

中期経営計画2023 ～変革と成長～
2021年3月期第1四半期
決算説明会資料



MITSUI & CO.

2020年7月31日
三井物産株式会社

本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手している情報に基づくもので、既知及び未知のリスクや不確実性及びその他の要素を内包しており、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。こうしたリスク、不確実性及びその他の要素には、当社の最新の有価証券報告書、四半期報告書等の記載も含まれ、当社は、将来に関する記述のアップデートや修正を公表する義務を一切負うものではありません。従いまして、本情報及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行なって下さいますようお願いいたします。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

目次

1 中期経営計画の進捗状況

2 経営成績の詳細

3 補足資料

4 セグメント別データ

1

中期経営計画の進捗状況

経営成績サマリー

- 新型コロナウイルス感染拡大による商品価格低迷・経済活動停滞により、前年同期比減益
- 鉄鉱石価格高止まりや石油・LNGトレーディング好調、FVTPL益を背景に、計画対比では着実な進捗
- 感染拡大の影響を受けた一部関係会社では本格影響の連結業績への反映は翌四半期以降
モビリティ、ヘルスケア・サービス、素材関連の不確実性は引き続き継続

(単位：億円)

	2020年3月期 第1四半期	2021年3月期 第1四半期	増減	2021年3月期 事業計画	進捗率
基礎営業キャッシュ・フロー*	1,424	1,108	▲316	4,000	28%
当期/四半期利益	1,250	626	▲624	1,800	35%

* 営業活動に係るキャッシュ・フロー (21/3期1Q: 1,640億円) - 運転資本の増減に係るキャッシュ・フロー (21/3期1Q: 374億円) - リース負債の返済による支出額 (21/3期1Q: 158億円)

Corporate
Strategy

基盤事業の収益力強化と新事業への挑戦

基盤事業

【金属資源・エネルギー】 鉄鉱石価格高止まりや石油・LNGトレーディング好調で着実な進捗

【機械・インフラ】 資産リサイクルもあり概ね計画通り進捗、感染拡大の影響が本格化する翌四半期以降の業績を要注視

【化学品】 感染拡大の中でも、基礎化学品トレーディング及び農業資材事業が堅調に推移し、概ね計画通り進捗

基礎営業キャッシュ・フロー

当期/四半期利益

(単位：億円)

	基礎営業キャッシュ・フロー			当期/四半期利益		
	第1四半期 実績	事業計画	進捗率	第1四半期 実績	事業計画	進捗率
金属資源・エネルギー	783	2,500	31%	357	1,200	30%
機械・インフラ	129	600	22%	185	350	53%
化学品	157	450	35%	63	200	32%
基盤事業 合計	1,069	3,550	30%	605	1,750	35%
全社 合計	1,108	4,000	28%	626	1,800	35%

既存事業群の再編、再構築

【生活産業】 小売・外食事業者向け中間流通機能子会社4社を集約/ 輸出入商内を集約した子会社の新規設立

【次世代・機能推進】 ICT子会社2社で合併に向けた協議の開始(20年3月公表)

【化学品】 サンエイ糖化の売却を決定 (20年7月公表)

財務戦略・ポートフォリオ経営の進化

キャッシュ・フロー・アロケーションおよび資産リサイクル・投融資実績

(単位：億円)

		金額	主な案件
キャッシュ・イン	基礎営業キャッシュ・フロー	1,100	－
	資産リサイクル*	400	【機械・インフラ】北米発電事業の売却
キャッシュ・アウト	投融資*	▲1,450	【コーポレート/次世代・機能推進】大手町一丁目2番地区の複合開発事業 【金属資源】豪州鉄鉱石事業 【エネルギー】開発中LNG案件（Area1、Arctic LNG2）
	自社株買い	▲400	－

* 定期預金の増減は除く

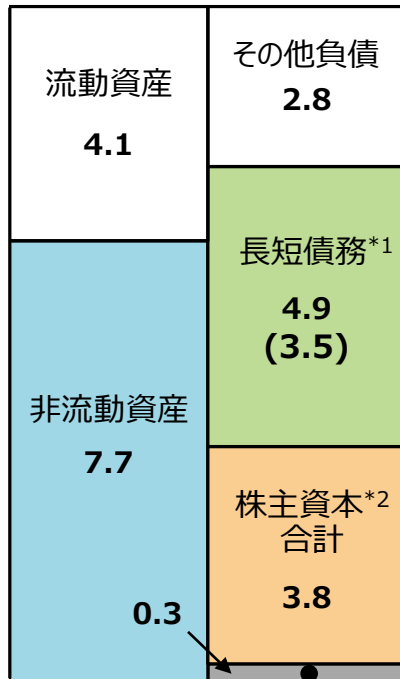
Corporate
Strategy

財務戦略・ポートフォリオ経営の進化

バランスシート

(単位：兆円)

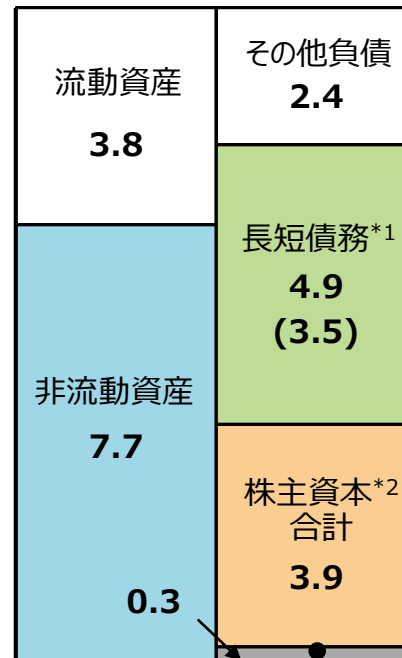
20/3



非支配持分

総資産	11.8兆円
株主資本	3.8兆円
Net DER	0.91倍

20/6



非支配持分

総資産	11.5兆円
株主資本	3.9兆円
Net DER	0.91倍

主な残高・増減

有利子負債*3 4.6兆円 (20/3末比: +308億円)
 ネット有利子負債*4 3.5兆円 (20/3末比: +482億円)

株主資本*2 3.9兆円 (20/3末比: +530億円)

- ・ 四半期利益: +626億円
- ・ 外貨換算調整勘定: +589億円
- ・ FVTOCIの金融資産: +700億円
- ・ 配当金の支払: ▲683億円
- ・ 自己株式の取得: ▲391億円
- ・ その他: ▲311億円

*1. 長短債務のカッコ内数字は、ネット有利子負債

*2. 本資料では「親会社の所有者に帰属する持分」を株主資本と表記

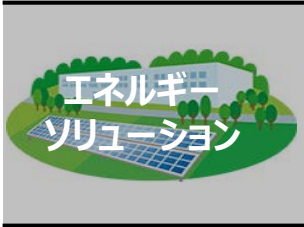


*3. 有利子負債は長短債務からリース負債を除外して計算

*4. ネット有利子負債は*3.有利子負債から現金・現金同等物並びに定期預金を除外して計算



Corporate
Strategy

Strategic Focus

	案件名	事業内容	当社の狙い
1	 エネルギーソリューション <ul style="list-style-type: none"> ■ 福島ガス発電所が本年4月に商業運転開始 ■ 米国FirstElement Fuel社に出資 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 当社がLNGを調達し、発電・売電を行う事業 ■ 米国最大手の水素ステーション開発・運営会社 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 当社LNGポートフォリオを活用し、最新鋭設備の利用による、低廉で環境負荷の低い電力の安定供給 ■ 水素インフラ開発・水素供給サービスなど新規ビジネスモデル構築
2	 ヘルスケア ニュートリション <ul style="list-style-type: none"> ■ 病院事業でオンライン診療サービス推進 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 患者の接触回避ニーズに対応し、オンライン診療サービスを複数地域で拡充 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 新型コロナウイルス対策貢献及び新規ビジネスモデル構築
3	 マーケット アジア <ul style="list-style-type: none"> ■ 尼BAF社でAI技術活用進展 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 二輪販売金融を通じた膨大な顧客データを基に、与信・回収スコアリングシステムの開発・応用 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 関係会社の事業拡大を支えるリスク対応力強化 ■ 当社事業基盤・ノウハウを活用した新規AIソリューション事業の創出

