



Be the **Right ONE**

2020年3月期 連結決算概要

2020年4月30日
豊田通商株式会社

目次

1. 2020年3月期 連結決算概要	P.3
2. 2020年3月期 株主還元	P.10
3. 補足資料	P.12



Be the **Right ONE**

1. 2020年3月期 連結決算概要

2020年3月期 連結決算概要

(単位: 億円)

<参考: 為替換算レート>

	19/3期	20/3期	差額
USD	111円	109円	▲2円
EUR	128円	121円	▲7円

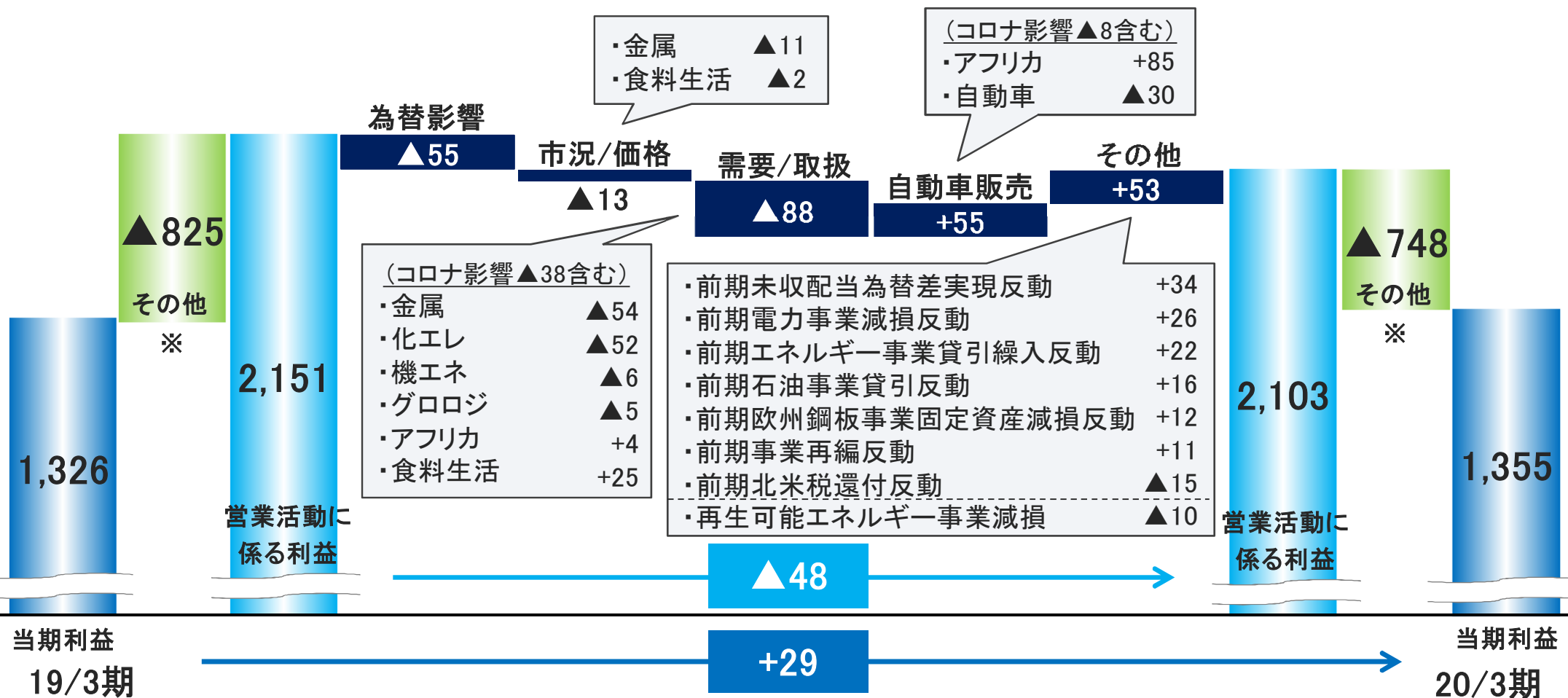
	19/3期 実績	20/3期 実績	増減
売上総利益	6,384	6,398	+14
営業活動に係る利益	2,151	2,103	▲48
税引前利益	2,291	2,248	▲43
当期利益 (親会社所有者帰属)	1,326	1,355	+29
トヨタ自動車生産台数 (万台)	国内 321 海外 572	国内 330 海外 544	

当期利益（全社増減要因）

（単位：億円）

（以降のページの「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を示しております。
また「コロナ影響」は、新型コロナウイルス感染症の影響額を示しております。）

	19/3期	20/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 825	▲ 748	+ 77	—
金融収益・費用	96	169	+ 73	カナダ電力事業売却益
持分法による投資損益	43	▲ 24	▲ 67	金属資源事業の減損、前期電力事業減損反動
税金	▲ 744	▲ 690	+ 54	連結子会社減益に伴うもの
非支配持分	▲ 221	▲ 202	+ 19	連結子会社減益に伴うもの



