



2020年8月期決算内容・今後の事業計画に関するご説明資料

株式会社ウエストホールディングス



会社理念

ウエストグループに働く人は皆、豊かで幸福でなければならない。そのためには常に変化に挑み、無限の可能性を信じ顧客に満足願える仕事を通じて社員の幸福を増進し会社の発展と繁栄を念願するものである。

ウエストグループは、創業以来変わらぬ会社理念を経営の原点とし常に変化と創造で、あらたな事業を創り出し続けます。

VISION

「太陽光発電を中心とした再生可能エネルギーと省エネルギーを推進することで化石燃料に頼らない「脱炭素社会」の実現を目指します」

持株会社



- ・ グループの経営戦略
- ・ グループの管理統括
- ・ グループの財務運営

主要事業子会社



- ・ 住宅用、公共・産業用太陽光発電市場の開拓
- ・ 太陽光発電事業（自社所有の発電所）
- ・ 産業用・メガソーラーの企画・設計・販売・施工
- ・ 省エネ設備の設計・施工
- ・ 省エネ効果の計測、検証に基づく改善提案（エスコ事業）



- ・ スマートグリッド商材のシステムインテグレーション
- ・ 住宅用太陽光発電（みらくる！）



- ・ 太陽光発電所の運用改善（オペレーション）
- ・ 太陽光発電所の保守・管理・監視サービス（メンテナンス）

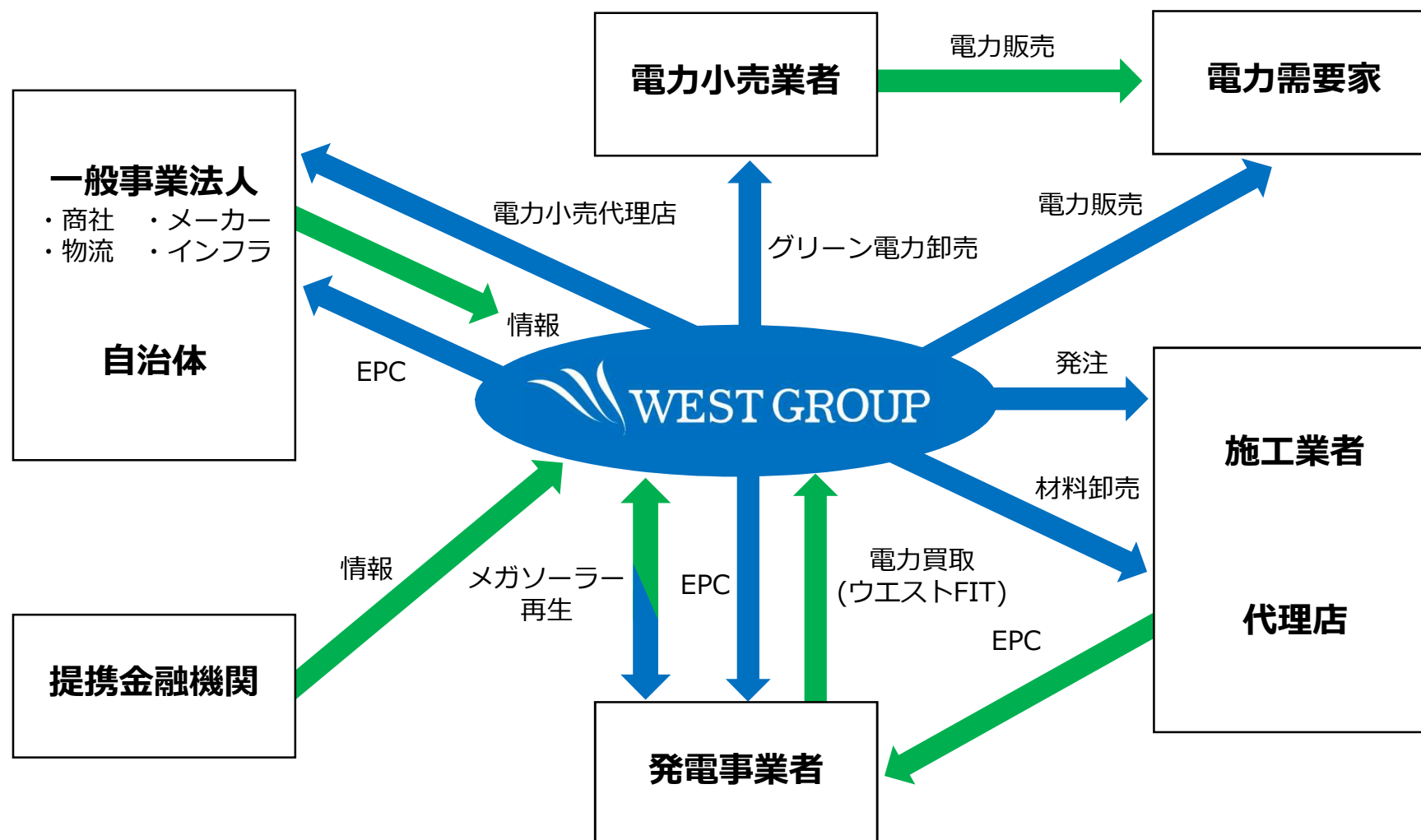


- ・ 特定規模電気事業
- ・ 電力小売事業
- ・ 電気などのエネルギー商品のコンサルティング業務

ウエストグループは、時代の変化とともに「朝令朝改」 ウエストグループは、常に「変化の創造」

1981年	1985年	1993年	1995年	2005年	2011年
住宅建材商社	屋根瓦工事実績 日本一	コンクリート構造物の 耐震診断・補修	企画型住宅の販売	家庭向け オール電化・太陽光発電	中規模 太陽光発電
広島市に 西日本鐘商を創業 	瓦事業部を設立。 2002年 芸予地震の 影響を受けた広島城 天守閣屋根瓦工事を 受注 	ビルの耐震診断・補修 事業を開始 1995年に発生した 阪神淡路大震災後の ビル復旧工事を受託 (施工実績) 兵庫県庁、神戸市役所 そごう ほか 	企画型住宅 骨太住宅の販売を開始。 樹木希林さんをイメージ キャラクターとして 全国CM放映  	ヤマダ電機と業務提携。 店舗内にリフォーム コーナーを展開 	高圧太陽光発電所の 企画・開発・施工を 開始 
