は13,090億円、DEレシオは0.75倍(ハイブリッド社債考慮後のDEレシオは0.68倍)となって います。物流施設開発への投資計画を2020年6月に増額修正していること【P.22】や、COVID-19の影響によりグループ 会社における運転資金需要が高まっていることが主な要因です。【P.8】

■ 2021年3月期 通期の業績予想の上方修正について【P.10-11】

- 当社は、当初、COVID-19による影響の仮定を「ホテル事業等の一部事業を除き、概ね2020年9月末頃に収束へ 向かう」と判断しておりました。しかし当第2四半期末においては、新型コロナウイルス感染症の影響は依然と して残っているものの、その収束時期は想定より早く、当社グループの事業への影響は当初の想定より軽減され ていると判断しており、2021年3月期第2四半期の業績を踏まえ、通期の業績予想を修正いたします。
- なお、2021年3月期の業績予想には、当社および一部の連結子会社が加入している企業年金制度について、 基礎率等の見積数値の見直しが見込まれることから、退職給付計算差異として▲150億円を織り込んでいます。

(億円)	2021年3月期 当初計画	2021年3月期 修正計画	増減額 (対計画)	増減率 (対計画)
売上高	36,500	40,000	+3,500	+9.6%
営業利益	1,700	2,580	+880	+51.8%
営業利益率	4.7%	6.5%	+1.8pt	
経常利益	1,640	2,430	+790	+48.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,050	1,300	+250	+23.8%

■ 開発物件売却	2021年	
(億円)	売上高	営業利益
賃貸住宅	59	12
商業施設	413	135
事業施設 (物流施設)	1,834	512
物件売却 合計	2,307	660

■ 配当金の上方修正について

	2021年3月期 当初計画	2021年3月期 修正計画
年間配当金	¥90	¥110
中間配当	¥40	¥50
期末配当	¥50	¥60
配当性向	56.9%	55.5%

■ 年間配当金については、業績予想の修正に伴い、 前回公表の1株当たり90円(中間配当40円、期末配当50 円)から、20円増配の1株当たり110円(中間配当50円、 期末配当60円)、配当性向55.5%へ変更させていただきま した。【P.11】

ハイライト1

■ Revised of earnings forecasts FY2020 by business segments

	(¥ billion)	Pre. Forecasts	Rev. Forecasts	Change	Our original assumption	Our current situation
Total	Net sales	3,650	4,000	+350	 Refrain from business activities and temporarily closure of hotels and commercial facilities managed and operated by the Daiwa House Group 	 ✔Resuming face-to-face sales, diversifying sales methods (online meetings, webinars) ✔Growing new demand for new workstyles and
Total	Operating income	170	258	+88	Delays in the supply of housing fixtures and other materials from suppliers and suspension of work at construction sites	living situations ✔Reduced SG&A expenses
Single- Family	Net sales	410	510	+100	•Temporary closure of model house exhibitions and refrain from	✓Expanding orders received by strengthening proposals for new proposals in response to changes in workstyles and living situations - New products adapted for work from home - Web-only product "Lifegenic"
Houses	Operating		18	+17	business meetings with customers and visits to owners	- Houses offering energy self-sufficiency to prepare for the possibility of a disaster (increase on ZEH houses) ✓Firm perfomance in US housing business
Rental	Net sales	880	970	+90	•Refrain from seminars and site visits for land owners and postponement of business	✓ Maintain high occupancy rates by offering support and services that meet occupant needs
Housing	Operating income	50	76	+26	meetings with land owners •Concern about declining the occupancy rates	✓ Strong demand for inheritance tax measures
Condo- miniums	Net sales	300	320	+20	•Temporary closure of showrooms •Postpone the sale of new	✓Changes in client needs (properties in suburbs, telecommuter-friendly)
miniums	Operating income	-3	2	+5	properties	✓Declining occupancy rates for MIMARU apartment-style hotel for inbound travelers
Existing Homes	Net sales	110	125	+15	Refrain from regular inspections of existing owners and new	✓Increasing interest in renovations to address working from home, sterilization and antibacterial ✓Increasing purchase and resale need targeting
Homes	Operating income	5	10	+5	business activities	movement into suburbs
Commercial	Net sales	710	800	+90	Postponement of business meetings with land owners Tenant business requests to postpone/cancel openings, and rent reduction requests Temporarily closure of commercial facilities managed and operated by the Daiwa House	✓ Continue new store demand from tenant companies such as the drug stores and supermarkets that offer daily goods and food products, and nursing care and welfare facilities ✓ Increasing demand for distribution centers
Facilities	Operating income	100	112	+12	Group, temporarily closure of business by tenants • Postponement of new openings of commercial facilities • Massive decline in hotel guests and temporarily closure for some city hotels	✓ Delays or plan changes for hotel construction ✓ Expectation of mild recovery for hotels driven by resumption of business travel and a reorganization of the city hotel business
Logistics, Business &	Net sales	880	950	+70	Postponement of business meetings with client company, and client company requests to	 ✓ Continue pessimism towards capital investments among tenant businesses ✓ Acceleration of logistics facility development on expanding e-commerce due to growth of in-home
Corporate Facilities	Operating income	82	108	+26	postpone/cancel capital investment plan for factories, etc.	consumption ✓Engagement in development business ahead of demand growth for data center construction
Other	Net sales	480	480	-	Set up temporary holidays of Royal Home center Massive decline in hotel guests and temporarily closure for some	✔Home centers favorable on DIY and daily goods sales driven by stay-at-home need, lifestyle diversification ✔Firm perfomance in environmental energy
Businesses	Operating income	-16	-2	+14	resort hotels Temporary closure of sports club, etc.	business Declining occupancy rates for resort hotel Decreased fitness club users

■ 各事業における業績予想の見直しについて

	(億円)	当初計画	修正計画	増減額	当初の想定	現在の状況	
全	売上高	36,500	40,000	+3,500	営業活動の自粛、 ホテルや施設の 一時閉鎖サプライヤーから	✔ 対面営業活動の再開、営業手法の多様化 (オンライン面談やWEBセミナーの開催)	
社	営業利益	1,700	2,580	+880	の部材供給の遅延 や、施工現場の休 エ	✓ 新しい働き方、住まい方に向けた 新しい需要の拡大✓ 管理販売費の削減	
戸建	売上高	4,100	5,100	+1,000	・ 住宅展示場の一時 閉鎖や、営業活動	✔ 新しい働き方・住まい方への提案 強化による受注拡大 ・「在宅勤務に対応できる」新商品 の発売	
住宅	営業利益	10	180	+170	の自粛による新規 受注への影響	 WEB限定商品「ライフジェニック」 ・エネルギーの自給自足で災害に 備える家 (ZEH比率の増加) ✓ 米国の住宅事業が好調に推移 	
賃貸	売上高	8,800	9,700	+900	集客イベントの 中止、土地オー ナー様との商談の	✔ 入居者目線に立った支援・サービスによる高い入居率の維持	
住宅	営業利益	500	760	+260	延期 ・ 入居率低下の恐れ	よる高い人居率の維持	
マンシ	売上高	3,000	3,200	+200	・ マンションギャラ リーの一時閉鎖	✔ 顧客ニーズの変化(郊外寄りの物件、 テレワーク対応など)	
ン	営業利益	-30	20	+50	・ 新規物件販売の 延期	✔ インバウンド向けアパートメント ホテル「MIMARU」の稼働率低下	
住宅スー	売上高	1,100	1,250	+150	・ 既オーナー様への 定期点検や新規営	✔ テレワーク対応や抗菌・除菌等の リフォームへの関心の高まり	
トック	営業利益	50	100	+50	業活動の自粛	✓ 郊外への移住を見据えた買取再販ニーズ の高まり	
商業	売上高	7,100	8,000	+900	・ 土地オーオー ・ 土地オー ・ 大・ の ・ カーナント 企業 ・ カーナン の 出 ・ 大・ の 出 で ・ 大・ の 出 で ・ 大・ の 出 で ・ 当社 で アーレー ・ 当 で 理 運営 の 一 時 ・ で 乗 施 設 の 一 時 閉	✔ 日用品や食料品系を取り扱うドラッグ や食品スーパー、介護・福祉施設など のテナント企業さまからの出店意欲の継続✔ 配送センター等の需要の高まり	
施設	営業利益	1,000	1,120	+120	鎖および各テナントの休業・商業施設の新規開業の延期・シティホテルにおける宿泊者の大幅減少、ホテルの一部休業	✓ ホテル建設の出店延期・計画変更✓ ビジネス出張再開による自社運営ホテルの緩やかな回復への期待と、シティホテル事業の再編	
事 業:	売上高	8,800	9,500	+700	・ 企業との商談延期 や工場等の設備投	✓ テナント企業さまの設備投資への様子見の継続✓ 巣ごもり消費拡大によるEコマース拡大	
施設	営業利益	820	1,080	+260	資計画の延期・中 止	を受けた物流施設開発の加速 ✔ データセンターの建設需要拡大を見据え た開発事業への参入	
その	売上高	4,800	4,800	-	・ ホームセンターの 臨時定休 ・ リゾートホテルへ の宿泊者の大幅	✔ DIYや日用品など巣ごもり需要と生活 習慣の多様化によるホームセンターの 好調	
他	営業利益	-160	-20	+140	減少、ホテルの一 部休業 ・ フィットネスクラ ブの一時閉鎖	✓ 環境エネルギー事業の堅調✓ リゾートホテルの稼働率低下✓ フィットネスクラブ利用者の減少	

