

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

議長の就任

第13回定時株主総会 **LIFENET**



代表取締役社長 森 亮介



-  保険契約者、報道関係者の皆さまが入場しています
-  保険契約者、報道関係者の皆さまはご発言、拍手等の意思表示をお控えください
-  万が一、地震等の災害が起きたときは会場アナウンスに従い、慌てず行動してください

議事の進行方法

第13回定時株主総会



「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議事の進行方法

 賛成の意思を**拍手**でお示してください

 円滑な議事進行へのご協力をお願いします

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

議決権数報告

第13回定時株主総会  LIFENET

議決権を有する株主 6,006名

その議決権数 511,408個

議案の定足数 170,470個

監査役会の監査報告

第13回定時株主総会 **LIFENET**



常勤監査役 伊佐 誠次郎



第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社



「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

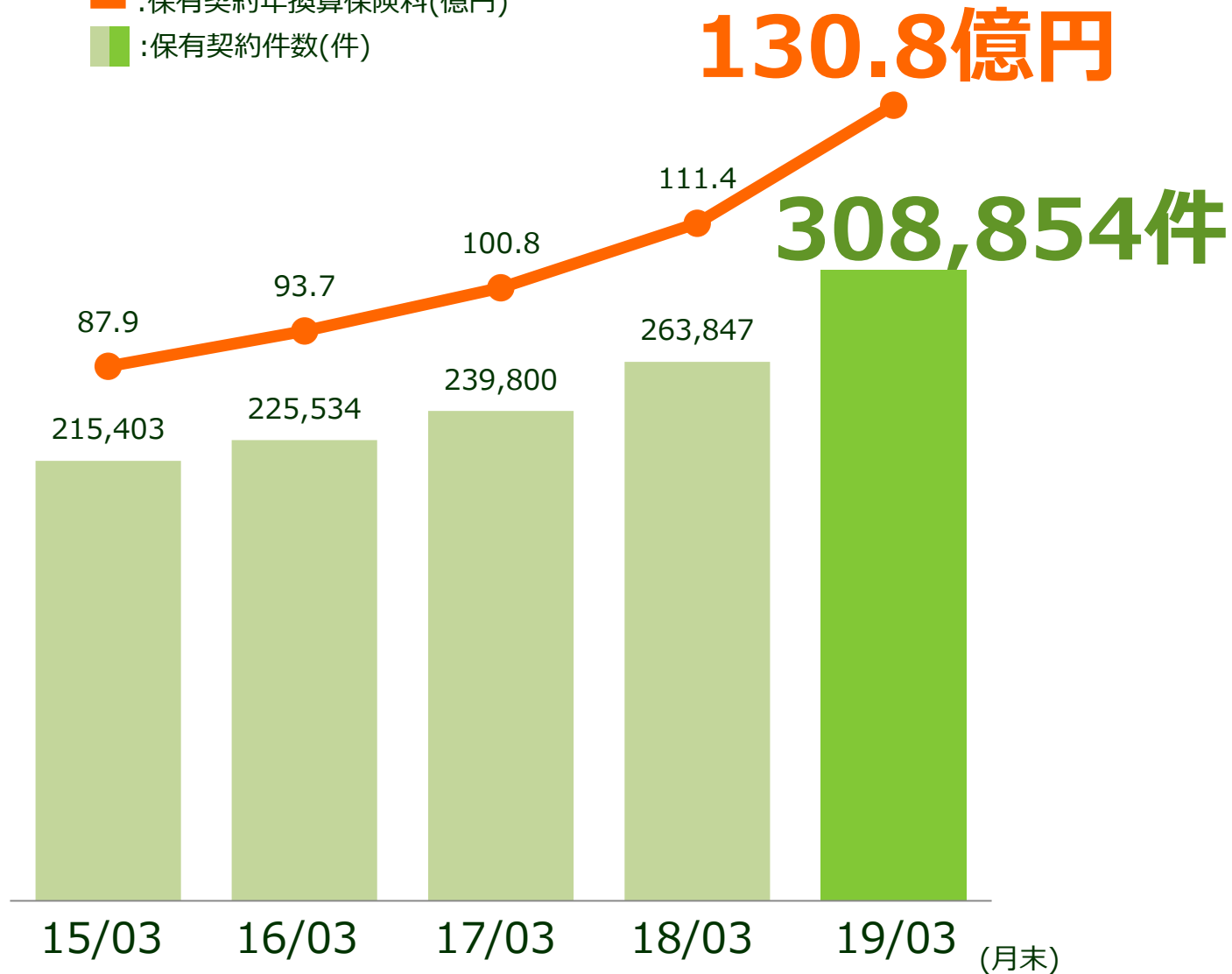
事業報告 <保有契約>



第13回定時株主総会 **LIFENET**

— :保有契約年換算保険料(億円)

■ :保有契約件数(件)



