kuraray

第138回
定時株主総会

株式会社 クラレ

議決権数の報告

kuraray

第138回
定時株主総会

株式会社 クラレ

kuraray


藤本 美枝
監査役（社外監査役）
岡本 吉光
監査役（社外監査役）
永濱 光弘
監査役（社外監査役）
柏村 次史
常務執行役員
豊浦 仁
専務執行役員
マティアス グトヴァイラー
常務執行役員
多賀 敬治
常務執行役員
川原 仁
常務執行役員
浜野 潤
取締役（社外取締役）
浜口 友一
取締役（社外取締役）
中山 和大
取締役・常務執行役員
久川 和彦
取締役・専務執行役員
伊藤 正明
代表取締役社長
議長
松山 貞秋
代表取締役・専務執行役員
早瀬 博章
取締役・専務執行役員
阿部 憲一
取締役・常務執行役員
佐野 義正
取締役・常務執行役員
雪吉 邦夫
常勤監査役
山根 幸則
常勤監査役

kuraray

第138回
定時株主総会

報告事項の報告
決議事項の説明
質　疑　応　答
決議事項の採決

報告事項

事業報告
連結計算書類
計算書類

事業報告

当社グループの主要事業

～世界ナンバーワン（オンリーワン含む）製品※～

ポバール樹脂



ポバールフィルム
PVAフィルム



産業用ポバールフィルム
個包装洗剤向け水溶性ポバールフィルム



〈エバール〉
EVOH樹脂



イソプレンケミカル