新型コロナウイルス感染拡大の影響

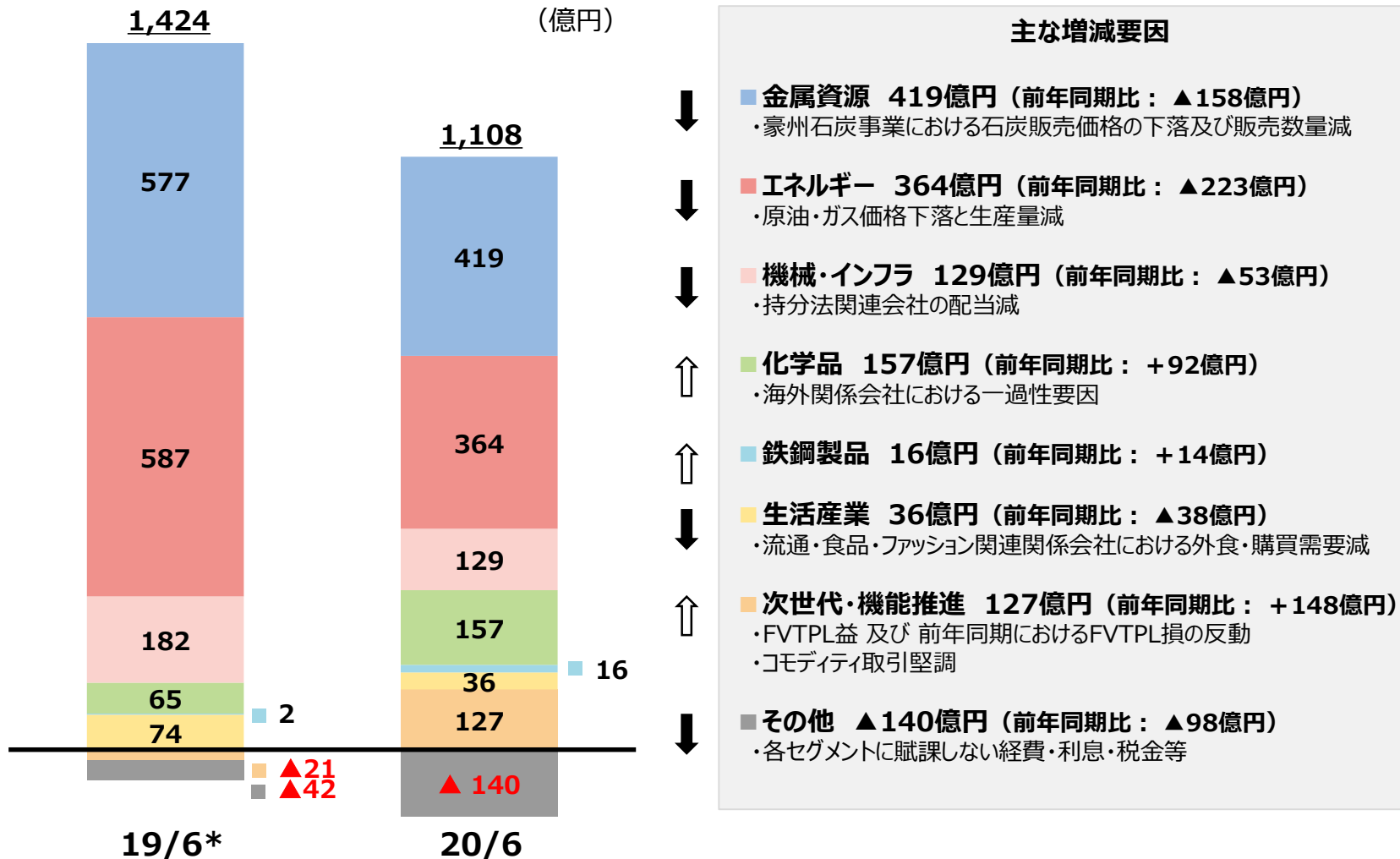
- 引き続き不確実性の高い事業環境であることから、通期見通しは変更せず
- 当四半期の進捗は高水準ながら、感染拡大の影響を受けた一部関係会社の期ズレ業績取り込み、信用リスクの顕在化、個々の事業計画修正等の可能性あり

セグメント	期初に想定された影響	1Q決算と今後の見通し
金属資源	鉱山事業の稼働率低下、物流減	<ul style="list-style-type: none"> □ 鉄鉱石価格高止まり、石炭価格下落・低迷 □ 鉱山事業は感染予防対策を徹底、概ね通常操業継続
エネルギー	原油ガス価格の低迷、上流事業の稼働率低下懸念、輸送燃料や産業用燃料の需要減	<ul style="list-style-type: none"> □ 原油価格については当初想定よりも高い価格帯で推移 □ 上流事業では、概ね通常稼働を継続
機械・インフラ	自動車(製造・販売・金融)・鉄道・航空機等の需要減、稼働率低下	<ul style="list-style-type: none"> □ 左記以外でも物流関連インフラなど複数事業領域で影響 □ 南米やインドなど影響の長期化は継続的な懸念材料 □ 一部事業は期ズレでの業績取込で、本格影響は翌四半期以降
化学品	市況下落、自動車向け素材等の需要減、工場等の稼働率低下	<ul style="list-style-type: none"> □ 商品市況の下落、自動車向け素材を中心に需要減や工場の稼働率低下等の影響 □ 当初の想定よりも市況低迷等の影響の長期化は継続的な懸念材料
鉄鋼製品	鋼材の需要減、工場等の稼働率低下	<ul style="list-style-type: none"> □ 鋼材の需要減、工場の稼働率低下等の影響 □ 一部事業は期ズレでの業績取込で、本格影響は翌四半期以降
生活産業	軽症患者・メディカルツーリズム等の需要減による病院事業の稼働率低下、外出規制等によるファッション関連や外食産業向け業務用食材の需要減	<ul style="list-style-type: none"> □ 病院事業では左記影響有るも、PCR検査受託・コスト削減等で影響が一部緩和、国内サービス領域では各種イベント中止の影響大 □ 百貨店や路面等のリアル店舗閉鎖によりファッション関連需要減 □ 業務用食材の需要減の一方、巣籠り需要の獲得も一部貢献
次世代・機能推進	稼働率低下、電子材料関連の需要減、与信リスク増大	<ul style="list-style-type: none"> □ 電材関連で需要減、デジタル・セキュリティの需要堅調、巣籠り需要も一部事業に追い風
全般	金融市場のアクティビティ低下でIPO・資産売却の遅延、経費の節減	<ul style="list-style-type: none"> □ 一部IPOや資産売却は遅延する可能性あり □ 旅費や案件形成費など当社全般で経費削減あり

