The logo for DeNA, featuring a stylized colon followed by the letters 'DeNA' in a bold, rounded, sans-serif font.

2020年3月期 第1四半期

# 業績のご報告

2019年8月8日

株式会社ディー・エヌ・エー

# 業績サマリー

単位：億円	2019年3月期				2020年3月期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前四半期比	前年同期比
売上収益 (IFRS)*	339	343	264	295	314	6%	-7%
営業利益 (IFRS)	51	56	-21	49	23	-53%	-55%
営業利益 (Non-GAAP)**	46	54	-15	0	22	7,132%	-52%
税引前四半期(当期)利益	75	67	-25	65	39	-40%	-48%
親会社の所有者に帰属する 四半期(当期)利益	52	44	-17	47	24	-48%	-53%
1株当たり四半期(当期) 利益 (EPS) (円)	36.03	30.51	-11.43	32.36	16.83	-48%	-53%

(参考) 季節性の強いスポーツ事業を除いた四半期業績推移

売上収益*	272	264	253	272	234	-14%	-14%
Non-GAAP営業利益**	22	24	9	16	-4	-	-

# セグメント別業績 (IFRS)

単位：億円	2019年3月期				2020年3月期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前四半期比	前年同期比
<b>売上収益</b>	<b>339</b>	<b>343</b>	<b>264</b>	<b>295</b>	<b>314</b>	<b>6%</b>	<b>-7%</b>
ゲーム	215	212	198	211	197	-7%	-8%
スポーツ*	68	79	12	23	80	244%	18%
オートモーティブ	0	0	0	1	3	203%	1,075%
ヘルスケア	5	5	5	7	4	-37%	-21%
新規事業・その他**	53	48	51	55	31	-45%	-42%
調整額	-2	-2	-2	-2	-0	-	-
<b>営業利益</b>	<b>51</b>	<b>56</b>	<b>-21</b>	<b>49</b>	<b>23</b>	<b>-53%</b>	<b>-55%</b>
営業利益率	15%	16%	-	17%	7%	-	-
セグメント利益	58	59	-13	6	34	462%	-40%
ゲーム	53	47	31	51	34	-33%	-36%
スポーツ*	24	30	-24	-16	27	-	11%
オートモーティブ	-7	-7	-11	-11	-13	-	-
ヘルスケア	-3	-3	-4	-2	-5	-	-
新規事業・その他**	-5	-4	-1	-2	-5	-	-
共通費・調整額	-4	-5	-5	-14	-3	-	-
その他の収益***	5	1	1	56	1	-98%	-75%
その他の費用***	12	4	9	13	13	0%	5%

\*野球のシーズンイン・オフ、試合日程等による四半期・半期単位での季節性に関する補正（各期に開催の主催試合数）：

2020年3月期（1Q 34）、2019年3月期（1Q 33、2Q 37、3Q 0、4Q 3）

\*\*2020年3月期第1四半期よりセグメント項目の集計区分を変更し、2019年3月期第1四半期までさかのぼって組み替えて表示（本資料末尾の補足説明資料を参照）。

2019年3月期実績には当第1四半期では連結対象外になっているEC事業の「決済」及び「旅行」の売上収益が含まれています（2019年3月期1Q 28億円、4Q 26億円（内部取引消去前））