合成法イソプレンから派生した
オンリーワン製品群〈ソルフィット〉MPD他



〈ジェネスタ〉
耐熱性ポリアミド樹脂



活性炭

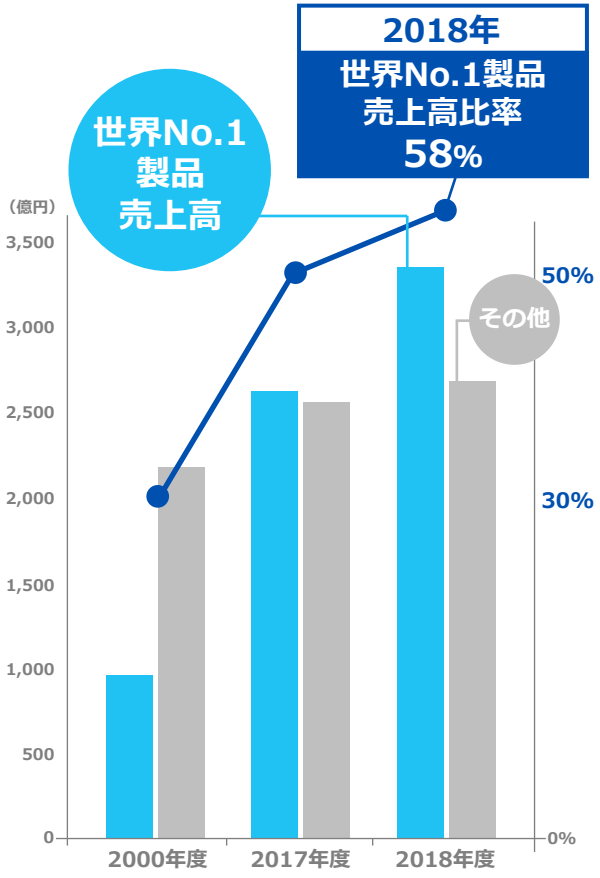


ビニロン/〈クラロンK-Ⅱ〉
PVA繊維



〈ベクトラン〉
高強力ポリアリレート繊維





※当社調べ

経営環境

世界経済

・欧米を中心に安定的な成長を維持
・米国の通商政策による貿易摩擦の激化
・新興国からの資金流出による信用不安

化学業界

原燃料価格の上昇が企業収益の圧迫要因

中期経営計画「PROUD 2020」のスタート

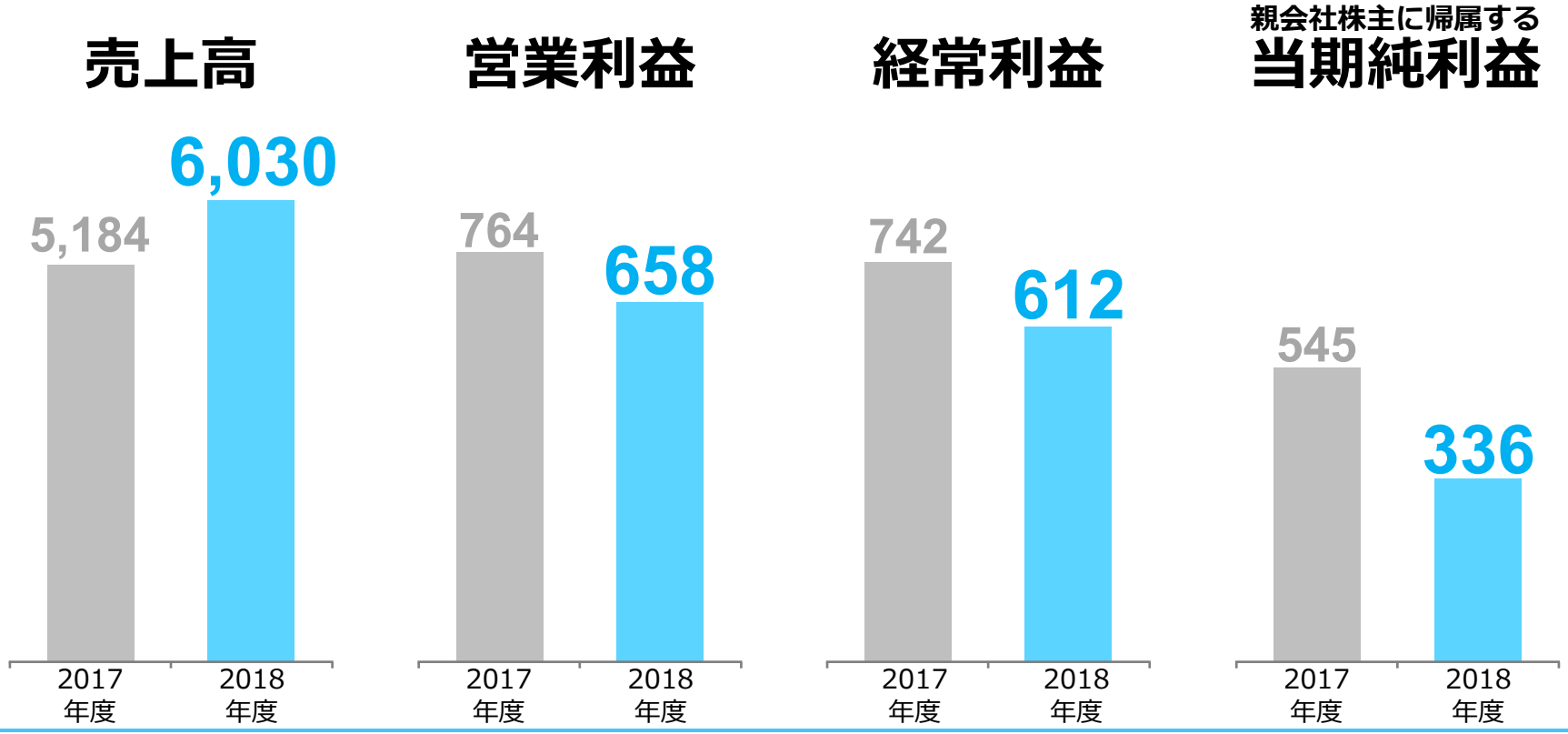
中期経営計画
「PROUD 2020」をスタート
（2018年度～2020年度）

ありたい姿

「独自の技術に新たな要素を取り込み、
持続的に成長するスペシャリティ化学企業」

2018年度の連結業績

単位:億円、単位未満四捨五入



事業別の売上高、営業利益

単位:億円、単位未満四捨五入

	売上高	営業利益
ビニルアセテート	2,794	547
イソプレン	572	73
機能材料	1,315	44
繊維	647	63
トレーディング	1,388	42
その他	580	12
消去または全社	▲1,267	▲123
合計	6,030	658

