

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

議長の就任

代表取締役社長 森 亮介



新型コロナウイルス感染予防及び感染防止に向けたご協力のお願い

- 消毒液のご使用とマスクの着用をお願いします
- 当社役職員、運営スタッフはマスクを着用しています
- 時間短縮にご理解・ご協力をお願いします

議事の進行方法



第14回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

- 賛成の意思を**拍手**でお示してください
- 円滑な議事進行へのご協力をお願いします

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

議決権数報告



第14回定時株主総会 LIFENET

議決権を有する株主 5,004名

その議決権数 513,560個

議案の定足数 171,187個

監査役会の監査報告



第14回定時株主総会 LIFENET

常勤監査役 山崎 隆博



第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

議事進行



第14回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

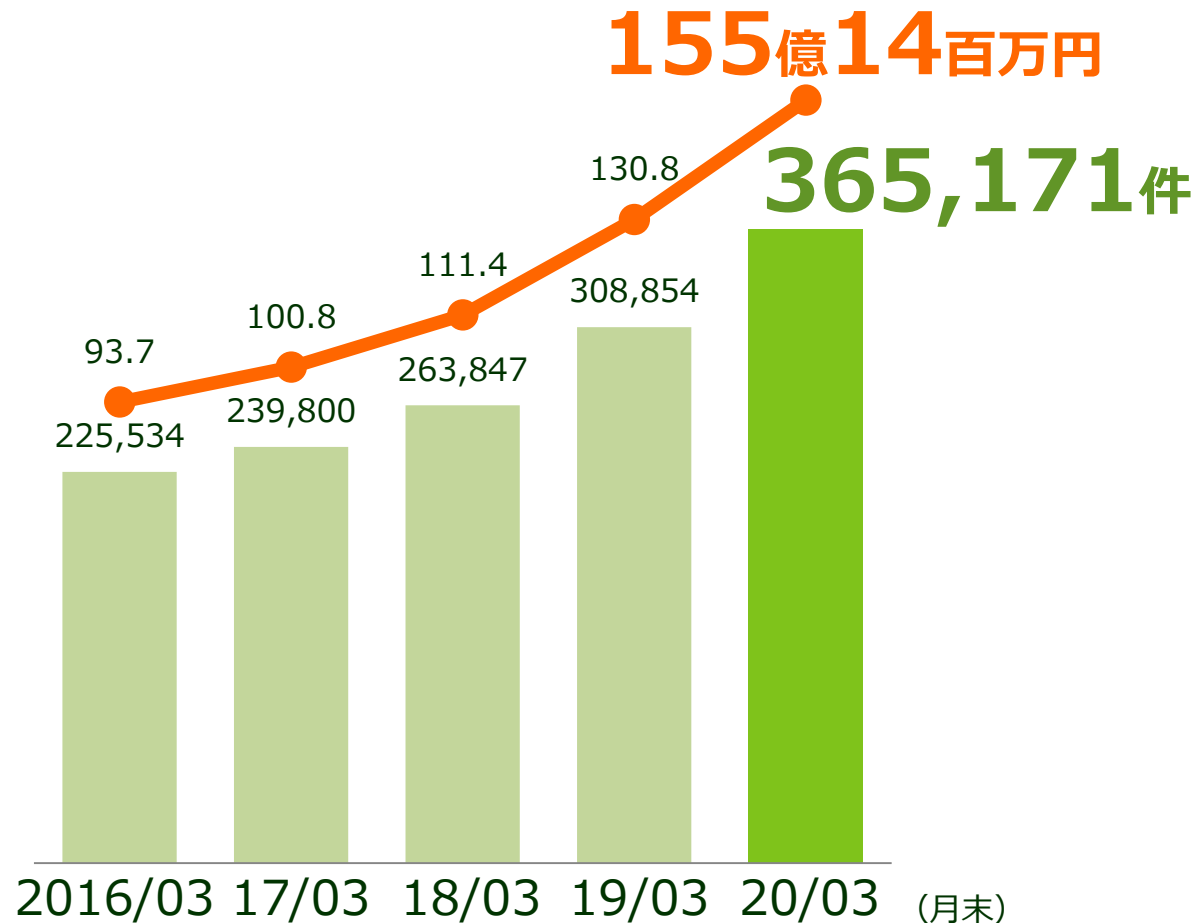
