２０１８年度　本決算

イオン株式会社

2019年4月10日

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績の概況

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績

営業収益：　９期連続で最高収益更新
営業利益、経常利益：４期連続で増益し、最高益更新

（億円）

	実績	前期実績	前期比・差
営業収益	85,182	83,900	+1.5%
営業利益	2,122	2,102	+19
経常利益	2,151	2,137	+13
親会社株主に帰属する当期純利益	236	245	-8

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

セグメント別業績

・国内小売事業が、夏季の集中豪雨、台風、冬季の暖冬等の気候変動、大阪・北海道の大地震等の災害影響を受ける。消費マインドも低下
・サービス・専門店事業は立て直しを進める過程で減益も、第4四半期は24億円の増益
・海外業績が好調な総合金融、ディベロッパー、国際の各事業は着実に利益拡大

（億円）

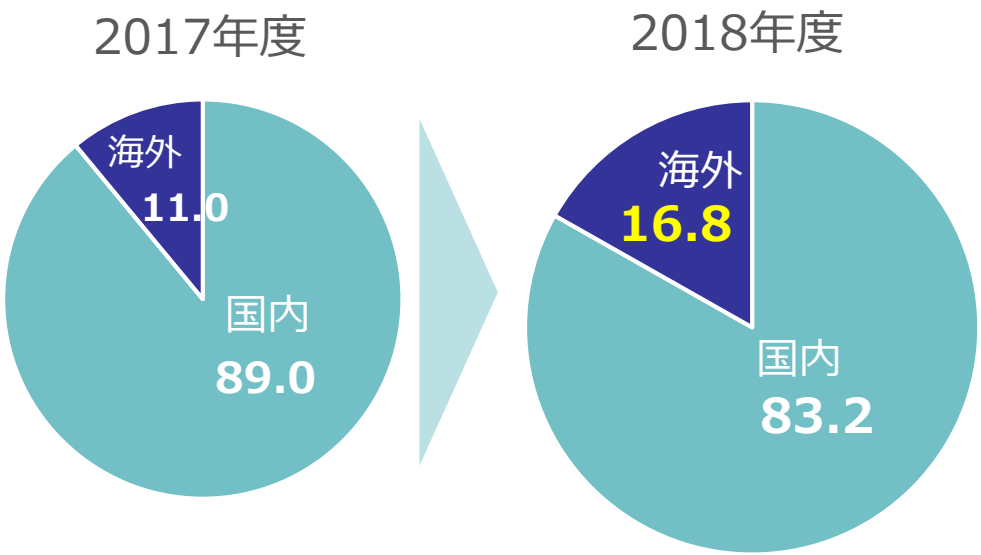
	営業収益	前期比(%)	営業利益	前期差
連結合計	85,182	+1.5	2,122	+19
GMS	30,806	-0.0	115	+2
SM	32,350	-0.2	251	-55
ヘルス＆ウエルネス	7,939	+11.7	262	+2
総合金融	4,365	+7.0	708	+10
ディベロッパー	3,602	+7.3	555	+40
サービス・専門店	7,685	+1.2	197	-21
国際	4,375	+4.5	34	+31

