２０１９年度　第２四半期決算

イオン株式会社

2019年10月9日

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績の概況

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績（上半期）

増収増益。営業利益、経常利益は過去最高を更新※

（億円）

	実績	前期比・差	カジタク案件	IFRS16号	左記影響除く	前期比・差
営業収益	42,902	+0.6%	-146	–	**43,048**	**+0.9%**
営業利益	863	-35	-145	+46	**961**	**+63**
経常利益	797	-111	-145	-29	**973**	**+64**
親会社株主に帰属する四半期純利益	37	-67	-79	-16	**133**	**+27**

※カジタク案件、海外IFRS16号影響を除く

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

セグメント別業績（営業収益）

ヘルス＆ウエルネス、総合金融、ディベロッパー、国際の４事業が増収

【営業収益】（カジタク社案件を除く）

（億円、%）

	営業収益	前期比	（第1四半期）	（第2四半期）
連結合計	43,048	+0.9	+1.3	+0.6
GMS	15,304	-0.3	+0.4	-1.0
SM	16,051	-1.5	-0.8	-2.2
ヘルス＆ウエルネス	4,347	+10.1	+10.5	+9.7
総合金融	2,393	+13.0	+8.4	+17.7
ディベロッパー	1,846	+3.6	+4.5	+2.7
サービス・専門店	3,928	-0.6	-0.8	-0.5
国際	2,231	+1.2	+1.6	+0.7

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

セグメント別業績（営業利益）

多様な事業展開が奏功し、第2四半期は増益幅が拡大

【営業利益】（カジタク社案件、海外IFRS16号適用影響を除く）　（億円、%）

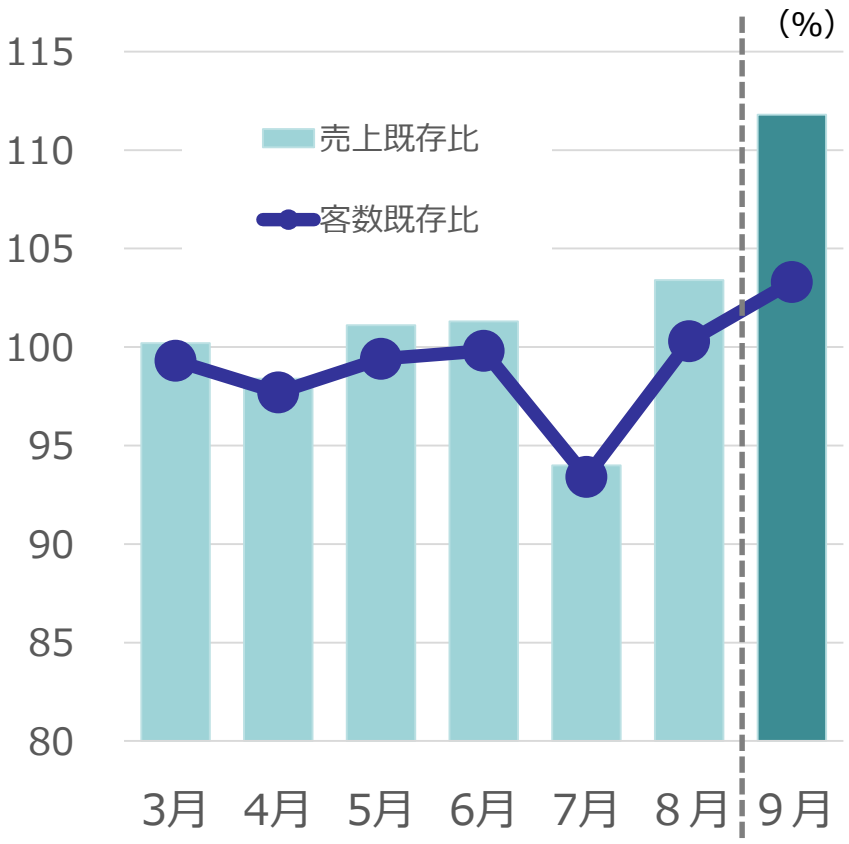
	営業利益	前期差	（第1四半期）	（第2四半期）
連結合計	961	+63	+2	+61
GMS	-75	-16	-8	-7
SM	25	-85	-39	-45
ヘルス＆ウエルネス	169	+33	+19	+14
総合金融	346	+26	-9	+36
ディベロッパー	282	+27	+16	+11
サービス・専門店	169	+31	+2	+29
国際	11	+6	+0	+5