事業報告 <契約業績>



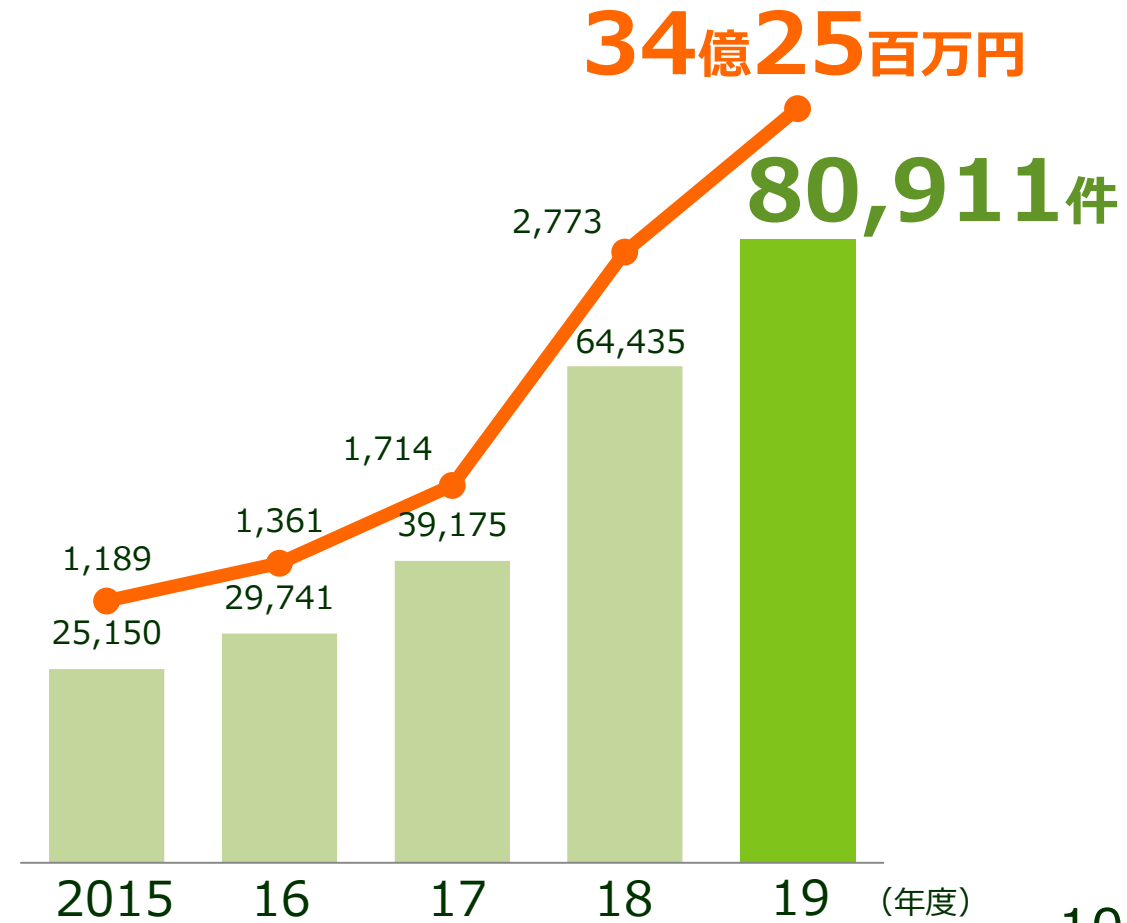
第14回定時株主総会 LIFENET

■ 増加ペースは加速し、過去最高を更新

保有契約年換算保険料/件数



新契約年換算保険料/件数



事業報告 <収支の状況>



第14回定時株主総会 LIFENET

(百万円)	2018年度	2019年度
経常収益	12,560	16,850
保険料等収入	12,159	16,455
経常費用	14,280	19,233
保険金等支払金	2,535	3,759
責任準備金等繰入額	4,070	5,072
事業費	6,916	9,169
経常利益	△1,719	△2,382
当期純利益	△1,735	△2,400

■ **経常収益**
168億50百万円

■ **経常利益**
△23億82百万円

■ **当期純利益**
△24億00百万円

事業報告 <財務の状況>



第14回定時株主総会 LIFENET

(百万円)	19/03	20/03
総資産	38,247	41,144
現金及び預貯金	1,192	1,377
買入金銭債権	999	299
金銭の信託	3,114	3,539
有価証券	30,989	32,058
負債合計	26,474	31,744
保険契約準備金	25,256	30,328
純資産	11,773	9,400
ソルベンシー・ マージン比率	2,085%	2,117%