2 経営成績の詳細

基礎営業キャッシュ・フロー セグメント別前年同期比 増減要因

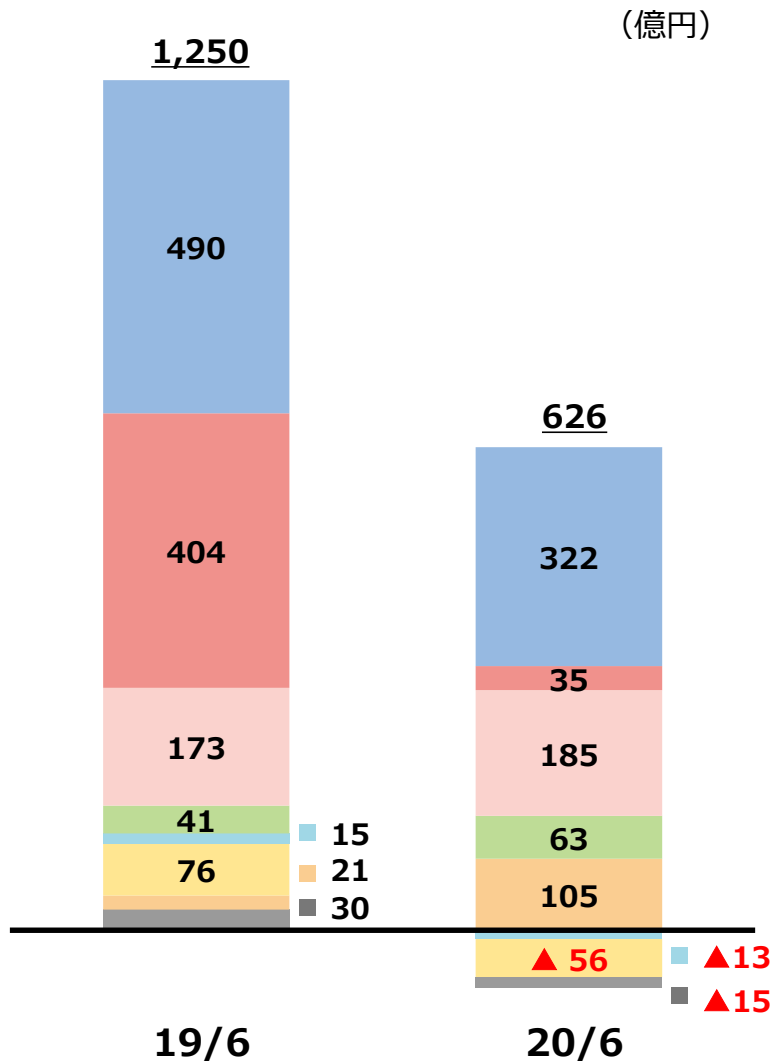
■ 基礎営業キャッシュ・フロー 1,108億円、前年同期比▲316億円



*リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

四半期利益 セグメント別前年同期比 増減要因

■ 四半期利益 626億円、前年同期比▲624億円



主な増減要因

- ↓

■ **金属資源 322億円 (前年同期比: ▲168億円)**

 - ・豪州石炭事業における石炭販売価格の下落及び販売数量減
 - ・モザンビーク石炭事業における減損
- ↓

■ **エネルギー 35億円 (前年同期比: ▲369億円)**

 - ・前年同期におけるモザンビーク Area1の繰延税金資産計上の反動
 - ・原油・ガス価格下落と生産量減
- ↑

■ **機械・インフラ 185億円 (前年同期比: +12億円)**

 - ・北米発電事業売却に伴う売却益計上
 - ・前年同期における伯ガス配給事業の仲裁決着に伴う一過性収益の反動
- ↑

■ **化学品 63億円 (前年同期比: +22億円)**

 - ・トレーディング事業堅調
- ↓

■ **鉄鋼製品 ▲13億円 (前年同期比: ▲28億円)**

 - ・自動車向け鋼材需要減・操業率低下
- ↓

■ **生活産業 ▲56億円 (前年同期比: ▲132億円)**

 - ・流通・食品・ファッション関連関係会社における外食・購買需要減
 - ・病院・サービス事業における需要減
- ↑

■ **次世代・機能推進 105億円 (前年同期比: +84億円)**

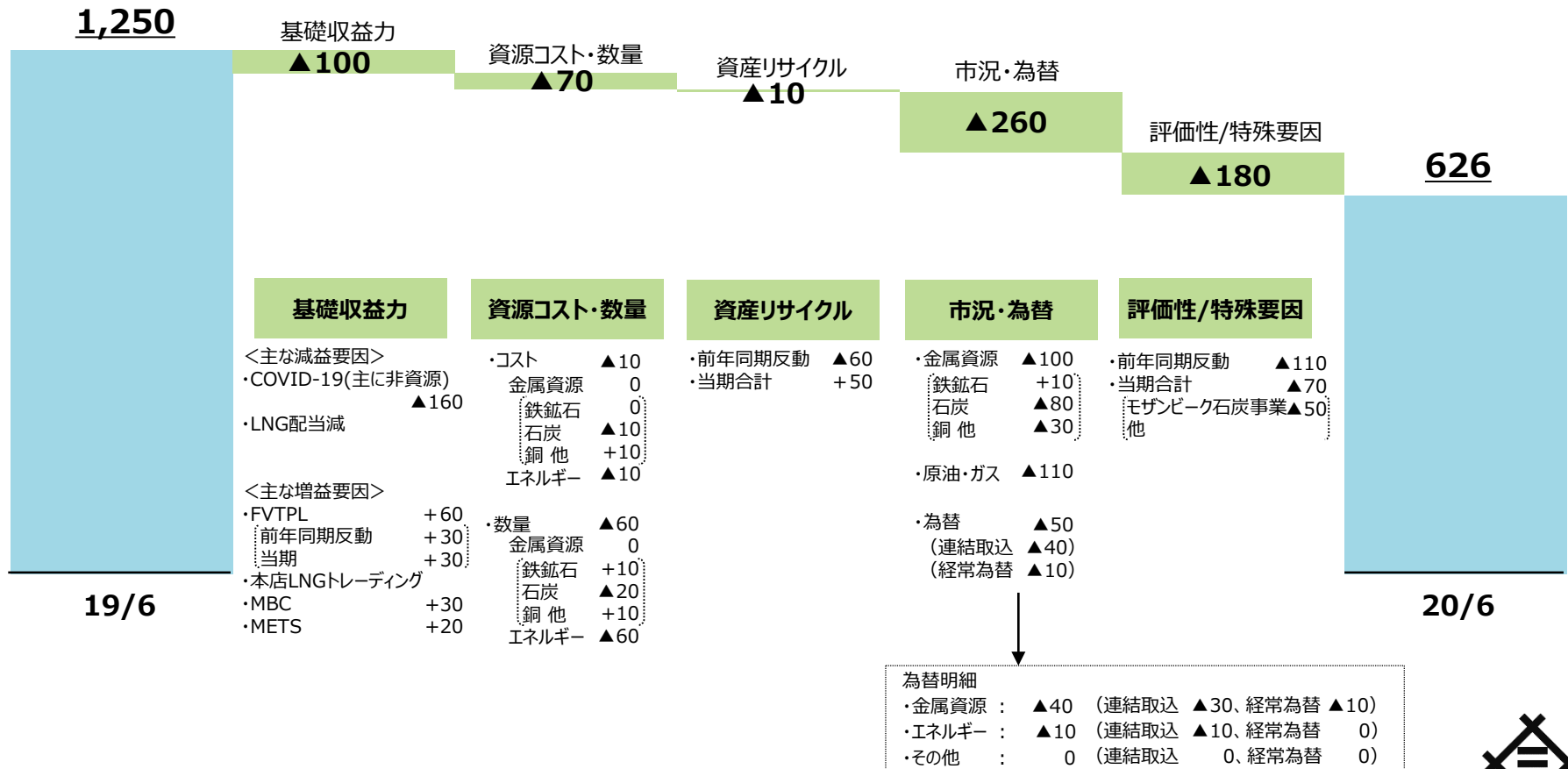
 - ・FVTPL益 及び 前年同期におけるFVTPL損の反動
 - ・コモディティ取引堅調
- ↓

■ **その他 ▲15億円 (前年同期比: ▲45億円)**

 - ・各セグメントに賦課しない経費・利息・税金等

四半期利益 要素別前年同期比 増減要因

(単位：億円)



3 補足資料

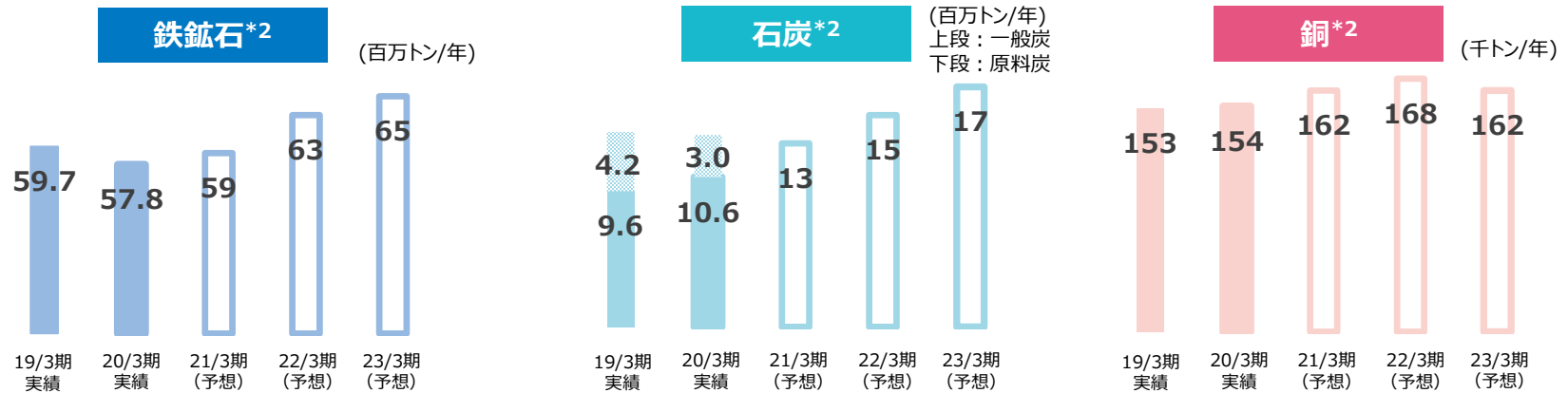
前提条件および感応度

20/3期通期 (実績)	価格変動の21/3期当期利益への影響額 (2020年5月公表)		21/3期通期 (前提)	21/3期1Q (実績)	
67	市況商品	原油/JCC	—	33	
68		連結油価(*1)	32億円 (US\$1/バレル)	39	
2.53(*2)		米国ガス(*3)	9億円 (US\$0.1/mmBtu)	2.15(*4)	
95(*5)		鉄鉱石(*6)	22億円 (US\$1/トン)	(*7)	
169(*8)		石炭	原料炭	4億円 (US\$1/トン)	(*7)
95(*8)			一般炭	1億円 (US\$1/トン)	(*7)
6,005(*9)		銅(*10)	7億円 (US\$100/トン)	5,600	
108.95		為替 (*11)	米ドル	13億円 (¥1/米ドル)	108.00
73.81			豪ドル	16億円 (¥1/豪ドル)	75.00
26.29	伯レアル		3億円 (¥1/伯レアル)	26.00	