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

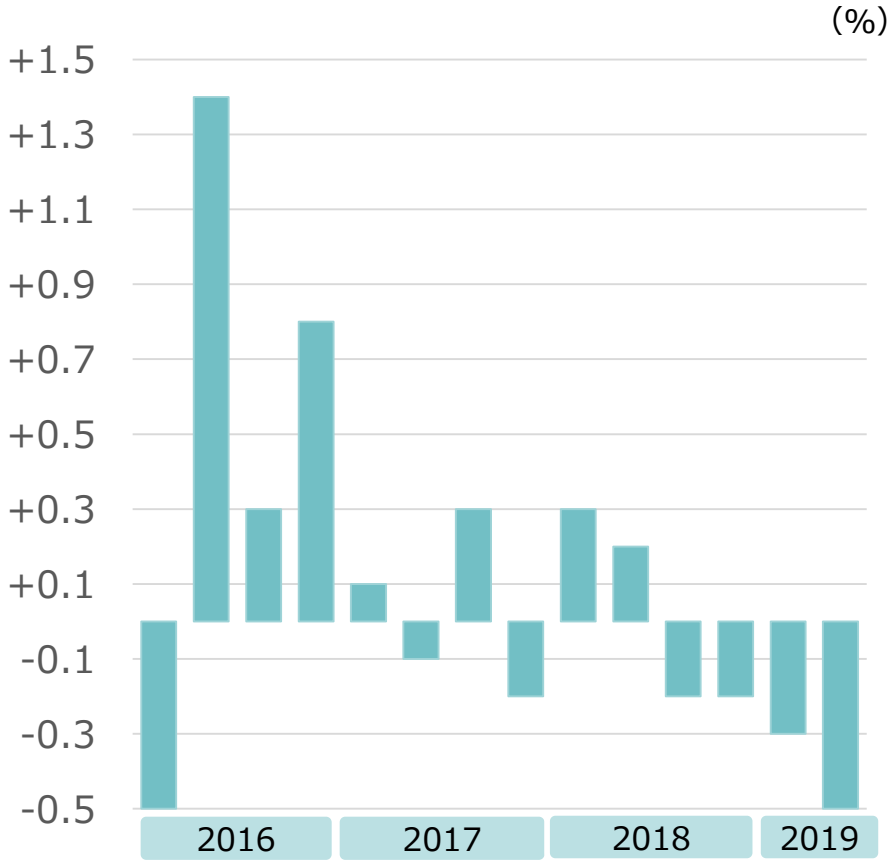
【イオンリテール】 営業利益 -63億円 （前期差 -28億円）

7月の記録的な低温・長雨が売上に影響

【売上既存比、客数既存比 月次推移】



【売上総利益率前期差 四半期推移】

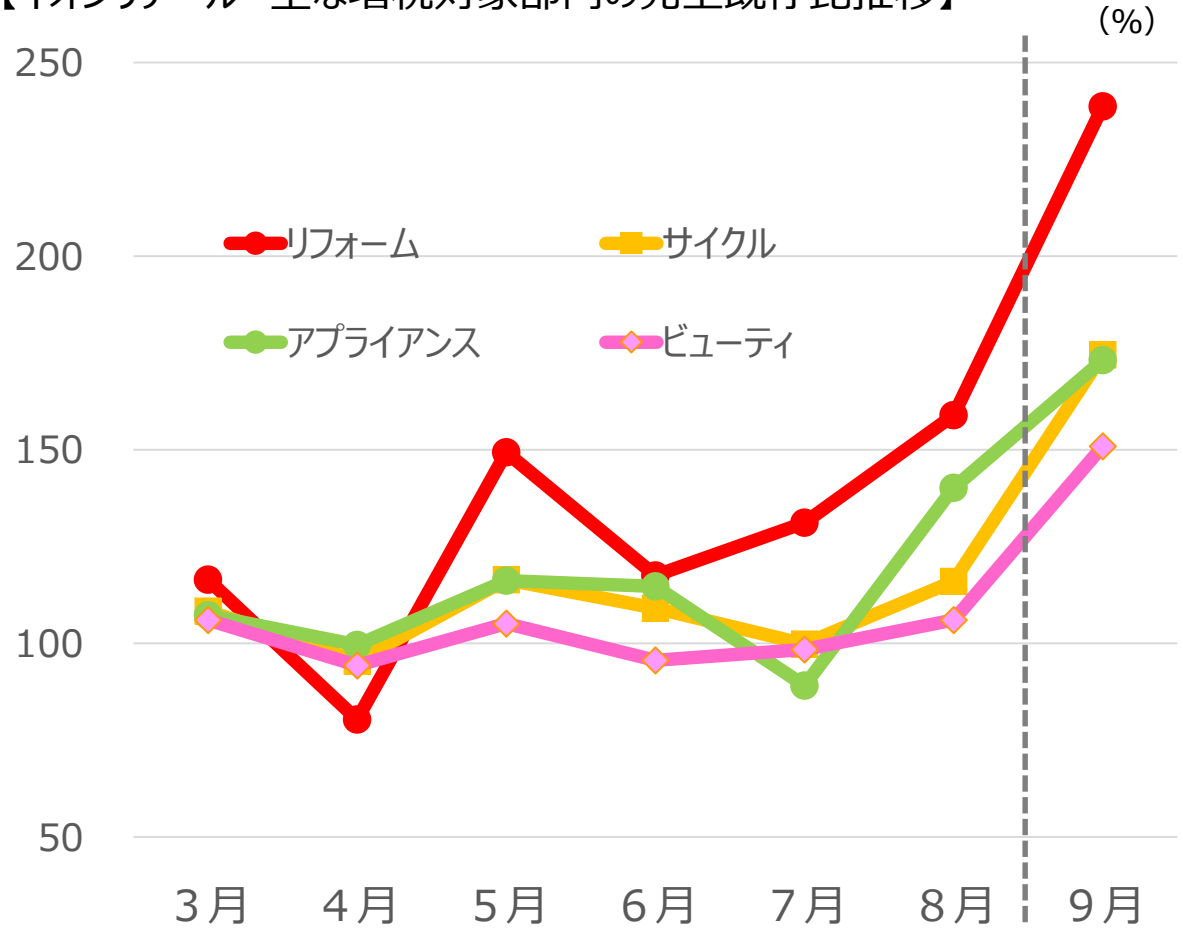


Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