ビニルアセテート関連事業

ポバール樹脂

ポバール樹脂



- **販売量は減少するも、**
  高付加価値化が進み堅調に推移。

光学用ポバールフィルム

液晶テレビ用途



- **需要の順調な伸びにより、販売量が増加。**

ディスプレイ市場の拡大とパネルサイズ大型化のニーズに対応し、第1四半期に倉敷事業所での新設備投資を決定。

水溶性ポバールフィルム

個包装洗剤用途



曲面転写用途



- **原燃料価格上昇の影響を受けるも、販売量は増加。**

PVBフィルム

建築用途



自動車用途



- **原燃料価格上昇の影響を受けるも、販売量は増加。**

<エバール>

包装材用途



自動車ガソリンタンク用途



- **米国工場において能力増強工事中に発生した火災が業績に影響。**

イソプレン関連事業

イソプレン化学品・エラストマー

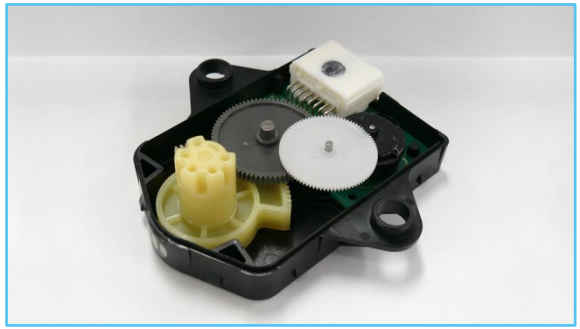
<セプトン>



- 年度後半にかけて出荷が減少。
  年度を通じて原燃料価格上昇が
  業績に影響。

＜ジェネスタ＞

自動車用途



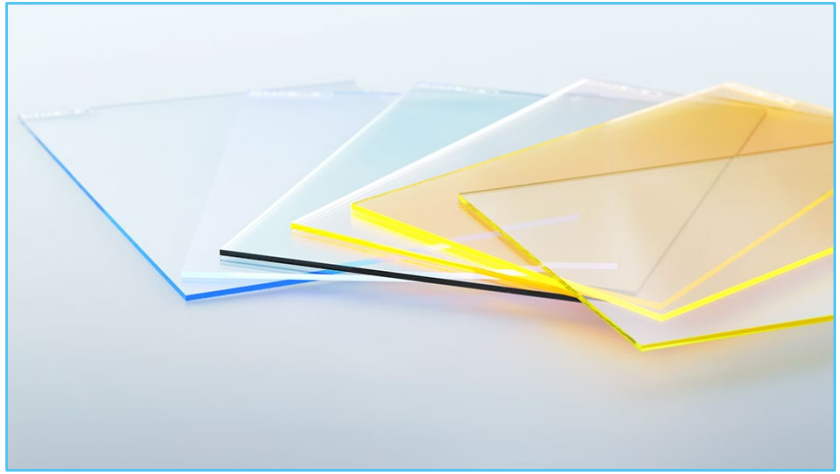
コネクタ用途



- **自動車用途、コネクタ用途を中心に販売が拡大するも、原燃料価格上昇が業績に影響。**

機能材料関連事業

メタクリル



- 好市況が継続したことに加え、
  高付加価値品の販売が
  拡大し順調。

メディカル



- 歯科材料の審美修復関連製品を中心に順調に推移。

炭素材料

活性炭



湿式成型体



- **カルゴン・カーボン：**
  米国中心に販売量は増加するも、
  第4四半期に確定したのれん償却額等が
  業績に影響。

- **炭素材料：**
  汎用用途の販売量が減少するも、
  高機能品の販売が拡大。

繊維関連事業



- ランドセル向けは堅調に推移するも、スポーツシューズ向け出荷が減少。

セメント補強用途（ビニロン）



自動車用ブレーキホース用途（ビニロン）



- **ビニロン：**
  ブレーキホース用途の販売が伸長するも、輸出が減少したことに加え、原燃料価格上昇が業績に影響。

生活資材

フェイスマスク用途（メルトブローン不織布）



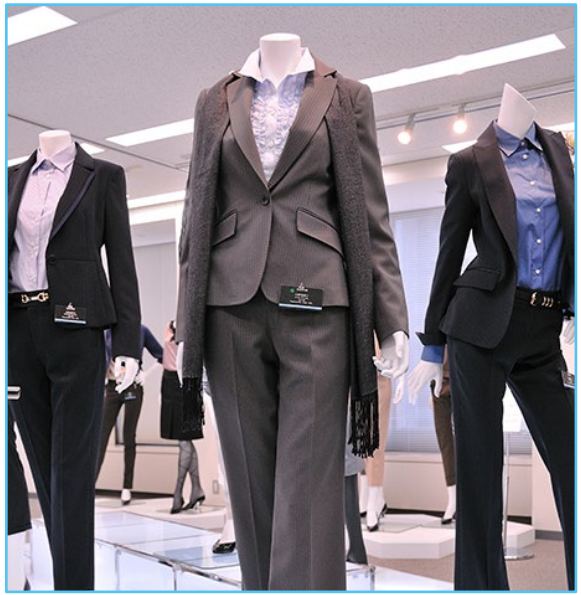
伸縮包帯用途（スチームジェット不織布）



▶ **<クラフレックス>：**