■ 前年度末比
年換算保険料
117.4%
件数

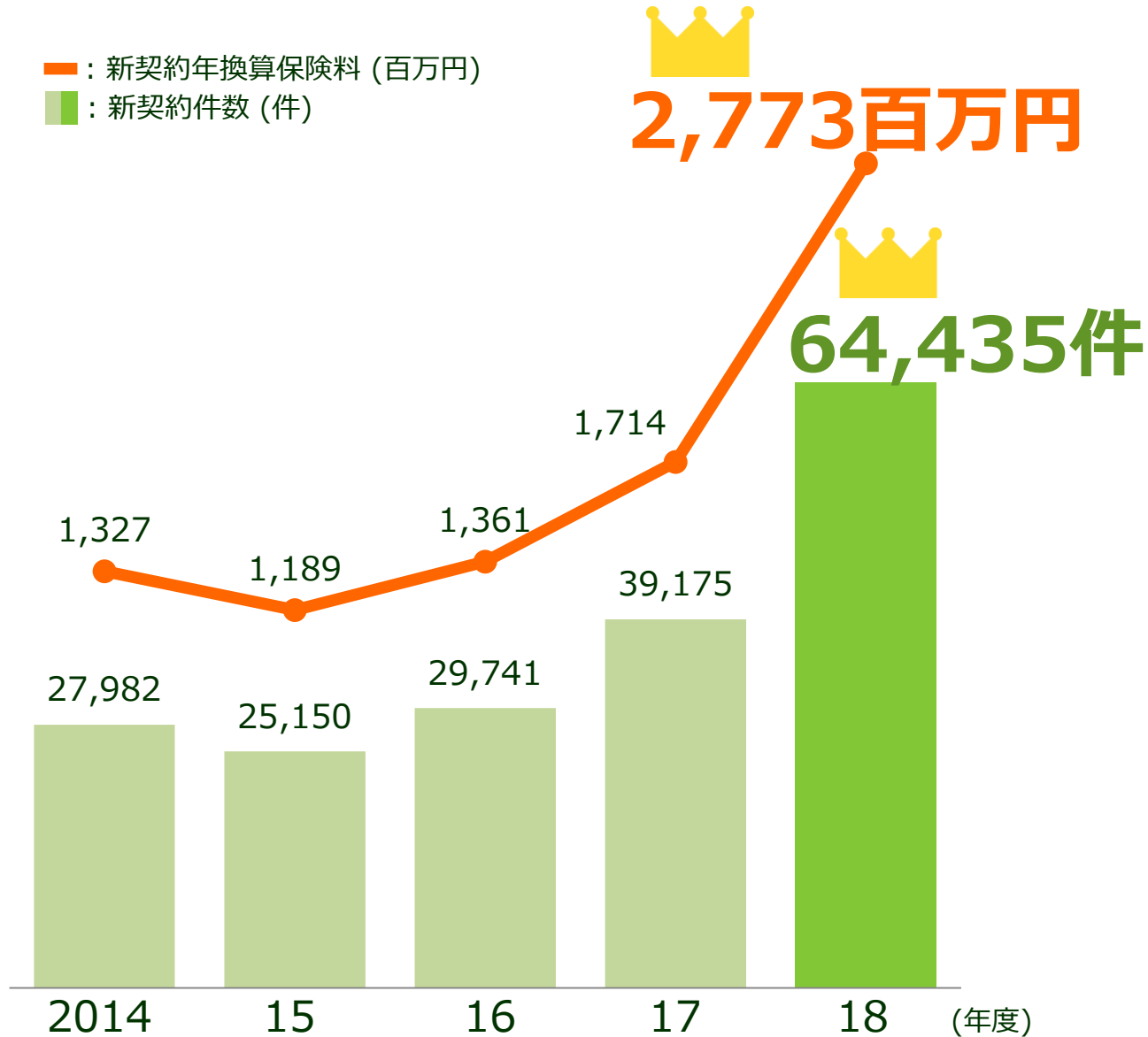
117.1%

■ 力強い
成長トレンドを継続



事業報告 <新契約>

第13回定時株主総会  LIFENET



■ 前年同期比
年換算保険料
161.8%
件数

164.5%

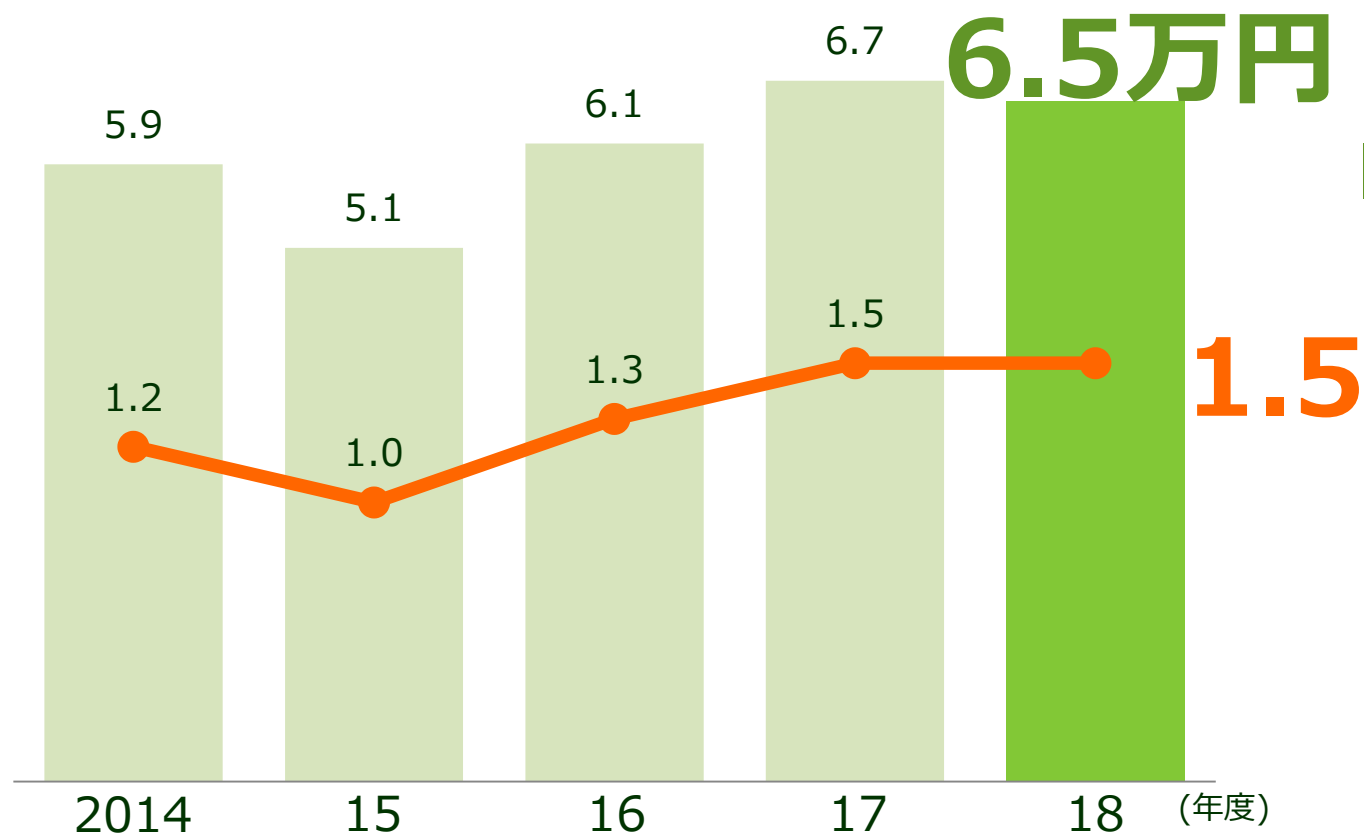
■ 過去最高業績を更新

事業報告 <営業費用効率>



第13回定時株主総会 LIFENET

■ :新契約1件当たり営業費用(万円)
■ :営業費用/新契約年換算保険料



■ 営業費用効率を維持しつつ、事業規模の拡大を実現

営業費用
(百万円)

1,672

1,302

1,822

2,627

4,216

事業報告 <収支の状況>

第13回定時株主総会  LIFENET

(百万円)	2017年度	2018年度
経常収益	10,962	12,560
保険料等収入	10,616	12,159
経常費用	11,160	14,280
保険金等支払金	1,891	2,535
責任準備金等繰入額	3,684	4,070
事業費	4,942	6,916
経常利益	△197	△1,719
当期純利益	△249	△1,735

- 経常収益
125億60百万円
- 経常利益
△17億19百万円
- 当期純利益
△17億35百万円

事業報告 <財務の状況>

第13回定時株主総会  LIFENET

(百万円)	18/03	19/03
総資産	35,541	38,247
現金及び預貯金	926	1,192
買入金銭債権	1,999	999
金銭の信託	2,567	3,114
有価証券	28,303	30,989
負債合計	22,153	26,474
保険契約準備金	21,186	25,256
純資産	13,387	11,773
ソルベンシー・ マージン比率	2,455%	2,085%