Summary of Account Settlement in FY2020 2Q : Overview (1) 決算概要 総括_(1)

(¥ 100 Million/億円)

		Consoli 連			Non-consolidated 個別			
	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期	YC 前年同 Amounts	列期比 Ratio	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期	YC 前年同 Amounts	列期比 Ratio
Net sales 売上高	21,793	19,664	<u>増減額</u> -2,129	<u>増減率</u> -9.8%	9,988	8,966	<u>増減額</u> -1,022	<u>增減率</u> -10.2%
Operating income 営業利益	2,093	1,560	-533	-25.5%	1,245	1,006	-238	-19.2%
Ordinary income 経常利益	2,079	1,504	-574	-27.6%	1,512	1,229	-283	-18.7%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,473	913	-560	-38.0%	1,131	945	-185	-16.4%
Earnings per share 1株当たり四半期純利益	¥222.02	¥138.71	¥-83.31	-37.5%				

(¥ 100 Million/億円)

							(
		Consoli 連約			Non-consolidated 個別			
	Mar. 31, 2020 2020 / 3末	Sep. 30, 2020 2020 / 9末	Cha 前期 Amounts 增減額	J	Mar. 31, 2020 2020 / 3末 2020 / 9末 Change 前期末比 Amounts Ratio 增減額 增減率			
Total assets 総資産	46,273	48,417	2,143	4.6%	30,878	32,304	1,425	4.6%
Net assets 純資産	17,733	18,051	317	13,608 13,995		386	2.8%	
Book-value per share 1株当たり純資産	¥2,600.82	¥2,680.16	¥79.34	3.1%				

Group companies

グループの概要	Number	of companies	企業数			
	Mar. 31, 2020	Sep. 30, 2020	Change	Notes		
	2020 / 3末	2020 / 9末	増減	備考		
Parent company (Daiwa House Industry)		4				
親会社(大和ハウス工業)	1	1	-			
Consolidated subsidiaries	317	358	41	Included 增加: 45 ; Excluded 減少: 4		
連結子会社	317	330	7.	Included 培加. 45, Excluded 减少. 4		
(of which, overseas consolidated subsidiaries)	(171)	(205)	34	(Included 增加: 37; Excluded 減少: 3)		
(内、海外連結子会社)	(171)	(203)		(Moladed Agya: 67 ; Excluded 1939: 6)		
Equity-method affiliates	40	61	21	Included 增加: 21		
持分法適用関連会社	40	0.1				
Unconsolidated subsidiaries	_	_	_			
非連結子会社	_	_	_			
Affiliated companies not accounted for by equity method	2	4	-1	Excluded 減少: 1		
持分法非適用関連会社	2	•	-1	Excluded 减少. 1		
Total	260	424	61			
計	360	421	61			

Summary of Account Settlement in FY2020 2Q: Overview (2) 決算概要 総括 (2)

- Major factors for changes in net sales and operating income 売上高、営業利益の増減要因
 - Net sales

売上高

(¥ 100 Million/億円)

-219

-181

19,664

FY2019 2Q 21,793 2019 / 9月期 Commercial Facilities Business [Daiwa House: +90 (excl. sale of development properties)] +91 商業施設事業 [大和ハウス +90 (開発物件売却除く)] Single-Family Houses Business [Daiwa House: -204; Stanley-Martin: +296] +35 戸建住宅事業 [大和ハウス ▲204、スタンレー・マーチン社 +296] Logistics, Business & Corporate Facilities Business [Daiwa House: -376 (excl. sale of development properties); Fujita: -451] -975 事業施設事業 [大和ハウス ▲376 (開発物件売却除く)、フジタ ▲451] Sales in development properties [Rental Housing Business: -100, Commercial Facilities Business: +205, Logistics, Business & Corporate Facilities Business: -434] -329 開発物件の売上高 [賃貸住宅 ▲100、商業施設 +205、事業施設 ▲434] -2,129 Condominiums Business [Daiwa House: -132; Summer Hill PJ: -97; Cosmos Initia: -49] -302 マンション事業 [大和ハウス ▲132、サマーヒルPJ ▲97、コスモスイニシア ▲49] Rental Housing Business [Daiwa House: -356 (excl. sale of development properties); Daiwa Living: +104] -248 賃貸住宅事業 [大和ハウス ▲356 (開発物件売却除く)、大和リビング +104] **Existing Homes Business** [Daiwa House Reform: -120; Nihon Jutaku Ryutu: -98]

> [大和ハウスリフォーム ▲120、日本住宅流通 ▲98] Impact on Other Business and others [Sales in health & leisure business: -260]

その他事業等の影響 [健康余暇事業 ▲260]

Operating income

FY2020 2Q

2020 / 9月期

営業利益 (¥ 100 Million/億円) FY2019 2Q 2,093 2019/9月期 SG&A expenses decreased 管理販売費の減少 -533 Sales decreased -350 売上高の減少 Income from sale of development properties decreased -135 開発物件売却利益の減少 Cost-of-sales ratio deteriorated -89 原価率の悪化 FY2020 2Q 1,560 2020 / 9月期

Summary of Profits (1) 損益の概要 (1)

(¥ 100 Million/億円)

	FY20 ⁻ 2019年		FY2020 2Q 2020年9月期				
	Results	Proportion	Results	Proportion	YO\ 前年同		
	実績	構成比	実績	構成比	Amounts 増減額	Ratio 増減率	
Net sales	21,793	100.0%	19,664	100.0%	-2,129	-9.8%	
売上高	21,793	100.076	19,004	100.078	-2,129	-9.0 /6	
Cost of sales	17,332		15,779		-1,553	-9.0%	
売上原価	17,332		13,779		-1,555	-9.0%	
Gross profit	4,461	20.5%	3,885	19.8%	-576	-12.9%	
売上総利益	4,401	20.5 %	3,000	19.6%	-576	-12.9%	
SG&A expenses	2,368		2 224		-43	-1.8%	
管理販売費	2,300		2,324		-43	-1.8%	
Operating income	2 002	9.6%	4.500	7.9%	-533	-25.5%	
営業利益	2,093	9.0%	1,560	7.9%	-555	-25.5%	
Non-operating income	85		84		-0	-0.6%	
営業外収益	65		04		-0	-0.6%	
Non-operating expenses	99		140		40	41.2%	
営業外費用	99		140		40	41.2%	
Ordinary income	2,079	9.5%	1,504	7.7%	-574	-27.6%	
経常利益	2,079	9.5%	1,504	7.770	-574	-27.0%	
Extraordinary income	8		22		13	161.9%	
特別利益	8		22		13	101.976	
Extraordinary losses	13		87		74	565.2%	
特別損失	13		67		74	303.2%	
Income before income taxes	2.074		1 420		-634	-30.6%	
税金等調整前四半期純利益	2,074		1,439		-034	-30.6%	
Net income attributable to owners of the parent	1,473	6.8%	913	4.6%	-560	-38.0%	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,473	0.0%	913	4.0%	-560	-30.0%	

■ Net sales and operating income excluded sale of development properties 開発物件売却を除いた売上高・営業利益

(¥ 100 Million/億円)

	_	19 2Q ⊧9月期	FY2020 2Q 2020年9月期				
	Results	Profit margin	Results	Profit margin	YO 前年同		
	実績	利益率	実績	利益率	Amounts 増減額	Ratio 増減率	
Net sales 売上高	21,793		19,664		-2,129	-9.8%	
of which sale of development properties 内、開発物件売却	1,516		1,186		-329	-21.7%	
Excluded sale of development properties 開発物件売却を除く	20,277		18,477		-1,799	-8.9%	
Operating income 営業利益	2,093	9.6%	1,560	7.9%	-533	-25.5%	
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	510	33.6%	374	31.6%	-135	-26.6%	
Excluded sale of development properties 開発物件売却を除く	1,583	7.8%	1,185	6.4%	-397	-25.1%	

Daiwa House Group Financial Highlights for FY2020 2Q

Summary of Profits (2) 損益の概要 (2)

■ SG&A expenses

(¥ 100 Million/億円)