- (*1) 原油価格は0~6ヶ月遅れて当社連結業績に反映されるため、この期ずれを考慮した連結業績に反映される原油価格を連結油価として推計している。
21/3期には約30%が4~6か月遅れて、約50%が1~3か月遅れて、約20%が遅れ無しで反映されると想定される。上記感応度は、連結油価に対する年間インパクトで、原油価格に連動する部分を示す。
- (*2) 米国ガスの20/3期通期実績欄には、2019年1月~12月、21/3期1Q実績欄には、2020年1月~3月のNYMEXにて取引されるHenry Hub Natural Gas Futuresの直近限月終値のdaily平均値を記載。
- (*3) 当社が米国で取り扱う天然ガスはその多くがHenry Hub (HH) に連動しない為、上記感応度はHH価格の変動に対するものではなく、加重平均ガス販売価格に対するインパクト。
- (*4) HH連動の販売価格は、HH価格US\$2.15/mmBtuを前提として使用している。
- (*5) 鉄鉱石の20/3期通期実績欄には、2019年4月~2020年3月、21/3期1Q実績欄には、2020年4月~6月の複数業界紙によるスポット価格指標Fe 62% CFR North Chinaのdaily平均値(参考値)を記載。
- (*6) Valeからの受取配当金に対する影響は含まない。
- (*7) 鉄鉱石・石炭の前提価格は非開示。
- (*8) 石炭の20/3期通期実績欄・21/3期1Q実績欄には、対日代表銘柄石炭価格 (US\$/MT) の四半期価格の平均値を記載。
- (*9) 銅の20/3期通期実績欄には、2019年1月~12月、21/3期1Q実績欄には、2020年1月~3月のLME cash settlement priceのmonthly averageの平均値を記載。
- (*10) 銅価格は3ヶ月遅れて当社連結業績に反映される為、上記感応度は2020年3月~12月のLME cash settlement price平均価格がUS\$100/トン変動した場合に対するインパクト。
- (*11) 上記感応度は、各国所在の関係会社が報告する機能通貨建て当期利益に対するインパクト。円安は機能通貨建て当期利益の円貨換算を通じて増益要因となる。金属資源・エネルギー生産事業における販売契約上の通貨である米ドルと機能通貨の豪ドル・伯レアルの為替変動、及び為替ヘッジによる影響を含まない。

金属資源：持分権益生産量および生産量実績

持分権益生産量*1 (2020年5月公表)



*1. 新型コロナウイルス影響を一部加味していない
*2. Vale生産量は4月17日時点の公表データ前提

生産量実績

	2020年3月期					2021年3月期
	1Q	2Q	3Q	4Q	累計	1Q
鉄鉱石 (百万トン)	14.1	14.4	15.1	14.2	57.8	14.0
豪州鉄鉱石	10.0	10.8	10.3	9.8	40.9	10.7
Vale*1	4.1	3.6	4.8	4.4	16.9	3.3
石炭*2 (百万トン)	3.3	3.4	3.6	3.3	13.6	2.9
MCH	2.1	2.1	2.1	2.0	8.3	1.8
BMC*1	0.5	0.6	0.5	0.4	2.0	0.5
豪州原料炭	2.4	2.3	2.3	2.1	9.1	1.9
豪州一般炭	0.2	0.4	0.3	0.3	1.2	0.4
Moatize*1	0.3	0.3	0.3	0.3	1.2	0.3
銅*1,2 (千トン)	36.3	38.0	40.0*3	39.3	153.6	37.7

*1. Vale、BMC、Moatize及び銅は1Q:1-3月、2Q: 4-6月、3Q: 7-9月、4Q: 10-12月の実績

*2. Vale生産分(2018/3 1Q以前:5.0%, 2Q以降:5.5%, 2019/3 4Q以降:5.6%)等を含む

*3. 2020年5月修正 (3Q:39.6→40.0)

金属資源：主な事業一覧

商品	案件名*1	所在国	2020年3月期 持分生産量	主なパートナー	当社出資比率*4	当社収益認識
鉄鉱石	Robe River	豪州	21.5百万トン	Rio Tinto	33.00%	連結(一部持分法)
鉄鉱石	Mt. Newman / Yandi / Goldsworthy / Jimblebar	豪州	19.4百万トン	BHP	7.00%	連結(一部配当)
鉄鉱石	Vale	伯国	16.9百万トン*2	Vale	5.59%	配当
石炭	South Walker Creek / Poitrel	豪州	2.0百万トン*2	BHP	20.00%	持分法
石炭	Kestrel	豪州	1.4百万トン*2	EMR / Adaro	20.00%	連結
石炭	Moranbah North / Grosvenor*5 / Capcoal / Dawson	豪州	6.9百万トン	Anglo American	Various	連結
石炭	Moatize / Nacala	モザンビーク	1.2百万トン*2	Vale	Moatize : 約15% Nacala : 約50%	Moatize : 配当 Nacala : 持分法
銅	Collahuasi	チリ	62.4千トン*2	Anglo American Glencore	11.03%	持分法
銅	Anglo American Sur	チリ	37.0千トン*2	Anglo American Codelco	9.50%	持分法
銅	Caserones	チリ	33.0千トン*2	JX金属 三井金属	22.63%	その他
ニッケル	Coral Bay	フィリピン	3.5千トン*3	住友金属鉱山	18.00%	持分法
ニッケル	Taganito	フィリピン	4.7千トン*3	住友金属鉱山	15.00%	配当