■ 総資産

382億47百万円

■ 負債

264億74百万円

■ 純資産

117億73百万円

■ ソルベンシー・マージン比率 充分な水準を確保

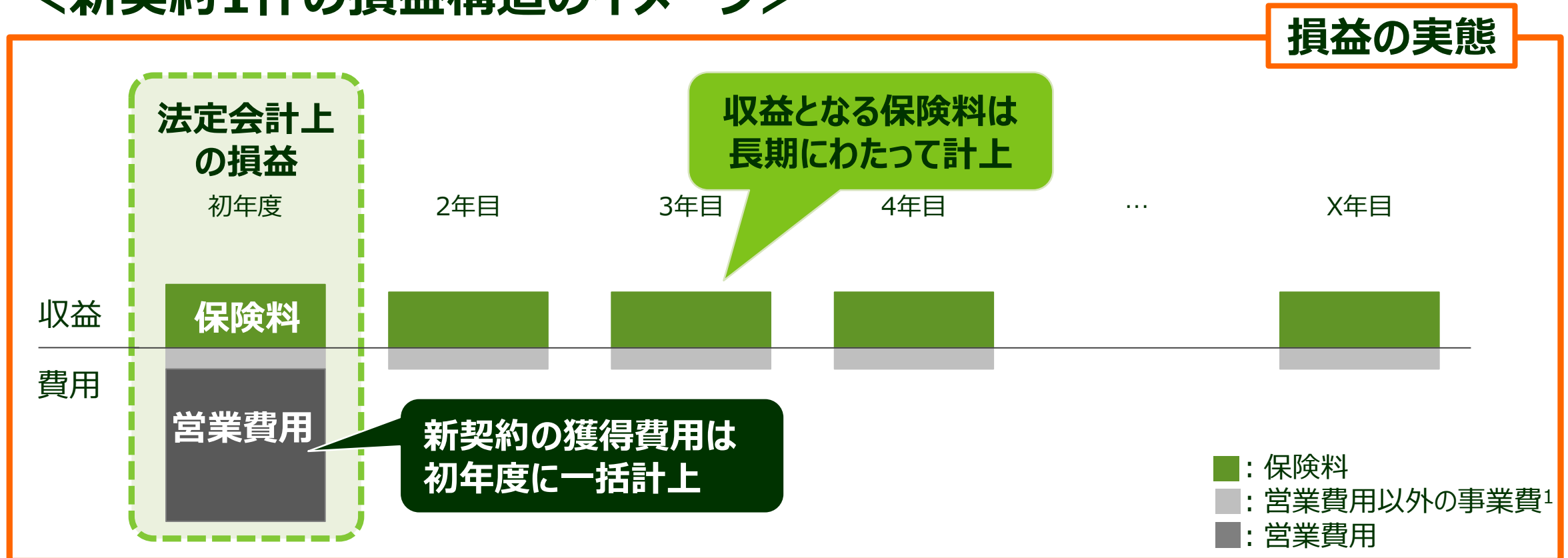
事業報告 <現行会計の収益構造>



第13回定時株主総会 LIFENET

- 営業費用は初年度に計上するが、収益は長期にわたり計上され、**利益が生じるまでに時間を要す構造**

<新契約1件の損益構造のイメージ>



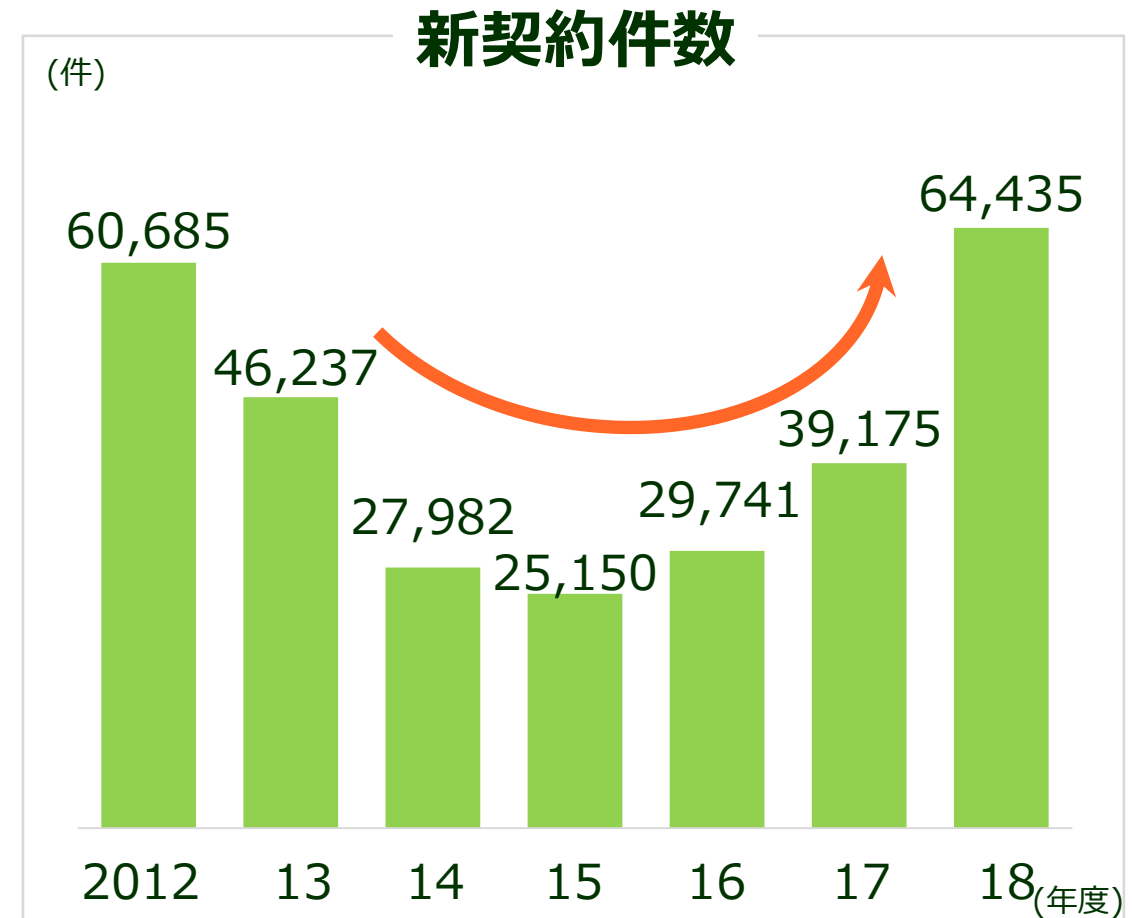
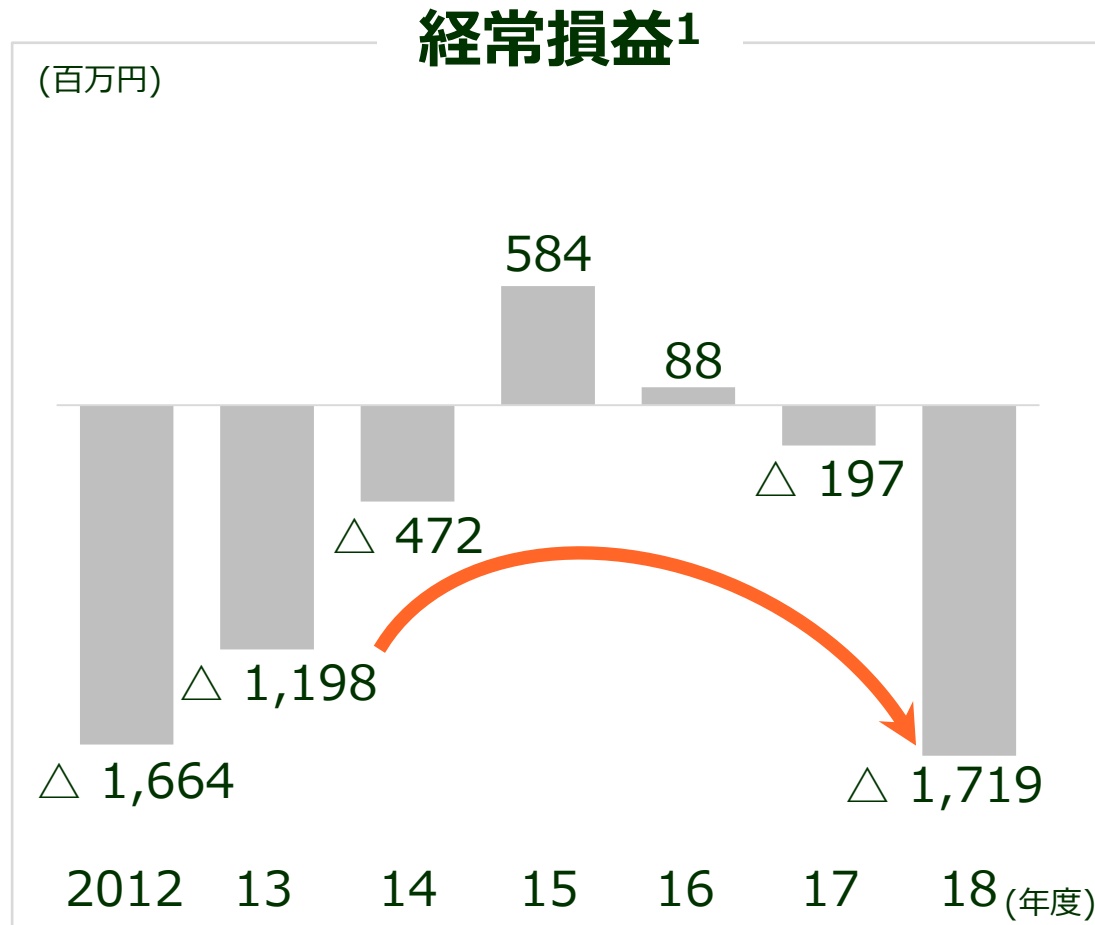
1. 契約の管理や保険金・給付金の支払いにかかる費用など