当期利益（本部別）

（単位：億円）

本部	19/3期 実績	20/3期 実績	増減	主な増減要因
■ 金属	353	189	▲164	・自動車生産関連の取扱減少 ・市況下落 ・金属資源事業における減損
■ グロロジ	237	223	▲14	・受取配当金の減少 ・為替影響
■ 自動車	227	197	▲30	・海外自動車販売会社の取扱台数減少
■ 機エネ	187	351	+164	・電力事業における関連会社株式売却益 ・前期一過性損失の影響
■ 化エレ	184	227	+43	・エレクトロニクス事業における利益率低下 ・前期一過性損失の影響
■ 食料生活	17	58	+41	・食料事業の採算良化 ・高利益率商内の増加
■ アフリカ	101	140	+39	・自動車販売の増加
■ その他	16	▲34	▲50	・組織再編に伴う課税
合計	1,326	1,355	+29	

一過性損益（当期利益）

（単位：億円）

本部	19/3期		20/3期	
	実績	主な内訳	実績	主な内訳
■ 金属	▲ 15	・欧州鋼板事業固定資産減損 ▲10 ・中国廃車解体事業減損 ▲5	▲ 85	・金属資源事業減損 ▲60 ・アルミ事業減損 ▲15 他
■ グロロジ	▲ 5	・アジア部品事業撤退 ▲5	0	・連子清算確定に伴う税効果 +10 ・部品事業関連減損等 ▲10
■ 自動車	▲ 15	・中南米事業減損 ▲10 ・アジア中古車事業減損 ▲5	—	—
■ 機エネ	▲ 65	・電力事業減損 ▲40 ・電力事業減損関連 ▲40 ・北米税還付 +15	60	・カナダ電力事業売却益 +130 ・電力事業減損 ▲25 ・アジア電力事業減損 ▲30 ・豪州電力事業減損 ▲10 他
■ 化エレ	▲ 35	・ゲーム事業売却益 +5 ・高吸水性樹脂事業減損 ▲40	20	・株式売却益 +5 ・高吸水性樹脂事業売却益 +5 ・北米合樹会社減損税効果 +10
■ 食料生活	▲ 20	・海外飲料事業減損 ▲30 ・投資不動産売却益 +5	▲ 25	・海外飲料事業減損 ▲25
■ アフリカ	0	・事業再編費用 ▲5 ・リテール段階取得差益 +10	—	—
■ その他	40	・資源関連事業撤退に伴う税金 +25 ・北米過年度関税 +10	▲ 20	・組織再編に伴う税負担 ▲20
合計	▲ 115		▲ 50	※一過性損益の金額は5億円単位で丸めております。

連結財政状態

(単位:億円)

19/3末		20/3末	
流動資産 28,032	流動負債 18,900	流動資産 28,182	流動負債 18,782
	非流動負債 11,617		非流動負債 12,944
非流動資産 16,382	資本 13,896	非流動資産 17,269	資本 13,724

	19/3末	20/3末	増減
総資産	44,414	45,452	+1,038
自己資本	11,958	11,966	+8
ネット有利子負債	9,884	10,324	+440
(リース負債除く)	9,838	9,221	▲617
ネットDER(倍)	0.83	0.86	+0.03
(リース負債除く)	0.82	0.77	▲0.05
流動比率(%)	148	150	+2

連結キャッシュ・フロー

(単位: 億円)

19/3期

20/3期

営業キャッシュ・フロー 2,107

税引前利益 2,291
償却費 760
法人所得税の支払額 ▲634
運転資金 ▲465

2,107

384

▲348

▲1,375

投資キャッシュ・フロー ▲1,375

<投資> ▲1,561
Mobility ▲508
Resources & Environment ▲696
Life & Community ▲357
<その他> +186
資産売却による回収 他

営業キャッシュ・フロー 2,678

税引前利益 2,248
償却費 1,035
法人所得税の支払額 ▲746
運転資金 ▲69

2,678

552

▲387

▲1,739

投資キャッシュ・フロー ▲1,739

<投資> ▲1,815
Mobility ▲872
Resources & Environment ▲719
Life & Community ▲224
<その他> +76
定期預金の増加、
資産売却による回収、
子会社取得による現金増加 他