2012年	2014年	2015年	2016年	2018年	2020年
メガソーラー	電気小売事業	省エネルギー事業	海外（アジア）事業	環境価値創造企業	FIT後の世界へ
メガソーラーの 企画・開発・施工を 開始 	ウエスト電力を設立。 一般電気事業者の 認可を取得 	省エネルギー事業 「ウエストエスコ」の サービスを開始 	タイに子会社を設立。 ASEANで太陽光、 省エネ事業を展開  	Jクレジットの取扱を開始 	メガソーラー再生事業 開始 ウエストFITを核とした エコシステムの展開

再生可能エネルギーのプラットフォーマー



再生可能エネルギー事業

メガソーラー 販売 (フロービジネス)



メガソーラーの用地、権利取得から発電所の建設、販売。

メガソーラー再生事業

産業用太陽光 請負 (フロービジネス)



企業の工場倉庫屋根や遊休地への太陽光設備の設置工事の請負を行う。

EPC代理店事業

省エネルギー事業

LED・空調設備 更新サービス (ストックビジネス)



工場や病院施設の照明、空調を初期費用なしで更新するサービス。

自治体向け蓄電池付PPA事業

電力事業

電力小売 (フロービジネス)



工場、オフィス、小規模施設への高圧、低圧電力の販売。

グリーン電力事業

自社売電 (ストックビジネス)

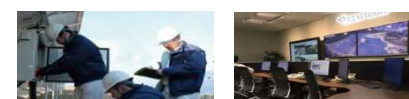


ウエストグループにて発電所を所有するFITを活用した売電事業。

超大型メガソーラー取得

メンテナンス事業

太陽光発電所 保守管理 (ストックビジネス)



当社、他社設置のメガソーラー（特別高圧、高圧、低圧）の保守管理。

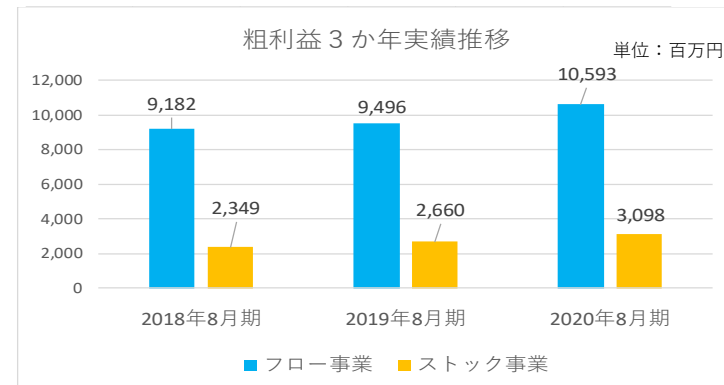
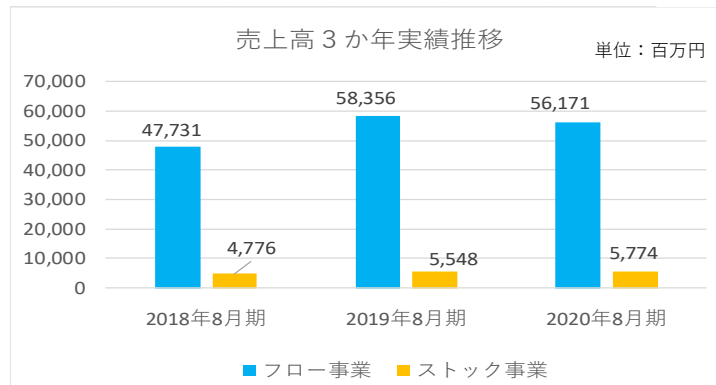
MS再生購入物件への事業拡大