事業報告 <現行会計の収益構造>



第13回定時株主総会 LIFENET

■ 新契約業績が伸長するほど、単年度の損益は減少



1. 保険業法第113条繰延資産を考慮する前の経常損益

事業報告 <エンベディッド・バリューの構造>

第13回定時株主総会 LiFENET



エンベディッド・
バリュー

=

修正純資産

(事業年度末純資産 + 調整額)

+

保有契約の
将来利益現価

事業年度末純資産に
当事業年度の損益が
反映されている

収入

費用

当事業年度の
損益

収入

費用

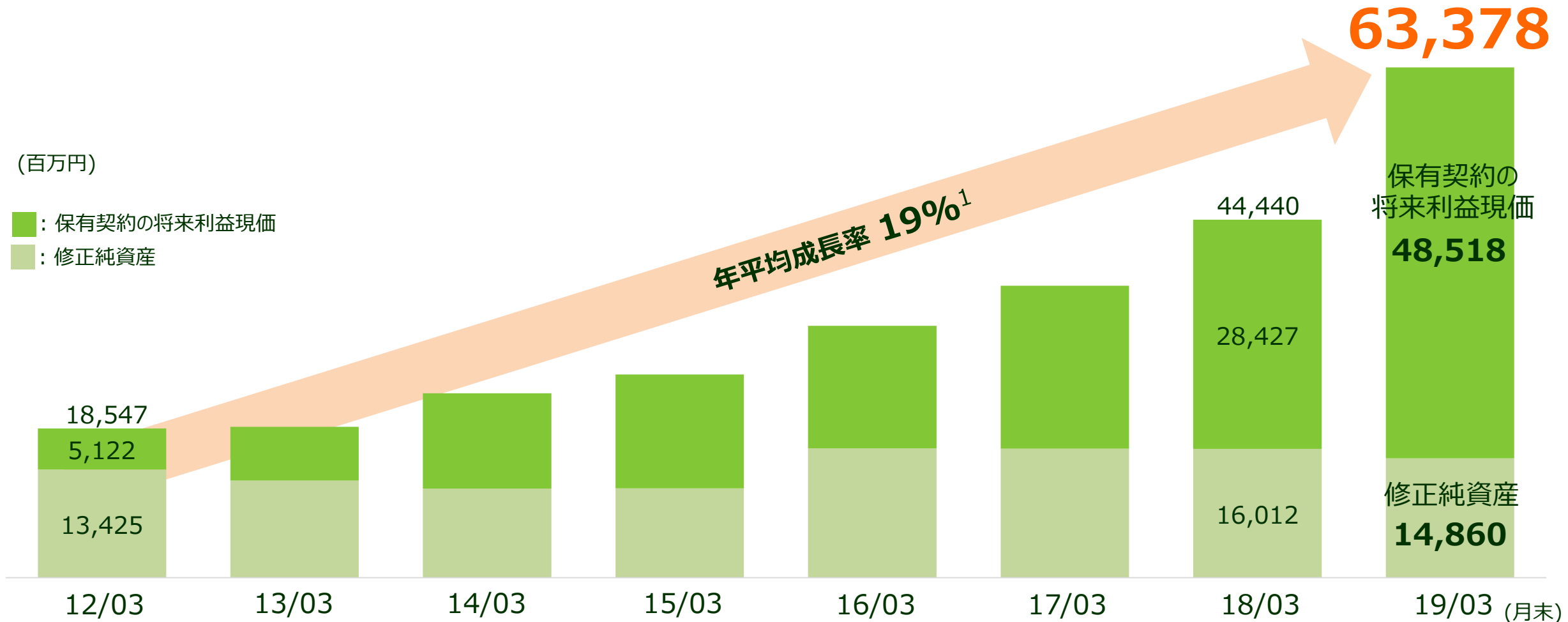
当事業年度末の保有契約から生じる
未実現の将来利益

事業報告<EEV(ヨーロッパ・エンベディッド・バリュー)>



第13回定時株主総会 LIFENET

■ 着実に成長し、上場来の年平均成長率は19%¹



※当社は、EVの算出に当たって、EEV原則に従っているが、リスクの反映方法などについては部分的にMCEV（市場整合的エンベディッド・バリュー）原則を参考としている。2016年度より、超長期の金利水準について、終局金利を用いた方法を適用。