GMS事業（消費増税直前の売上動向）

高単価の商品カテゴリーが大幅に売上伸長
承り体制の強化で需要を着実に取り込む

【イオンリテール　主な増税対象部門の売上既存比推移】



【イオンリテール　９月度速報値】(%)

主な売上伸長部門	
リフォーム	238
サイクル	174
アプライアンス	173
ビューティ	150

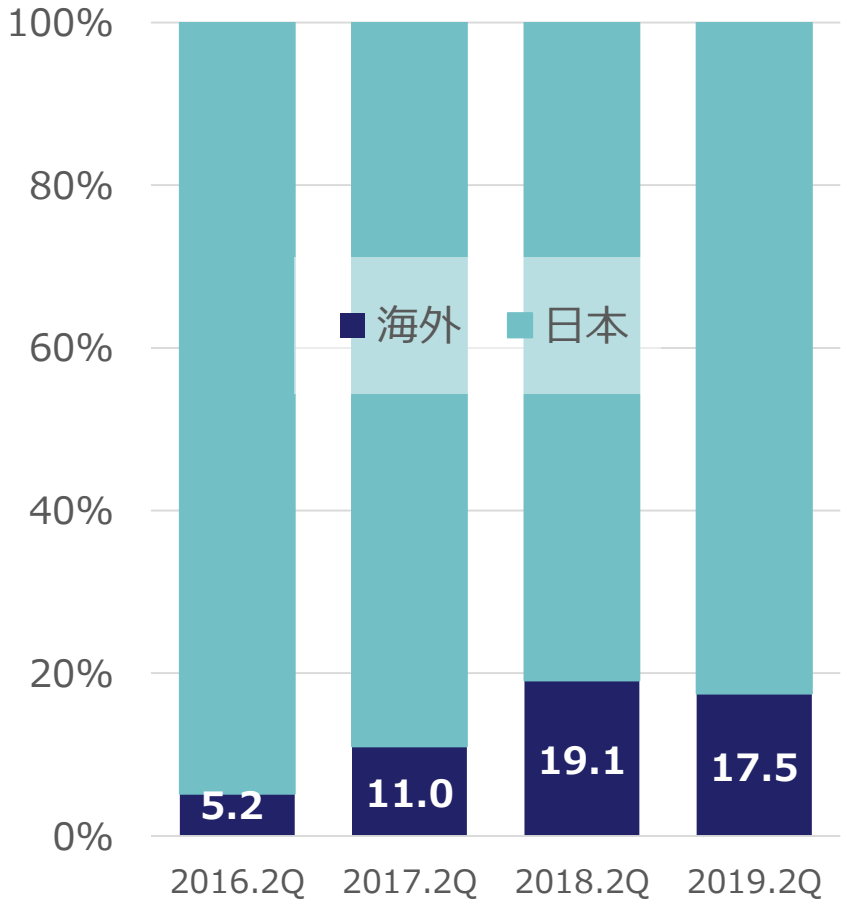
会社計	**112**
衣料関連	109
食品関連	103
住居余暇関連	**133**
H&BC関連	**144**