CCar Corporidos		(+ 1001	VIIIIOII/ JASI 1/
管理販売費	FY2019 2Q	FY2020 2Q	Change
	2019/9月期	2020 / 9月期	増減額
Personnel costs (incl. welfare expenses)	1,362	1,347	-14
人件費(福利厚生費含む)	.,,602		
Advertising & promotion expenses	189	161	-27
広告宣伝費・販売促進費	189 161		-21
Sales commission	94	88	-5
販売手数料	34	00	-5
Correspondence & transportation expenses	111	78	-32
通信交通費		76	-32
Others	609	647	37
その他	609	609 647	31
Total	2,368	2,368 2,324 -	-43
管理販売費 計	2,300	2,324	-43

Extraordinary income

(¥ 100 Million/億円)

•			
特別利益	FY2019 2Q	FY2020 2Q	Change
	2019 / 9月期	2020 / 9月期	増減額
Gain on sales of noncurrent assets		2	-1
固定資産売却益	4	2	-1
Gain on sales of investment securities	3 0		
投資有価証券売却益	3	U	-2
Subsidy income related to COVID-19		18	18
新型コロナウイルス感染症による助成金収入		10	10
Others	0	_	-0
その他	O	_	
Total	8	22	13
特別利益 計		22	
_			

Extraordinary losses

(¥ 100 Million/億円)

,			
特別損失	FY2019 2Q	FY2020 2Q	Change
	2019 / 9月期	2020 / 9月期	増減額
Impairment loss		2	3
減損損失			3
Extraordinary costs for COVID-19		75	75
新型コロナウイルス感染症拡大に対する臨時費用	-	75	73
Others	13	7	-5
その他	13	,	
Total	13	87	74
特別損失 計	13	01	

Business Segment Information (1) Results セグメント情報 (1) 実績

■ Sales 売上高	FY201 2019 /				FY2020 2Q 2020 / 9月期			
	Results		Results			Y(前年[
	実績	for overseas	実績	for overseas	Amounts			Ratio
(¥ 100 Million/億円)		内、海外		内、海外	増減額	for domestic	for overseas 内、海外	増減率
Single-Family Houses 戸建住宅	2,396	587	2,431	826	35	-204	239	1.5%
Rental Housing 賃貸住宅	5,032	97	4,683	93	-349	-345	-3	-6.9%
Condominiums マンション	1,637	100	1,335	3	-302	-204	-97	-18.4%
Existing Homes 住宅ストック	788	-	569	-	-219	-219	-	-27.8%
Commercial Facilities 商業施設	3,849	9	4,147	15	297	291	5	7.7%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	6,095	406	4,684	316	-1,410	-1,319	-90	-23.1%
Other Businesses その他	2,645	16	2,481	17	-163	-164	1	-6.2%
Total 合計	21,793	1,218	19,664	1,273	-2,129	-2,184	55	-9.8%

Operating income	FY201 2019 /				FY2020 2Q 2020 / 9月期					
営業利益	Results		Results			-	OY 司期比		OP m 営業和	•
	実績	for overseas	実績	for overseas	Amounts 増減額	for domestic	for overseas	Ratio		YOY Change
(¥ 100 Million/億円)		内、海外		内、海外	理減額	内、国内	内、海外	増減率		増減
Single-Family Houses 戸建住宅	104	11	80	46	-23	-57	34	-22.4%	3.3%	-1.0pt
Rental Housing 賃貸住宅	517	8	390	-1	-127	-117	-9	-24.6%	8.3%	-2.0pt
Condominiums マンション	73	13	2	-6	-70	-50	-20	-96.8%	0.2%	-4.3pt
Existing Homes 住宅ストック	117	-	40	-	-77	-77	-	-65.8%	7.0%	-7.9pt
Commercial Facilities 商業施設	715	-0	687	1	-27	-29	1	-3.9%	16.6%	-2.0pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	682	-91	523	-10	-159	-240	81	-23.4%	11.2%	-0.0pt
Other Businesses その他	129	-1	74	-2	-55	-54	-1	-42.8%	3.0%	-1.9pt
Total 合計	2,093	-59	1,560	31	-533	-623	90	-25.5%	7.9%	-1.7pt

Note: Sales and operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注:上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Segment Information (2) Results overview セグメント情報 (2) 実績概況

■ 戸建住宅事業 →P.15

米国スタンレー・マーチン社における住宅販売が順調に推移し、海外では増収増益となったものの、セグメント全体では売上高35億円の増収、営業利益△23億円の減益となりました。

■ 賃貸住宅事業 →P.16

賃貸管理については、管理戸数が増加し、9月末の入居率も高水準を維持していることなどから、増収増益となりました。しかしながら請負・分譲および開発物件売却が減少し、セグメント全体では売上高△349億円、営業利益△127億円の減収減益となりました。

マンション事業 →P.17

新型コロナウイルス感染症の影響により、4・5月は全国のマンションギャラリー・モデルルームを一時閉鎖したことなどにより、売上高△302 億円、営業利益△70億円の減収減益となりました。

■ 住宅ストック事業

新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、3月~5月中旬まで、既オーナー様に対する点検・診断を自粛したことにより、リフォーム提案の機会が減少。再開後の受注は例年並みに戻っているものの、売上高ム219億円、営業利益ム77億円の減収減益となりました。

■ 商業施設事業 →P.18

前下期の堅調な受注を背景に、大和ハウス単体では増収増益となったことや、開発物件売却の増加により、セグメント全体の売上高は297 億円の増収となりました。しかしながら、請負事業に含まれる都市型ホテル事業では、稼働率が大幅に低下したことなどにより、セグメント全 体の営業利益は△27億円の減益となりました。

事業施設事業 →P.19

前年と比較して大型案件が少なかったことによる請負の減少や、開発物件売却の減少などにより、セグメント全体では、売上高△1,410億円、営業利益は△159億円の減収減益となりました。なお開発物件売却は、計画通り進捗しています。

■ その他事業

セグメント全体では売上高△163億円、営業利益△55億円の減収減益となりました。売上高の主な増減要因としては、環境エネルギー事業で52億円、建設支援で42億円の増収、健康余暇で△260億円の減収となりました。

Single-Family Houses Business →P.15

In our overseas operations, net sales and operating income increased due to favorable housing sales by Stanley-Martin in the United States.

Net sales increased by ¥3.5 billion while operating income decreased by ¥2.3 billion for the segment as a whole.

Rental Housing Business →P.16

In rental management, net sales and operating income increased due to an increase in the number of units under management and a high occupancy rate maintained at the end of September. However, the segment as a whole saw a decrease in both net sales and operating income of ¥34.9 billion and ¥12.7 billion, respectively, due to a decrease in sales in construction and development properties.

Condominiums Business →P.17

Net sales decreased by ¥30.2 billion and operating income decreased by ¥7.0 billion due to the temporary closure of model rooms nationwide in April and May to contain the COVID-19 pandemic.

Existing Homes Business

To contain the COVID-19 pandemic, we refrained from conducting inspections and diagnosis of properties belonging to existing owners from March to mid-May, resulting in fewer opportunities for renovation proposals. Although orders have recovered to the same level as the previous year after the resumption of visits in June, net sales decreased by ¥21.9 billion and operating income decreased by ¥7.7 billion.

Commercial Facilities Business →P.18

Daiwa House recorded increased net sales and operating income on a non-consolidated basis on the back of strong orders in the second half of the previous fiscal year. In addition, an increase in sales of development properties led to a rise in net sales of ¥29.7 billion for the segment as a whole. However, operating income for the segment as a whole was down by ¥2.7 billion due to a decrease in the occupancy rate of city hotels included in construction.

■ Logistics, Business and Logistics Facilities Business →P.19

Net sales and operating income for the segment as a whole, decreased by ¥141.0 billion and ¥15.9 billion, respectively. This was mainly due to a decrease in sales of construction, which saw a decline in large-scale projects compared to the previous fiscal year, and a decrease in sales of development properties. However, the sale of development properties is proceeding as planned.

Other Businesses

Net sales decreased by ¥16.3 billion and operating income decreased by ¥5.5 billion. The main factors for the change in net sales were an increase of ¥5.2 billion in the environmental energy business and ¥4.2 billion in construction support business, but a decrease of ¥26.0 billion in health and leisure business.