2015年度末におけるEEVについても同様の評価により再評価

1. 2015年5月の第三者割当増資額30億4,000万円を含み算出

事業報告 <商品ラインナップを拡充>

第13回定時株主総会 **LIFENET**



■ 契約業績の伸長に貢献

インターネットチャネル



定期死亡保険
かぞくへの保険

2018年4月改定



終身医療保険
新じぶんへの保険



終身医療保険
新じぶんへの保険レディース



就業不能保険
働く人への保険 ②



がん保険
ダブルエール

ホワイトレーベル(KDDIチャネル)



auの生命ほけん
au 定期ほけん

2018年4月改定



auの生命ほけん
au 医療ほけん



auの生命ほけん
au 医療ほけんレディース



auの生命ほけん
au 生活ほけん



auの生命ほけん
au がんほけん

2018年4月発売

事業報告 <商品への評価>



第13回定時株主総会 LIFENET

■ 外部からの最高評価を活用し、販売促進を図る



定期死亡保険
かぞくへの保険



就業不能保険
働く人への保険²



がん保険
ダブルエール



1. 価格.com保険アワードは総合保険比較サイト「価格.com保険」に掲載されている保険商品を対象に、2018年1月1日～2018年12月31日の期間に最も申し込みの多かった商品として選出

2. 雑誌「MONOQLO the MONEY」(2018年12月号)の企画

3. 2019年オリコン顧客満足度調査は、調査期間2018年8月20日～2018年9月12日、ファイナンシャルプランナー30名が10商品の中から選出

4. 保険市場「2019年版 昨年最も選ばれた保険ランキング」は、保険市場にて、対象期間中の申込件数(2018年1月1日～2018年12月31日)をもとに選出

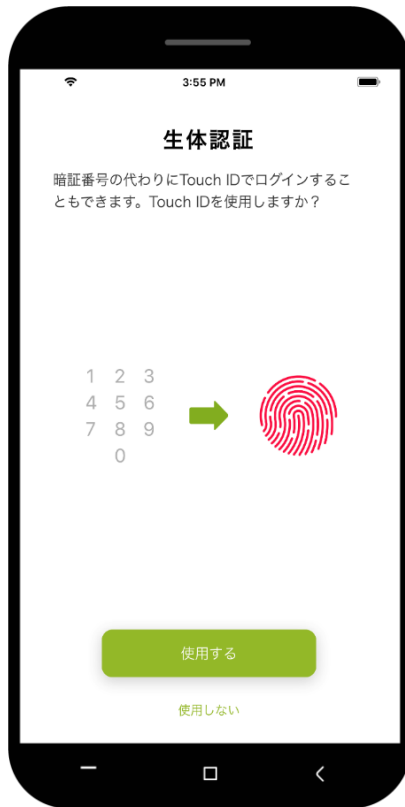
事業報告 <お客さま視点のサービス提供>



第13回定時株主総会 **Lifenet**

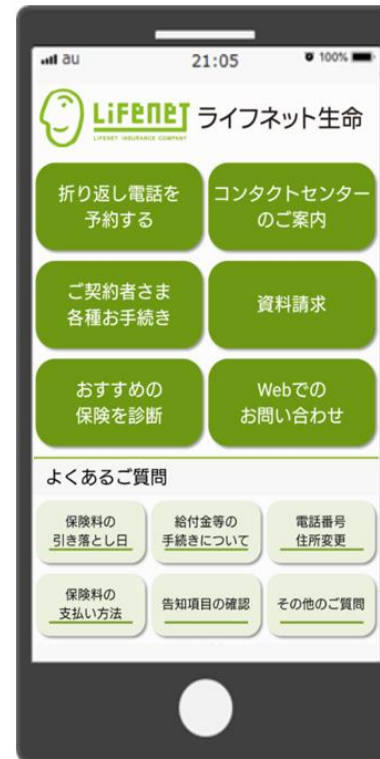
■ デジタルテクノロジーの活用により、利便性のさらなる向上へ

ご契約者アプリ



生体認証（指紋や顔）でログイン

ビジュアルIVR



電話の問い合わせに対して、
視覚的にサービスメニューを案内

画面共有サポートサービス



コンタクトセンター



お客さま

同じ画面を見ながら操作をサポート

事業報告 <主なポイント>

第13回定時株主総会  LIFENET



新契約業績

過去最高を更新



保有契約業績

再び力強い成長を実現