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

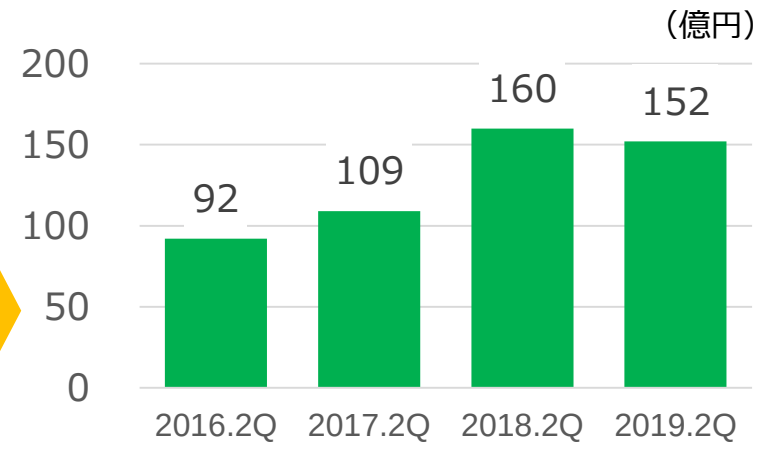
海外業績（上半期）

海外業績は堅調に推移

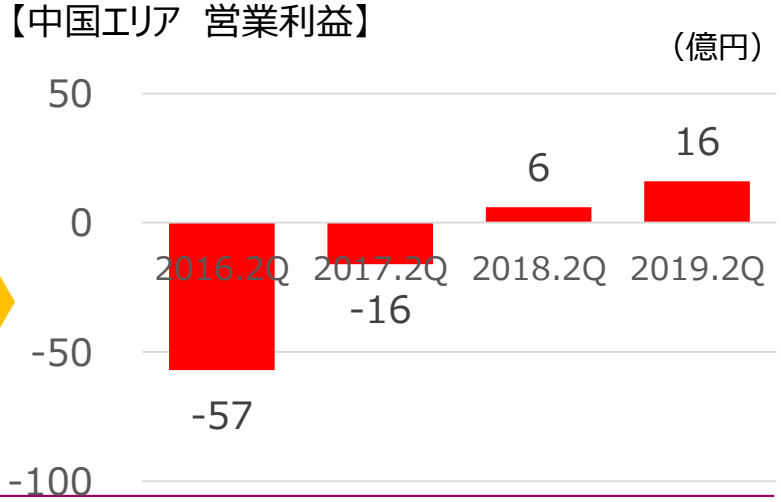
【エリア別　営業利益構成比】
※カジタク社案件、IFRS16号影響除く



【アセアンエリア　営業利益】



【中国エリア　営業利益】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績予想

期初公表から変更なし

（億円）

	2019年度 予想	前期比・差
営業収益	86,000	+1.0%
営業利益	2,300	+177
経常利益	2,200	+48
親会社株主に帰属する当期純利益	250	+13

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

参考資料

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2019年8月末　連結貸借対照表

（億円）

資産の部（主要項目のみ）	2019/2	2019/8	前期末差
現預金	8,523	11,144	+2,620
受取手形・売掛金(割賦売掛金含む)	14,616	16,137	+1,520
たな卸資産	5,984	5,892	-91
営業貸付金・銀行業における貸出金	23,592	24,605	+1,013
有形固定資産	27,908	31,344	+3,435
投資その他資産	9,947	9,683	-263
資産合計	100,453	109,009	+8,555

負債・純資産の部（主要項目のみ）	2019/2	2019/8	前期末差
支払手形・買掛金	9,141	11,274	+2,133
有利子負債(金融子会社除く)	16,467	18,922	+2,454
有利子負債(金融子会社)	9,058	10,516	+1,458
銀行業における預金	34,430	36,209	+1,778
負債合計	81,700	90,668	+8,968
株主資本	10,474	10,165	-309
純資産合計	18,753	18,341	-412
負債・純資産合計	100,453	109,009	+8,555

※「税効果会計に係る会計基準」の一部改正を期首から適用しており、2019年2月末の一部科目にて組替、相殺を行っている

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

ダイエー再編関連企業の2019年度上半期実績

（億円）

事業	社名	営業収益		営業利益	
		実績	前期比	実績	前期差
GMS	イオンリテールストア ※関東、近畿、名古屋の 旧ダイエーGMS	642	-6.9%	-27	+6
	イオンストア九州 ※九州の旧ダイエーGMS	245	-14.5%	-8	-1
SM	ダイエー	1,479	+3.5%	-16	+18