\*\*\*日本基準における、金融収益・費用を除く営業外損益や特別損益等が含まれる（例：有形・無形資産の売却・除却等）

# 費用構成（IFRS）

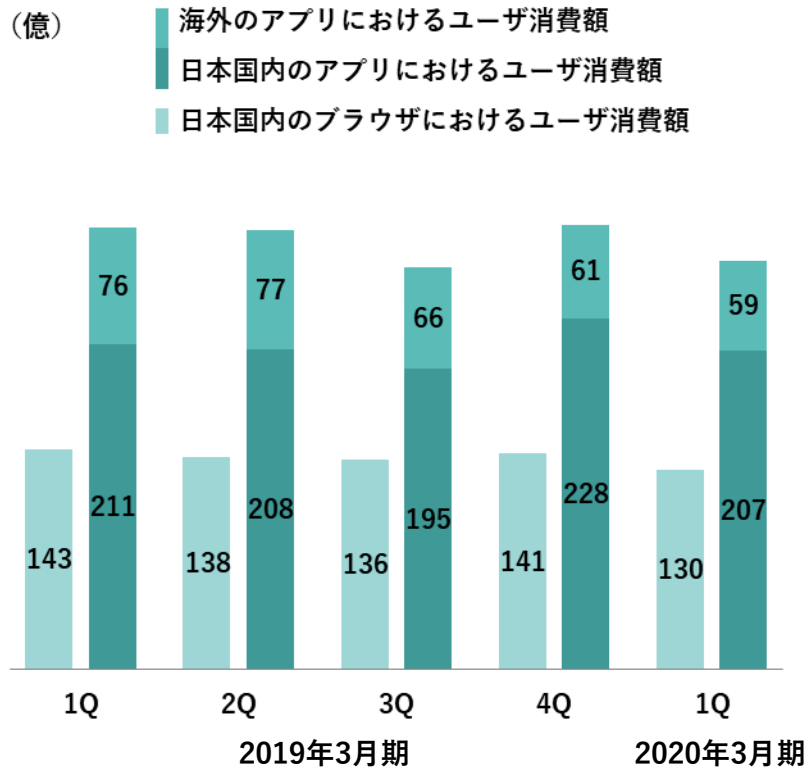
- 前四半期比・前年同期比とも、支払手数料の減少等にペイジェントの譲渡が影響

単位：億円	2019年3月期				2020年3月期		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前四半期比	前年同期比
売上原価合計	139	147	136	140	136	-3%	-2%
人件費	10	10	10	10	11	5%	7%
減価償却費・償却費	24	25	25	24	27	11%	13%
業務委託費	31	33	29	32	37	17%	20%
支払手数料	52	55	55	54	36	-33%	-32%
その他	22	23	16	21	26	27%	18%
販管費合計*	142	137	141	148	143	-4%	0%
人件費	36	34	35	38	36	-5%	2%
販促費・広告費	26	24	26	22	24	10%	-7%
業務委託費・支払手数料	60	57	60	60	59	-1%	-1%
その他	22	22	20	29	24	-18%	9%
その他の収益**	5	1	1	56	1	-98%	-75%
その他の費用**	12	4	9	13	13	0%	5%
連結従業員数(単位：名)	2,306	2,342	2,394	2,437	2,541	4%	10%