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

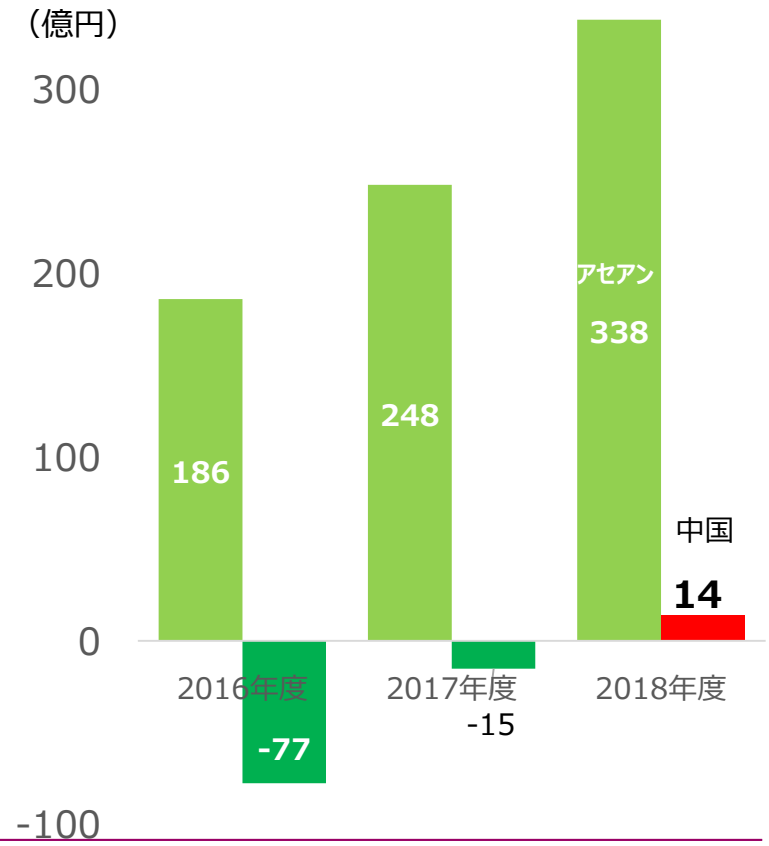
エリア別業績

・海外の営業利益構成比が16.8%へ拡大（前期差+5.8%）
・アセアンエリア、中国の両エリアとも増益。中国エリアは黒字転換

【エリア別　営業利益構成比（%）】



【アセアン、中国エリアの営業利益推移】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

ダイエーの状況

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

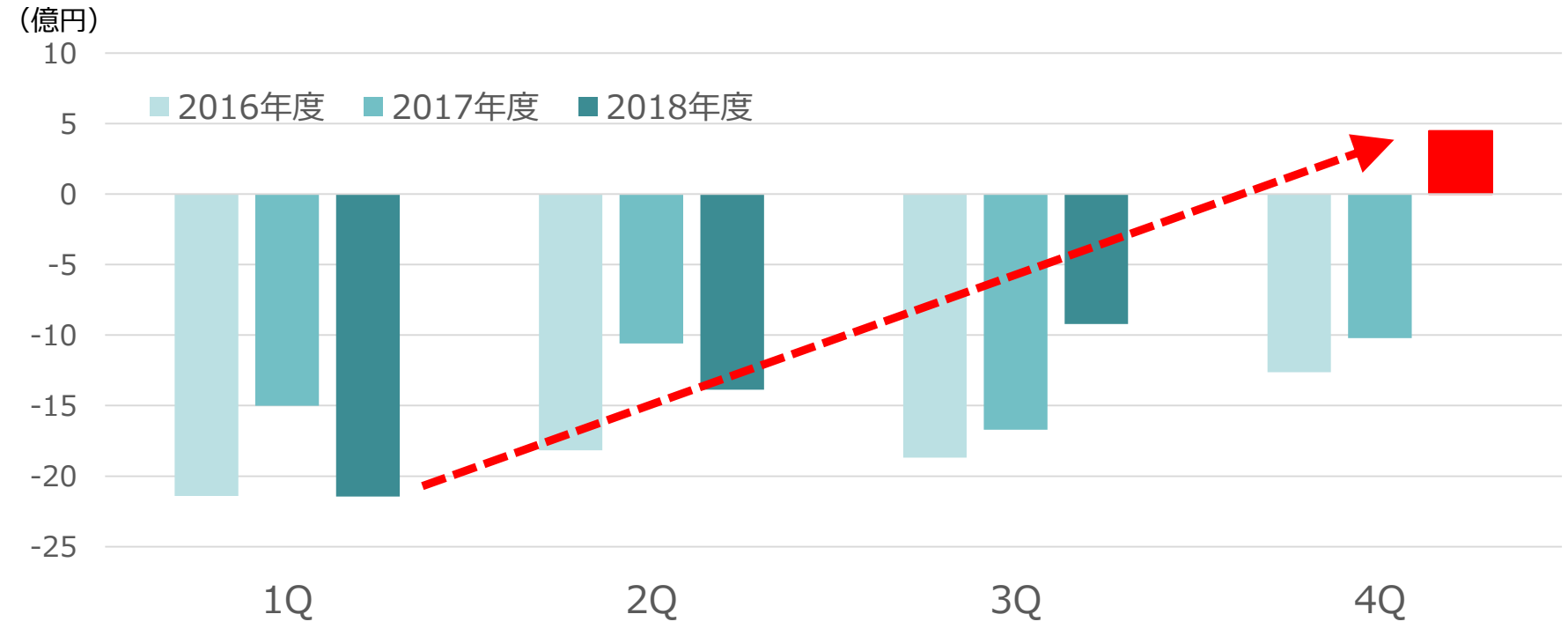
ダイエー

・エリア及び事業の再編後、SM事業としての再成長を図るべく構造改革を推進
・荒利益率も改善し第4四半期に黒字化