ヨーロピアン・エンベディッド・バリュー

大幅に増加し、企業価値を向上

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

事業報告 <開業来10年間の振り返り>



第13回定時株主総会 LIFENET

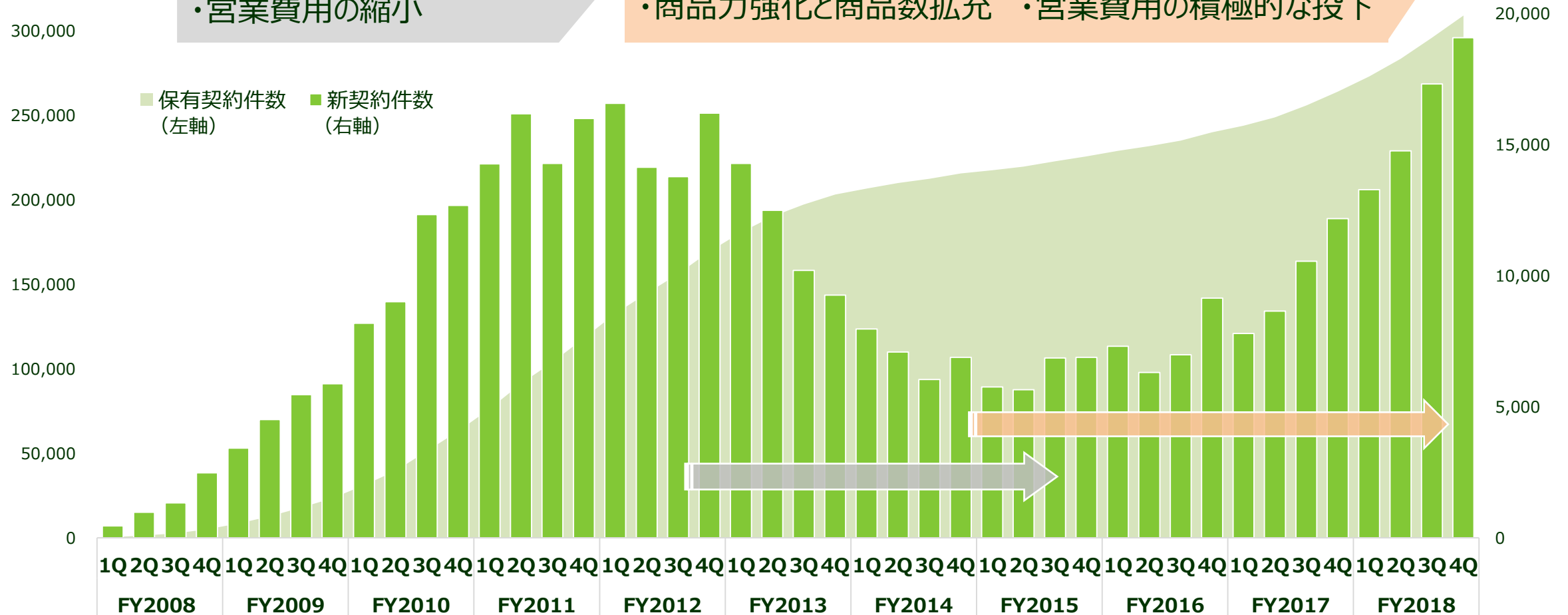
■ 契約業績は一時鈍化も、再び成長軌道へ

鈍化の主な要因

- ・PCからスマホへの急速なシフト
- ・営業費用の縮小

当社の主な取組み

- ・スマホへの対応に注力
- ・商品力強化と商品数拡充
- ・販売チャネルの多角化
- ・営業費用の積極的な投下

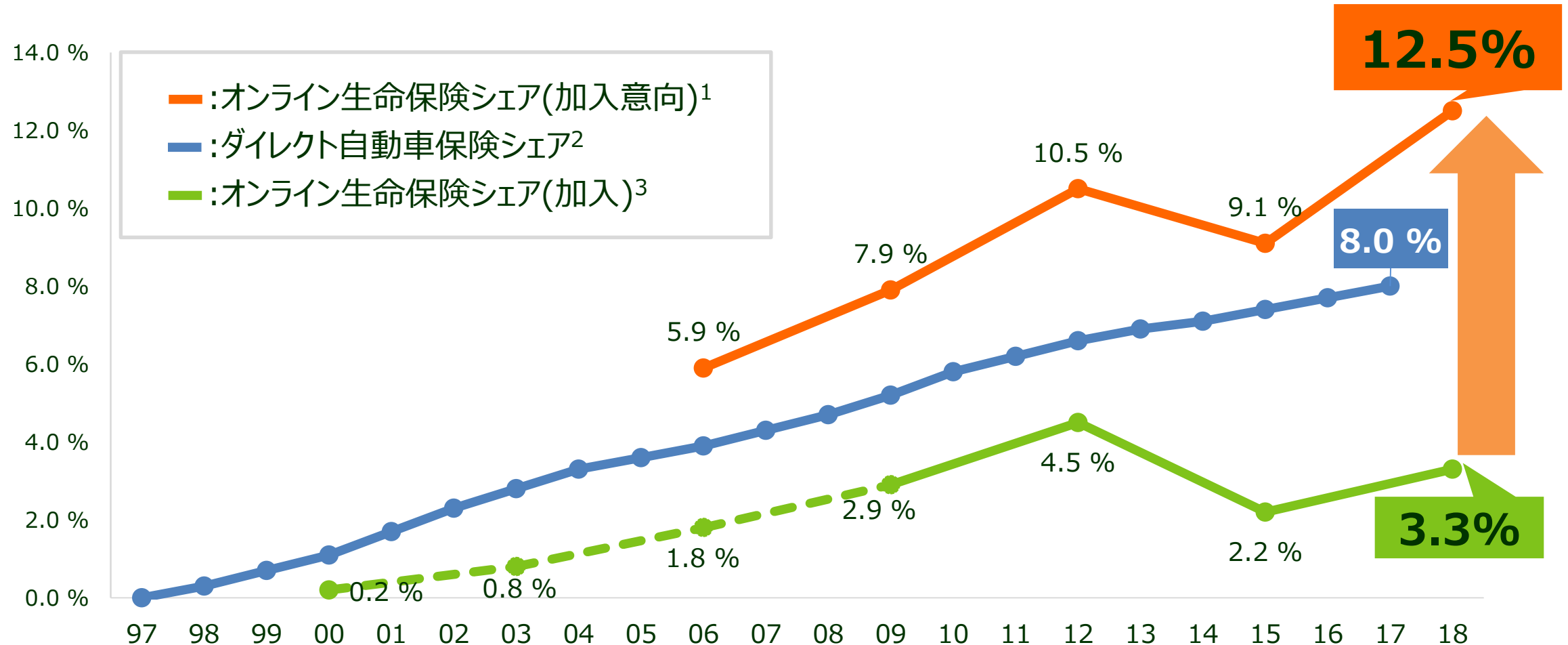


事業報告 <オンライン生保市場の成長可能性>



第13回定時株主総会 LIFENET

■ 上昇する加入意向を背景として、構造的な成長可能性を見込む



出所：生命保険文化センター「平成30年度生命保険に関する全国実態調査」及びソニーフィナンシャルホールディングス株式会社開示資料より当社作成

1. 「オンライン生命保険シェア（加入意向）」は、今後仮に生命保険や個人年金保険に加入する際に利用したい加入経路（加入チャネル）に占める「インターネットを通じた加入」の割合

2. 「ダイレクト自動車保険シェア」は、元受正味保険料ベースの自動車保険市場全体に占めるダイレクトの割合

3. 「オンライン生命保険シェア（加入）」は、直近加入契約の加入経路（加入チャネル）に占める「インターネットを通じた加入」の割合

事業報告 <新経営方針の骨子>

第13回定時株主総会  LIFENET

経営理念

正直に経営し、わかりやすく、安くて便利な商品・サービスを提供することで、お客さま一人ひとりの生き方を応援する

目指す姿

オンライン生保市場の拡大を力強く牽引する
リーディングカンパニー

重点領域

- ・顧客体験の革新
- ・販売力の強化

経営目標

ヨーロピアン・エンベディッド・バリューを、企業価値を表す重要な経営指標とし、早期の 1,000 億円到達を目指す

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

 契約業績のさらなる伸長

 事業費効率の改善

事業報告 <契約業績のさらなる伸長>

第13回定時株主総会  LIFENET

重点領域に注力し、中長期の成長基盤を強化

顧客体験の革新

- 生命保険も“お客さまが選ぶ”時代をつくる
- 生命保険の“インターネット企業”として利便性を向上する
- 商品・サービスを軸にお客さまの生活を“トータルでサポート”する