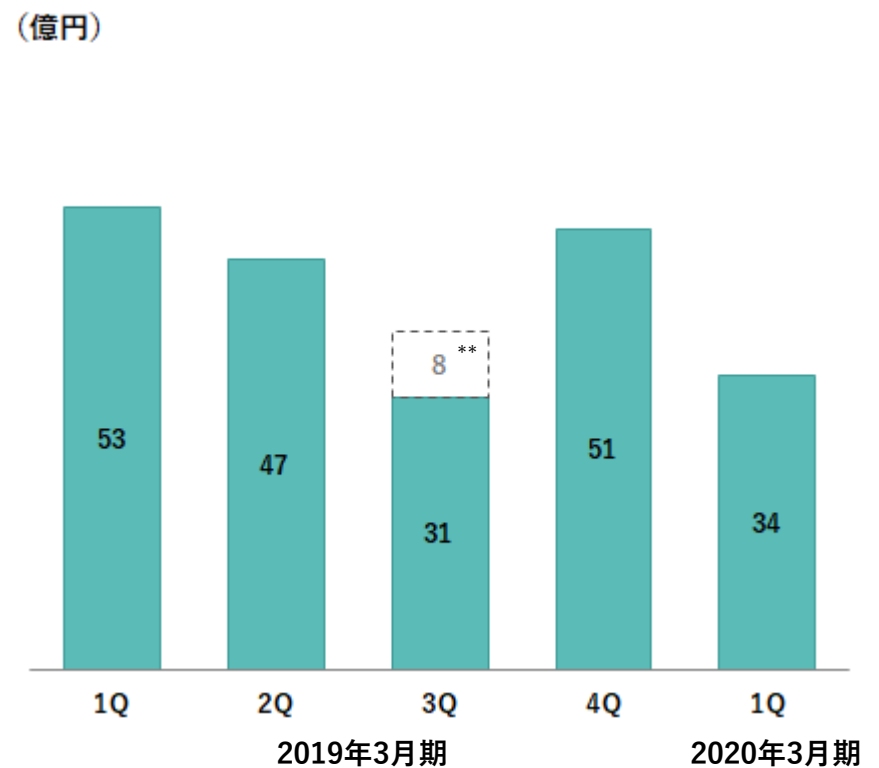
# ゲーム事業：業績推移

- 当第1四半期は、既存タイトル中心の運営となり、前年同期比で減収減益

## ユーザの消費額\*



## ゲーム事業セグメント利益



\*一部、無料付与分の消費額を含む

\*\* 一時的な会計処理の影響

外部プラットフォームに対する債権額に関して、過去の支払手数料等の計上漏れが判明し、過去分も含め当該四半期に修正を行ったもの

# ゲーム事業

- マリオカート ツアーは、日米でのクローズドベータテストを終え、2019年夏配信予定
- 任天堂との協業における各タイトルは、イベントやアップデートを継続的に実施し、お客様にご満足いただくための工夫を重ねながら運営中



© 2016 Nintendo



© 2017 Nintendo / INTELLIGENT SYSTEMS



© 2017 Nintendo



© 2019 Nintendo

# ゲーム事業

- 株式会社ポケモンと協業し、ポケモンマスターズを8言語\*で2019年夏に配信を予定
- 現在、国内外のApp Store及びGoogle Playで事前登録を受け付けるとともに一部地域\*\*で限定配信
- 3対3のチームでリアルタイムバトルを行う新作ゲーム（アイテム課金制（ダウンロード無料））\*\*\*
- DeNAは、開発・運営・配信を担当



© 2019 DeNA Co., Ltd.

© 2019 Pokémon. © 1995-2019 Nintendo / Creatures Inc. / GAME FREAK inc.