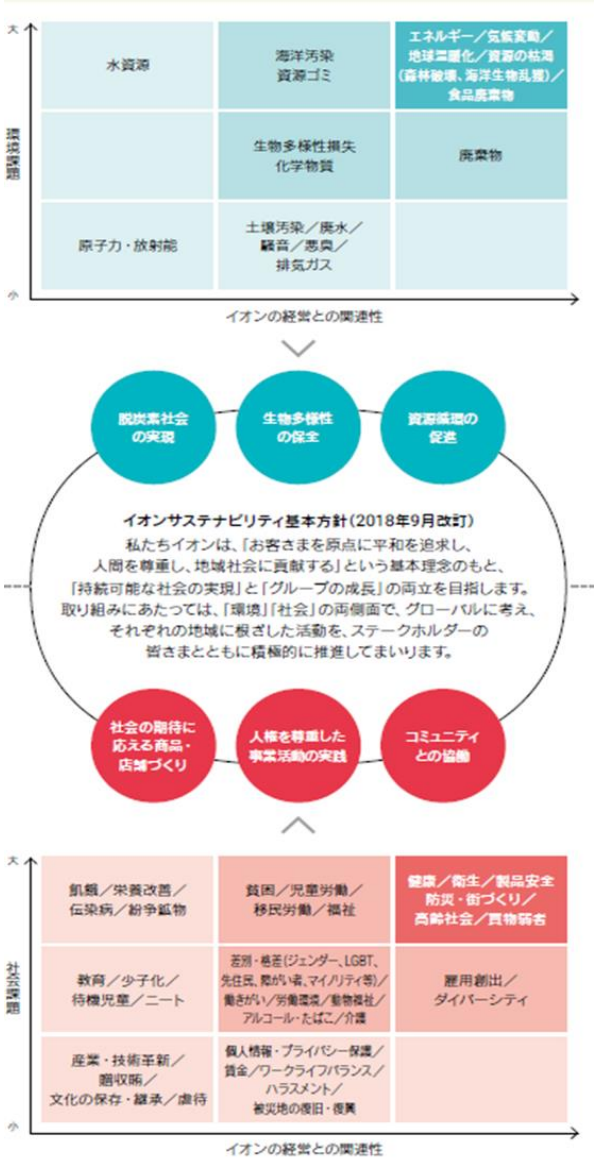
Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

配当予想

		2018年度（実績）	2019年度
年間配当金	第２四半期末	普通配当　17円	普通配当　17円（実績） 記念配当　1円（実績） 計　18円（実績）
	期末	普通配当　17円	普通配当　17円（予想） 記念配当　1円（予想） 計　18円（予想）
	合計	普通配当　34円	普通配当　34円（予想） 記念配当　2円（予想） 計　36円（予想）

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

持続可能な社会の実現に向けて（第2四半期の主な取り組み）



事業を通じた「環境課題」への取組み

再生可能エネルギーの活用拡大に向け、商業施設への電力販売契約モデル導入開始 https://www.aeon.info/news/release_13936/

リサイクル原料を使用したマイバッグ等、トップバリュ環境配慮型商品を拡充 https://www.aeon.info/news/release_14608/

イオンモール堺鉄砲町にて、バーチャルパワープラント実証ならびに環境価値実証を開始 https://www.aeon.info/news/release_15997/

事業を通じた「社会課題」への取組み

心のバリアフリー・・・パラスポーツの体験・交流イベントの全国展開スタート https://www.aeon.info/news/release_14710/

国内PB初、１パックで材料がそろい味付けまでこなせるフローズンミールキット https://www.aeonretail.jp/company/news.html