*1. JV名、企業名、プロジェクト名を含む

*2. 2019年1-12月の実績

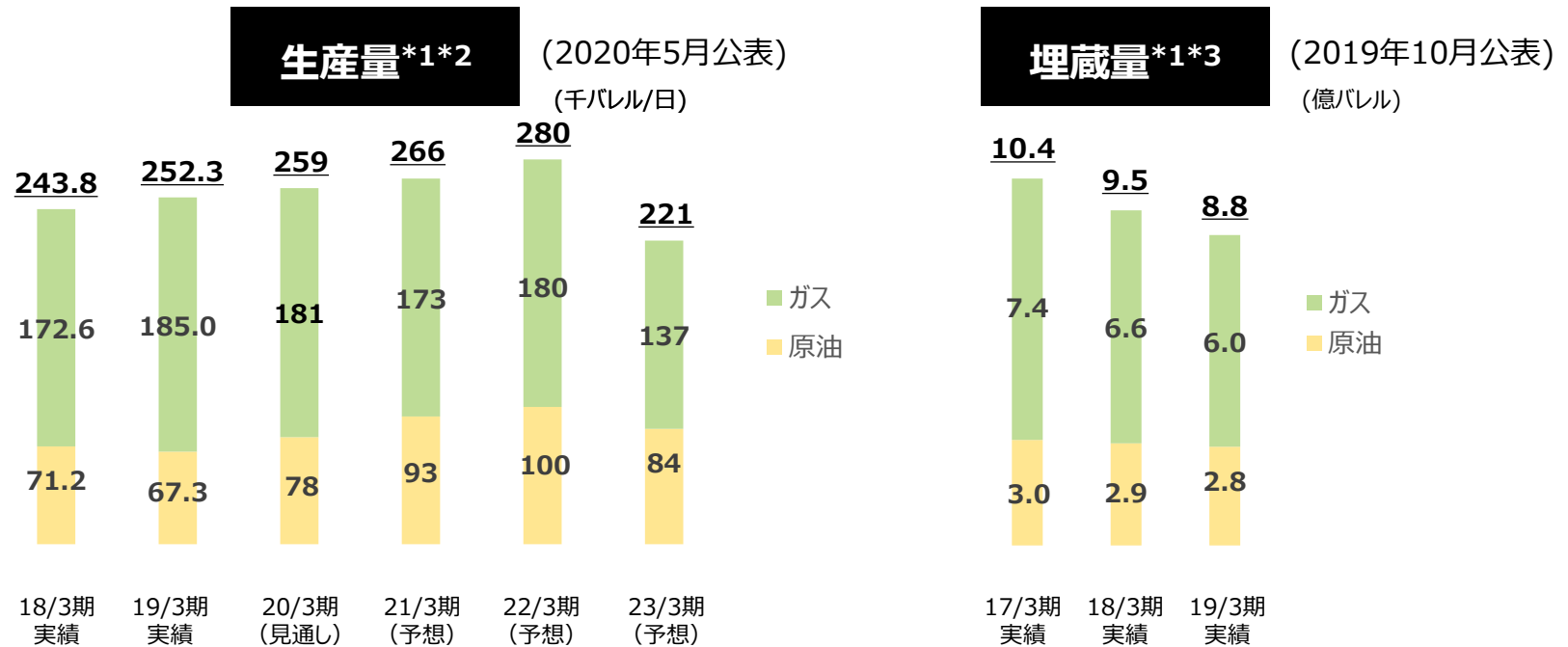
*3. 生産能力ベース

*4. 2020年3月末時点

*5. 21/3月期取得予定の為、数量に含まず



エネルギー：原油・ガス持分権益生産量および埋蔵量



*1. 石油換算
当社連結子会社・関係会社・非連結先の当社権益保有見合い

*2. 一部プロジェクトでは当社持分販売量を適用
(予想)に関しては、新型コロナウイルス影響を一部加味していない前提

*3. 当社独自の基準による

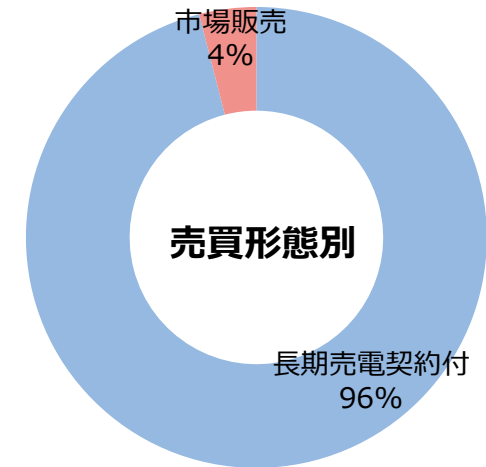
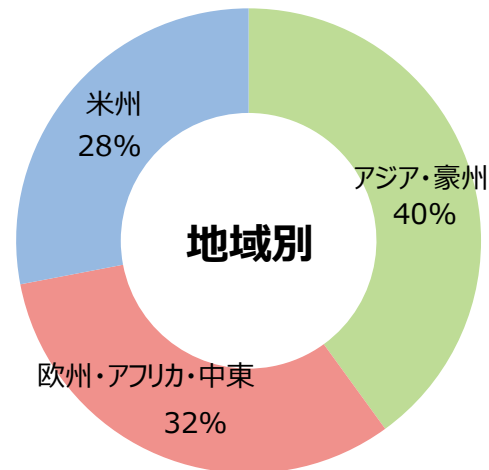
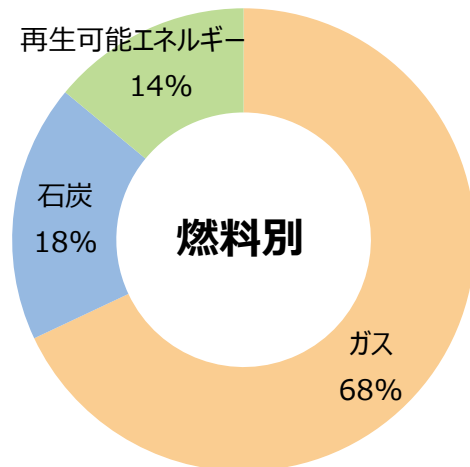
エネルギー：主な事業一覧

商品	プロジェクト名	株主構成/権益保有者 *: オペレーター、青：当社参画Entity	LNG:生産能力 E&P:生産実績(20/3期実績)	決算期	当社 収益認識
LNG	アブダビ	*ADNOC(70%), 三井物産(15%), BP(10%), Total(5%)	LNG:580万トン/年	NA	受取配当金
LNG	カタールガス1	*QP(65%), Total(10%), EM(10%), MILNED(7.5%), 丸紅(7.5%)	LNG:960万トン/年	3月	受取配当金
LNG	カタールガス3	*QP(68.5%), Conoco Phillips(30%), 三井物産(1.5%)	LNG:780万トン/年	3月	受取配当金
LNG	オマーン	*MOG(51%), Shell(30%), 三井物産(2.77%), 他	LNG:710万トン/年	NA	受取配当金
LNG	赤道ギニア	*Marathon(60%), Sonagas(25%), 三井物産(8.5%), 丸紅(6.5%)	LNG:370万トン/年	NA	受取配当金
LNG	サハリンII	*Gazprom(50%+1株), Shell(27.5%-1株), 三井物産(12.5%), 三菱商事(10%)	LNG:960万トン/年	12月	受取配当金
LNG	North West Shelf (NWS)	*Woodside, MIMI [三井物産/三菱商事=50:50], Shell, BP, BHP, Chevron(各16.7%)	LNG:1,690万トン/年 LPG:46万トン/年 原油/コンテナ:97千BD	12月	持分法損益
LNG	タンクー	*BP(40.2%), KI Berau[三菱商事/INPEX=56:44](16.3%), KG Berau [JOGMEC/三井物産/三菱商事/INPEX/JX=49.2:20.1:16.5:14.2](8.6%), KG Wiriagar[三井物産](1.4%), 他	LNG:760万トン/年 原油/コンテナ:6千BD	12月	持分法損益/ 売上総利益
LNG	キヤメロン	*Sempra(50.2%), 三井物産, Total, [三菱商事/NYK](各16.6%)	LNG:1,200万トン/年	12月	持分法損益
E&P	MOECO/タイ沖	*Chevron, *PTTEP, MOECO(17.2%)	ガス/原油/コンテナ:454千BD	3月	売上総利益/持分法損益/ 受取配当金
E&P	MEPME/Block9	*Occidental(50%), OCEP(45%), MEPME(5%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPME/Block27	*Occidental(65%), MEPME(35%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPME/Block3&4	*CCED(50%), Tethys(30%), MEPME(20%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPUK/Alba	*Chevron(23.4%), MEPUK(13.3%), 他	原油:10千BD	12月	売上総利益
E&P	MEPIT/Tempa Rossa	*Total(50%), Shell(25%), MEPIT(25%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPAU/Greater Enfield	*Woodside(60%), MEPAU(40%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPAU/Kipper	*EM(32.5%), BHP(32.5%), MEPAU(35%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPAU&AWE/Casino, Henry, Netherby	*Cooper(50%), AWE(25%), MEPAU(25%)	ガス/コンテナ:6千BD	12月	売上総利益
E&P	MEPAU/Meridian	*WestSide(51%), MEPAU(49%)	ガス:7千BD	12月	売上総利益
E&P	MOEX North America/Kaikias	*Shell(80%), MOEX NA(20%)	NA	12月	売上総利益
E&P	MEPTX/Eagle Ford	*Mesquite(25%), Blackstone(25%), KNOC(25%), Venado(12.5%), MEPTX(12.5%)	ガス/コンテナ/NGL:113千BD	12月	売上総利益
E&P	MEPUSA/Marcellus	*Chesapeake(32.5%), ALTA(32.5%), Equinor(15.5%), MEPUSA(12%), 他	ガス:375千BD	12月	売上総利益

機械・インフラ：発電事業ポートフォリオ

当社持分発電容量（ネット）：**11.1GW**
（グロス容量：40GW）

2020年3月末現在



評価性/特殊要因明細

20/3期	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
金属資源					
Moatize・Nacala減損			▲ 177		▲ 177
その他					0
合計	0	0	▲ 177	0	▲ 177
エネルギー					
MEPMOZ/繰延税金資産計上	132				132
MEPTX/Eagle Ford減損				▲ 180	▲ 180
MEPAU/Greater Enfield減損				▲ 138	▲ 138
MEPIT/Tempa Rossa減損				▲ 125	▲ 125
MOECO/Kaikias減損				▲ 32	▲ 32
その他	10	▲ 2	4	1	13
合計	142	▲ 2	4	▲ 474	▲ 330
機械・インフラ					
Drillship 包括引当金	▲ 9	▲ 1		▲ 2	▲ 12
IPP関連:電力契約時価評価	▲ 2	▲ 3	▲ 7	▲ 3	▲ 15
Moatize・Nacala減損			▲ 44		▲ 44
海外鉄道減損				▲ 37	▲ 37
その他	▲ 1	2	▲ 6	▲ 30	▲ 35
合計	▲ 12	▲ 2	▲ 57	▲ 72	▲ 143
化学品					
その他	▲ 17	▲ 4	65	22	66
合計	▲ 17	▲ 4	65	22	66
鉄鋼製品					
その他				▲ 1	▲ 1
合計	0	0	0	▲ 1	▲ 1
生活産業					
Accountable減損			▲ 56	▲ 8	▲ 64
XINGU固定資産減損				▲ 93	▲ 93
その他	1	▲ 8	▲ 10	▲ 5	▲ 22
合計	1	▲ 8	▲ 66	▲ 106	▲ 179
次世代・機能推進					
その他	▲ 9	▲ 11	▲ 10	▲ 34	▲ 64
合計	▲ 9	▲ 11	▲ 10	▲ 34	▲ 64