ポケットモンスター・ポケモン・Pokémonは任天堂・クリーチャーズ・ゲームフリークの登録商標です。



\*日本語、英語、フランス語、イタリア語、ドイツ語、スペイン語、韓国語、中国語（繁体字）

\*\*本資料公表日現在、シンガポール及びカナダにて配信中

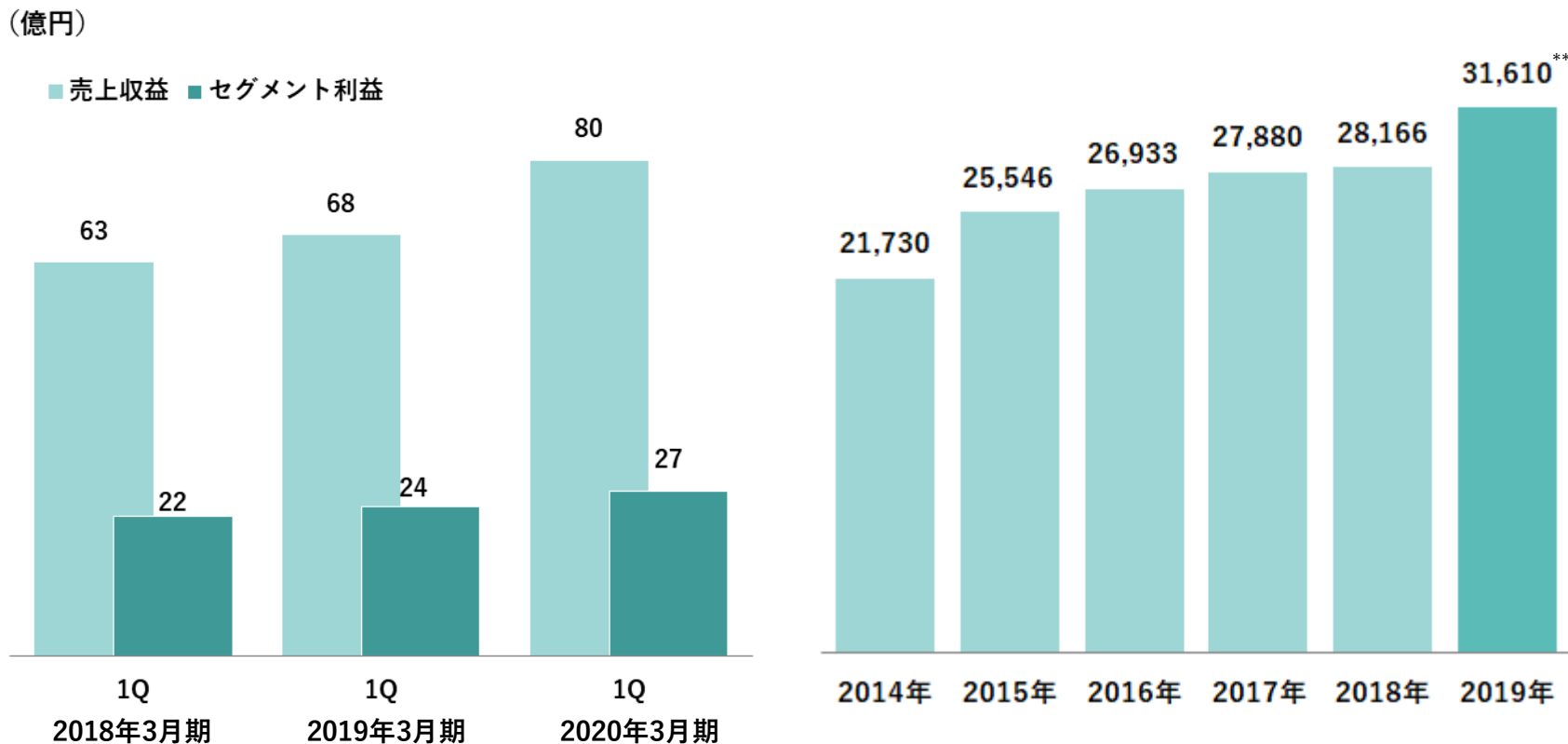
\*\*\*パケット通信料はお客様の負担となるため、パケット定額制サービスに加入されていない場合は高額なパケット代が請求される可能性があります。パケット定額制サービスに加入されたうえでご利用いただくようお願いします。

# スポーツ事業

- スポーツ事業全体での通期の増収増益に向け、順調なスタート
- 2019年シーズンにおける横浜DeNAベイスターズの主催試合の観客動員数が、球団史上最速で100万人に到達するなど好調

## スポーツ事業セグメント業績推移\*

## 主催試合平均観客動員数





# スポーツ事業

- 横浜スタジアムの増築・改修が進捗し、2019年シーズンより一部稼働開始
- 拡張後も昨シーズン以上の水準の稼働率で推移するなど活況
- 拡張に加え個室観覧席や屋上席を新設し、スタジアムのブランド価値向上にも注力