内閣府と「災害対応に関する連携協定」を締結 https://www.aeon.info/news/release_15673/

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

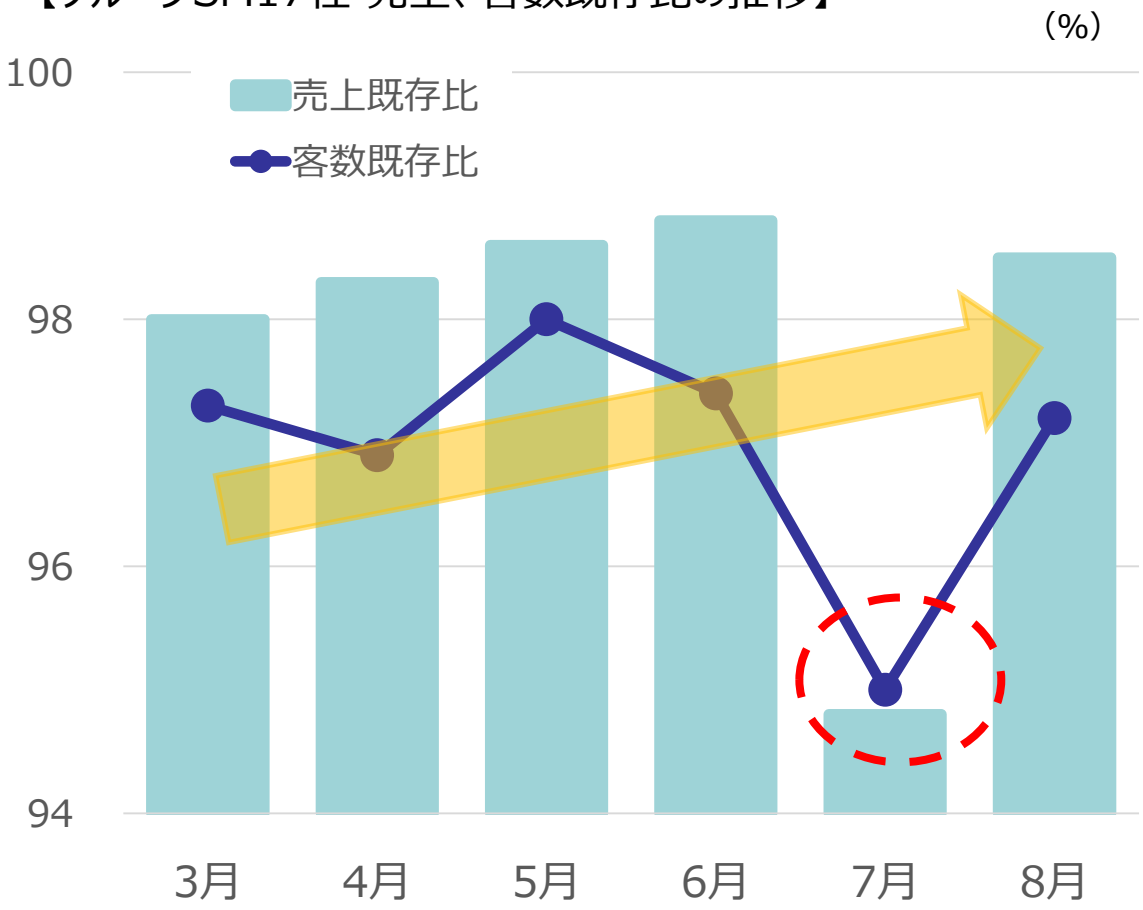
SM事業の概況

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

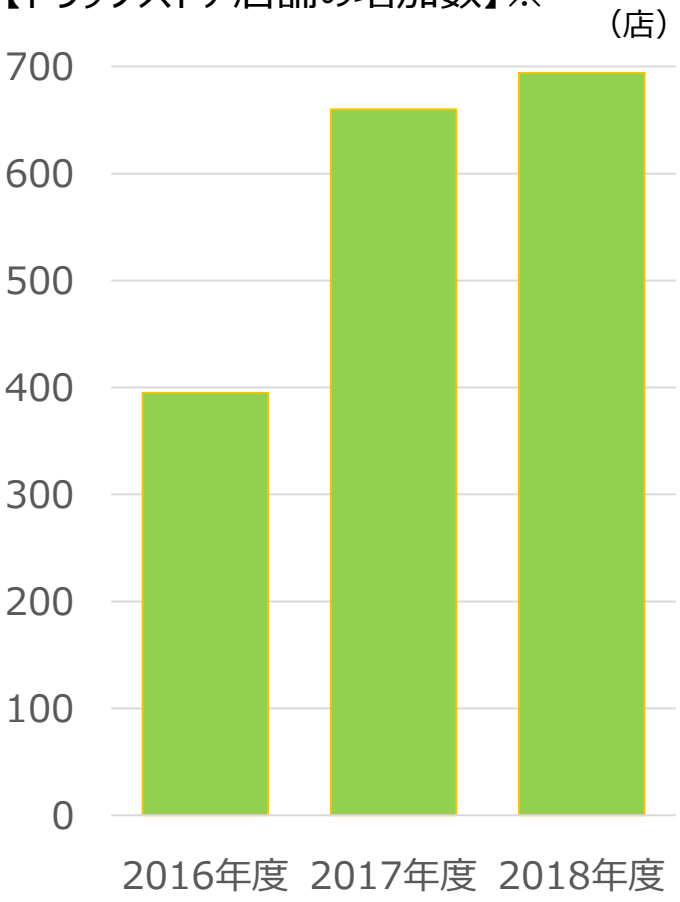
SM事業　概況　①

競争激化、７月天候不順

【グループSM17社 売上、客数既存比の推移】



【ドラッグストア店舗の増加数】※

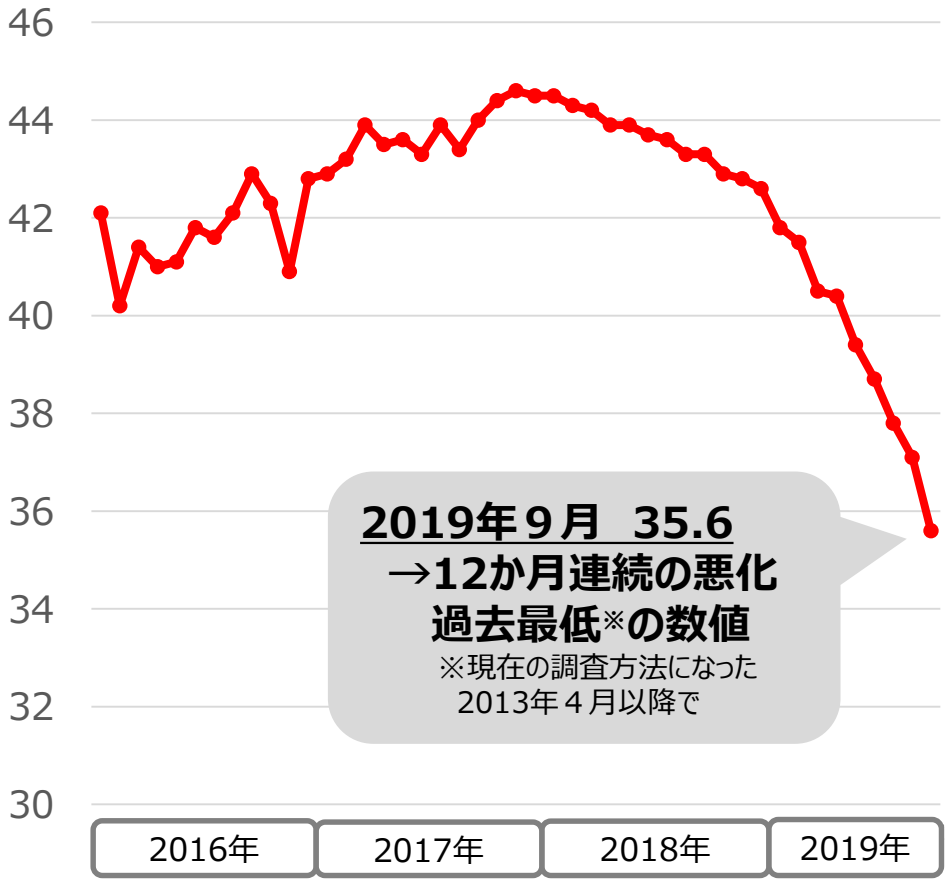


※出典：日本チェーンドラッグストア協会　ドラッグストア業界研究レポート　2019年前期　ドラッグストア業界研究チーム報告書

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

消費マインドの低下、コスト増の継続

【消費者態度指数】※



【企業を取り巻くコスト環境】

消費税増税