Consolidated Balance Sheets (1) Assets 連結貸借対照表 (1) 資産の部

(¥ 100 Million/億円	ion/億円	llion	Ν	100	(¥ 1	(
-------------------	--------	-------	---	-----	------	---

			,	11110117 1211 17
	Mar. 31, 2020 Sep. 30, 2020		Change 前期末比	
	2020 / 3末	2020 / 9末	Amounts 増減額	Ratio 増減率
Current assets 流動資産	21,038	22,245	1,206	5.7%
Noncurrent assets 固定資産	25,235	26,171	936	3.7%
Property, plant and equipment 有形固定資産	17,217	17,922	705	4.1%
Intangible assets 無形固定資産	1,181	1,257	75	6.4%
Investments and other assets 投資その他の資産	6,836	6,992	155	2.3%
Total assets 資産 合計	46,273	48,417	2,143	4.6%

(¥ 100 Million/億円)

	(+ 100 Willion) [21]			
■ Inventories たな卸資産	Mar. 31, 2020	Sep. 30, 2020	Cha 前期	J
	2020 / 3末	2020 / 9末	Amounts 増減額	Ratio 増減率
Costs on uncompleted construction contracts	478	502	23	5.0%
未成工事支出金				
Real estate for sale 販売用不動産	10,126	11,199	1,072	10.6%
for Single-Family Houses 内、戸建住宅	2,507	2,801	293	11.7%
for Rental Housing 内、賃貸住宅	385	404	19	5.0%
for Condominiums 内、マンション	3,943	4,255	311	7.9%
for Commercial Facilities 内、商業施設	1,334	1,258	-76	-5.7%
for Logistics, Business & Corporate Facilities 内、事業施設	1,861	2,383	522	28.1%
Others その他	342	336	-6	-1.9%
Total Inventories たな卸資産 合計	10,948	12,037	1,089	10.0%

(¥ 100 Million/億円)

Property, plant and equipment	Mar. 31, 2020	,		Change 前期末比		
有形固定資産	2020 / 3末	2020 / 9末	Amounts 増減額	Ratio 増減率		
Buildings & structures 建物·構築物	5,700	6,132	431	7.6%		
Land 土地	8,575	8,679	104	1.2%		
Others その他	2,940	3,110	169	5.8%		
Total property, plant and equipment 有形固定資産 合計	17,217	17,922	705	4.1%		

Consolidated Balance Sheets (2) Liabilities and Net Assets 連結貸借対照表 (2) 負債・純資産の部

	Mar. 31, 2020	Sep. 30, 2020	Chan 前期末	比
	2020 / 3 末	2020 / 9末	Amounts 増減額	Ratio 増減率
Liabilities 負債	28,539	30,365	1,825	6.4%
Current liabilities 流動負債	12,972	12,641	-331	-2.6%
Noncurrent liabilities 固定負債	15,567	17,724	2,156	13.9%
Net assets 純資産	17,733	18,051	317	1.8%
Shareholders' equity 株主資本	16,786	17,015	228	1.4%
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額	483	514	31	6.5%
Subscription rights to shares 新株予約権	1	1	-0	-0.1%
Non-controlling interests 非支配株主持分	462	520	57	12.4%
Total liabilities & net assets 負債・純資産 合計	46,273	48,417	2,143	4.6%

			(¥ 100 l	Million/億円)		
Interest-bearing liabilities			Change			
有利子負債	Mar. 31, 2020	Sep. 30, 2020	前期	末比		
	2020 / 3 末	2020 / 9末	Amounts 増減額	Ratio 増減率		
Short-term loans payable 短期借入金	1,105	1,722	616	55.8%		
Current portion of bonds payable 1年内償還予定の社債	650	1,050	400	61.5%		
Current portion of long-term loans payable 1年内返済予定の長期借入金	656	776	119	18.2%		
Commercial papers コマーシャル・ペーパー	490	-	-490	_		
Bonds payable 社債	2,770	3,830	1,060	38.3%		
Long-term loans payable 長期借入金	4,736	5,683	946	20.0%		
Others その他	26	29	3	11.5%		
Total (excl. lease obligations and others) 有利子負債(リース債務等除く)計	10,434	13,090	2,656	25.5%		
Debt-equity ratio D/Eレシオ	0.60	0.75	+0.15pt	【Reference/参 D/E ratio after t	考】 aking the issuance of	
Net debt-equity ratio ネットD/Eレシオ	0.44	0.58	+0.14pt	hybrid bonds in ハイブリッド社	to account 上債考慮後のD/Eレシオ	0.68
Net assets ratio 自己資本比率	37.3%	36.2%	-1.1pt	•		
				•		

Breakdown of Investment Real Estate 投資不動産の内訳

		(¥ 100	Million/億円)			
	k value 奪価	2020 / 03	2020 / 09	Real estate available for sale 流動化不動産の内訳		
estment 資不動産	real estate	12,286	12,827	(¥ 100 Million/億円)	being rented 稼働中	not being rented 未稼働
	tate available for sale こ不動産	8,607	9,302	Rental housing 賃貸住宅	199	226
	being rented 稼働中	3,097	2,415	Commercial facilities 商業施設	526	444
	not being rented 未稼働	5,510	6,886	Logistics, business & corporate facilities 物流施設・事業施設	1,642	5,319
Profit-e 収益不	earning real estate 動産	3,679	3,525	Overseas 海外	47	895
	being rented 稼働中	3,131	3,316	Total 合計	2,415	6,886

Breakdown of rented real estate available for sale 稼働中 流動化不動産の内訳

	2020	/ 03	2020	/ 09
(¥ 100 Million/億円)	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り
Total 合計	3,097	5.4%	2,415	4.5%
Rental housing 賃貸住宅	202	4.9%	199	0.4%
Commercial facilities 商業施設	733	7.0%	526	5.1%
Logistics, Business & corporate facilities 物流施設・事業施設	2,160	4.8%	1,642	4.9%
Overseas 海外	-	-	47	4.2%

Breakdown of rented profit-earning real estate 稼働中 収益不動産の内訳

	2020	/ 03	2020	/ 09
(¥ 100 Million/億円)	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り	Book value 簿価	NOI yield NOI利回り
Total 合計	3,131	12.6%	3,316	12.1%
Rental housing 賃貸住宅	373	15.7%	381	15.8%
Commercial facilities 商業施設	2,293	12.8%	2,574	12.1%
Logistics, Business & corporate facilities 物流施設・事業施設	298	10.1%	227	10.5%

Note 1. [Definitions of rental real estate] Real estate available for sale: After investing for capital gain, immediately turn into available-for-sale real estate. Profit-earning real estate: Investment and development real estate for income gain (rental income).

2. NOI = (rental business revenue total) - (rental business expenses total) + (depreciation expenses total), NOI yield = NOI/book value

注) 1. [投資不動産の定義] 流動化不動産: 値上がり益を得る目的で投資後、早期に売却可能な不動産。収益不動産: 賃貸収益を得る目的で投資・開発した不動産 2. NOI = (賃貸事業収入合計) - (賃貸事業費用合計) + (減価償却費の合計)、NOI利回り = NOI / 簿価

Business Performance Forecasts for FY2020 (1) Revised forecasts (year on year change) 2021年3月期 業績予想 (1) 前年実績・修正計画

	FY2019 2020 / 3月期		FY2020 2021 / 3月期			
	Results	Proportion	Revised Forecasts	Proportion	YC 前年同	
(¥ 100 Million/億円)	実績	構成比	修正計画	構成比	Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	43,802	100.0%	40,000	100.0%	-3,802	-8.7%
of which sale of development properties 内、開発物件売却	1,895		2,307		411	21.7%
Cost of sales 売上原価	35,100		32,390		-2,710	-7.7%
Gross profit 売上総利益	8,702	19.9%	7,610	19.0%	-1,092	-12.5%
SG&A expenses 管理販売費	4,890		5,030		139	2.8%
Operating income 営業利益	3,811	8.7%	2,580	6.5%	-1,231	-32.3%
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	690		660		-30	-4.3%
Non-operating income 営業外収益	167		150		-17	-10.3%
Non-operating expenses 営業外費用	301		300		-1	-0.6%
Ordinary income 経常利益	3,676	8.4%	2,430	6.1%	-1,246	-33.9%
Extraordinary income 特別利益	32		26		-6	-20.9%
Extraordinary losses 特別損失	212		286		73	34.5%
Income before income taxes and non- controlling interests 税金等調整前当期純利益	3,496		2,170		-1,326	-37.9%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 当期純利益	2,336	5.3%	1,300	3.3%	-1,036	-44.4%

■ Operating income excluded amortization of actuarial differences 退職数理差異の影響を除いた営業利益

(¥ 100 Million/億円) FY2019 FY2020 Excluded Excluded Amortization of Amortization of Revised amortization of amortization of Results YOY actuarial YOY YOY actuarial YOY Forecasts actuarial actuarial differences differences differences differences 数理差異の 数理差異の 退職数理差異の 影響を除く 対前年比 実績 対前年比 修正計画 対前年比 対前年比 影響 影響 Net sales 43,802 43,802 40,000 40,000 売上高 Cost of sales 35,100 -22 32,390 75 35,122 32,315 売上原価 Cost-of-sales ratio 80.1% 80.2% 81.0% 80.8% 原価率 SG&A expenses 4,890 -5 4,896 5,030 75 4,955 管理販売費 Operating income 2.4% 28 3,782 2.5% 2,580 -150 **2,730** -27.8% 3,811 -32.3% 営業利益 OP margin 8.7% 8.6% 6.5% 6.8% 営業利益率