営業キャッシュ・フロー
投資キャッシュ・フロー
配当支払い
配当後
フリー・キャッシュ・フロー



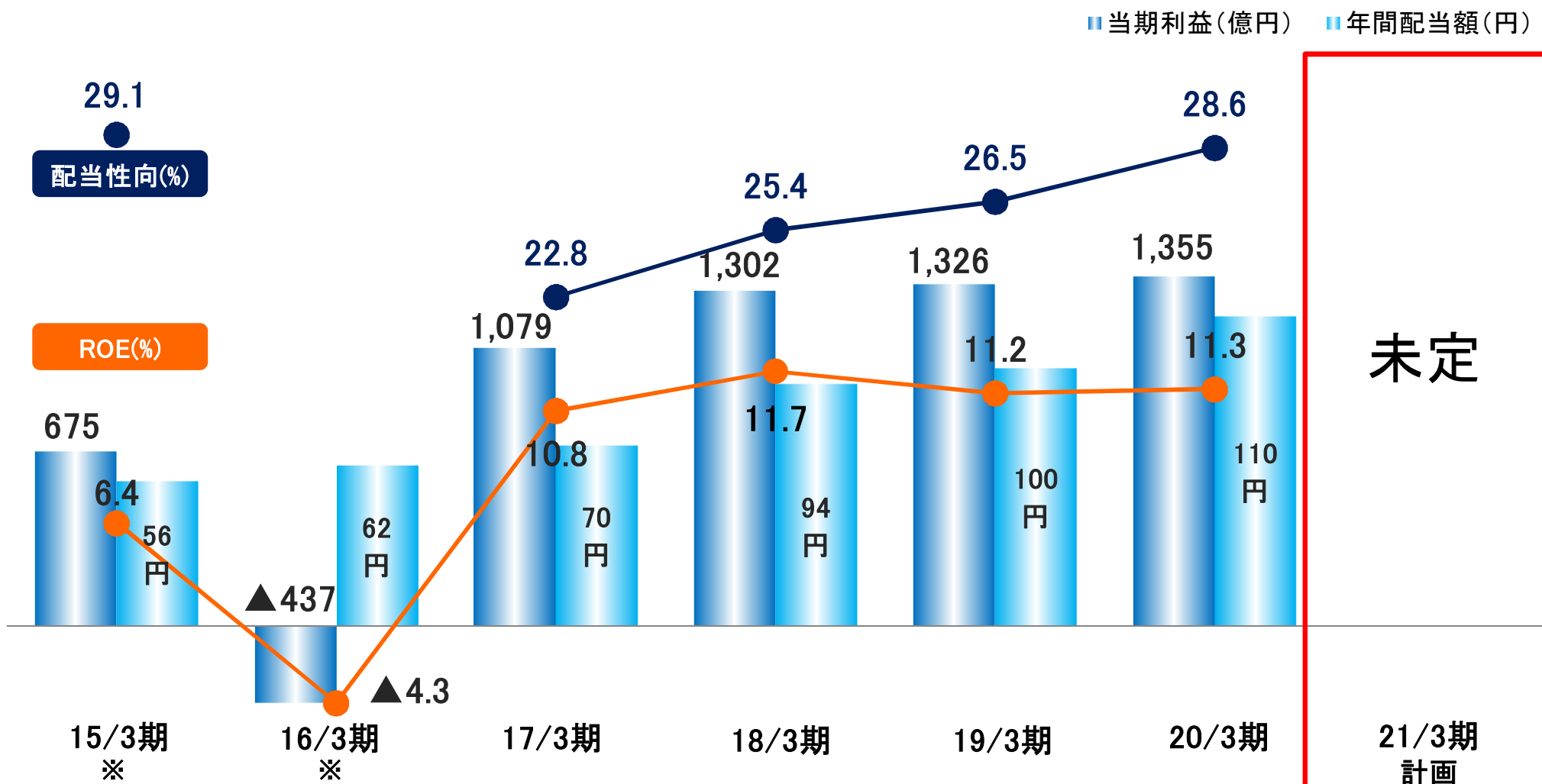
Be the **Right ONE**

2. 2020年3月期 株主還元

2020年3月期 株主還元 / ROE実績

株主還元方針

連結配当性向 25%以上を基本方針とし、安定的な配当の継続並びに
1株当たりの配当の増額に努めていく



※17/3期より国際会計基準(IFRS)を任意適用しており、15/3期及び16/3期は日本会計基準の数値を表示しております。



Be the **Right ONE**

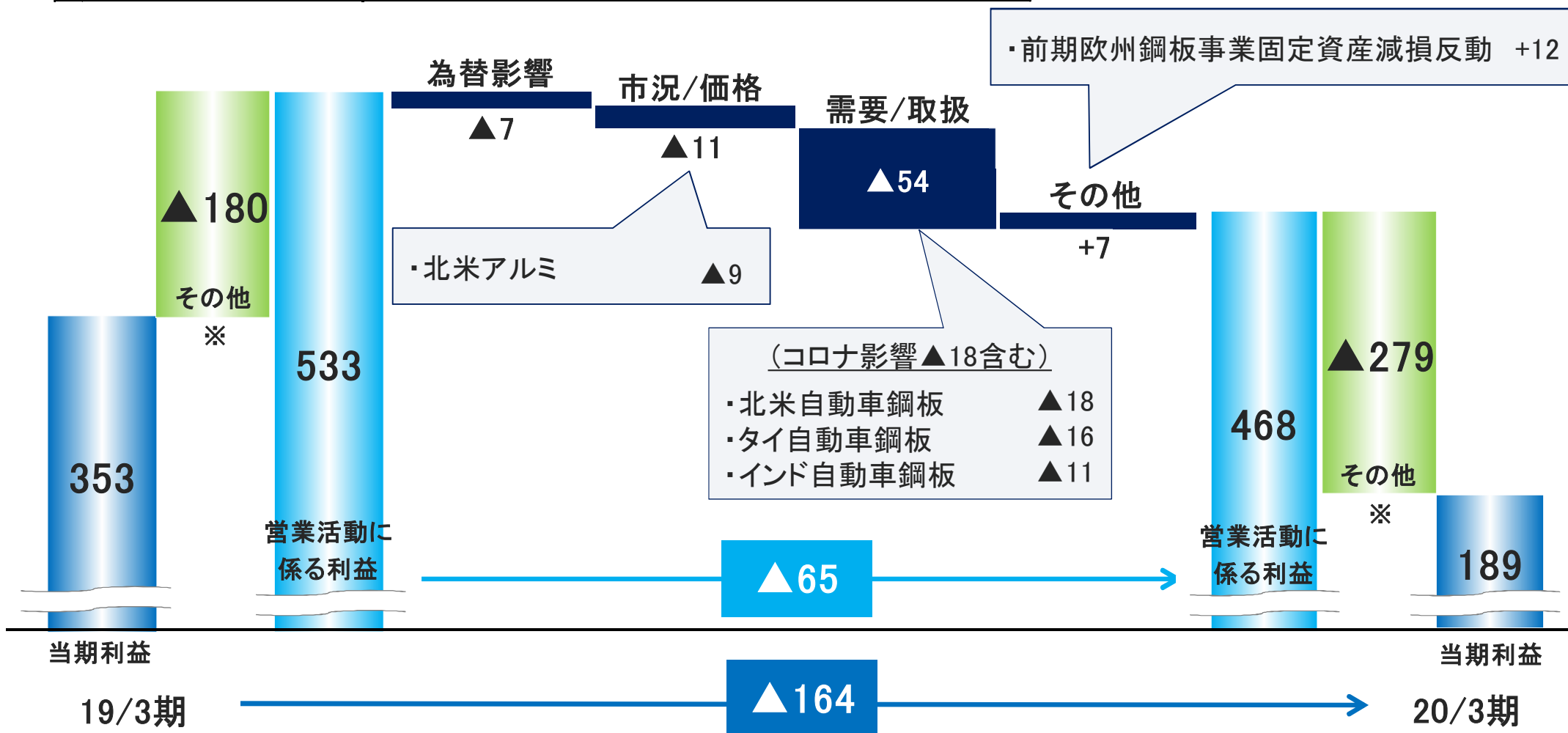
3. 決算補足資料



金属本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

	19/3期	20/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 180	▲ 279	▲ 99	—