2020年8月期決算概要

2020年8月期 決算概況

	2018年8月期	2019年8月期	2020年8月期		(単位：百万円) 前期比増減率
	実績	実績	当初予想	実績	
ウェストグループ総売上高	52,509	63,904	72,845	61,947	96.9%
再生可能エネルギー事業	24,130	24,578	27,806	28,094	114.3%
省エネルギー事業	1,232	1,641	1,904	1,972	120.2%
電力小売事業	23,597	34,035	39,188	28,077	82.5%
自社売電事業	2,760	2,708	2,711	2,689	99.3%
メンテナンス事業	784	938	1,236	1,113	118.7%
その他	4	2	-	0	0.0%
営業利益	4,974	5,864	6,740	7,180	122.4%
(営業利益率)	9.47%	9.18%	9.25%	11.59%	
経常利益	4,557	5,425	6,140	6,615	121.9%
親会社・株主に帰属する当期純利益	2,667	3,633	3,955	4,417	121.6%

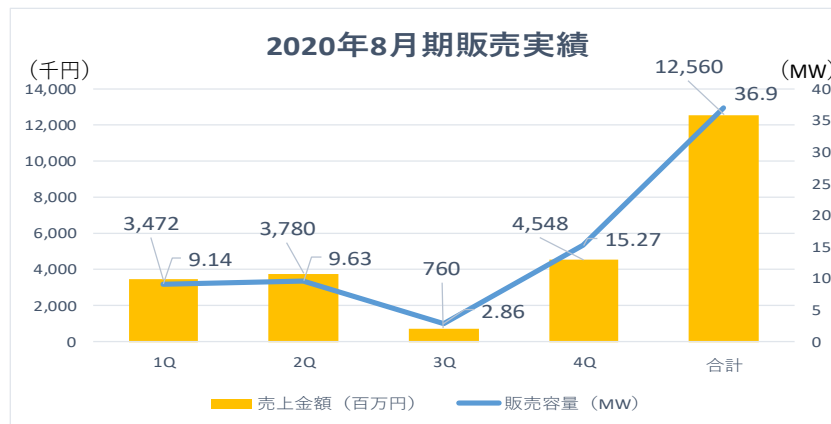
フロー事業とストック事業の3か年実績推移



1. 再生可能エネルギー事業

①メガソーラー販売

- ・販売件数は25件、販売容量は36.91MW（期初計画通り）
- ・販売先は投資家に加え、環境対応需要が増加 ⇒ 販売価格は順調に推移。



当社販売実績メガ写真一例

- ・メガソーラー再生事業開始。

販売件数6件、販売容量11.86MW（期初計画外）

メガソーラー全体としては、売上17,530百万円を達成（計画比：154.8%）

（単位：百万円）

年間売上高	計画	実績
開発事業	11,325	12,560
メガソーラー再生事業	—	4,970

1. 再生可能エネルギー事業

②産業用太陽光

- ・ 期初計画に対して未達。

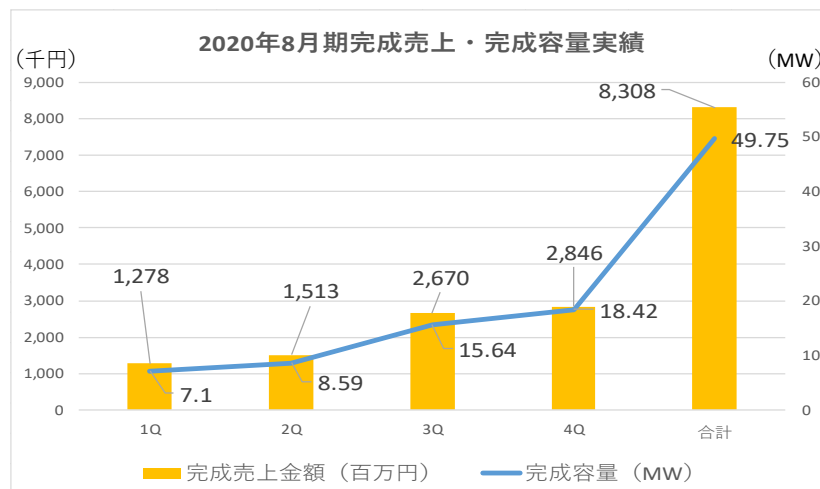
要因①FIT条件の確定の遅れ ⇒ 約2ヶ月間の受注ブランク

②新型コロナウイルス影響による営業活動自粛 ⇒ 約2ヶ月間

- ・ 屋根置き型は自家消費を、野立てはウエストFITを軸に、受注状況は堅調

(単位：百万円)

年間	計画	実績
売上高	14,000	8,308



当社工事完成写真一例

2. 省エネルギー事業

- ・ほぼ計画通り

サービス開始以降毎年堅調に受注し、分割売上計上額が増加。

＜サービス開始以降の売上高・資産残高推移＞

(単位：百万円)