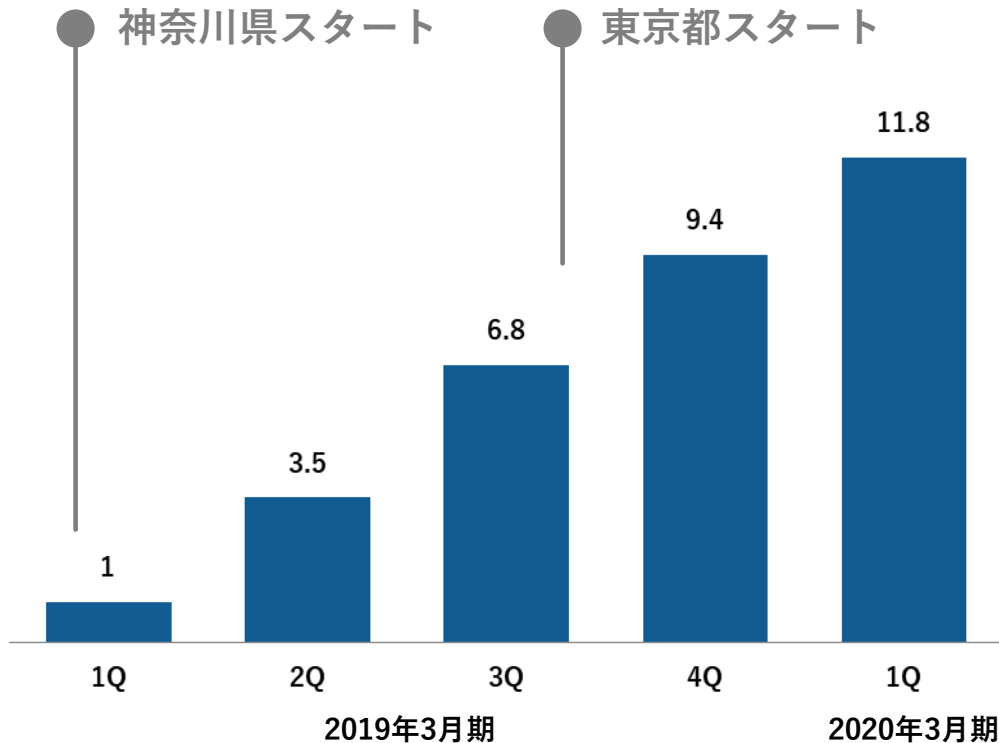
©YDB

# オートモーティブ事業：MOV

- 当第1四半期は、東京都及び神奈川県\*での実車回数が順調に伸長
- 2019年7月には、大阪府・京都府\*でサービスを開始

## 1日あたり実車回数（四半期平均）とエリア展開

（2019年3月期1Q=1とした推移）



## ● 新たなエリアに拡大

- 大阪府・京都府で計12のタクシー事業者と連携しサービスを開始
- 兵庫県は秋頃にサービスを開始予定



 **MOV**

2019年7月 大阪府・京都府スタート

# ヘルスケア事業：ヘルスケア型保険

- kencom\*で培った行動変容エビデンスやサービスを活用した保険会社との共同開発商品の第一弾が2019年6月17日より発売
- 行動変容エビデンスを複数の学会等で発表し「第28回日本健康教育学会学術大会」では学会賞受賞\*\*

## メットライフ生命との共同開発商品「あなたと会社の健康計画」の概要

- ✓ 企業の「健康経営®\*\*\*」の推進を支援する団体医療保険
- ✓ 従業員の歩数に応じて配当金が変動
- ✓ 「kencom × ほけん」アプリの活用で、従業員およびそのご家族の健康維持・増進をサポート



※一部、2019年秋以降実装の機能イメージを含みます

# 補足説明資料

- IFRSベースからNon-GAAPへの調整表
- キャッシュ・フロー
- バランスシート
- セグメント区分

# IFRSベースからNon-GAAPへの調整表

単位：億円	2019年3月期				2020年3月期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
<b>IFRS営業利益からNon-GAAP営業利益への調整</b>					
IFRS営業利益	51	56	-21	49	23
会計上の計上時期の補正等（純額）	-2	-1	+6	+6	-1
買収、事業・組織変更等に係る一時費用	+0	+0	+0	+0	+0
買収、事業・組織変更等に係る一時利益	-4	-	-	-55	-
<b>Non-GAAP営業利益</b>	<b>46</b>	<b>54</b>	<b>-15</b>	<b>0</b>	<b>22</b>
スポーツ事業損益	-24	-30	+24	+16	-27
<b>スポーツ事業を除くNon-GAAP営業利益</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>-4</b>