Business Performance Forecasts for FY2020 (2) Compared to previous forecasts 2021年3月期 業績予想 (2) 当初計画・修正計画

	FY2020 2021 / 3月期					
	Previous forecasts	Proportion	Revised Forecasts	Proportion	Differe 計画	
(¥ 100 Million/億円)	当初計画	構成比	修正計画	構成比	Amounts 増減額	Ratio 増減率
Net sales 売上高	36,500	100.0%	40,000	100.0%	3,500	9.6%
of which sale of development properties 内、開発物件売却	1,904		2,307		402	21.2%
Cost of sales 売上原価	29,750		32,390		2,640	8.9%
Gross profit 売上総利益	6,750	18.5%	7,610	19.0%	860	12.7%
SG&A expenses 管理販売費	5,050		5,030		-20	-0.4%
Operating income 営業利益	1,700	4.7%	2,580	6.5%	880	51.8%
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	590		660		69	11.8%
Non-operating income 営業外収益	100		150		50	50.0%
Non-operating expenses 営業外費用	160		300		140	87.5%
Ordinary income 経常利益	1,640	4.5%	2,430	6.1%	790	48.2%
Extraordinary income 特別利益	1		26		25	-
Extraordinary losses 特別損失	71		286		215	302.8%
Income before income taxes and non- controlling interests 税金等調整前当期純利益	1,570		2,170		600	38.2%
Net income attributable to owners of the parent 親会社株主に帰属する 当期純利益	1,050	2.9%	1,300	3.3%	250	23.8%

■ Shareholder return 株主還元	FY2019 Results 2020 / 3月期 実績	FY2020 Pre. Forecasts 2021 / 3月期 当初計画	FY2020 Rev. Forecasts 2021 / 3月期 修正計画
Earnings per share 一株当たり当期純利益	¥351.84	¥159.96	¥198.05
Return on equity 自己資本当期純利益率 (ROE)	14.1%		
Annual dividend per share 年間配当金	¥115	¥90	¥110
Interim dividend per share 中間配当	¥55	¥40	¥50
Year-end dividend per share 期末配当	¥60	¥50	¥60
Dividend payout ratio 配当性向	32.7%	56.9%	55.5%

Business Performance Forecasts for FY2020 (3) Sale of development properties 2021年3月期 業績予想 (3) 開発物件売却

■ Results of sale of development properties 開発物件売却の実績

Net sales	■ Net sales			
売上高	FY2019 2Q	FY2020 2Q	YOY	
	2019 / 9月期	2020 / 9月期	前年同期比	
Rental Housing	100		-100	
賃貸住宅	100		-100	
Commercial Facilities	207	413	205	
商業施設	201	713		
Logistics, Business & Corporate Facilities	1 200	772	-434	
事業施設	1,208	773	-434	
Total	4 = 40			
合計	1,516	1,186	-329	

Operating income	(¥ 100 Million/億円)			
営業利益	FY2019 2Q	FY2020 2Q	YOY	
	2019 / 9月期	2020 / 9月期	前年同期比	
Rental Housing	56		-56	
賃貸住宅				
Commercial Facilities	66	135	69	
商業施設		100		
Logistics, Business & Corporate Facilities	207	220	4.40	
事業施設	387	238	-148	
Total				
合計	510	374	-135	

■ Forecasts of sale of development properties -YOY-開発物件売却の計画 -前年実績・修正計画-

■ Net sales	(¥ 100 Million/億円)				
売上高	FY2019	FY2020	YOY		
	2020 / 3月期	2021 / 3月期	101		
	Results 実績	Rev. forecasts 修正計画	前年同期比		
Rental Housing	229	59	-170		
賃貸住宅	229	39	-170		
Commercial Facilities	259	413	153		
商業施設	259	413	155		
Logistics, Business &	4 400	4 00 4	400		
Corporate Facilities 事業施設	1,406	1,834	428		
Total	1,895	2,307	411		
<u>合計</u>					

Operating income		Million/億円)	
営業利益	FY2019	FY2020	YOY
	2020 / 3月期	2021 / 3月期	101
	Results 実績	Rev. forecasts 修正計画	前年同期比
Rental Housing	104	12	-92
賃貸住宅	104	12	-92
Commercial Facilities	85	135	50
商業施設	65	133	30
Logistics, Business &			
Corporate Facilities 事業施設	500	512	11
Total	690	660	-30
<u>合計</u>			

■ Forecasts of sale of development properties —Compared to previous forecasts—開発物件売却の計画 —当初計画・修正計画—

Net sales	(¥ 100 Million/億円)					
売上高	FY2	2020	Change			
	2021 /	3月期	Change			
	Pre. forecasts 当初計画	Rev. forecasts 修正計画	増減額			
Rental Housing	59	59	_			
賃貸住宅	39	39				
Commercial Facilities	382	413	31			
商業施設	302	413				
Logistics, Business &	4 400		074			
Corporate Facilities 事業施設	1,463	1,834	371			
Total	1,904	2,307	402			
合計		,				

Operating income	(¥ 100 Million/億円)				
営業利益		2020	Change		
	2021 /	3月期			
	Pre. forecasts 当初計画	Rev. forecasts 修正計画	増減額		
Rental Housing	12	12			
賃貸住宅	12	12			
Commercial Facilities	138	135	-2		
商業施設	130	133	-2		
Logistics, Business & Corporate Facilities	1.10	=10	7.1		
事業施設	440	512	71		
于不心以					
Total	590	660	69		
合計					

Business Performance Forecasts for FY2020 (4) Business Segment -YOY-2021年3月期 業績予想 (4) セグメント情報 -前年実績・修正計画-

■ Sales 売上高	FY2019 2020 / 3月期		FY2020 2021 / 3月期					
	Resi	ults	Revised F	YOY Revised Forecasts 前年同期比				
		for overseas	修正	for overseas	Amounts			Ratio
(¥ 100 Million/億円)	実績	内、海外	計画	内、海外	増減額		for overseas 内、海外	增減率
Single-Family Houses 戸建住宅	4,978	1,439	5,100	1,798	121	-237	359	2.4%
Rental Housing 賃貸住宅	10,059	318	9,700	207	-359	-247	-111	-3.6%
Condominiums マンション	3,727	151	3,200	5	-527	-381	-146	-14.1%
Existing Homes 住宅ストック	1,456	-	1,250	-	-206	-206		-14.2%
Commercial Facilities 商業施設	8,067	28	8,000	27	-67	-66	-1	-0.8%
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	11,523	802	9,500	687	-2,023	-1,908	-115	-17.6%
Other Businesses その他	5,300	33	4,800	35	-500	-502	2	-9.4%
Total 合計	43,802	2,773	40,000	2,750	-3,802	-3,778	-23	-8.7%

Operating income	FY2020 /			FY2020 2021 / 3月期						
営業利益	Res	ults	Revised F	Revised Forecasts		YOY 前年同期比			OP margin 営業利益率	
	4-	for overseas	修正	for overseas	Amounts			Ratio		YOY Change
(¥ 100 Million/億円)	実績	内、海外	計画	内、海外	増減額	for domestic 内、国内	for overseas 内、海外	增減率		增減
Single-Family Houses 戸建住宅	180	53	180	120	0	-67	67	0.0%	3.5%	-0.1pt
Rental Housing 賃貸住宅	985	78	760	24	-225	-172	-53	-22.9%	7.8%	-2.0pt
Condominiums マンション	158	7	20	-20	-138	-111	-27	-87.4%	0.6%	-3.7pt
Existing Homes 住宅ストック	167	-	100	-	-67	-67	-	-40.2%	8.0%	-3.5pt
Commercial Facilities 商業施設	1,406	1	1,120	-0	-286	-284	-2	-20.4%	14.0%	-3.4pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,206	-71	1,080	-16	-126	-182	55	-10.5%	11.4%	+0.9pt
Other Businesses その他	192	-6	-20	-8	-212	-210	-2	-	-	-
Total 合計	3,811	62	2,580	100	-1,231	-1,269	37	-32.3%	6.5%	-2.2pt

Note: Sales and operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注:上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

Business Performance Forecasts for F

Business Performance Forecasts for FY2020 (5) Business Segment —Compared to previous forecasts—2021年3月期 業績予想 (5) セグメント情報 一当初計画・修正計画一