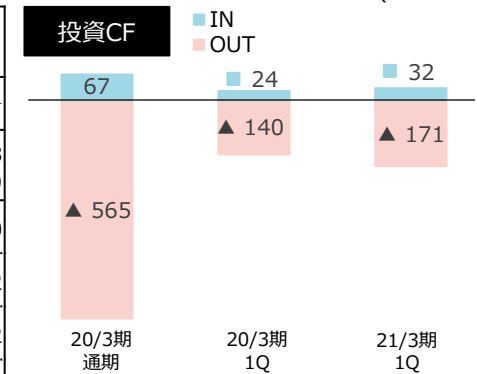
21/3期	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
金属資源					
Moatize減損	▲ 41				▲ 41
その他					0
合計	▲ 41	0	0	0	▲ 41
エネルギー					
その他	▲ 12				▲ 12
合計	▲ 12	0	0	0	▲ 12
機械・インフラ					
Moatize減損	▲ 10				▲ 10
IPP関連:電力契約時価評価	▲ 4				▲ 4
合計	▲ 14	0	0	0	▲ 14
化学品					
その他		19			19
合計	19	0	0	0	19
鉄鋼製品					
その他					0
合計	0	0	0	0	0
生活産業					
IHH印子会社暖簾減損	▲ 25				▲ 25
その他	8				8
合計	▲ 17	0	0	0	▲ 17
次世代・機能推進					
その他					0
合計	0	0	0	0	0

4 セグメント別データ

金属資源

(単位：億円)

業績	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	増減理由	21/3期 通期計画	進捗率	20/3期 通期
基礎営業CF	577*1	419	▲158	↓豪石炭（販売価格の下落・販売数量減）	1,600	26%	2,437*1
四半期利益 (評価性・特殊要因)	490 (0)	322 (▲41)	▲168 (▲41)		1,200	27%	1,833 (▲177)
売上総利益	618	503	▲115	↓豪石炭（販売価格の下落・販売数量減）			2,260
持分法損益	163	134	▲29				592
受取配当金	22	25	+3				252
販管費	▲81	▲104	▲23	↓モザンビーク石炭事業減損			▲416
その他	▲232	▲236	▲4				▲855
総資産		20,335	+1,116 ²				19,219

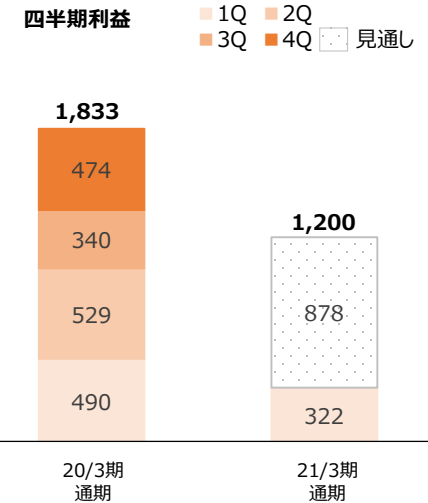
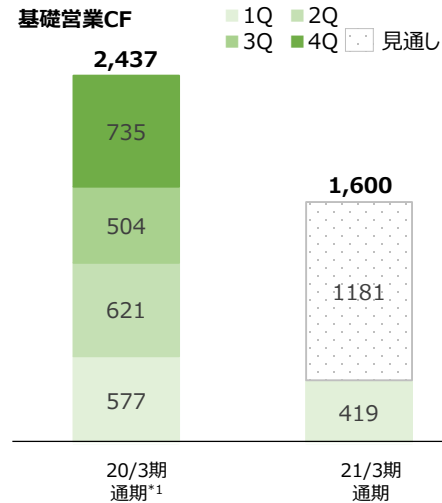


主な投融資/リサイクル案件
(OUT) 豪州鉄鉱石事業▲111

主要関係会社業績

	会社名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	20/3期 通期
連結	豪州鉄鉱石事業*3	427	411	▲16	1,715
	豪州石炭事業*3	106	▲20	▲126	274
持分法	モザンビーク石炭及び 鉄道・港湾インフラ事業	2	▲67	▲69	▲206
	Oriente Copper Netherlands	▲3	▲12	▲9	▲57
	三井物産カッパーインベストメント	▲1	▲2	▲1	▲9
	Japan Collahuasi Resources	20	21	+1	89
	オールドス電力冶金	11	8	▲3	59

四半期推移



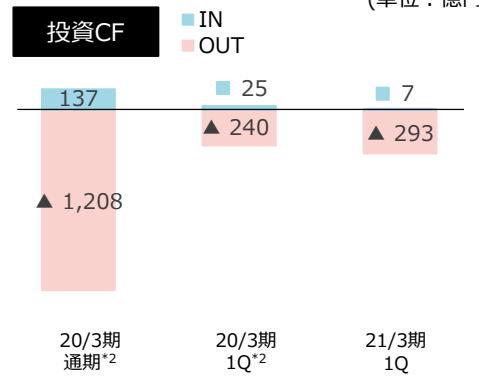
*1. リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

*2. 20/3末からの増減 *3. 一部損益は持分法により取込

エネルギー

(単位：億円)

業績	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	増減理由	21/3期 通期計画	進捗率	20/3期 通期
基礎営業CF	587 ^{*1,2}	364	▲223	↓原油ガス価格下落、社外からの配当減	900	40%	2,065 ^{*1,2}
四半期利益 (評価性・特殊要因)	404 ^{*2} (142)	35 (▲12)	▲369 (▲154)		0	100%	578 ^{*2} (▲330)
売上総利益	343	256	▲87	↓原油ガス価格下落及び生産量減 ↑トレーディング事業好調			1,411
持分法損益	221	57	▲164	↓(前期)MEPMOZ繰延税金資産計上			452
受取配当金	129	21	▲108	↓LNG6案件からの配当減			527
販管費	▲110	▲111	▲1				▲445
その他	▲179	▲188	▲9				▲1,367
総資産		23,313	▲2,350 ^{*3}				25,663



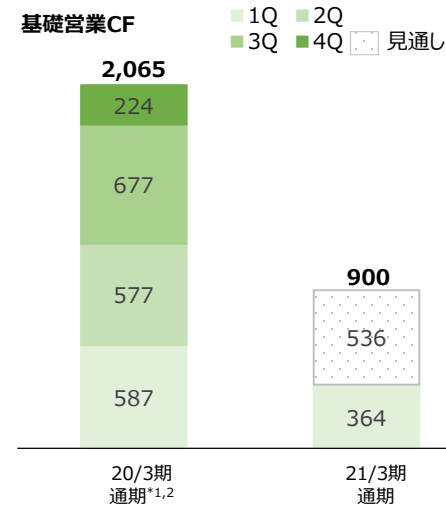
主な投融資/リサイクル案件
(OUT) 開発中LNG案件 (Area1、Arctic LNG2)

主要関係会社業績

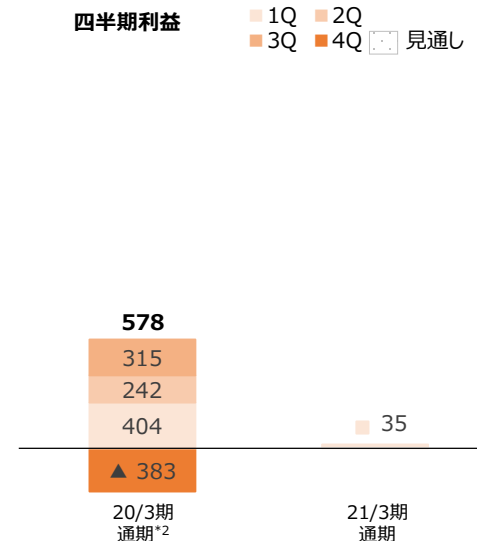
	会社名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	20/3期 通期
連結	三井石油開発*4	71	20	▲51	220
	Mitsui E&P Australia	▲13	▲26	▲13	▲142
	AWE	▲11	▲3	+8	▲45
	Mitsui E&P USA	33	2	▲31	50
	MEP Texas Holdings	11	0	▲11	▲177
	Mitsui & Co. Energy Trading Singapore	45	65	+20	72
持分法	Mitsui E&P Mozambique Area 1	120	1	▲119	112
	Japan Australia LNG (MIMI)*5	-	-	-	-
	Japan Arctic LNG	0	▲16	▲16	41

四半期推移

基礎営業CF



四半期利益



*1. リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

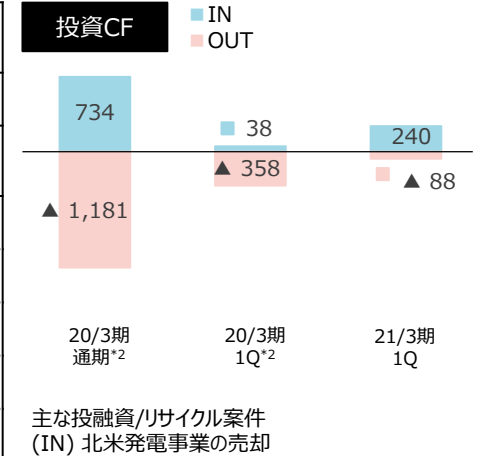
*2. 20/4機構改組に伴う組み換え反映後

*3. 20/3末からの増減 *4. 一部損益は持分法により取込 *5. 守秘義務契約により業績非開示

機械・インフラ

(単位：億円)