金融収益・費用	▲ 26	▲ 31	▲ 5	—
持分法による投資損益	22	▲ 89	▲ 111	金属資源事業の減損
税金	▲ 142	▲ 139	+ 3	—
非支配持分	▲ 34	▲ 17	+ 17	連結子会社減益に伴うもの

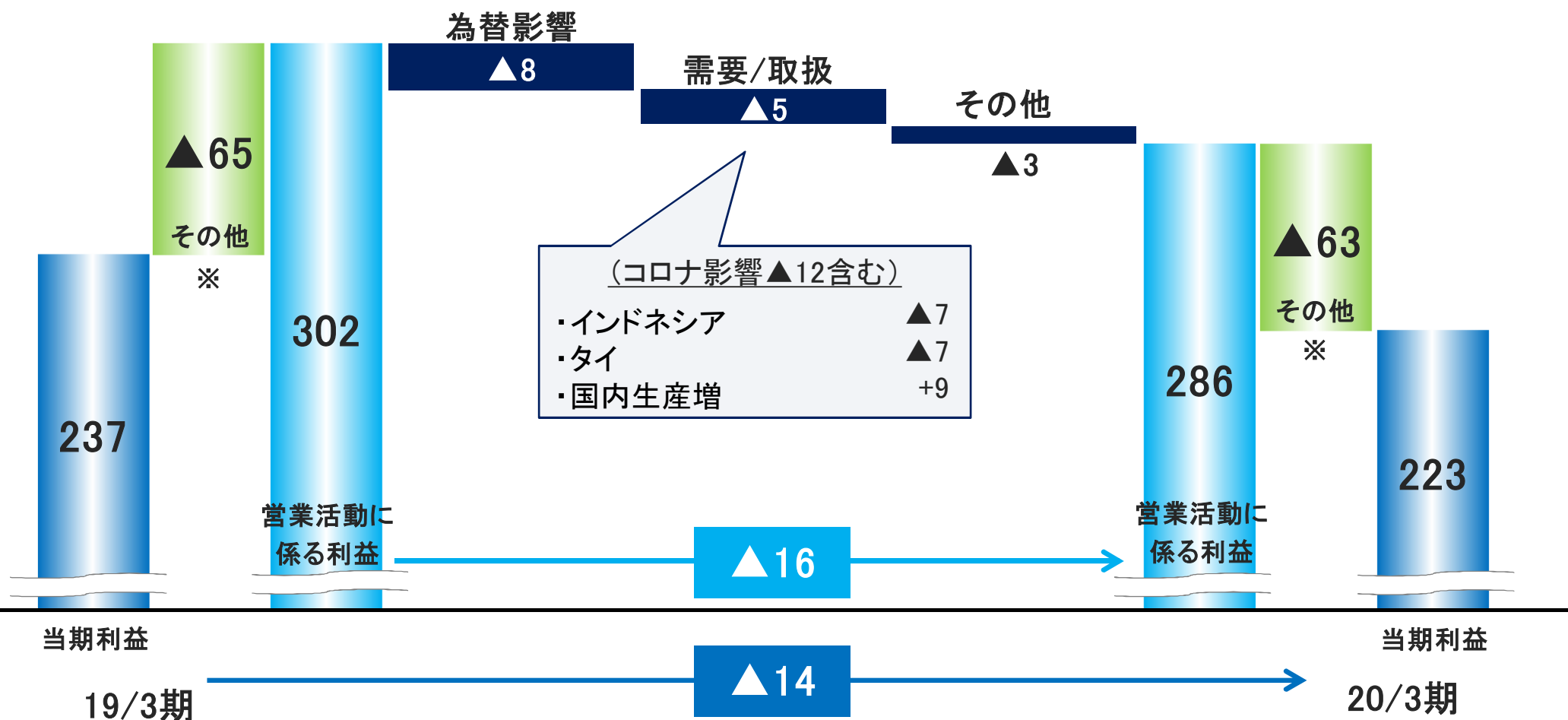




グローバル部品・ロジスティクス本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

	19/3期	20/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 65	▲ 63	+ 2	—
金融収益・費用	29	12	▲ 17	・受取配当金減
持分法による投資損益	19	15	▲ 4	—
税金	▲ 88	▲ 69	+ 19	・連結子会社の清算確定に伴う税効果
非支配持分	▲ 24	▲ 21	+ 3	—