事業報告 <契約業績のさらなる伸長>

第13回定時株主総会  LIFENET

重点領域に注力し、中長期の成長基盤を強化

販売力の強化

インターネットチャネル

- 積極的な
営業費用の投下を継続

代理店チャネル

- 協業パートナーとの
関係強化
- 新規提携先の検討、開拓

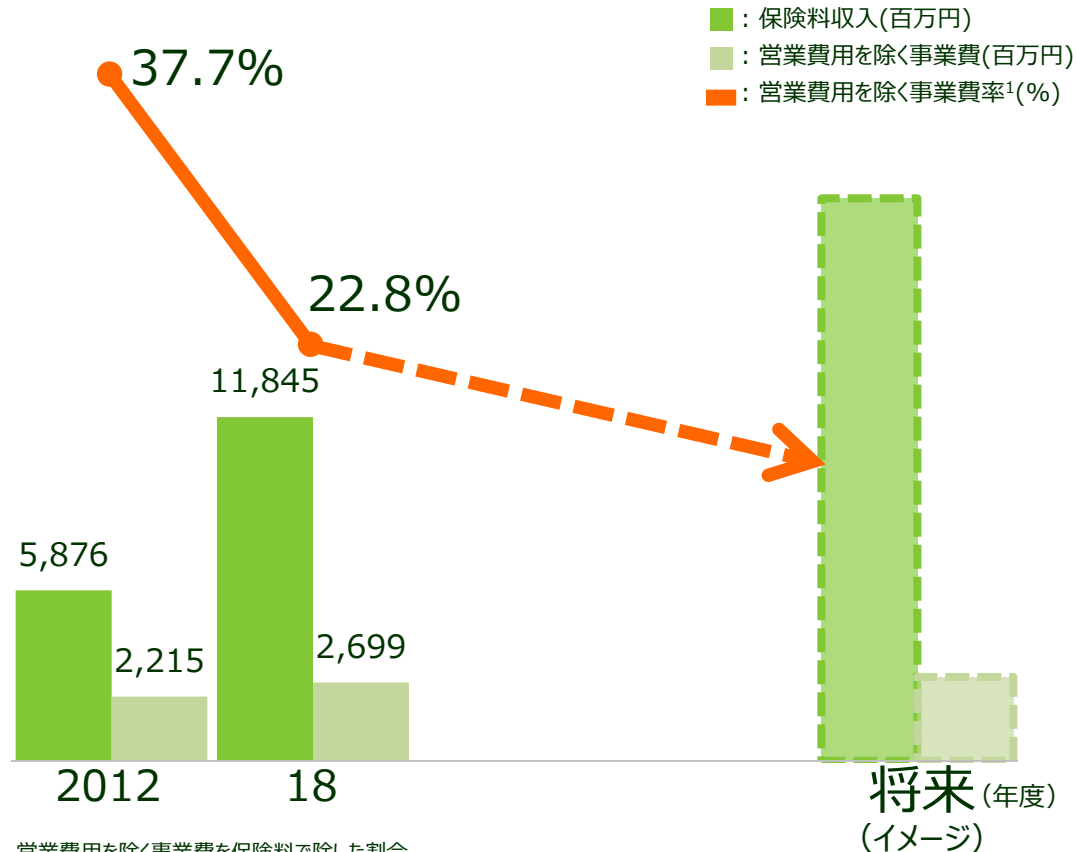
事業報告 <事業費効率の改善>



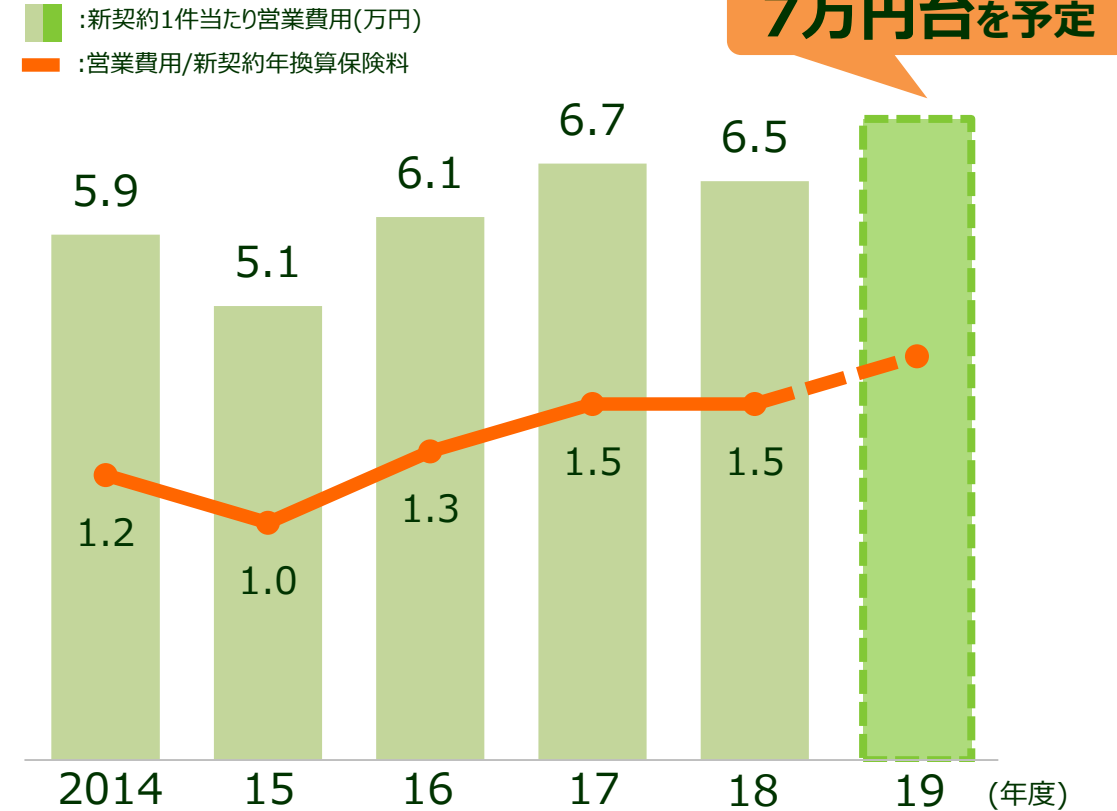
第13回定時株主総会 LIFENET

■ 全社的な生産性向上と事業規模の拡大に取り組む

営業費用を含まない事業費効率¹



営業費用効率



事業報告 <株主還元の方針>

第13回定時株主総会  **LIFENET**

-  現時点での剰余金の配当に関する具体的な方針、実施時期等は未定
-  将来的に、剰余金を中心とする分配可能額の状況等を総合的に勘案し、検討予定

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

事業報告 <計算書類及びウェブ開示>



第13回定時株主総会 LIFENET

- 貸借対照表 39ページ
- 損益計算書 40ページ
- 事業報告「業務の適正を確保するための体制」等
計算書類「株主資本等変動計算書」「個別注記表」
IRサイトで開示