業績	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	増減理由	21/3期 通期計画	進捗率	20/3期 通期
基礎営業CF	182 ^{*1,2}	129	▲53	↓持分法関連会社からの配当減	600	22%	868 ^{*1,2}
四半期利益 (評価性・特殊要因)	173 ^{*2} (▲12)	185 (▲14)	+12 (▲2)		350	53%	894 ^{*2} (▲143)
売上総利益	301	267	▲34				1,346
持分法損益	258	173	▲85	↓(前期)伯ガス配給事業の仲裁決着に伴う支払サービス税回収			884
受取配当金	17	16	▲1				51
販管費	▲317	▲292	+25				▲1,334
その他	▲86	+21	+107	↑北米発電事業で売却益計上			▲53
総資産		22,186	▲1,417 ^{*3}				23,603

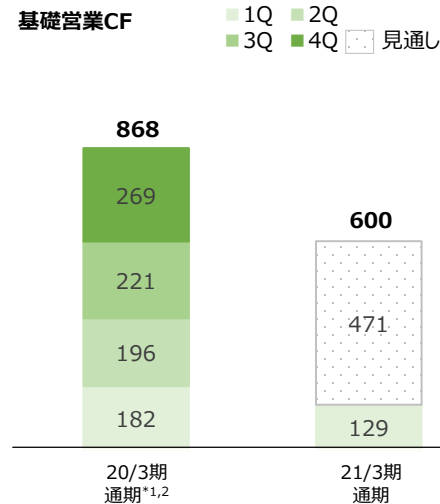


主要関係会社業績

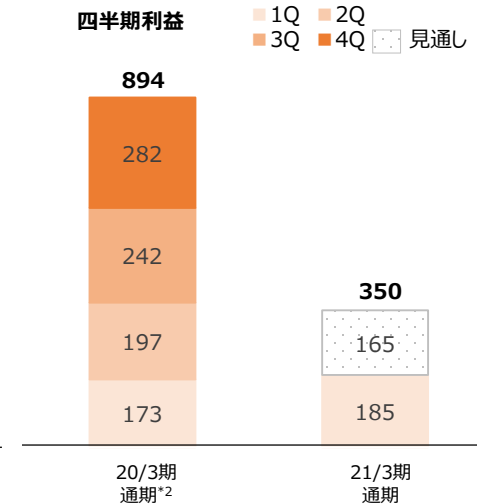
	会社名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	20/3期 通期
連結	三井物産プラントシステム	2	2	0	36
	鉄道車輛リース事業会社 ^{*4}	7	1	▲6	28
	産機・建機関連事業 ^{*4}	11	24	+13	60
持分法	IPP事業関連会社	60	20	▲40	276
	FPSO/FSOリース事業関連会社	18	20	+2	39
	ガス配給事業	45	11	▲34	113
	Penske Automotive Group	18	9	▲9	77
	トラックリース・レンタル事業会社	15	5	▲10	90
	アジア自動車(製造・卸売)関連事業	16	17	+1	72
	VLI	▲1	▲4	▲3	▲10

四半期推移

基礎営業CF



四半期利益



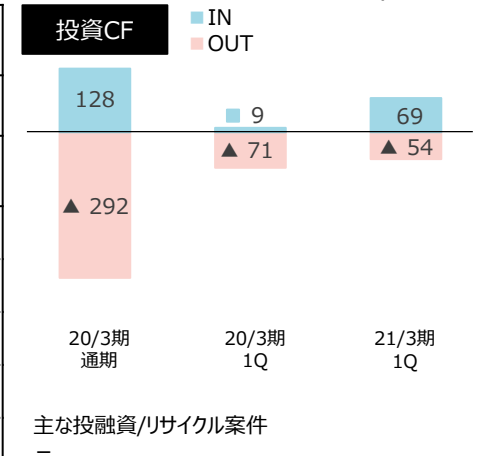
*1. リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

*2. 20/4機構改組に伴う組み換え反映後 *3. 20/3末からの増減 *4. 一部損益は持分法により取込

化学品

(単位：億円)

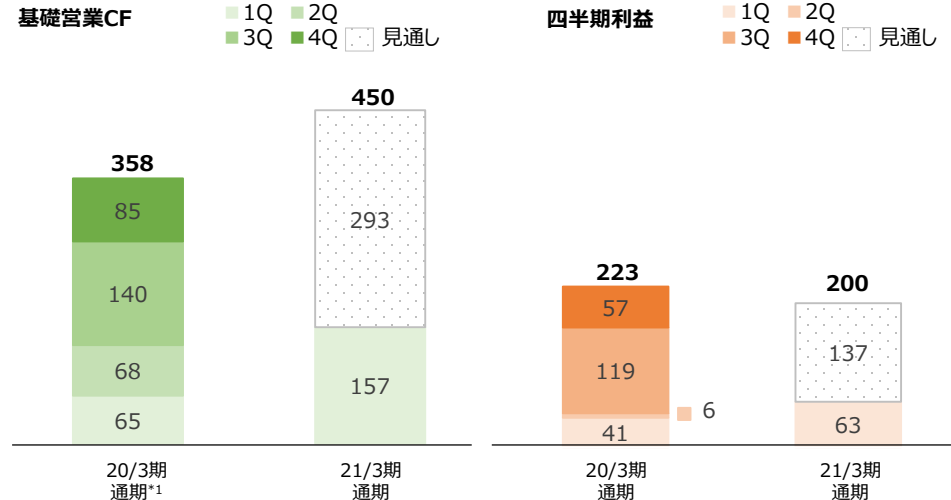
業績	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	増減理由	21/3期 通期計画	進捗率	20/3期 通期
基礎営業CF	65 ^{*1}	157	+92	↑海外関係会社における過年度税金戻り ↑北米の事業での保険金収入	450	35%	358 ^{*1}
四半期利益 (評価性・特殊要因)	41 (▲17)	63 (19)	+22 (+36)		200	32%	223 (66)
売上総利益	318	299	▲19				1,168
持分法損益	35	9	▲26				115
受取配当金	14	11	▲3				27
販管費	▲258	▲234	+24				▲1,019
その他	▲68	▲22	+46	↑北米の事業での保険金収入			▲68
総資産		11,932	▲245 ^{*2}				12,177



主要関係会社業績

	会社名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	20/3期 通期
連結	MMTX	17	0	▲17	16
	三井物産プラスチック	9	7	▲2	34
	Novus International	▲10	▲8	+2	▲22
	Mitsui AgriScience(欧米)	8	15	+7	24
持分法	日本アラビアメタノール	5	3	▲2	13

四半期推移



*1. リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

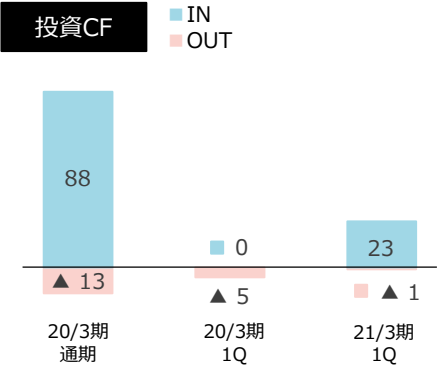
*2. 20/3末からの増減

鉄鋼製品

(単位：億円)

業績	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	増減理由	21/3期 通期計画	進捗率	20/3期 通期
基礎営業CF	2 ^{*1}	16	+14		0	100%	22 ^{*1}
四半期利益 (評価性・特殊要因)	15 (0)	▲13 (0)	▲28 (0)		50	0%	47 (▲1)
売上総利益	64	54	▲10				246
持分法損益	29	▲19	▲48	↓自動車向け鋼材需要減			131
受取配当金	10	7	▲3				19
販管費	▲67	▲56	+11				▲272
その他	▲21	1	+22				▲77
総資産		5,259	▲137 ^{*2}				5,396

投資CF



主な投融资/リサイクル案件

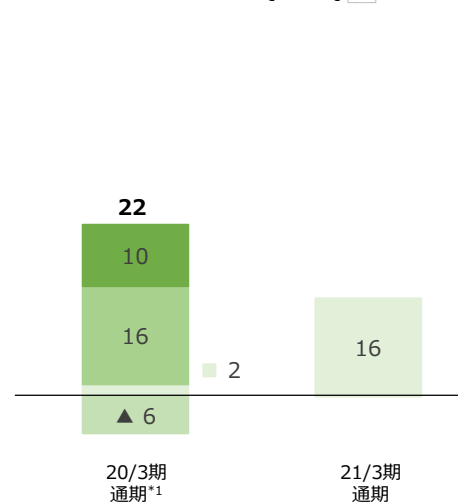
主要関係会社業績

	会社名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	20/3期 通期
連結	三井物産スチール	11	11	0	38
持分法	日鉄物産 ^{*3}	12	-	-	45
	Game Changer Holdings	3	▲3	▲6	14
	Gestamp事業会社	6	▲23	▲29	24