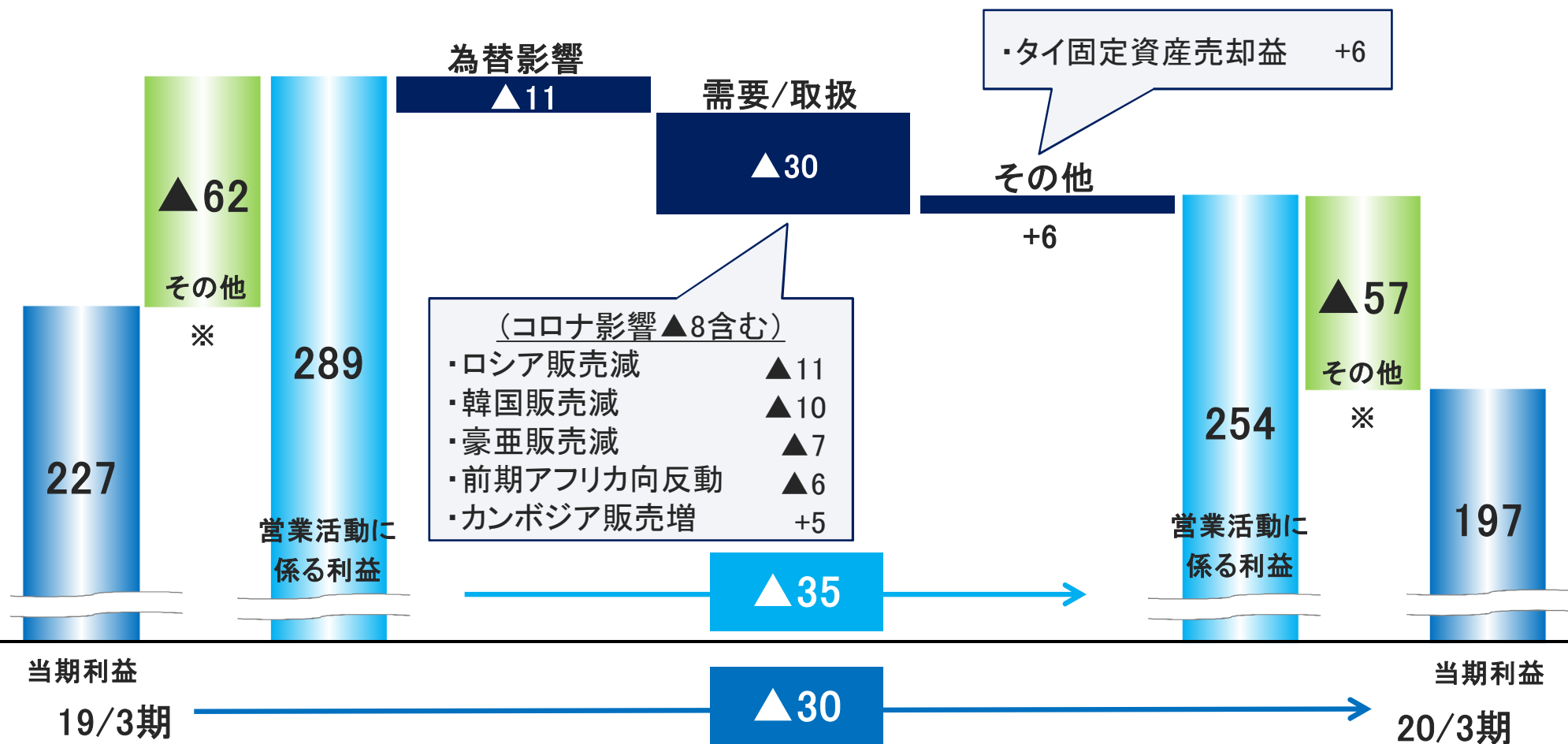




自動車本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

	19/3期	20/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 62	▲ 57	+ 5	—
金融収益・費用	5	▲ 6	▲ 11	受取配当金減
持分法による投資損益	22	30	+ 8	—
税金	▲ 64	▲ 57	+ 7	—
非支配持分	▲ 25	▲ 23	+ 2	—