事業年度	2016.8月期	2017.8月期	2018.8月期	2019.8月期	2020.8月期
売上高	112	689	1,232	1,641	1,972
資産残高	979	3,146	4,191	4,798	4,995

3. O & M事業

- ・ほぼ計画通り

- ・省エネルギー事業と同様、契約容量の増加により每期分割売上計上額が増加。

(単位：百万円)

	2019年8月期	2020年8月期
売上	938	1,113
契約MW	445.1	518.1



4. 電力事業

(1)小売事業

- ・ 期初計画に対して未達。
要因①天候不順の影響（1Q・2Q）
②新型コロナウイルス感染症影響（3Q・4Q）
- ・ 相対仕入先との契約内容の見直し ⇒ 粗利益率が改善
- ・ 提携金融機関からの紹介件数は堅調 ⇒ 着実に契約件数は増加

【四半期毎の売上推移】

（単位：百万円）

事業年度	2019年8月期					2020年8月期				
Q/通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上	8,330	9,168	7,946	8,572	34,016	7,443	7,349	6,200	7,085	28,077
粗利	327	100	295	416	1,139	281	230	436	729	1,676

契約件数 2019年8月期末 10,992件 ➡ 2020年8月期末 20,149件
 （内訳） 高圧 7,181件 高圧 7,287件
 低圧 3,811件 低圧 12,862件

②自社売電事業

- ・ 期末時点での自社保有のメガソーラーは76か所、65MW
- ・ FITによる売電収入のため、ほぼ期初計画通りで着地

2021年8月期見通し、 および中期経営計画について

2021年8月期 決算予想

	前期売上		今期売上
メガソーラー再生	4,970	⇒	15,000
EPC代理店	0	⇒	4,230
産業用	8,308	⇒	12,450

(単位：百万円)

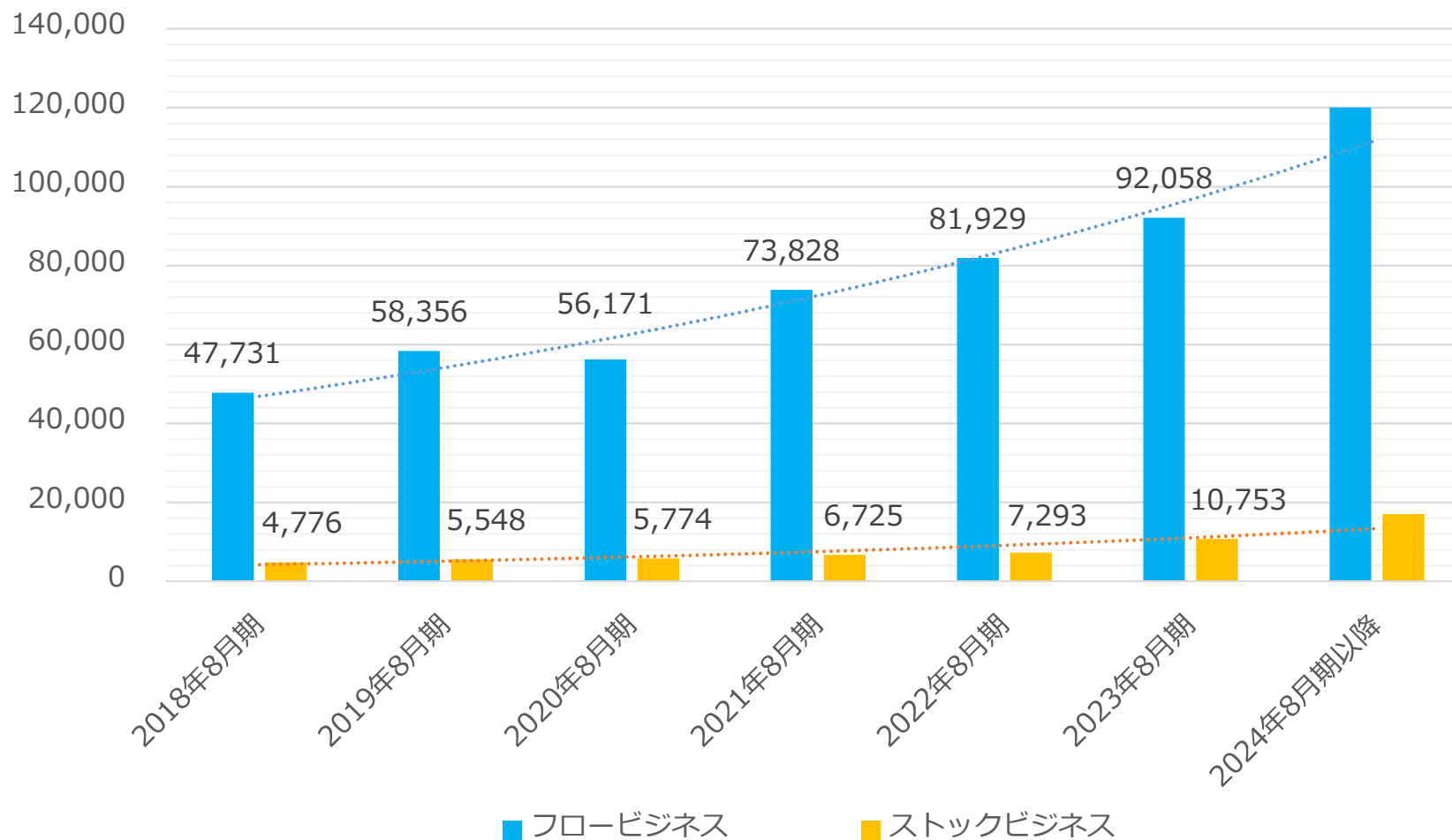
		2020年8月期	2021年8月期			前期比増減
		実績	予想			
		通期	上期	下期	通期	
ウエストグループ総売上高		61,947	27,646	52,908	80,553	130.0%
	再生可能エネルギー事業	28,094	9,733	33,582	43,314	154.2%
	省エネルギー事業	1,972	1,160	1,313	2,473	125.4%
	電力小売事業	28,077	15,000	15,700	30,700	109.3%
	自社売電事業	2,689	1,100	1,600	2,700	100.4%
	メンテナンス事業	1,113	653	713	1,366	122.7%
	その他	0	-	-	-	
営業利益		7,180	1,842	6,294	8,136	113.3%
(営業利益率)		11.59%	6.66%	11.90%	10.10%	
経常利益		6,615	1,492	5,964	7,456	112.7%
親会社・株主に帰属する当期純利益		4,417	970	3,877	4,847	109.7%