■ Sales 売上高	FY2020 2021 / 3月期						
	Previous forecasts		Revised forecasts		Difference		
(¥ 100 Million/億円)	当初 計画	for overseas	修正計画	for overseas 内、海外	増減額	for domestic 内、国内	
Single-Family Houses 戸建住宅	4,100	1,379	5,100	1,798	1,000	580	419
Rental Housing 賃貸住宅	8,800	231	9,700	207	900	923	-23
Condominiums マンション	3,000	2	3,200	5	200	196	3
Existing Homes Business 住宅ストック	1,100	-	1,250	-	150	150	-
Commercial Facilities 商業施設	7,100	30	8,000	27	900	902	-2
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	8,800	449	9,500	687	700	461	238
Other Businesses その他	4,800	37	4,800	35	-	1	-1
Total 合計	36,500	2,100	40,000	2,750	3,500	2,850	650

Operating income	FY2020 2021 / 3月期									
営業利益								OP ma	rgin 営業利	益率
	Pre. for	ecasts	Rev. for	ecasts	Difference			Pre. forecasts	Rev. for	ecasts
(V. 400 MUII: (/ATI)	当初 計画	for overseas	修正 計画	for overseas	増減額		for overseas	当初 計画	修正計画	Change
(¥ 100 Million/億円)	一計画	内、海外	計画	内、海外		内、国内	内、海外	一計画	計画	増減
Single-Family Houses 戸建住宅	10	66	180	120	170	115	54	0.2%	3.5%	+3.3pt
Rental Housing 賃貸住宅	500	32	760	24	260	267	-7	5.7%	7.8%	+2.1pt
Condominiums マンション	-30	-21	20	-20	50	49	0	-	0.6%	-
Existing Homes Business 住宅ストック	50	-	100	-	50	50	-	4.5%	8.0%	+3.5pt
Commercial Facilities 商業施設	1,000	1	1,120	-0	120	121	-1	14.1%	14.0%	-0.1pt
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	820	-45	1,080	-16	260	231	28	9.3%	11.4%	+2.1pt
Other Businesses その他	-160	-2	-20	-8	140	146	-6	-	-	-
Total 合計	1,700	0	2,580	100	880	780	100	4.7%	6.5%	+1.8pt

Note: Sales and operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注:上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。



Single-Family Houses Business 戸建住宅事業

■ Net sales	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY202 2020 / 9	
売上高 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Construction 請負・分譲	2,396	2,431	35

FY2019 2020 / 3月期		FY2020 2021 / 3月期	
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
4,978	4,100	5,100	121

■ Gross margin ratio	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期		
売上総利益率	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	
Construction 請負・分譲	19.6%	18.6%	-1.0pt	

FY2019	FY2020				
2020 / 3月期	2021 / 3月期				
Results	Pre. Forecasts	Rev. Forecasts	YOY		
実績	当初計画	修正計画	前年比		
18.7%	18.2%	18.8%	+0.1pt		

■ Operating Income	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2020 / 9	
営業利益 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Operating Income 営業利益	104	80	-23
OP margin 営業利益率	4.3%	3.3%	-1.0pt

FY2019	FY2020				
2020 / 3月期	2021 / 3月期				
Results	Pre. Forecasts	Rev. Forecasts	YOY		
実績	当初計画	修正計画	前年比		
180	10	180	0		
3.6%	0.2%	3.5%	-0.1pt		

Average sales and area per unit (Non-consolidated)

1戸当たりの平均売上金額と平均売上面積(個別)

	FY2019 2Q		FY2019		FY2020 2Q	
	2019 / 9月期		2020 / 3月期		2020 / 9月期	
(¥ Million / 百万円)	Sales	Area	Sales	Area	Sales	Area
	売上	面積	売上	面積	売上	面積
Single-family houses (custom-built houses) 戸建住宅(建築請負)	38.3	135.6㎡	39.6	137.8㎡	40.1	136.2㎡
Single-family houses (of housing projects) 分譲住宅(建売)	23.6	102.5㎡	22.4	97.3m²	23.0	102.4mi

Rental Housing Business 賃貸住宅事業

■ Net sales	FY2019 2Q 2019 / 9月期	_)20 2Q / 9月期
売上高 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Total 合計	5,032	4,683	-349
Construction 請負・分譲	2,252	1,894	-357
Rental management 賃貸・管理	2,679	2,788	108
Sale of development properties 開発物件売却	100	-	-100

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期				
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比		
10,059	8,800	9,700	-359		
4,399	2,995	3,893	-506		
5,429	5,744	5,747	317		
229	59	59	-170		

■ Gross margin ratio	FY2019 2Q 2019 / 9月期		20 2Q / 9月期
売上総利益率	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Total 合計	18.5%	16.8%	-1.7pt
Construction 請負・分譲	26.2%	25.6%	-0.6pt
Rental management 賃貸・管理	10.6%	10.9%	+0.3pt
Sale of development properties 開発物件売却	56.5%	-	-

FY20 2020 / 3				
Resu 実紀		Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
18	.1%	15.2%	16.3%	-1.8pt
26	.1%	25.6%	24.4%	-1.7pt
10	.5%	9.8%	10.8%	+0.3pt
45	.5%	20.6%	20.6%	-24.9pt

Operating Income	FY2019 2Q 2019 / 9月期		20 2Q / 9月期
営業利益 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Operating Income 営業利益	517	390	-127
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	56	-	-56
OP margin 営業利益率	10.3%	8.3%	-2.0pt

FY2019 2020 / 3月期		FY2020 2021 / 3月期	
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
985	500	760	-225
104	12	12	-92
9.8%	5.7%	7.8%	-2.0pt

Average sales per building (Non-consolidated)

1棟当たりの平均売上金額(個別)

ルコル ノツーツルニ亜吸(旧か)					
	FY2019 2Q	FY2019	FY2020 2Q		
(¥Million / 百万円)	2019 / 9月期	2020 / 3月期	2020 / 9月期		
Rental housing (building contracting) 集合住宅(建築請負)	110.5	116.9	125.2		
Steel-frame (low-rise) 鉄骨(低層)	102.0	107.3	110.8		
Steel-frame (high- and mid-rise) 鉄骨(中高層)	388.1	469.3	604.1		

■ Management of rental housing units and occupancy rates 賃貸住宅管理戸数と入居率

	'19/03	'19/09	'20/03	'20/09
Management of rental housing units 賃貸住宅管理戸数	572,238	586,390	595,182	604,951
Lump-sum contracted units (occupancy guarantee) 一括借上(入居保証)戸数	531,356	544,874	552,625	562,582
Occupancy rates 入居率	96.9%	95.8%	97.6%	96.8%

Condominiums Business

マンション事業

■ Net sales	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期		FY2019 2020 / 3月期	
売上高 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results YOY 実績 前年比		Results 実績	Pre. F 当衫
Total 合計	1,637	1,335	-302	3,727	
Construction 請負・分譲	1,217	904	-312	2,880	
Rental management 賃貸・管理	420	431	10	847	

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期		
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
3,727	3,000	3,200	-527
2,880	2,119	2,325	-554
847	880	874	26

Gross margin ratio	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2020 / 9	
売上総利益率	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Total 合計	15.4%	13.4%	-2.0pt
Construction 請負・分譲	16.7%	14.8%	-1.9pt
Rental management 賃貸・管理	11.6%	10.6%	-1.0pt

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期		
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
14.6%	12.8%	13.1%	-1.5pt
15.3%	13.3%	13.6%	-1.7pt
12.0%	11.6%	11.8%	-0.2pt

Operating Income	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY202 2020 / 9	
営業利益 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Operating Income 営業利益	73	2	-70
OP margin 営業利益率	4.5%	0.2%	-4.3pt

FY2019	FY2020		
2020 / 3月期		2021 / 3月期	
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
158	-30	20	-138
4.3%	-	0.6%	-3.7pt

Stock of completed condominium (Non-consolidated) (Including orders for units)

完成在庫の状況 (個別) (受注済戸数を含む)

	'20/03	'20/9	
Stock of completed condominium	4.077	1,247	
完成在庫	1,077		
of which received orders	39	59	
うち、受注済			

Commercial Facilities	Business
商業施設事業	

■ Net sales	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2020 / 9	
売上高 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Total 合計	3,849	4,147	297
Construction 請負・分譲	2,514	2,566	51
Rental management 賃貸・管理	1,127	1,167	40
Sale of development properties 開発物件売却	207	413	205

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期		
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
8,067	7,100	8,000	-67
5,503	4,504	5,227	-276
2,304	2,213	2,359	55
259	382	413	153

■ Gross margin ratio	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期	
売上総利益率	Results Results 実績 実績		YOY 前年比
Total 合計	25.4%	22.7%	-2.7pt
Construction 請負・分譲	27.1%	22.4%	-4.7pt
Rental management 賃貸・管理	20.6%	19.5%	-1.1pt
Sale of development properties 開発物件売却	32.0%	32.9%	+0.9pt