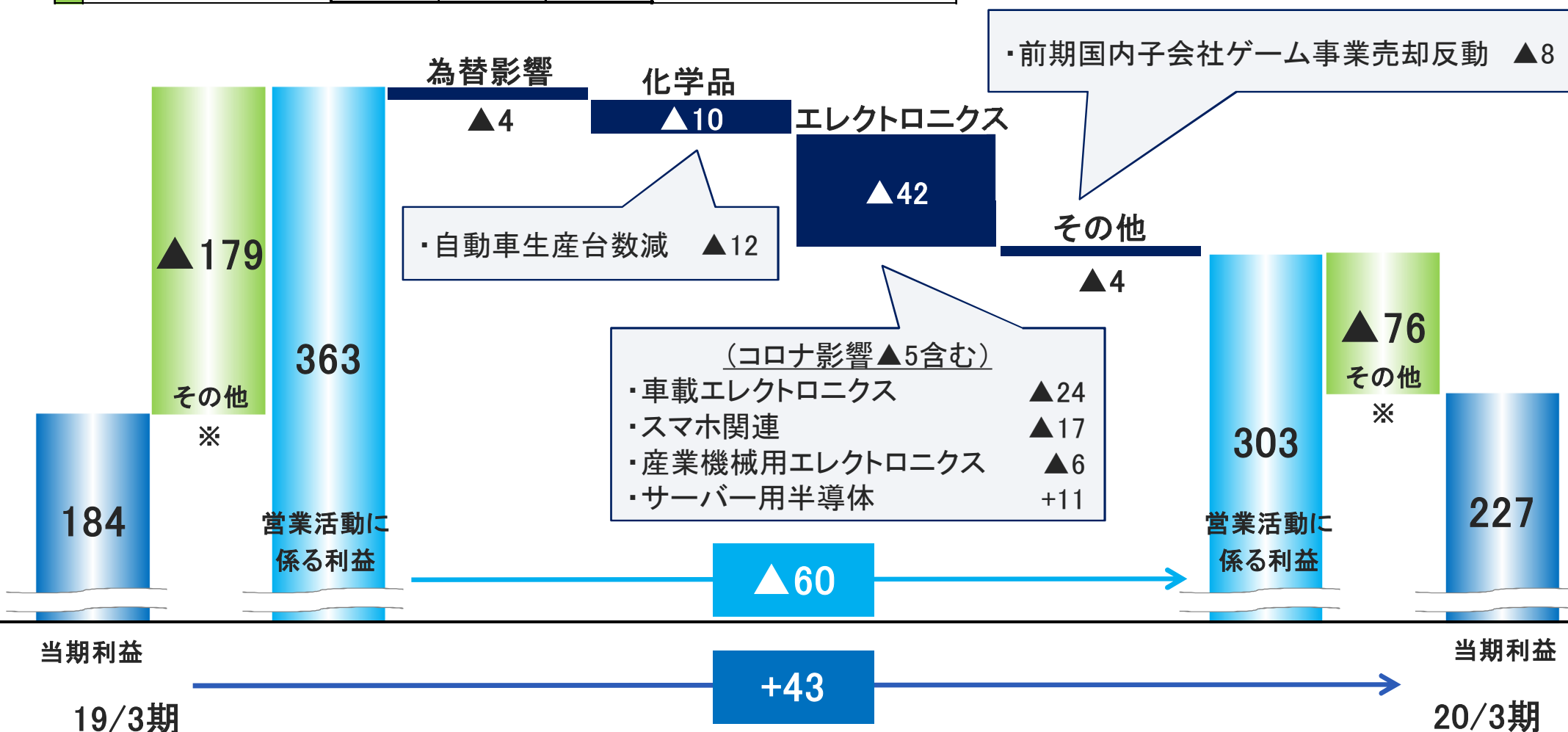
化学品・エレクトロニクス本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

	19/3期	20/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 179	▲ 76	+ 103	—
金融収益・費用	▲ 20	▲ 3	+ 17	株式売却益
持分法による投資損益	▲ 9	31	+ 40	前期高吸水性樹脂事業減損反動
税金	▲ 113	▲ 67	+ 46	連結子会社減益に伴うもの
非支配持分	▲ 36	▲ 37	▲ 1	—