中期展望

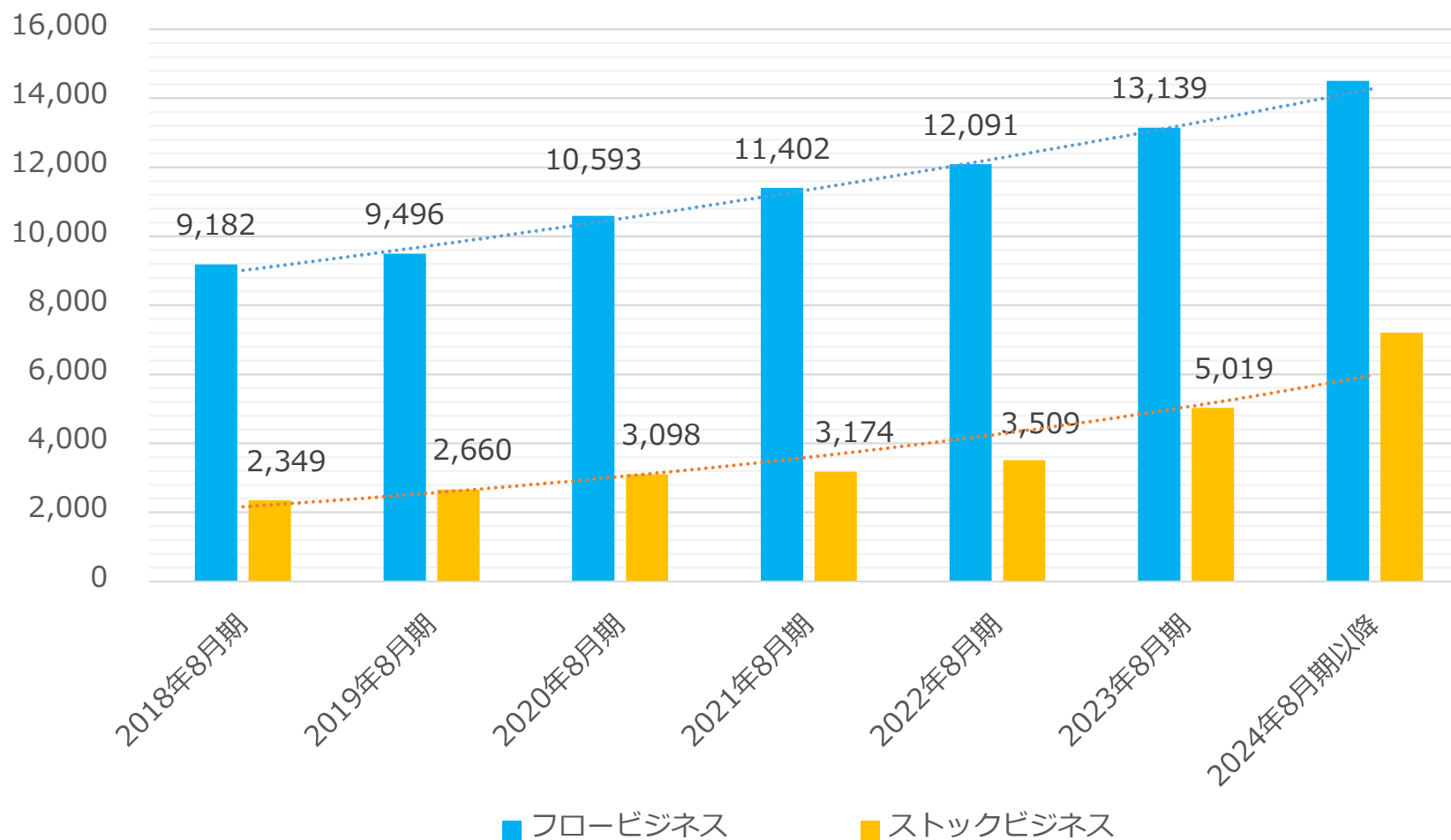
(単位：百万円)