（億円）

	営業収益	前期比	営業利益	前期差
2018年度実績	2,803	-4.3%	-40	+12

【営業利益の四半期推移（３か年）】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2019年度の取組み

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績予想

総合金融、ディベロッパー、ヘルス＆ウエルネス：利益の柱として更なる成長
国際：継続的な利益成長へ
GMS、SM：事業構造改革の断行
サービス・専門店：各社の抜本的立て直し、整理

（億円）

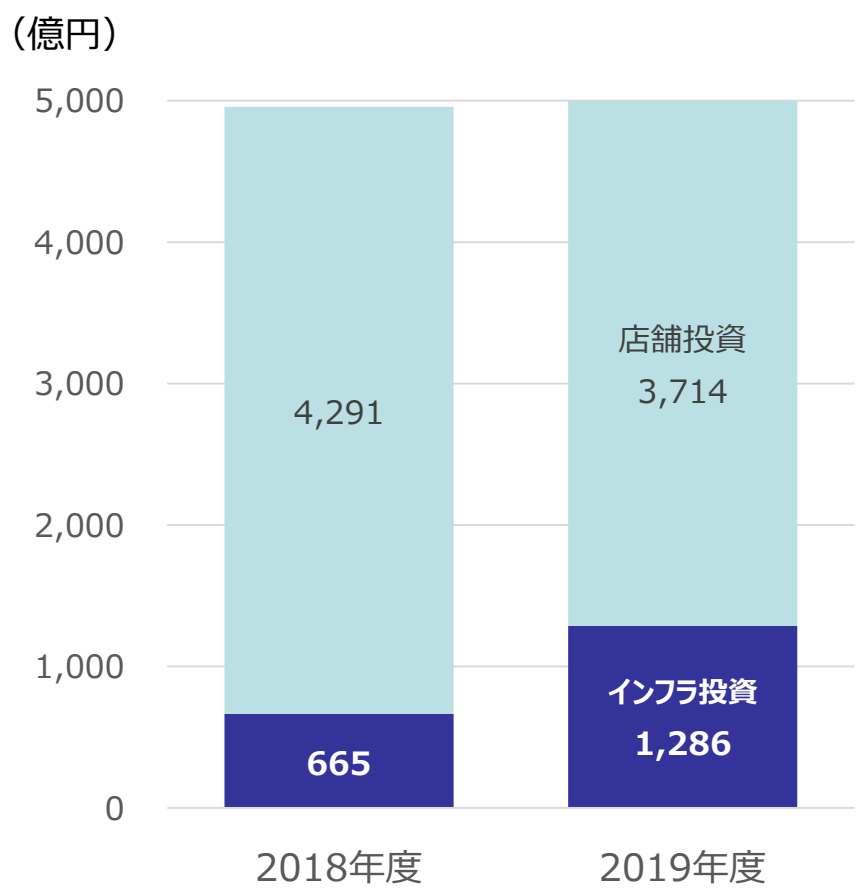
	2019年度予想	前期比・差
営業収益	86,000	+1.0%
営業利益	2,300	+177
経常利益	2,200	+48
親会社株主に帰属する当期純利益	250	+13