事業名	損益	
	19/3期	20/3期
エレクトロニクス事業	111	89

※管理連結数値

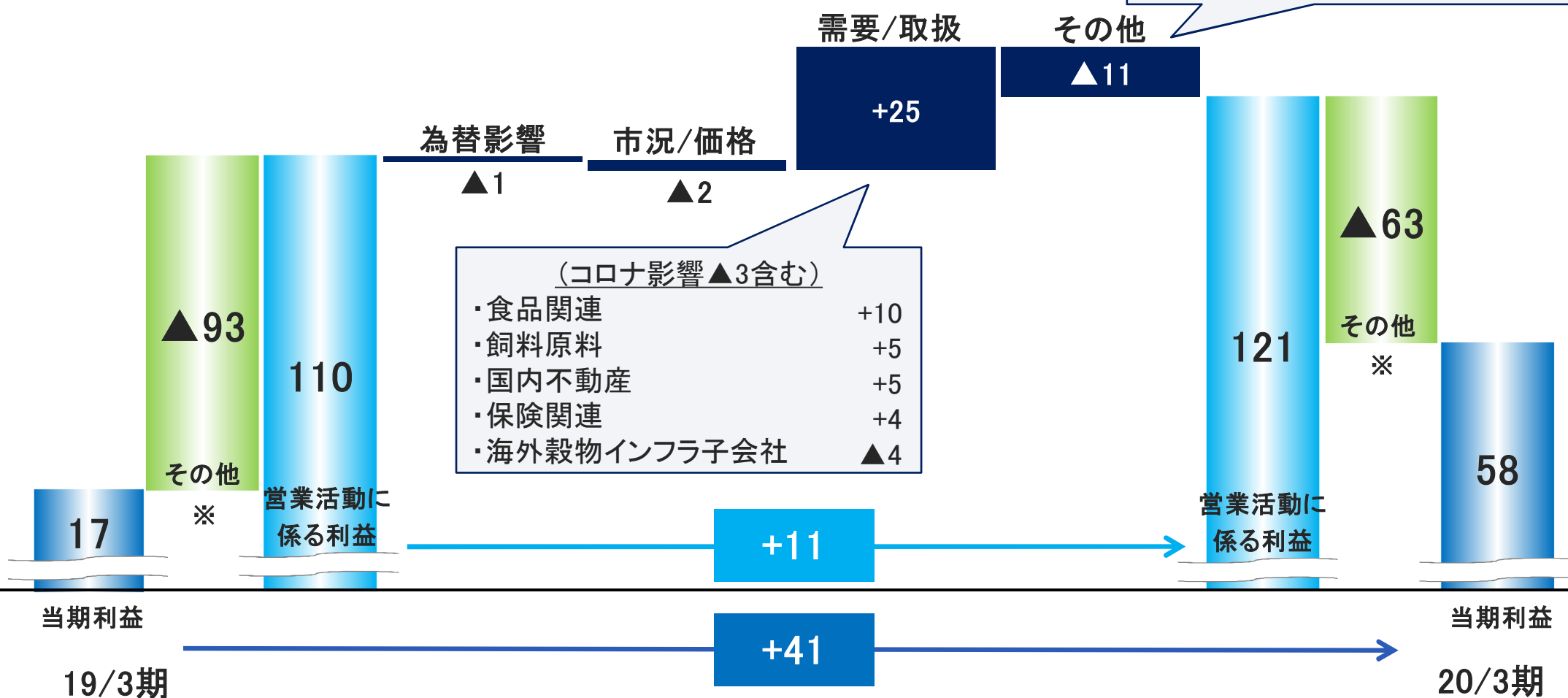




食料・生活産業本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

	19/3期	20/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 93	▲ 63	+ 30	—
金融収益・費用	▲ 17	▲ 15	+ 2	—
持分法による投資損益	▲ 29	▲ 15	+ 14	前期海外飲料事業減損反動、当期海外飲料事業追加減損
税金	▲ 41	▲ 26	+ 15	前期連結子会社税効果反動
非支配持分	▲ 5	▲ 5	+ 0	—





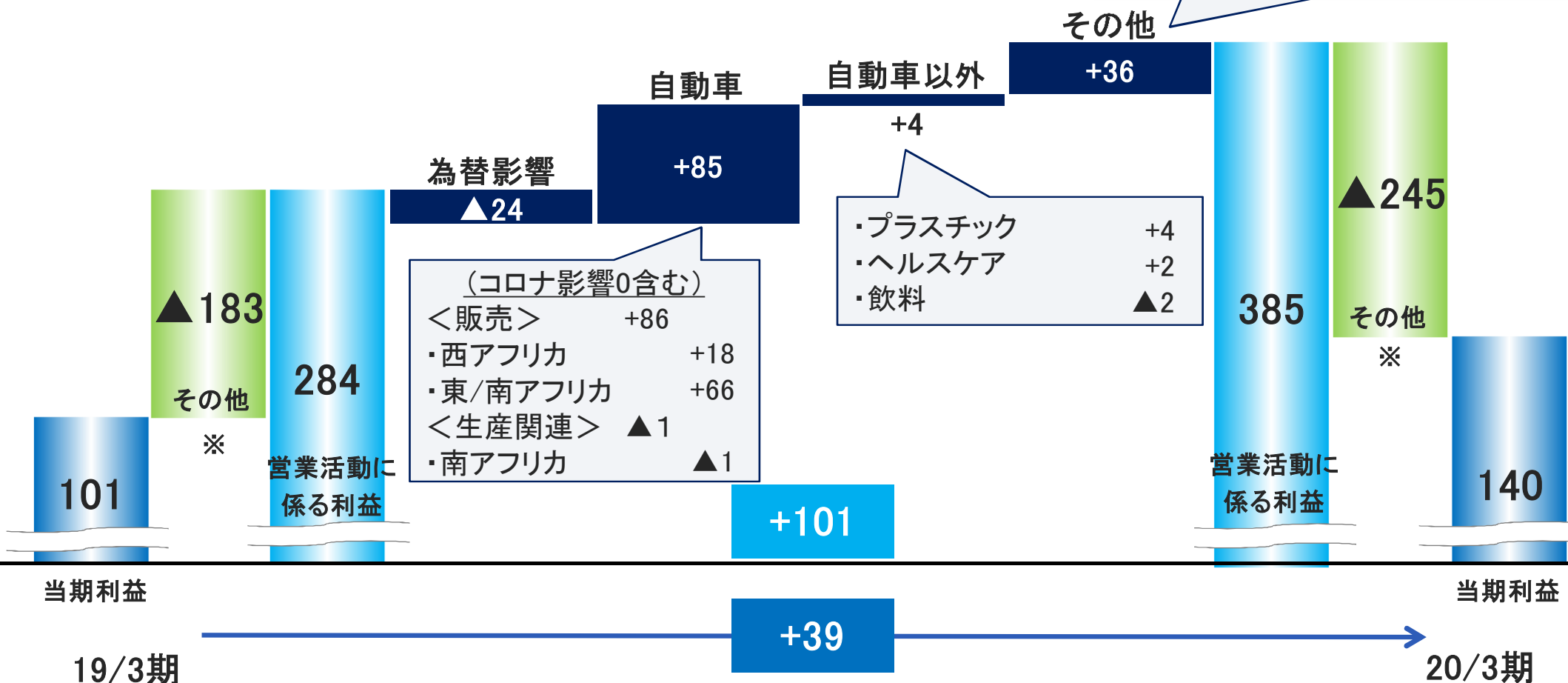
アフリカ本部 当期利益（通期）

（単位：億円）

	19/3期	20/3期	増減	主な増減理由
※その他	▲ 183	▲ 245	▲ 62	—
金融収益・費用	▲ 37	▲ 68	▲ 31	支払利息増加
持分法による投資損益	▲ 24	▲ 21	+ 3	—
税金	▲ 98	▲ 132	▲ 34	増益に伴うもの
非支配持分	▲ 22	▲ 23	▲ 1	—