単位：億円	2019年3月期				2020年3月期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
<b>IFRS営業利益からNon-GAAP EBITDAへの調整</b>					
IFRS営業利益	51	56	-21	49	23
会計上の計上時期の補正等（純額）	-2	-1	+6	+6	-1
買収、事業・組織変更等に係る一時費用	+0	+0	+0	+0	+0
買収、事業・組織変更等に係る一時利益	-4	-	-	-55	-
減価償却費・償却費	+28	+27	+28	+26	+33
固定資産の除却・減損（一時要因除く）*	+12	+4	+9	+12	+12
<b>Non-GAAP EBITDA*</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>22</b>	<b>39</b>	<b>67</b>

# キャッシュ・フロー

単位：億円	2019年3月期 第1四半期	2019年3月期 通期	2020年3月期 第1四半期
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー(A)</b>	<b>76</b>	<b>230</b>	<b>74</b>
税引前四半期（当期）利益	75	181	39
減価償却費及び償却費	28	109	33
法人所得税支払額	-10	-23	-6
その他（差引）	-17	-37	8
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー(B)</b>	<b>-26</b>	<b>-210</b>	<b>-40</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>-38</b>	<b>-47</b>	<b>-17</b>
配当金支払額	-45	-46	-56
非支配株主への配当金支払額	-7	-7	-5
その他（差引）	13	6	45
<b>フリー・キャッシュ・フロー ((A)+(B))</b>	<b>50</b>	<b>20</b>	<b>34</b>
<b>連結 現金及び現金同等物</b>	<b>1,051</b>	<b>1,014</b>	<b>1,031</b>
（うち、DeNA単体）	767	850	805

# バランスシート

単位：億円	2019年3月期 第1四半期末	2019年3月期末	2020年3月期 第1四半期末
<b>流動資産</b>	<b>1,459</b>	<b>1,337</b>	<b>1,302</b>
うち、現金及び現金同等物	1,051	1,014	1,031
<b>非流動資産</b>	<b>1,659</b>	<b>1,627</b>	<b>1,837</b>
うち、のれん	460	460	460
うち、無形資産	162	154	151
うち、持分法で会計処理している投資	177	187	212
うち、その他の長期金融資産	801	706	829
<b>資産合計</b>	<b>3,118</b>	<b>2,965</b>	<b>3,139</b>
<b>流動負債</b>	<b>446</b>	<b>319</b>	<b>306</b>
<b>非流動負債</b>	<b>80</b>	<b>77</b>	<b>154</b>
<b>資本合計</b>	<b>2,593</b>	<b>2,569</b>	<b>2,679</b>
うち、親会社の所有者に帰属する資本合計	2,514	2,517	2,604
<b>負債及び資本合計</b>	<b>3,118</b>	<b>2,965</b>	<b>3,139</b>

# セグメント区分

セグメント区分	内容
ゲーム事業	国内外ゲーム
スポーツ事業	野球、バスケットボール、ランニングクラブ等
オートモーティブ事業	MOV、Anyca等
ヘルスケア事業	MYCODE、kencom、歩いておトク等
新規事業・その他	サブセグメント名（カッコ内は主なサービス名） <ul style="list-style-type: none"><li>• IP創出プラットフォーム（マンガボックス、エブリスタ）</li><li>• EC（モバオク）</li><li>• その他ネットサービス（SHOWROOM、Pococha）</li></ul>