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

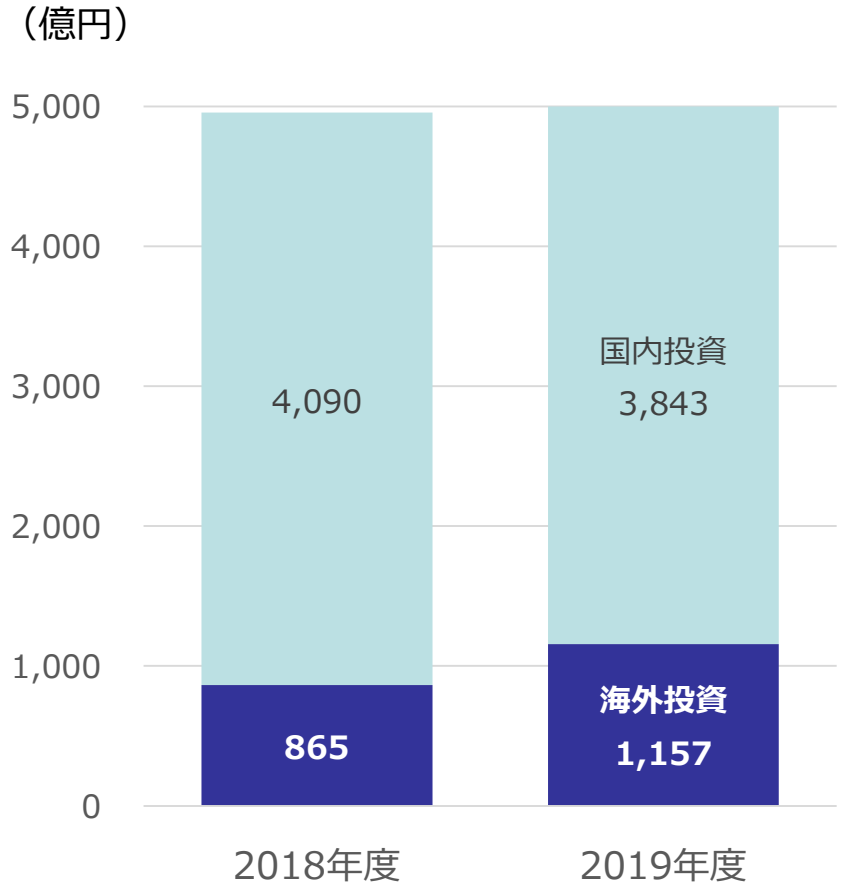
投資計画

・インフラ投資、海外投資の強化方針を継続