議事の進行方法



「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議事の進行方法



「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

第1号議案

取締役8名選任の件

第1号議案 取締役8名選任の件

第13回定時株主総会 **LIFENET**



森 亮介



西田 政之



八田 斎



木庭 康宏



篠塚 英子



高谷 正伸



水越 豊



森田 康裕

第1号議案 取締役8名選任の件

第13回定時株主総会 **LIFENET**



■ 新任取締役候補者1名



森田 康裕

第1号議案 取締役8名選任の件

第13回定時株主総会 LiFENET



■ 社外取締役候補者4名



篠塚 英子



高谷 正伸



水越 豊



森田 康裕

第1号議案 取締役8名選任の件

第13回定時株主総会 **LIFENET**



森 亮介



西田 政之



八田 斎



木庭 康宏



篠塚 英子



高谷 正伸



水越 豊



森田 康裕

第1号議案 取締役8名選任の件



第13回定時株主総会 LIFENET

■ コーポレートガバナンス及び意思決定の機動性を向上

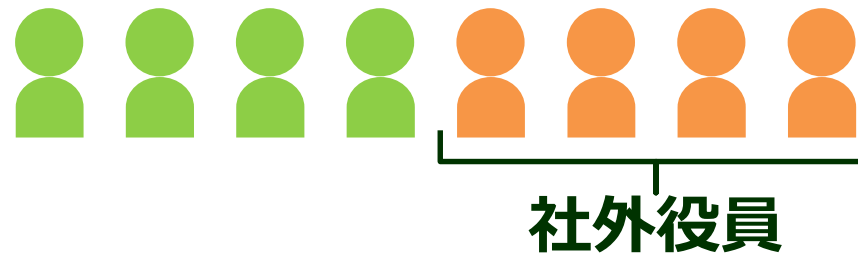
【変更前】

取締役 10名（うち社外役員4名）



【変更後】

取締役 8名（うち社外役員4名）



社外役員の割合
4割→5割

第2号議案

監査役3名選任の件

第2号議案 監査役3名選任の件

第13回定時株主総会 LiFENET



山崎 隆博



増田 健一



宮内 豊

第2号議案 監査役3名選任の件

第13回定時株主総会 LiFENET



■ 新任監査役候補者2名



山崎 隆博



宮内 豊

第2号議案 監査役3名選任の件

第13回定時株主総会 LiFENET



■ 社外監査役候補者2名



増田 健一



宮内 豊

第2号議案 監査役3名選任の件

第13回定時株主総会 LiFENET



山崎 隆博



増田 健一



宮内 豊

第3号議案

補欠監査役1名選任の件

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

第13回定時株主総会 **LIFENET**



河相 董

第4号議案

**取締役（社外取締役を除く）に
対する譲渡制限付株式の
付与のための報酬決定の件**

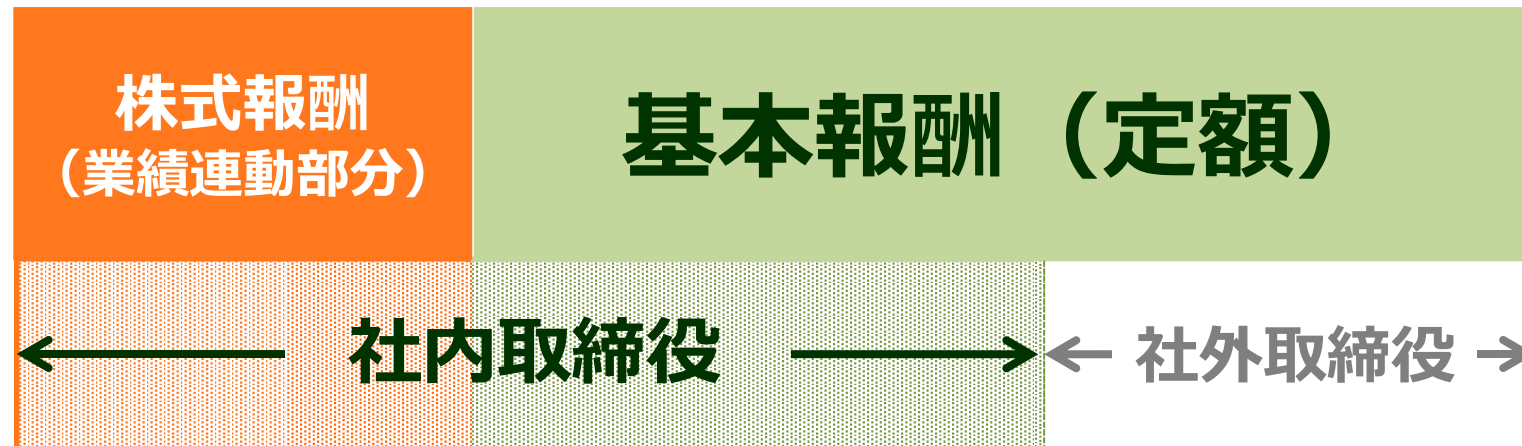
第4号議案 取締役（社外取締役を除く）に対する譲渡制限付株式の 付与のための報酬決定の件



第13回定時株主総会 LIFENET

- 取締役に企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与し、一層の成長を目指す

新たな報酬体系



議事の進行方法



第13回定時株主総会 **LIFENET**

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議事の進行方法



「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

質問①

岩瀬会長は、なぜこのタイミングで退任するのか。

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

質問②

**KDDI社との協業の状況が知りたい。
また、KDDI社は金融持株会社を設立
したが、ライフネット生命との今後の
関係を教えてほしい。**

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

株主・投資家情報サイトの紹介

第13回定時株主総会  LIFENET

■ その他の事前質問を掲載予定



The screenshot shows the LIFENET investor information website. The header includes the LIFENET logo, company name (ライフネット生命保険株式会社), and stock code (証券コード: 7157). Navigation tabs include Home, LIFENET Life, Company Information, Strength & Strategy, Business & Finance, IR Library, and Shareholder Information. The main content area features a large announcement for the November 2018 business strategy, highlighting the expansion of the online life insurance market. A sidebar on the right provides links to the latest financial statements (2019 Q3), financial statement materials, and other IR resources. The footer contains an IR news section with recent updates and an IR email subscription button.

**2018年11月
新たな経営方針を策定**

オンライン生保市場の拡大を
力強く牽引するリーディングカンパニーを目指して

[詳細を見る](#)

最新の決算発表
2019年3月期決算
(2019年5月13日)

[2018年度決算説明資料](#)

[2018年度決算説明資料\(要旨付\)](#)

[決算説明会動画](#)

[質疑応答](#)

[決算短信](#)

[決算補足資料](#)

[過去の決算はこちら](#)

[IRメール配信](#)

IRニュース **ニュースリリース** **更新情報** [IRニュース一覧](#) [RSS](#)

2019/06/07 [適時開示](#) [2019年5月の業績速報](#)

2019/05/27 [更新情報](#) [2018年度決算 決算説明資料\(要旨付\)掲載](#)

2019/05/23 [更新情報](#) [第13回定時株主総会招集ご通知に関するインターネット開示情報](#)

第13回定時株主総会



LIFeNET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

質疑応答



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

質疑応答の手順

座席で挙手をお願いします



議長が指名します



マイク到着後、その場でご起立いただき、
入場票の番号をお申し出の上、
ご質問・ご意見をご発言ください

※株主以外の保険契約者、報道関係者は、ご発言、拍手等の意思表示をお控えください

質疑応答



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

議事の進行方法

「報告事項」のご報告



「決議事項」のご説明



質疑応答



「決議事項」の採決

第1号議案

取締役8名選任の件

第2号議案

監査役3名選任の件

第3号議案

補欠監査役1名選任の件

第4号議案

**取締役（社外取締役を除く）に
対する譲渡制限付株式の
付与のための報酬決定の件**

第13回定時株主総会



LIFeNET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

新任取締役の紹介



取締役 森田康裕



新任監査役の紹介

監査役 山崎隆博



新任監査役の紹介

監査役 宮内豊



第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

2019年6月23日

ライフネット生命保険株式会社

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました。
今後とも当社へのご支援をお願いします。

第13回定時株主総会



LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました。
アンケートへのご協力をお願いします。
お気をつけてお帰りください。