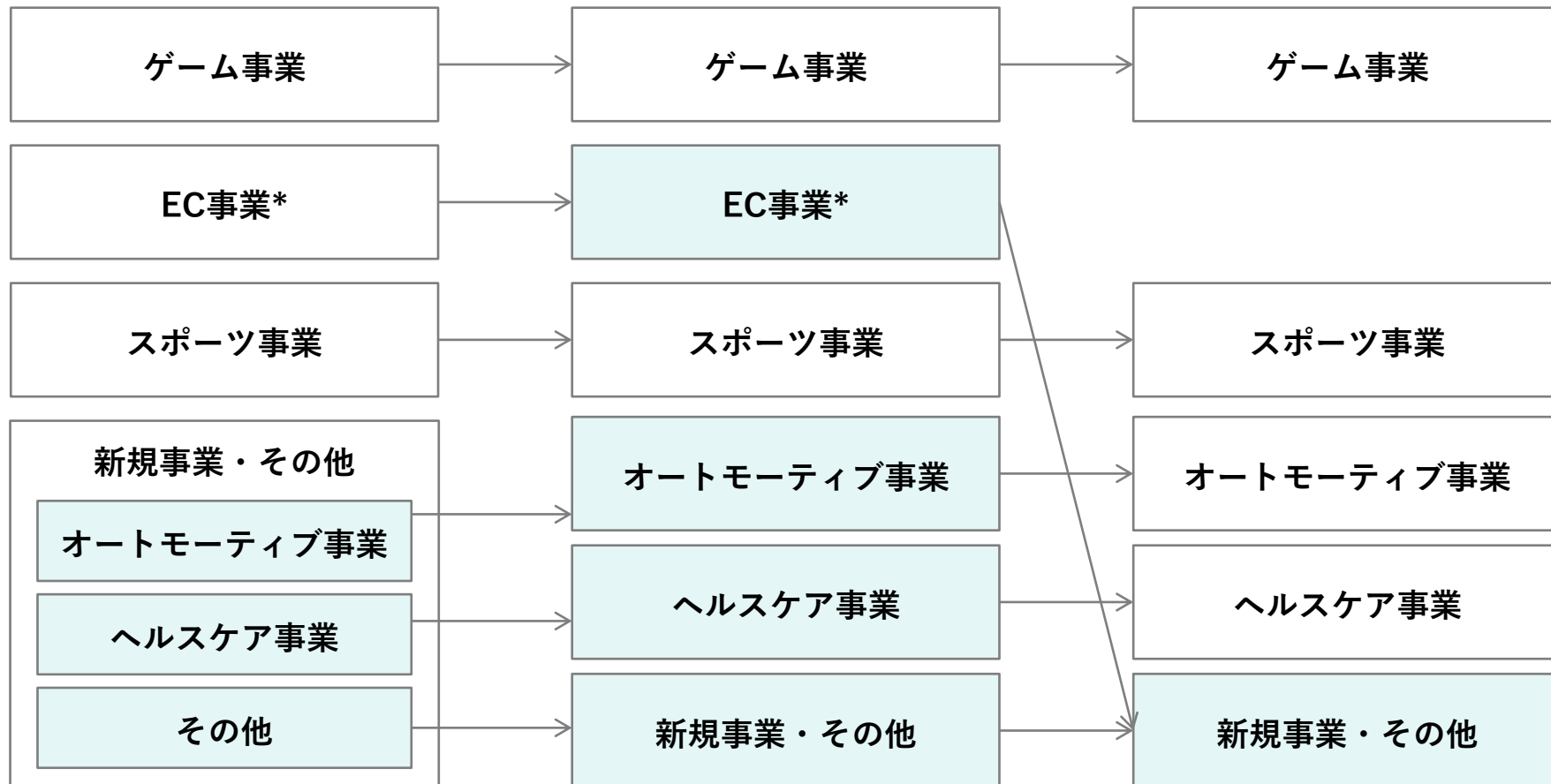


# セグメント区分

2019年3月期第3四半期まで

2019年3月期第4四半期・通期

2020年3月期以降



\* 2018年5月31日付で株式会社DeNAトラベルの全株式を譲渡し、以降、連結対象外  
2019年3月29日付で株式会社ベージェントの当社が保有する全株式を譲渡し、以降、連結対象外

本説明会及び説明資料の内容は、発表日時点で入手可能な情報や判断に基づくものです。将来発生する事象等により内容に変更が生じた場合も、当社が更新や変更の義務を負うものではありません。

また、本説明会及び説明資料に含まれる将来の見通しに関する部分は、多分に不確定な要素を含んでいるため、実際の業績等は、さまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご了承ください。

# :DeNA

株式会社ディー・エヌ・エー