【目的別　投資額】



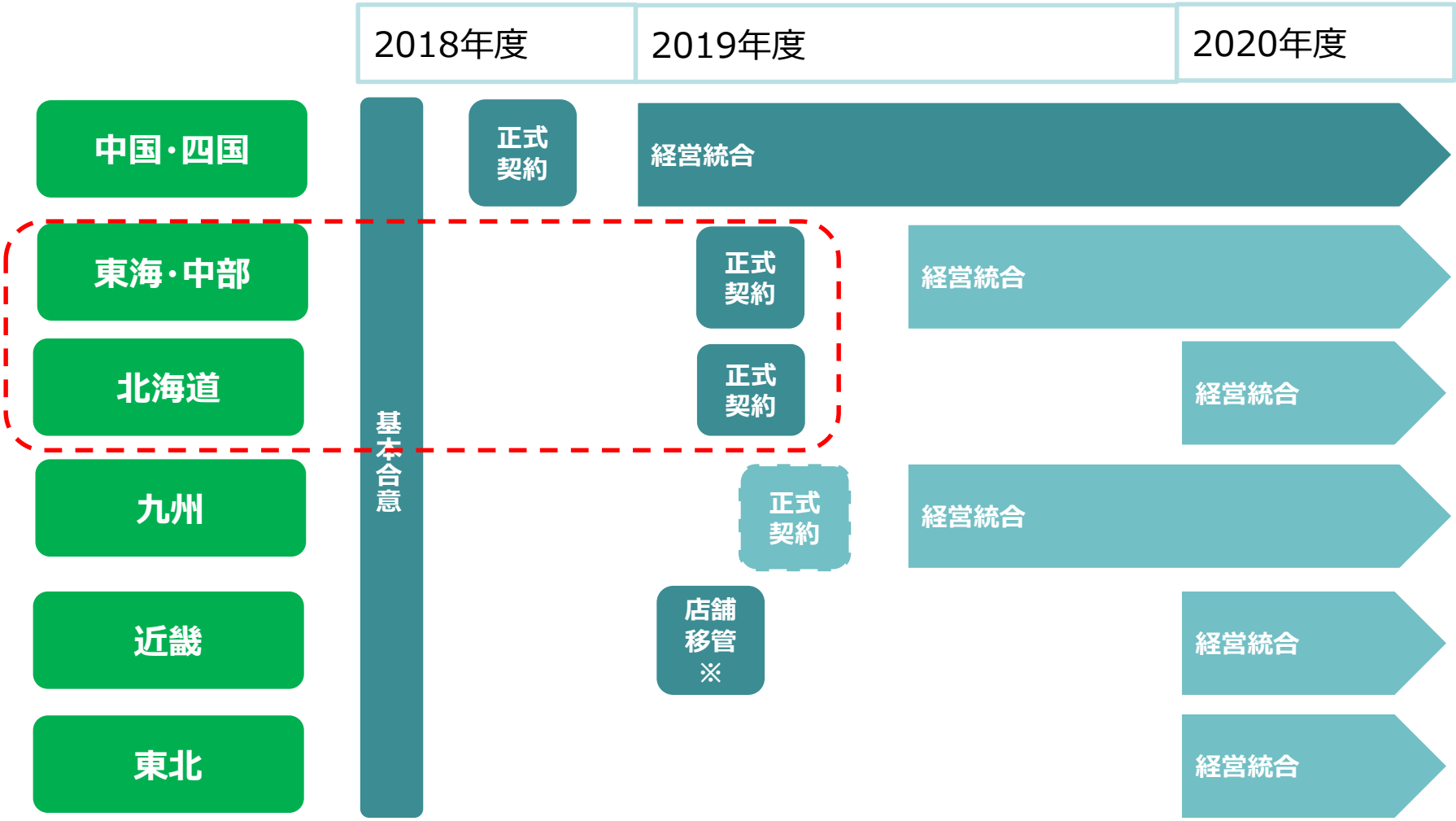
【地域別　投資額】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