■ 総資産

411億44百万円

■ 負債

317億44百万円

■ 純資産

94億00百万円

■ ソルベンシー・マージン比率

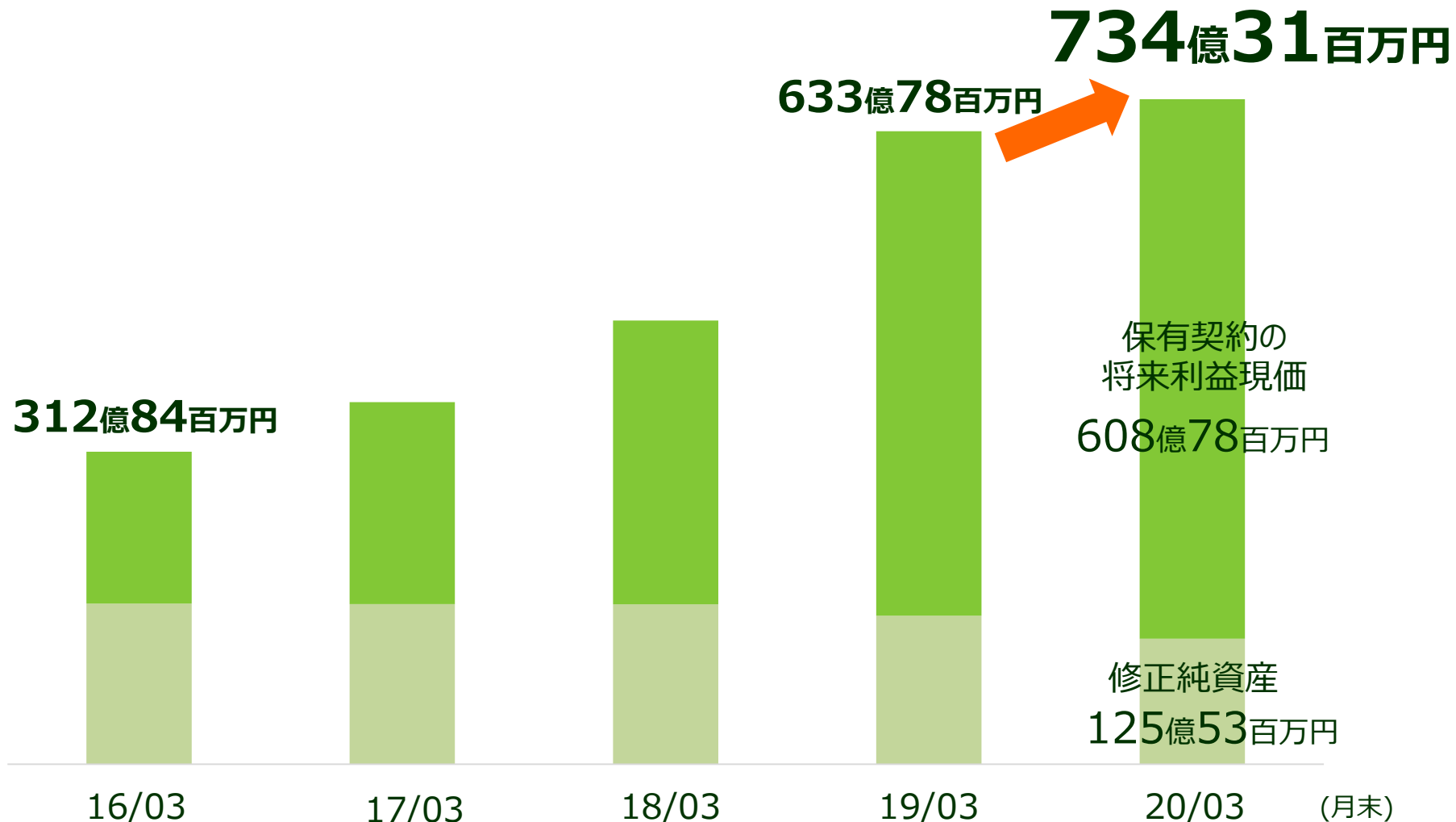
充分な水準を確保

事業報告<EEV(ヨーロッパ・エンベディッド・バリュー)>



第14回定時株主総会 LIFENET

■ 着実に成長し、前事業年度末から約100億円増加



※当社では、EVの算出に当たって、EEV原則に従っているが、リスクの反映方法などについては部分的にMCEV（市場整合的エンベディッド・バリュー）原則を参考にしている。2016年度より、超長期の金利水準について、終局金利を用いた方法を適用。2015年度末におけるEEVについても同様の評価により再評価

事業報告 <主な取組み>

■ 5年ぶりに終身医療保険の新商品を発売



終身医療保険
じぶんへの保険③



終身医療保険
じぶんへの保険③ レディース

■ ホワイトレーベル商品の拡充



セブン・フィナンシャルサービスの生命ほけん

■ サイトの訪問履歴を活用し他社商品の取扱いを開始

justInCase提供 **わりかん保険**
justincase 

事業報告 <株主還元の方針>



第14回定時株主総会 LIFENET

- 現時点での剰余金の配当に関する具体的な方針、実施時期等は未定
- 2020年代半ばの経常損益の黒字化を目指す
- その後、将来的に剰余金の配当を含めた還元策の実施を検討予定