上昇トレンドが継続する

- 人件費
- エネルギーコスト
- 物流コスト
- 仕入価格

※内閣府　二人以上の世帯、季節調整値

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

足元数値の改善と事業変革を同時に実行

・消費増税に対応した営業施策をウィークリーで修正

・コストをゼロから見直し

・今のビジネス構造に対する危機感の共有

・自己変革

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

リージョナルシフト（SM地域統合）によるシナジー

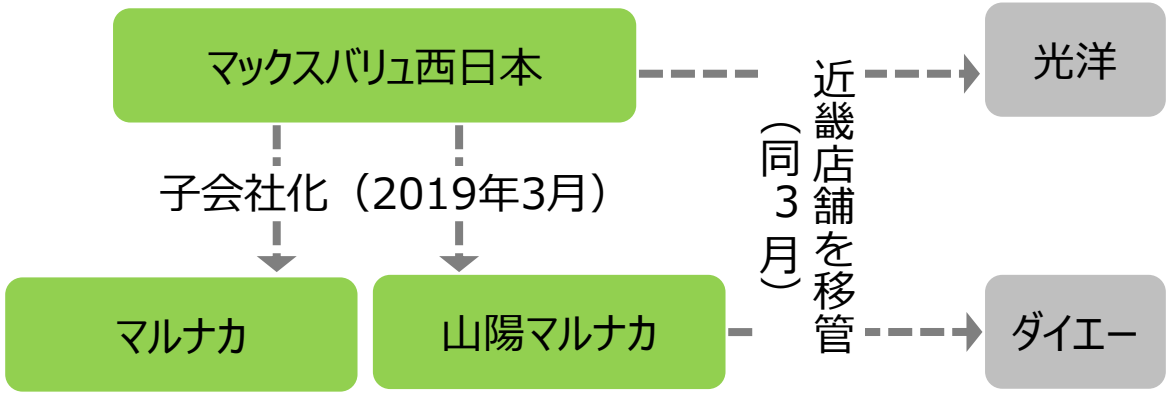
統合シナジーの創出へ

シナジー	検討の方向性	
持続シナジー	・マージンアップ	仕入条件、共同調達、産地開発　他
	・コストダウン	本部機能統合、資材・物流、アウトソーシング他
効率化シナジー	・デジタル取組	業務効率化、データ分析、IT投資・決済他
	・チャネル開発	ネット販売、ラストワンマイル多様化　他
市場創造シナジー	・新たなパートナーシップ	プラットフォーム、垂直統合　他
	・新業態への転換	提供価値再定義、顧客体験の先鋭化　他