次なる成長に向けて 【SM改革】

・北海道、東海・中部において合併契約を締結
・九州は統合後の企業価値最大化に向けて協議継続

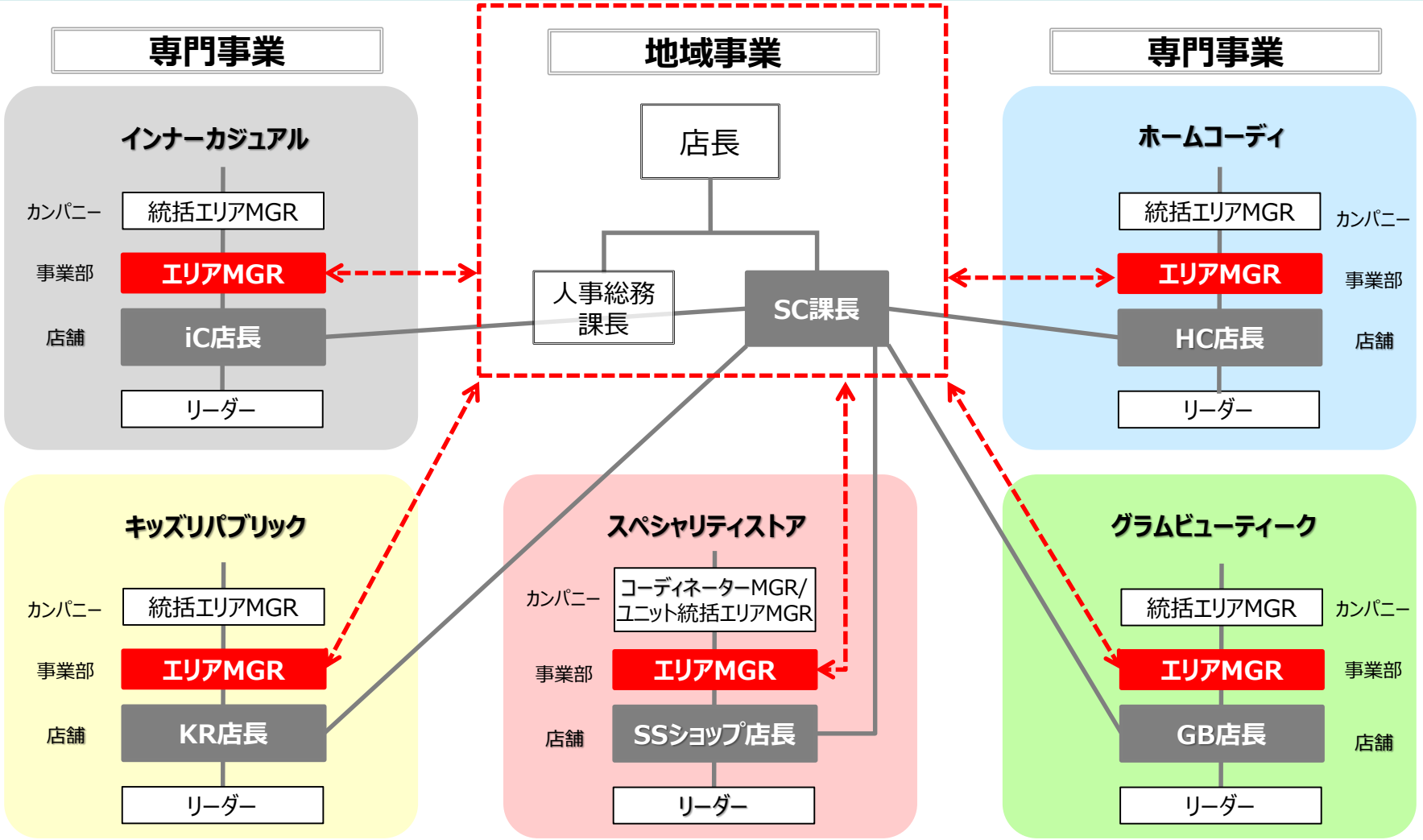


※ 山陽マルナカからダイエーへ、マックスバリュ西日本から光洋へ近畿店舗を移管（3/1付）

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

次なる成長に向けて 【GMS改革】

・分社化（事業会社化）の準備段階として機構改革を実施
・「強い専門」のキーとなるエリアマネージャーを新たに配置



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

新たな執行体制

リージョナルシフト（SM改革、GMS改革）、デジタルシフト、アジアシフトとそれに対応する投資のシフトの実行スピードを加速するため、新たに３名の代表執行役副社長を配置し権限移譲（2019.3.1~）

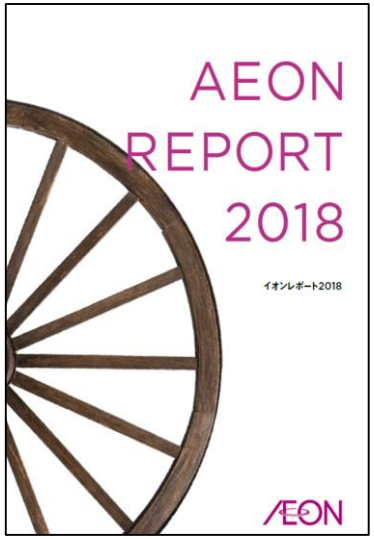
代表執行役副社長 ディベロッパー事業担当　兼 デジタル事業担当	吉田　昭夫	イオンモール（株） 代表取締役社長
代表執行役副社長 GMS事業担当　兼 国際事業担当	岡崎　双一	イオンリテール（株） 取締役会長
代表執行役副社長 SM事業担当	藤田　元宏	ユナイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス（株） 代表取締役社長

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

サステナブル経営情報の開示推進

イオンの統合報告「AEON REPORT 2018」が、
「第22回環境コミュニケーション大賞 環境報告書部門」の最高賞のひとつである
「地球温暖化対策報告大賞（環境大臣賞）」を受賞