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

事業報告 <計算書類及びウェブ開示>



第14回定時株主総会 LIFENET

- 貸借対照表 33ページ
- 損益計算書 34ページ
- 事業報告「業務の適正を確保するための体制」等
計算書類「株主資本等変動計算書」「個別注記表」
IRサイトで開示

議事の進行方法



第14回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議事の進行方法



第14回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

第1号議案

取締役8名選任の件

第1号議案 取締役8名選任の件

第14回定時株主総会 **LIFENET**



森 亮介



西田 政之



八田 斎



木庭 康宏



高谷 正伸



水越 豊



林 敬子



森田 康裕

第1号議案 取締役8名選任の件

第14回定時株主総会 LiFENET



■ 新任取締役候補者1名



林 敬子

第1号議案 取締役8名選任の件



第14回定時株主総会 LIFENET

■ 社外取締役候補者4名



高谷 正伸



水越 豊



林 敬子



森田 康裕

第1号議案 取締役8名選任の件

第14回定時株主総会 **LIFENET**



森 亮介



西田 政之



八田 斎



木庭 康宏



高谷 正伸



水越 豊



林 敬子



森田 康裕

第2号議案

補欠監査役1名選任の件

第2号議案 補欠監査役1名選任の件

第14回定時株主総会 **LIFENET**



河相 董

議事の進行方法



第14回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議事の進行方法



第14回定時株主総会 LIFENET

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

質問①

2020年度以降の注力領域を
教えてほしい

今後の方向性

2018年度 経営方針を策定、早期のEEV1,000億円を到達を
経営目標とする

2019年度 成長スピード加速に注力、過去最高の新契約業績を達成

2020年度 保有契約の2桁%超の成長を目指す
成長と営業費用効率のバランスを考慮
将来のシステム基盤への投資

早期のEEV1,000億円到達に加え、
2020年代半ばの経常損益の黒字化を目指す

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

質問②

新型コロナウイルス感染症によって、
業績や事業運営などに
どのような影響が生じているか

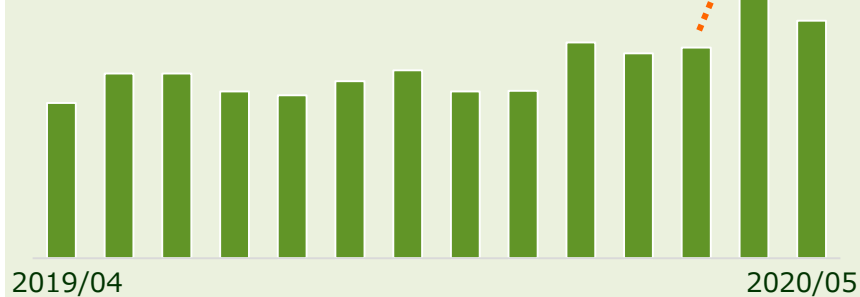
新型コロナウイルス感染症の影響



第14回定時株主総会 LIFENET

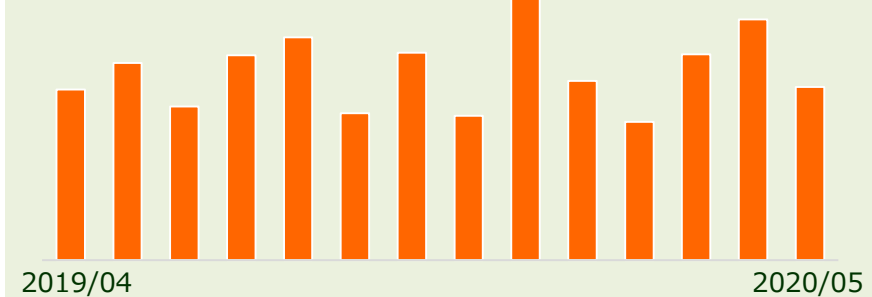
新契約業績は足元増加傾向

■ 新契約年換算保険料の月次推移¹



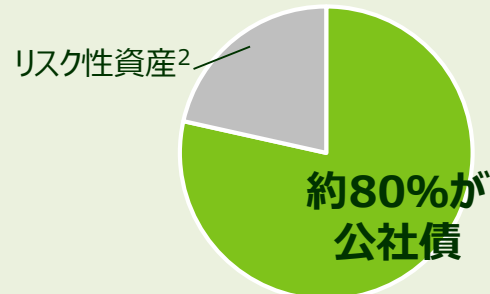
保険金等支払いは現時点では大きな変化なし

■ 保険金・給付金支払額の月次推移¹



資産運用は公社債中心のため財務への影響は限定的

■ 運用資産の内訳（2020年3月末）



ステークホルダーに向けてさまざまな特例措置を実施

■ 主な措置

対象者	措置
契約者	<ul style="list-style-type: none">● 保険料払込猶予期間の延長● 保険金等請求手続きの簡易取り扱い● 入院に関する特別取り扱い
従業員	<ul style="list-style-type: none">● 在宅勤務の原則化● 特別手当の支給