	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
ウエストグループ総売上高	80,553	89,222	102,811
再生可能エネルギー事業	43,314	49,430	55,259
メガソーラー事業	25,000	30,000	35,000
・開発販売	10,000	7,000	1,500
・メガソーラー再生	15,000	→ 23,000	→ 33,500
産業用太陽光請負事業	16,680	18,499	19,369
・産業用太陽光設置	12,450	→ 13,400	→ 15,000
・EPC代理店	4,230	→ 5,099	4,369
省エネルギー事業	2,473	2,802	3,302
電力小売事業	30,700	32,700	37,000
自社売電事業	2,700	2,700	→ 5,400
メンテナンス事業	1,366	1,590	1,850
その他	-	-	-
営業利益	8,136	9,400	11,958
(営業利益率)	10.10%	10.53%	11.63%
経常利益	7,456	8,620	11,078
親会社・株主に帰属する当期純利益	4,847	5,603	7,201

売上推移



粗利益推移



2020年8月期実績対比

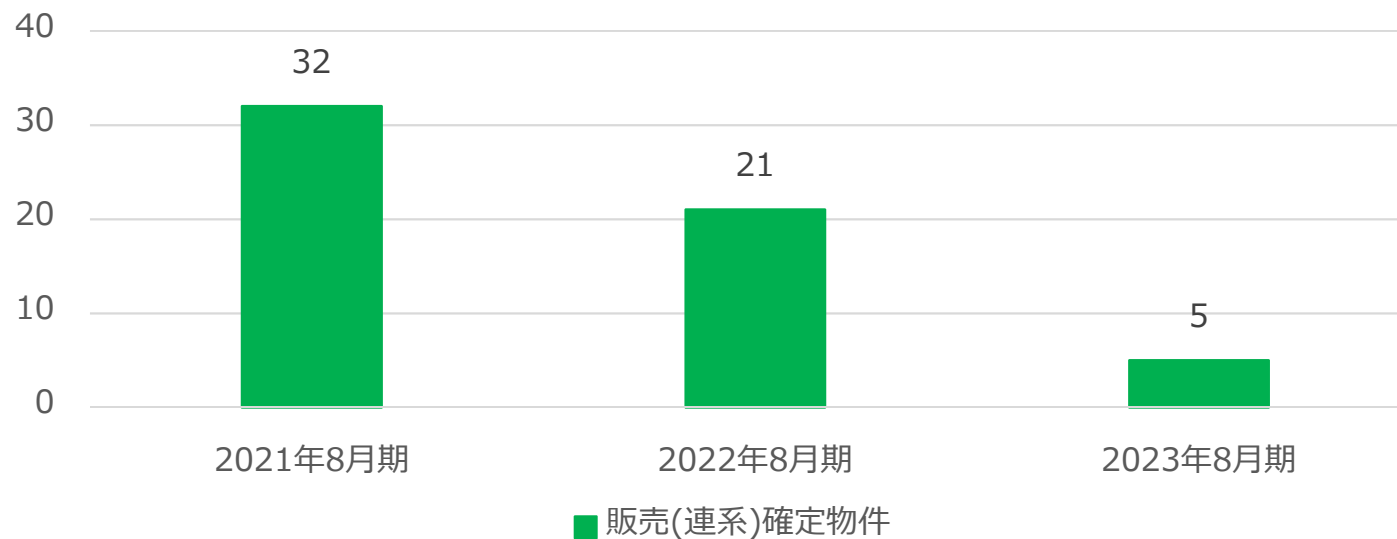
売上高1.1年分 粗利益2.4年分をすでに確保！！

(単位：百万円)

	売上高	粗利益
省エネ	14,091	7,045
自社売電	37,950	15,461
O&M	18,057	10,323
合計	70,098	32,829

メガソーラー販売

販売計画（単位：MW）



メガソーラー開発(メガソーラー再生事業以外)・事業計画

(単位：百万円)

	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
売上高	10,000	7,000	1,500

産業用太陽光請負

（単位：百万円）

	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
売上高	12,450	13,400	15,000
期首受注残	5,522	8,072	8,972
新規受注分	15,000	14,300	15,750
期末受注残	8,072	8,972	9,722