FY2019			
2020 / 3月期		2021 / 3月期	
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比
24.1%	22.4%	20.9%	-3.2pt
25.8%	24.0%	21.2%	-4.6pt
19.0%	16.9%	18.2%	-0.8pt
32.8%	36.1%	32.9%	+0.1pt

Operating Income	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2020 / 9	
営業利益 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比
Operating Income 営業利益	715	687	-27
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	66	135	69
OP margin 営業利益率	18.6%	16.6%	-2.0pt

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期				
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比		
1,406	1,000	1,120	-286		
85	138	135	50		
17.4%	14.1%	14.0%	-3.4pt		

Occupancy rate of major hotels (Single month)

都市型ホテルの稼働率(単月)

	'20/2	'20/5	'20/6	'20/9	
Daiwa Roynet Hotel:59 hotels ロイネットホテル:59ヵ所	83.3%	20.9%	40.3%	40.5%	

[Reference: Other Business] Occupncy rate of resort hotels

[参考:その他事業セグメント] リゾートホテルの稼働率(単月)

	'20/2	'20/5	'20/6	'20/9	
Daiwa Royal Hotel:28 hotels ロイヤルホテル:28ヵ所	49.8%	5.9%	13.0%	31.1%	

Logistics, Business & Corporate Facilities Business 事業施設事業

■ Net sales	FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期		
売上高 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	
Total 合計	6,095	4,684	-1,410	
Construction 請負	4,495	3,526	-969	
Rental management 賃貸・管理	391	385	-5	
Sale of development properties 開発物件売却	1,208	773	-434	

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期					
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比			
11,523	8,800	9,500	-2,023			
9,306	6,549	6,924	-2,381			
811	787	740	-70			
1,406	1,463	1,834	428			

Gross margin ratio	FY2019 2Q FY202 2019 / 9月期 2020 /			
売上総利益率	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	
Total 合計	17.3%	19.2%	+1.9pt	
Construction 請負	12.8%	16.0%	+3.2pt	
Rental management 賃貸・管理	22.7%	24.7%	+2.0pt	
Sale of development properties 開発物件売却	32.0%	30.9%	-1.1pt	

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期					
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts	YOY 前年比			
17.1%	18.8%	19.8%	+2.7pt			
13.9%	16.1%	17.3%	+3.4pt			
22.2%	20.2%	22.5%	+0.3pt			
35.6%	30.1%	27.9%	-7.7pt			

Operating Income	FY2019 2Q FY20 2019 / 9月期 2020 A		20 2Q 9月期	
営業利益 (¥ 100 Million/億円)	Results 実績	Results 実績	YOY 前年比	
Operating Income 営業利益	682	523	-159	
of which income from sale of development properties 内、開発物件売却利益	387	238	-148	
OP margin 営業利益率	11.2%	11.2%	-0.0pt	

FY2019 2020 / 3月期	FY2020 2021 / 3月期					
Results 実績	Pre. Forecasts 当初計画	Rev. Forecasts 修正計画	YOY 前年比			
1,206	820	1,080	-126			
500	440	512	11			
10.5%	9.3%	11.4%	+0.9pt			

Orders Received by Business Segment (Non-consolidated) 事業別受注高(個別)

	Orders received results 受注高 実績		19 2Q ′ 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期			
	(¥ 100 Million/億円)	Units 戸数	Amounts 金額	Units 戸数	Amounts 金額	YC 前年同 Amounts	期比 Ratio
	Custom-built houses 戸建住宅	3,063	1,221	2,538	1,020	<u>増減額</u> -201	增減率 -16.5%
Single-Family Houses	Houses in housing development projects 分譲住宅	1,006	233	911	210	-23	-10.1%
住宅	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	368	-	360	-7	-2.1%
	Sub-total 小 計	4,069	1,823	3,449	1,590	-232	-12.8%
Rental Housing 集合住宅		17,129	2,351	14,371	1,858	-492	-20.9%
Condominiums マンション	(for sale)	686	486	856	404	-81	-16.8%
Commercial Fac	cilities	-	2,693	-	2,683	-9	-0.4%
Logistics, Busines 事業施設	s & Corporate Facilities	-	2,841	-	1,643	-1,198	-42.2%
Total 合計		21,884	10,606	18,676	8,572	-2,034	-19.2%
[Reference] Excluding SPC	Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		2,160		1,224	-935	-43.3%
「参考」 TMKを除く	Total 合計		9,925		8,154	-1,771	-17.8%

Orders recei 受注高 計画	ved forecasts		2019 / 3月期	FY2020 Revised Forecasts 2021 / 3月期 修正計画			its	FY2020 Pre. Forecasts 2021 / 3月期 当初計画		
(¥ 100 Million/億円)		Units 戸数	Amounts 金額	Units 戸数	Amounts 金額	YC 前年原 Amounts 増減額		Units 戸数	Amounts 金額	Difference 計画比 Amounts 増減額
	Custom-built houses 戸建住宅	5,853	2,348	5,300	2,130	-218	-9.3%	4,550	1,849	281
Single-Family Houses	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,007	449	1,900	420	-29	-6.6%	2,040	441	-21
住宅	Land (including residential lots of housing development projects) 土地	-	723	-	750	26	3.7%	-	510	240
	Sub-total 小 計	7,860	3,522	7,200	3,300	-222	-6.3%	6,590	2,800	500
Rental Housing 集合住宅		32,113	4,419	29,300	3,900	-519	-11.7%	23,630	3,200	700
Condominiums マンション	(for sale)	2,383	1,387	2,100	1,005	-382	-27.6%	1,810	900	105
Commercial Fac 商業施設	cilities	-	5,310	-	5,000	-310	-5.8%	-	4,300	700
Logistics, Busines	ss & Corporate Facilities	-	4,629	-	3,900	-729	-15.8%	-	4,080	-180
Total 合計		42,356	20,044	38,600	18,000	-2,044	-10.2%	32,030	16,280	1,720
[Reference] Excluding SPC	Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設		4,154		3,000	-1,154	-27.8%		3,500	-500
[参考] TMKを除く	Total 合計	•	19,570		17,100	-2,470	-12.6%		15,700	1,400

Notes: 1. In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities Businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. Although Existing Notes: 1. In the Kerthial riousing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities Businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. Although Existing Homes Business, Leisure business, and Environment and Energy business have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amount, the total has been calculated including each value. 2. Include order figures from specific purpose companies or other consolidated subsidiaries established to the purposes related to real estate development (SPC).

注: (1) 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。増減率は金額ベースで算出しています。また、「住宅ストック」「観光」「環境エネルギー」は合計金額に与える影響が軽微の為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。 (2) 特定目的会社等の不動産開発を目的として設立した連結子会社 (TMK)による受注数値を加味しています。

Sales by Business Segment (Non-consolidated) 事業別売上高(個別)

Sales r 売上高			Y2019 2Q 019 / 9月其		FY2020 2Q 2020 / 9月期					
	(¥ 100 Million/億円)	Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額	前年同 Amounts 増減額		Gross pro 売上高総	
Single-	Custom-built houses 戸建住宅	3,184	1,233	24.1%	2,542	1,045	-187	-15.2%	22.0%	-2.1pt
Family Houses	Houses in housing development projects 分譲住宅	934	220	17.3%	907	208	-11	-5.2%	13.2%	-4.1pt
住宅	Land (including residential lots of housing development projects)	-	355	8.2%	-	350	-5	-1.6%	7.5%	-0.7pt
	Sub-total 小 計	4,118	1,809	20.1%	3,449	1,604	-204	-11.3%	17.7%	-2.4pt
	Rental Housing 集合住宅		2,367	27.4%	13,495	1,910	-457	-19.3%	25.5%	-1.9pt
Condomir	niums (for sale) ン	843	572	15.0%	1,028	440	-132	-23.1%	15.4%	+0.4pt
Commercial Facilities 商業施設		-	2,422	28.6%	-	2,718	296	12.2%	26.2%	-2.4pt
Logistics, Facilities 事業施設	Business & Corporate	-	2,349	23.4%	-	1,737	-612	-26.1%	26.8%	+3.4pt
Total 合計		21,731	9,988	23.9%	17,972	8,966	-1,022	-10.2%	23.1%	-0.8pt