四半期推移

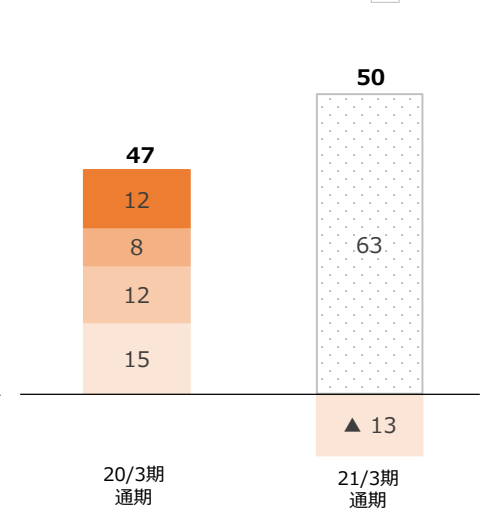
基礎営業CF

■ 1Q ■ 2Q
■ 3Q ■ 4Q □ 見通し



四半期利益

■ 1Q ■ 2Q
■ 3Q ■ 4Q □ 見通し



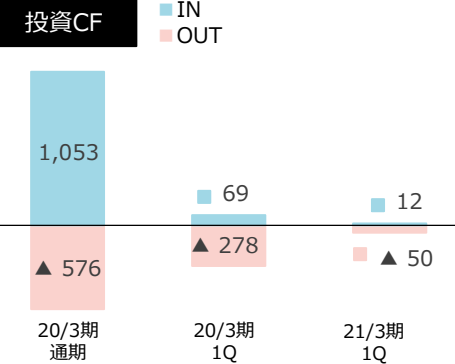
*1. リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

*2. 20/3末からの増減 *3. 上場会社の決算発表前により業績非開示

生活産業

(単位：億円)

業績	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	増減理由	21/3期 通期計画	進捗率	20/3期 通期
基礎営業CF	74 ^{*1}	36	▲38	↓ファッション、食品及び流通関連の子会社において減益	150	24%	205 ^{*1}
四半期利益 (評価性・特殊要因)	76 (1)	▲56 (▲17)	▲132 (▲18)		50	0%	320 (▲179)
売上総利益	366	278	▲88	↓ファッション、食品及び流通関連の子会社において減益			1,349
持分法損益	45	▲38	▲83	↓食品、ファッション、サービス事業関連の関連会社において減益 ↓IHH印子会社暖簾減損			350
受取配当金	23	22	▲1				42
販管費	▲364	▲317	+47				▲1,393
その他	6	▲1	▲7				▲28
総資産		19,038	▲38 ^{*2}				19,076



主な投融資/リサイクル案件

-

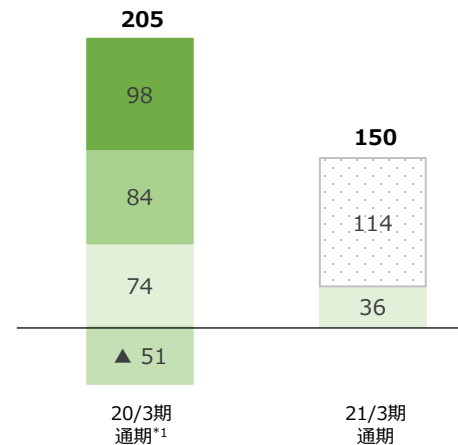
主要関係会社業績

	会社名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	20/3期 通期
連結	国内流通関連事業会社	6	▲1	▲7	44
持分法	三井製糖 ^{*3}	5	-	-	12
	WILSEY FOODS	12	▲3	▲15	39
	IHH Healthcare	4	▲22	▲26	49
	PHCホールディングス ^{*3}	-	-	-	-
	エームサービス	8	▲3	▲11	24

四半期推移

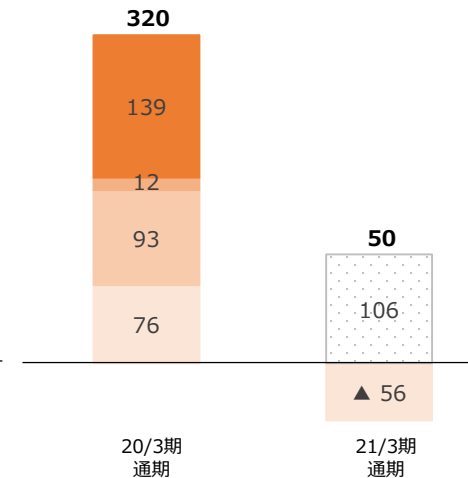
基礎営業CF

■ 1Q ■ 2Q
■ 3Q ■ 4Q □ 見通し



四半期利益

■ 1Q ■ 2Q
■ 3Q ■ 4Q □ 見通し



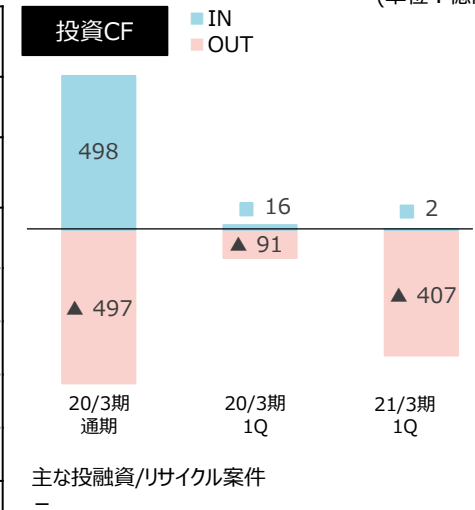
*1. リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

*2. 20/3末からの増減 *3. 上場会社の決算発表前又は、守秘義務契約により業績非開示

次世代・機能推進

(単位：億円)

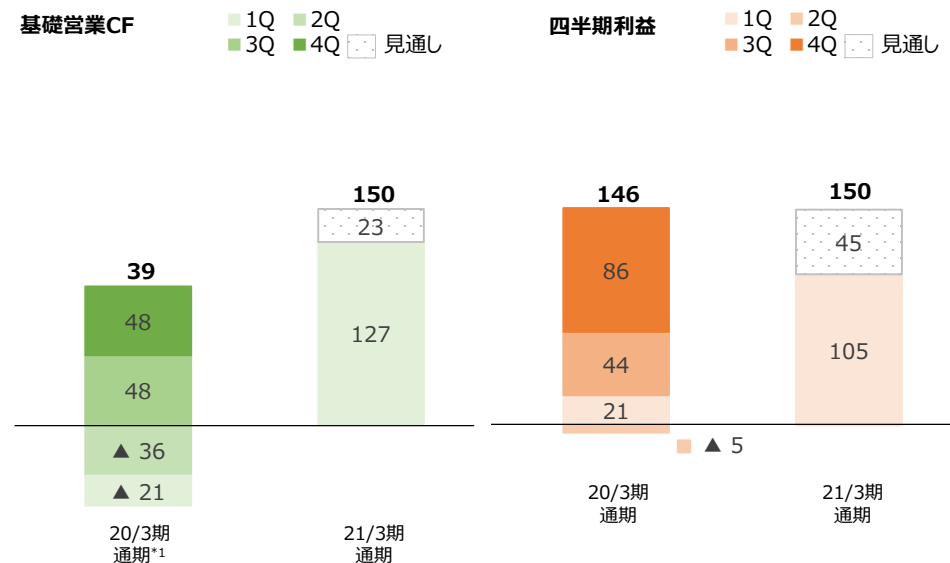
業績	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	増減理由	21/3期 通期計画	進捗率	20/3期 通期
基礎営業CF	▲21*1	127	+148	↑(前期)FVTPL損 ↑FVTPL益	150	85%	39*1
四半期利益 (評価性・特殊要因)	21 (▲9)	105 (0)	+84 (+9)		150	70%	146 (▲64)
売上総利益	84	232	+148	↑(前期)FVTPL損 ↑FVTPL益			601
持分法損益	35	23	▲12				170
受取配当金	25	31	+6				33
販管費	▲165	▲161	+4				▲645
その他	42	▲20	▲62	↓(前期)デリバティブ評価益			▲13
総資産		11,308	▲675*2				11,983



主要関係会社業績

	会社名	20/3期 1Q	21/3期 1Q	増減	20/3期 通期
連結	三井情報	5	12	+7	42
	三井物産グローバルロジスティクス	14	7	▲7	29
	Mitsui Bussan Commodities	▲5	31	+36	20
	三井物産アセットマネジメント・ホールディングス	3	5	+2	19
	三井物産都市開発	0	0	0	15
	海外不動産事業	14	▲1	▲15	46
持分法	QVC ジャパン*3	-	-	-	54
	JA三井リース	8	1	▲7	39
	SABRE INVESTMENTS*3	-	-	-	-

四半期推移



*1. リース負債の返済による支出額を減算した金額に修正済み

*2. 20/3末からの増減 *3. 守秘義務契約により業績非開示

360° business innovation.



MITSUI & CO.