AEON Report 2018
（2018年12月）





ESG BRAND BOOK 2018-2019
（2019年1月）



（日） https://www.aeon.info/ir/library/aeon-report/

（英） https://www.aeon.info/en/ir/library/aeon-report/

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

サステナブル経営情報の開示推進

サステナブル経営説明会（2019年１月22日）



（日）http://www.irwebcasting.com/20190122/1/7d277f0daf/mov/main/index.html

（英）http://www.irwebcasting.com/20190122/2/2e2b074912/mov/main/index.html

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

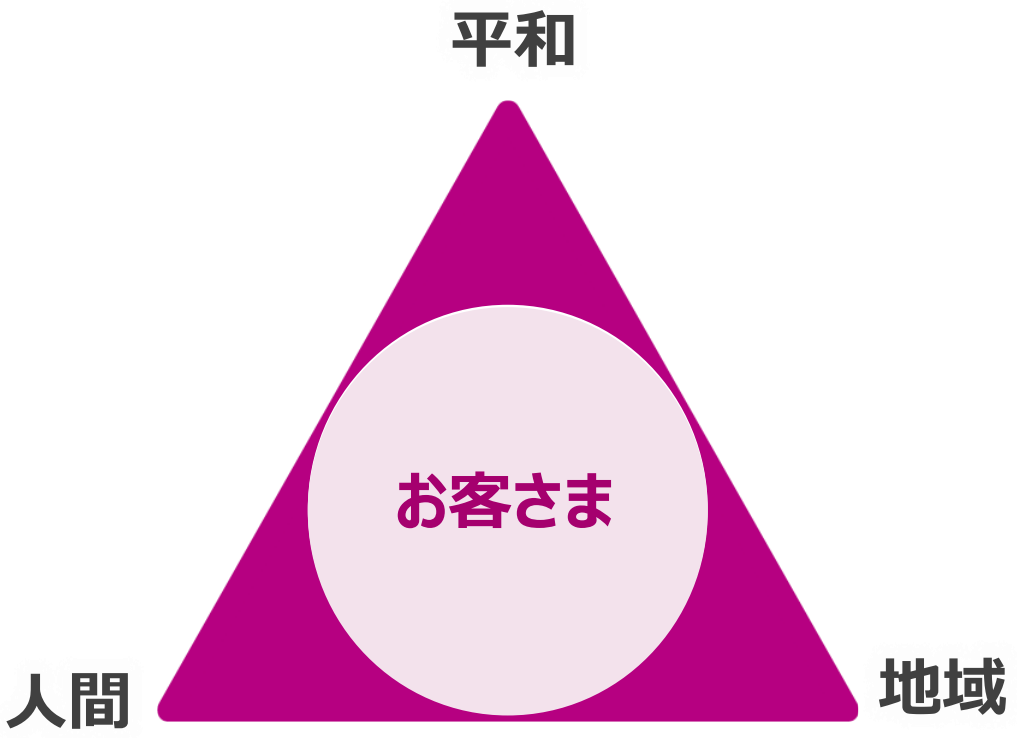
配当予想

		2018年度　実績	2019年度　予想
年間配当金	第２四半期末	普通配当　17円	普通配当　17円 記念配当　1円
	期末	普通配当　17円	普通配当　17円 記念配当　1円
	合計	普通配当　34円	普通配当　34円 記念配当　2円

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

イオンの基本理念

お客さまを原点に平和を追求し、人間を尊重し、地域社会に貢献する。



平和：イオンは、事業の繁栄を通じて、平和を追求し続ける企業集団です。

人間：イオンは、人間を尊重し、人間的なつながりを重視する企業集団です。

地域：イオンは、地域のくらしに根ざし、地域社会に貢献し続ける企業集団です。

イオンは基本理念のもと、絶えず革新し続ける企業集団として、
「お客さま第一」を実践してまいります。

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

参考資料

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2018年度末　連結貸借対照表

（億円）

資産の部（主要項目のみ）	2018/2	2019/2	前期末差
現預金	9,180	8,523	-656
受取手形・売掛金(割賦売掛金含む)	12,921	14,616	+1,695
たな卸資産	6,002	5,984	-18
営業貸付金・銀行業における貸出金	21,675	23,592	+1,917
有形固定資産	27,551	27,908	+357
投資その他資産	9,284	9,516	+232
資産合計	94,527	100,496	+5,969