会社名	損益	
	19/3期	20/3期
CFAO SAS	135	134

- ・前期末収配当為替差実現反動 +34
- ・前期事業再編反動 +11
- ・事業再編影響 ▲8



20/3期 投資実績	
	金額
Mobility ● 南ア自動車ディーラー事業(CFAO) ● 北米自動車生産関連設備 ● リース用車両(CFAO)	▲872
Resources & Environment ● 風力発電事業(ユーラス) ● 水酸化リチウム関連設備	▲719
Life & Community ● ホテルレジデンス事業 ● リテール事業(CFAO)	▲224
投資額合計	▲1,815
● 定期預金の増加 ● 資産売却による回収 ● 子会社取得による現金増加 他	+76
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲1,739

地域/主要国別 自動車輸出・小売台数

(単位：台)

※ CFAOへの輸出台数は日本からの出荷のみをカウント

地域別輸出台数			
地域	19/3期	20/3期	増減
アジア・オセアニア	58,951	63,966	5,015
中国・香港・台湾	49,583	47,636	▲1,947
中南米	50,777	46,494	▲4,283
中近東・南西アジア	81,666	47,368	▲34,298
アフリカ	30,661	79,388	48,727
西アフリカ	2,594	9,744	7,150
東・南アフリカ	25,156	47,126	21,970
北アフリカ	2,911	22,518	19,607
欧州・ロシア	1,786	2,389	603
合計	273,424	287,241	13,817

地域別小売台数			
地域	19/3期	20/3期	増減
アジア・オセアニア	33,226	31,638	▲1,588
中国・香港・台湾	35,210	30,593	▲4,617
中南米	36,429	34,475	▲1,954
中近東・南西アジア	6,655	4,681	▲1,974
アフリカ	37,713	43,745	6,032
西アフリカ	23,111	27,710	4,599
東・南アフリカ	13,512	15,615	2,103
北アフリカ	1,090	420	▲670
欧州・ロシア(東欧含む)	43,373	44,536	1,163
合計	192,606	189,668	▲2,938

主要輸出国			
国名	19/3期	20/3期	増減
パキスタン	70,598	41,062	▲29,536
オーストラリア	43,750	45,400	1,650
中国	37,278	36,719	▲559
香港	12,305	10,917	▲1,388
エクアドル	9,575	8,601	▲974

主要小売国			
国名	19/3期	20/3期	増減
中国	35,210	30,593	▲4,617
ロシア	18,346	17,353	▲993
アドリア	7,667	8,545	878
エクアドル	8,300	7,660	▲640
コーカサス	5,795	7,052	1,257

リスクマネジメント基本方針

◆ リスクアセットマネジメントの基本方針

- 1) リスク総量を体力の範囲内に収める
- 2) リスクに対する収益確保

$$\text{リスクアセット(RA)} \leq \text{リスクバッファ(RB※1)}$$

$$\text{RVA※2} > 0 (\text{税後利益} - \text{RA} \times 10\%)$$

※1: RB = 株主資本 + その他資本の構成要素 + 貸倒引当金(流動) - のれん

※2: RVA (Risk Adjusted Value Added)

<20/3期> = 速報ベース =

RA	RB
約 9,200億円	約 11,600億円
(参考)前年同期 RA : 約9,100、RB : 約11,600	



RA:RB比率 ⇒ 0.8:1

(参考)前年同期 0.8:1

RVA > 0

過去10年間の財務サマリー

(単位: 億円)

← 日本会計基準 → ← 国際会計基準 →

	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期
売上高/収益※	57,436	59,167	63,043	77,432	86,634	81,702	57,973	64,910	67,627	66,940
当期利益	471	662	674	730	675	▲437	1,079	1,302	1,326	1,355
総資産	24,362	28,374	35,923	40,727	45,336	39,521	42,120	43,100	44,414	45,452
資本	6,673	7,517	9,200	11,560	13,044	10,557	12,235	13,621	13,896	13,724
ネット有利子負債	5,813	6,721	9,986	10,889	12,335	11,027	11,019	10,069	9,884	10,324
営業CF	798	637	1,241	1,339	1,691	3,083	1,597	2,150	2,107	2,678
ROE	8.0%	10.7%	9.6%	8.4%	6.4%	▲4.3%	10.8%	11.7%	11.2%	11.3%
ネットDER	0.98倍	1.04倍	1.31倍	1.12倍	1.10倍	1.24倍	1.04倍	0.85倍	0.82倍	0.86倍

※日本会計基準においては売上高、国際会計基準では収益

豊田通商株式会社 財務部 IR室

E-mail ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

(東京本社)

TEL 03-4306-8201

FAX 03-4306-8818

◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社およびそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おください。当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。