1. 月次速報ベース
2. 株式、外国証券、金銭の信託、その他の証券の合計額として算出

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

株主・投資家情報サイトの紹介

第14回定時株主総会  LIFENET

■ その他の事前質問を掲載予定



The screenshot shows the LIFENET investor information website. At the top left is the LIFENET logo and company name: ライフネット生命保険株式会社 (LIFENET INSURANCE COMPANY). Next to it is the text 株主・投資家情報 (Shareholder/Investor Information) and 証券コード:7157 (Securities Code: 7157). On the top right, there are links for > ENGLISH and > サイトマップ (Site Map), and a button for ライフネット生命 ウェブサイト (LIFENET Life Insurance Company Website).

The main navigation bar includes: ホーム (Home), はじめてのライフネット生命 (First-time LIFENET Life), 会社情報 (Company Information), 強み・戦略 (Strengths/Strategy), 業績・財務 (Performance/Finance), IRライブラリー (IR Library), and 株式情報 (Share Information).

The central banner features the title **はじめてのライフネット生命** (First-time LIFENET Life) and the text ライフネット生命を知っていただくためのポイントを初めてでもわかりやすくご紹介します。 (We introduce the points for knowing LIFENET Life in a way that is easy to understand even for the first time). Below this are four orange buttons with icons and text:

- 1 業界に変革を! (Industry Transformation!) - ライフネット 生命の使命 (LIFENET Life's Mission)
- 2 顧客ニーズをつかむ! (Understanding Customer Needs!) - 商品& サービス (Products & Services)
- 3 赤字の成長企業?! (Red Ink Growth Company?!) - 数字のミカタ (Numbers are on our side)
- 4 新たな挑戦! (New Challenges!) - さらなる成長戦略 (Further Growth Strategy)

A button labeled 詳細を見る (View Details) is located below these buttons.

On the right side, there is a section titled 最新の決算発表 (Latest Financial Results) for 2020年3月期決算 (2020年5月14日) (2020 Fiscal Year 3rd Quarter Results, May 14, 2020). It includes a thumbnail for the 2019年度 決算説明資料 (2019 Annual Financial Results Presentation Material) and a list of links: 決算説明資料 (Financial Results Presentation Material), 決算説明資料(要旨付) (Financial Results Presentation Material with Summary), 決算説明会音声 (Financial Results Presentation Audio), 質疑応答 (Q&A), 決算短信 (Financial Results Briefing), 決算補足資料 (Financial Results Supplemental Material), and 過去の決算はこちら (Past Financial Results are here).

At the bottom, there is a navigation bar with IRニュース (IR News), ニュースリリース (News Release), and 更新情報 (Update Information). A link > IRニュース一覧 (View All IR News) is also present.

The footer shows two news items:

- 2020/06/05 適時開示 2020年5月の業績速報 (2020/06/05 Timely Disclosure 2020 May Performance Report)
- 2020/05/26 更新情報 第14回定時株主総会招集ご通知に関するインターネット開示情報 (2020/05/26 Update Information Internet Disclosure Information regarding the 14th Annual General Meeting of Shareholders)

At the bottom right, there is a button for IRメール配信 (IR Email Distribution).

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

質疑応答



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

新型コロナウイルス感染予防及び感染防止に向けたご協力をお願い

- ご質問はおひとり1問ずつお願いいたします
- 目的事項に関するご質問のみ受け付けます
- 簡潔にご質問ください
- ご質問毎にマイクは消毒します

質疑応答の手順

座席で挙手をお願いします



議長が指名します



**スタンドマイクまでご移動いただき、
入場票の番号をお申し出の上、
ご質問・ご意見をご発言ください**

質疑応答



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

第1号議案

取締役8名選任の件

第2号議案

補欠監査役1名選任の件

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

新任取締役の紹介



第14回定時株主総会 LIFENET

取締役 林 敬子



第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2020年6月21日

ライフネット生命保険株式会社

第14回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました
今後とも当社へのご支援をお願いします