負債・純資産の部（主要項目のみ）	2018/2	2019/2	前期末差
支払手形・買掛金	9,061	9,141	+79
有利子負債(金融子会社除く)	15,346	16,467	+1,121
有利子負債(金融子会社)	8,097	9,058	+960
銀行業における預金	30,072	34,430	+4,357
負債合計	75,360	81,743	+6,382
株主資本	10,619	10,474	-144
純資産合計	19,167	18,753	-413
負債・純資産合計	94,527	100,496	+5,969

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2018年度　連結キャッシュフロー計算書

（億円）

主要項目のみ	2017年度	2018年度	前期差
営業活動によるキャッシュ・フロー （営業貸付金、銀行業における預金・貸出金増減除く）	**4,639 (3,442)**	**4,698 (2,187)**	**59 (-1,255)**
税金等調整前当期純利益	1,685	1,680	-5
減価償却費	2,398	2,471	+73
運転資金の増減	-922	-1,413	-491
営業貸付金、銀行業における預金・貸出金増減	1,196	2,510	1,314
法人税等の支払額	-836	-831	+5
その他	1,117	280	-837
投資活動によるキャッシュ・フロー	**-4,278**	**-6,624**	**-2,346**
設備投資	-4,817	-4,956	-139
有形固定資産の売却	778	990	+212
その他	-239	-2,658	-2,419
財務活動によるキャッシュ・フロー	**286**	**1,437**	**1,151**
現金及び現金同等物の増減額	684	-555	-1,239

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2018年度　投資実績

（億円）

	2018年度	前期差
連結合計	4,956	+139
GMS	822	+86
SM	750	-5
ヘルス＆ウエルネス	238	-4
総合金融	346	-72
ディベロッパー	2,170	+130
サービス・専門店	233	-79
国際	308	+107
その他	85	-22

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2019年度　地域別投資計画

（億円）

	2018年度 実績	2019年度 計画	前期差
日本	4,090	3,843	-248
アセアン	628	950	+321
中国	174	165	-9
その他	62	42	-21
海外投資計	865	1,157	+291
海外投資構成比	17.5%	23.1%	+5.7%
連結設備投資合計	4,956	5,000	+43

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2019年度　連結財務指標

	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 計画
ROIC	4.3%	4.2%	4.3%
DEレシオ（金融除く）	1.2倍	1.4倍	1.4倍程度
簡易営業キャッシュフロー	3,664億円	3,762億円	3,900億円
連結設備投資額	4,817億円	4,956億円	5,000億円

※DEレシオはハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮し、調整を行っています

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

ダイエー再編関連企業の2018年度実績

（億円）

事業	社名	営業収益		営業利益	
		実績	前期比	実績	前期差
GMS	イオンリテールストア ※関東、近畿、名古屋の 旧ダイエーGMS	1,383	-2.5%	-61	+10
	イオンストア九州 ※九州の旧ダイエーGMS	564	-1.0%	-13	+0
SM	ダイエー	2,803	-4.3%	-40	+12

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

新執行体制

代表執行役社長	グループCEO	岡田　元也
代表執行役副社長	ディベロッパー事業担当兼デジタル事業担当	吉田　昭夫
	GMS事業担当兼国際事業担当	岡崎　双一
	SM事業担当	藤田　元宏
執行役副社長	財務・経営管理担当	山下　昭典
	経営企画担当	若生　信弥

執行役			
中国事業担当	羽生　有希	商品・物流担当	柴田　英二
総合金融事業担当	鈴木　正規	サービス・専門店事業担当	中山　一平
環境・社会貢献・PR・IR担当	三宅　香	物流改革担当	小佐野　豪績
人事・管理担当兼リスクマネジメント管掌	渡邉　廣之	ネット事業担当	齊藤　岳彦
アセアン事業担当	西峠　泰男		

責任者			
ヘルス＆ウエルネス事業担当	難波　廣幸	コスメティック事業担当	中島　裕子
グループ戦略担当	池端　和佐	ICT事業担当	櫻庭　博文

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料（業績計画を含む）は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。

- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

- この資料の著作権はイオン株式会社に帰属します。いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.