FIT依存 ⇒ 自家消費およびウエストFITへ



市場規模 稼働済みの太陽光発電所（2017年以前に認定済かつ0.5MW以上）は全国で10,721か所

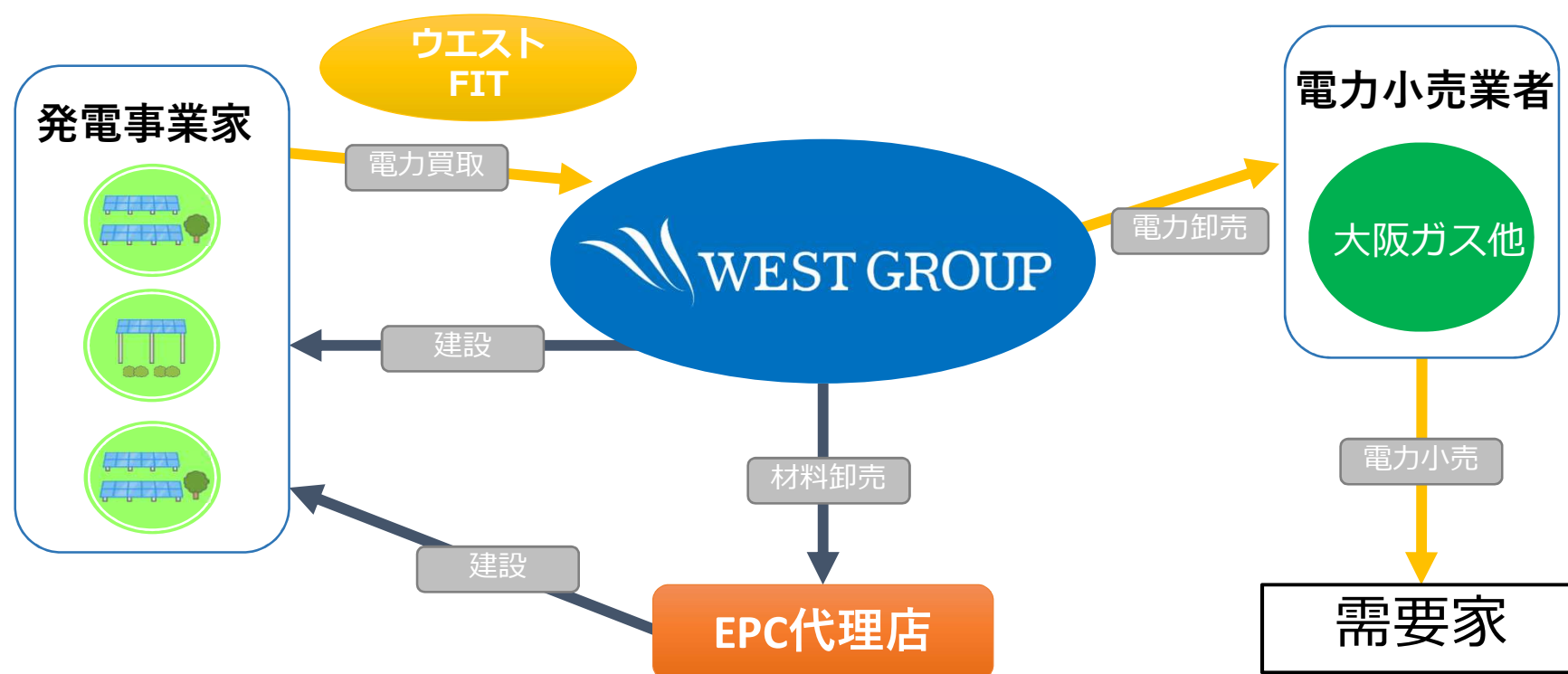
	北海道	東北	北陸	関東	中部	関西	中四国	九州	沖縄	合計
発電所	464	1,065	329	2,644	1,659	1,081	1,396	2,058	25	10,721
MW	2,750	7,733	740	11,607	9,021	9,731	3,228	8,013	59	52,882

〈販売計画〉

（単位：百万円、件）

	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
売上高	15,000	23,000	33,500
件数	35	54	78
MW	52.63	80.70	117.54