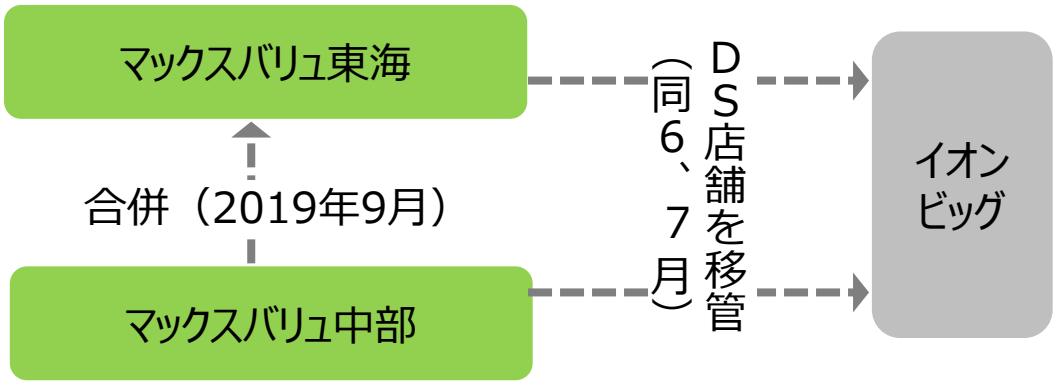
Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

「中国・四国」「東海・中部」では地域統合体制がスタート

【中国、四国】



【東海・中部】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

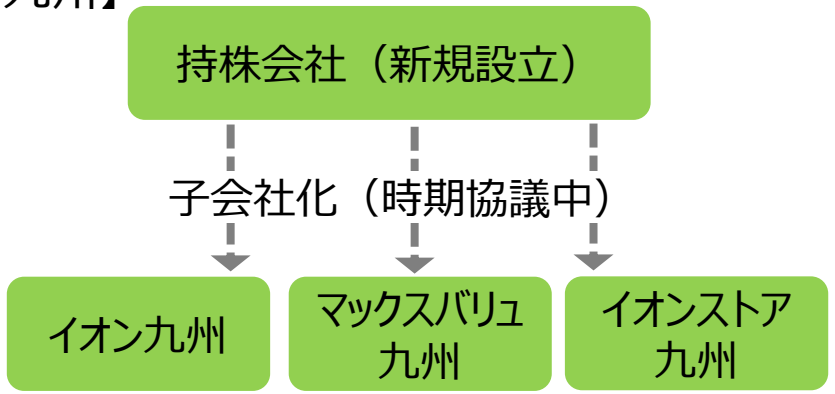
リージョナルシフト（SM地域統合）の進捗

「北海道」は来年3月の合併が決定
他３エリアも最終合意に向け調整中

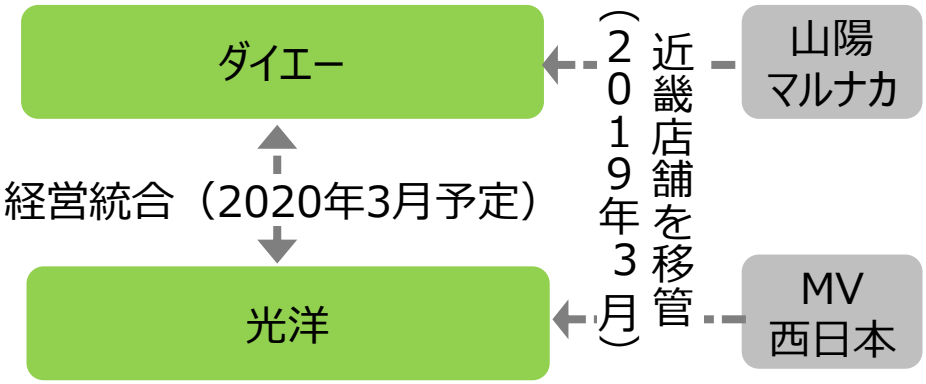
【北海道】



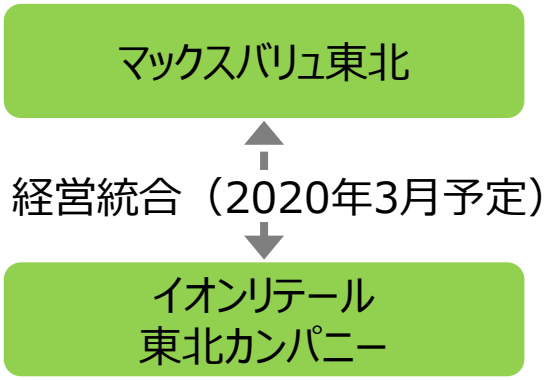
【九州】



【近畿】



【東北】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料（業績計画を含む）は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。

- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

- この資料の著作権はイオン株式会社に帰属します。いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.