Sales forecasts			FY2019		FY2020 Revised Forecasts							FY2020 Pre. Forecasts	
売上高	売上高 計画		2020 / 3月期			2021 / 3月期 修正計画						2021 / 3月期 当初計画	
	(¥ 100 Million/億円)	Units 戸数	Amounts 金額	Gross profit ratio 売上高 総利益率	Units 戸数	Amounts 金額		OY 同期比 Ratio 増減率	Gross pro		Units 戸数	Amounts 金額	Difference 計画比 Amounts 增減額
Single-	Custom-built houses 戸建住宅	5,917	2,350	22.9%	5,200	2,160	-190	-8.1%	21.7%	-1.2pt	4,420	1,829	331
Houses 住宅	Houses in housing development projects 分譲住宅	2,066	462	15.2%	1,800	420	-42	-9.2%	13.3%	-1.9pt	1,720	381	39
	Land (including residential lots of housing development projects)	-	726	8.7%	-	720	-6	-0.9%	7.8%	-0.9pt	-	460	260
	Sub-total 小 計	7,983	3,539	19.0%	7,000	3,300	-239	-6.8%	17.6%	-1.4pt	6,140	2,670	630
Rental H 集合住宅	· ·	33,502	4,542	26.2%	30,000	4,000	-542	-11.9%	24.5%	-1.7pt	22,930	3,100	900
Condomir マンショ	niums (for sale) ン	2,218	1,380	15.2%	2,400	1,105	-275	-20.0%	14.9%	-0.3pt	1,940	940	165
商業施設	·		5,057	27.9%	-	5,200	142	2.8%	24.8%	-3.1pt	_	4,300	900
Logistics, Facilities 事業施設	Business & Corporate	-	4,307	28.6%	-	3,700	-607	-14.1%	27.0%	-1.6pt	-	3,500	200
Total 合計		43,703	19,751	24.3%	39,400	18,300	-1,451	-7.3%	22.3%	-2.0pt	31,010	15,500	2,800

Notes: The total amount includes the impact of completion basis; however, the number of houses is the complete figure. In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities Businesses, the figures in the charts include land and buildings. The YOY ratio is calculated on a value basis. Although Existing Homes Business, Leisure business, and Environment and Energy business have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amount, the total has been calculated including each value. 注:金朝は進行基準による影響が含まれておりますが、「合計」の欄には、各々の数値を含みで算出しています。「会就は進行者単による影響が登まれておりますが、「合計」の欄には、各々の数値を含みで算出しています。

Status of Investment Plan 投資計画の進捗状況

		FY2019 Results	FY2020 ('20/4-'20/9) Results	Cumulative actual	6th Mediu Managme 第6次中期	nt plan	
		(¥100 Million/億円)	2019年度 実績	実績 ('20/4-'20/9)	累計実績 ('19/4-'20/9)	Plan 修正計画	Progress 進捗率
_	Rental Housing	賃貸住宅	65	10	75	500	15.2%
	Commercial Facilities	商業施設	827	140	968	1,500	64.6%
	Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	2,037	947	2,985	6,500	45.9%
	Overseas	海外	696	296	993	1,500	66.2%
R	eal Estate Development	不動産開発	3,626	1,396	5,022	10,000	50.2%
С	apital Investments	設備投資(事務所・工場等)	811	305	1,116	2,500	44.7%
М	&A		353	-5	348	1,000	34.8%
	Total	合計	4,791	1,696	6,487	13,500	48.1%

Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フローの状況

(¥ 100 Million / 億円)

建桁イヤンフェ・フローの4次。		(+ 100	JIVIIIIOII/ I&口/	
	FY2019 2Q	FY2020 2Q	Change	
	2019 / 9月期	2020 / 9月期	増減	
Net cash provided by (used in) operating activities	Δ 451	429	880	
営業活動によるキャッシュ・フロー	Δ 431	423	000	
Depreciation and amortization	368	204	16	
減価償却費	300	384	10	
Net cash provided by (used in) investing activities	Δ 1,629	Δ 2,249	Δ 619	
投資活動によるキャッシュ・フロー	Δ 1,029	Δ 2,249	7 019	
Net cash provided by (used in) financing activities	1,585	1,907	321	
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,365	1,907	321	
Net increase (decrease) in cash and cash equivalent	. 500	64	507	
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Δ 522	64	587	
Cash and cash equivalents at beginning of period	0.760	2.760	Δ2	
現金及び現金同等物の期首残高	2,762	2,760	ΔΖ	
Cash and cash equivalents at the end of the period	2 240	2 924	584	
現金及び現金同等物の期末残高	2,240	2,824	364	

Capital Investments and Depreciation 設備投資額、減価償却費

■ Capital Investments 設備投資額

(¥ 100 Million/億円)	FY2019 2020 / 3月期	FY2020 Rev. Forecasts 2021 / 3月期 修正計画	FY2020 Pre. Forecasts 2021 / 3月期 当初計画
Single-Family Houses 戸建住宅	58	60	60
Rental Housing 賃貸住宅	305	460	460
Condominiums マンション	154	150	150
Existing Homes 住宅ストック	6	10	10
Commercial Facilities 商業施設	1,134	610	610
Logistics, Business & Corporate Facilities 事業施設	1,737	2,470	2,370
Other Businesses その他	341	200	200
Adjustments 調整額	-0	40	40
Total 合計	3,738	4,000	3,900

FY2019 2Q	FY2020 2Q
2019 / 9月期	2020 / 9月期
29	28
167	161
50	64
1	2
505	256
849	1,374
224	123
2	8
1,830	2,020

■ Depreciation 減価償却費

	FY2019 2020 / 3月期	Forecasts 2021 / 3月期
(¥ 100 Million/億円)	2020 / 3月期	計画
Single-Family Houses	56	47
戸建住宅		
Rental Housing	96	100
賃貸住宅	90	100
Condominiums	20	24
マンション	20	24
Existing Homes	1	2
住宅ストック	'	2
Commercial Facilities	290	331
商業施設	290	331
Logistics, Business & Corporate		
Facilities	140	144
事業施設		
Other Businesses	135	140
その他	100	1.10
Adjustments	11	12
調整額		12
Total	752	800
合計	132	300

FY2019 2Q 2019 / 9月期	FY2020 2Q 2020 / 9月期
28	22
46	45
9	12
0	1
141	154
71	71
64	72
5	4
368	384

Note: Sales and operating income by segment include intragroup transactions between segments. / 注:上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

FY2020

Overseas Business 海外事業

■ Regional Overview

エリア別 業績

		FY2020 2Q 2020 / 9			FY2019 2020 / 3		FY2020 2021 / 3							
			Results 実績											orecasts 計画
Net sales 売上高	OP income 営業利益	Net sales 売上高	OP income 営業利益		Net sales 売上高	OP income 営業利益	Net sales 売上高	OP income 営業利益	Net sales 売上高	OP income 営業利益				
1,218	-59	1,273	31			62	2,100	0						
413	27	741	47		1,169	114	1,234	61	1,577	116				
298	-0	131	-13		572	-11	220	-8	303	-26				
147	6	197	-3		382	43	342	18	453	25				
102	-1	122	4		222	-0	211	-8	240	1				
255	-91	80	-4		426	-83	93	-63	175	-17				
	2015 Ress 実 Net sales 売上高 1,218 413 298 147	売上高 営業利益 1,218 -59 413 27 298 -0 147 6 102 -1	2019 / 9 Results Res 実績 東 Net sales 売上高 売上高 営業利益 1,218 -59 1,273 413 27 741 298 -0 131 147 6 197 102 -1 122	2019 / 9 Results 実績 Results Net sales OP income 売上高 学績 九十二 22 74 47 1,218 -59 1,273 31 413 27 741 47 298 -0 131 -13 147 6 197 -3 102 -1 122 4	2019 / 9 Results 実績 Results 実績 Net sales OP income 売上高 営業利益 売上高 営業利益 1,218 -59 1,273 31 413 27 741 47 298 -0 131 -13 147 6 197 -3 102 -1 122 4	2019 / 9 2020 / 9 2020 Results Results Presults Results Presults Presults </td <td>2019 / 9 Results Results Results 実績 Pat sales OP income 売上高 営業利益 売上高 Net sales OP income 売上高 営業利益 売上高 営業利益 1,218 -59 1,273 31 2,773 62 413 27 741 47 1,169 114 298 -0 131 -13 572 -11 147 6 197 -3 382 43 102 -1 122 4 222 -0</td> <td> Results Results Fee</td> <td> Results Results Fee</td> <td> Results Res</td>	2019 / 9 Results Results Results 実績 Pat sales OP income 売上高 営業利益 売上高 Net sales OP income 売上高 営業利益 売上高 営業利益 1,218 -59 1,273 31 2,773 62 413 27 741 47 1,169 114 298 -0 131 -13 572 -11 147 6 197 -3 382 43 102 -1 122 4 222 -0	Results Results Fee	Results Results Fee	Results Res				

Notes: For each business area, we disclose results after consolidation adjustment from fiscal 2020.

■ Cumulative overseas investment balance (Non-Consolidated) 海外出資残高累計(個別)

(¥ 100 Million/億円)	Sep.30, 2020 2020 / 9末
China 中国	784
USA アメリカ	1,135
Australia オーストラリア	473
ASEAN	516
Other その他	82
Total 合計	2,994

注: 今期より各エリアの業績は連結調整後の数値で開示します。