今後の成長戦略 ②ウエストFITを核としたエコシステムの展開



EPC代理店計画

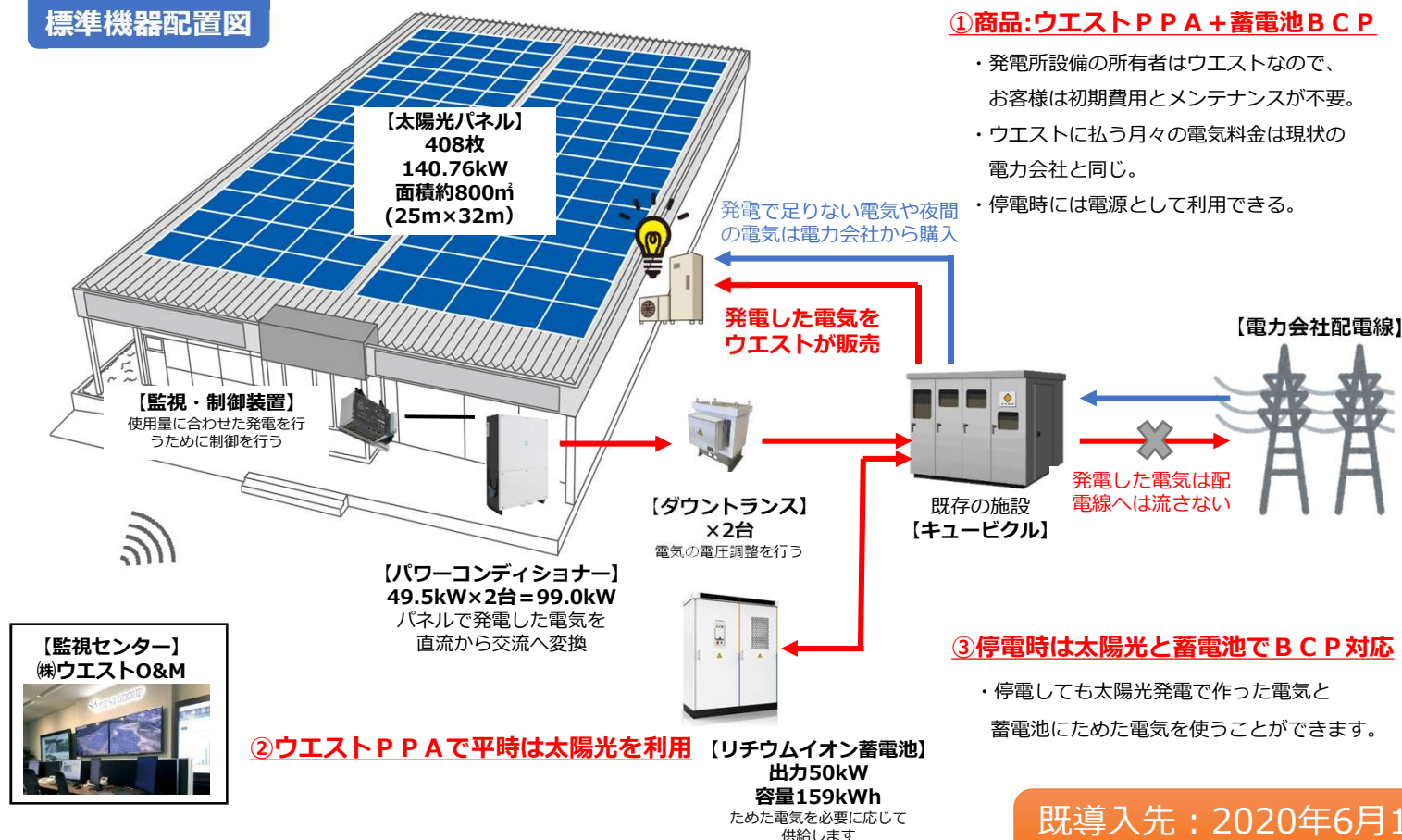
(単位：百万円、件)

	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
売上高	4,230	5,099	4,369
代理店件数	50	70	80
EPC設置件数	1,000	1,260	1,130

今後の成長戦略 ③自治体向け蓄電池付PPA事業

商品の構成 PCSが1台～3台 & 蓄電池が1台
初期費用なし、同額電気料、手間なし、これでCO2削減とBCP対策が実現できます。

標準機器配置図



既導入先：2020年6月18日稼働
道の駅 三矢の里あきたかた

④ 超大型メガソーラー取得

- ・ 60MWの超大型メガソーラーを現在建設中、2022年 8 月に完成予定
- ・ FIT価格36円
- ・ 売電収入については2023年 8 月期から計上見込

(単位：百万円)

	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
売上高	2,700	2,700	5,400

⑤ メガソーラー再生購入物件への事業拡大

- ・ メガソーラー再生事業の本格稼働により、他社契約からの切替が増加

(単位：百万円、件)

	2021年8月期	2022年8月期	2023年8月期
売上高	1,366	1,590	1,850
契約MW	604.2	717.6	789.6

本資料は弊社グループの企業情報などの提供のために作成されたものであり、国内外を問わず、弊社の発行する株式その他有価証券への勧誘を構成するものではありません。

本資料に記載される業界、市場動向又は経済情勢等に関する情報は、現時点で入手可能な情報に基づいて作成しているものであり、弊社はその真実性、正確性、合理性及び網羅性について保証するものではなく、また、弊社はその内容を更新する義務を負うものではありません。

また、本資料に記載される弊社グループの計画、見通し、見積もり、予測、予想その他の将来情報については、現時点における弊社の判断又は考えにすぎず、実際の弊社グループの経営成績、財政状態その他の結果は、国内外のエネルギー政策、法令、制度、市場等の動向、弊社グループの事業に必要な許認可の状況、土地や発電設備等の取得・開発の成否、天候、気候、自然環境等の変動等により、本資料記載の内容又はそこから推測される内容と大きく異なることがあります。

本資料の記載金額は、原則、連結数値を使用、百万円未満は切り捨てとしているため、各欄の合計値と合致しない場合があります。

本資料に関するお問い合わせ先

株式会社ウエストホールディングス
代表電話：03－5358－5757