コスメティック用途など
高付加価値品の販売が拡大。

トレーディング事業

ポリエステル製衣料



- **繊維関連：**
  ユニフォームおよびスポーツ衣料用途で堅調に推移。
  海外縫製品の販売が拡大。

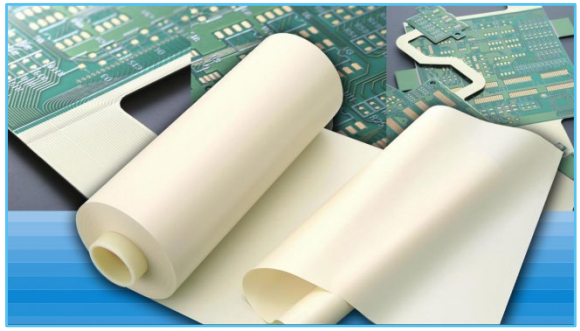
- **樹脂・化成品関連：**
  輸出を中心に順調。

その他事業

水処理膜

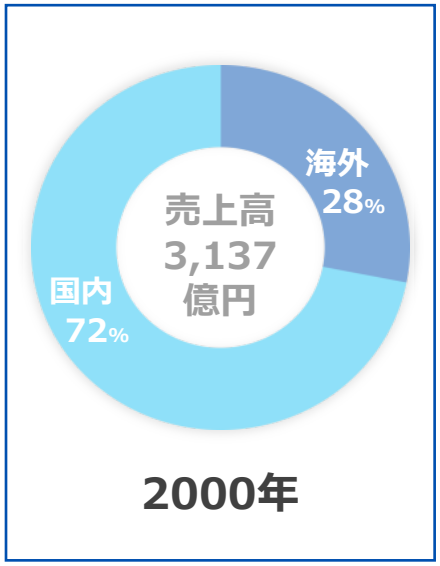


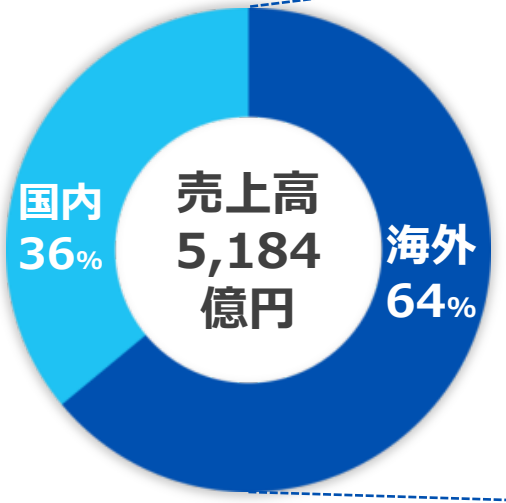
液晶ポリマーフィルム＜ベクスター＞



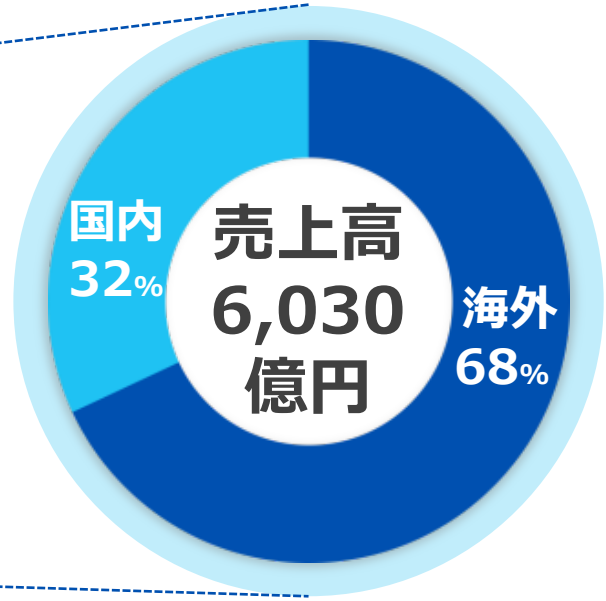
- **関連会社の売上高が拡大するも、新事業の研究開発費が増加。**

海外売上高比率





2017年



2018年

- 設備投資の状況
- 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況
- 他の会社の事業の譲受けの状況
- 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況
- 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況
- 資金調達の状況

招集通知状 23～24ページ

2018年度に遂行した具体的施策①

設備投資

◆光学用ポバールフィルム、市場ニーズに合わせた設備投資を決定
◆PVBフィルム、韓国工場で高機能フィルム生産能力増強を実施
◆水溶性ポバールフィルム、米国での生産能力増強完了および
米国新工場建設の投資決定
◆＜エバール＞米国における生産能力増強＋11,000トン／年稼働開始
◆イソプレン、タイ新プラント建設の投資決定
◆液晶ポリマーフィルム＜ベクスター＞、需要増に対応した
生産能力増強を実施
◆バイオマス由来のバリア材＜プランティック＞の事業拡大を目指し、
米国における樹脂生産設備の投資を決定

2018年度に遂行した具体的施策②

組織・基盤

◆コーポレートマーケティンググループの新設。
　ターゲット領域の設定、および横串ワークの始動
◆カルゴン･カーボン社の統合を推進
◆グローバルSAPシステムの導入
◆働き方改革の取組み強化

クラレグループが対処すべき課題

招集通知状 25～26ページ

kuraray

- 財産および損益の状況の推移、重要な子会社の状況
  主要な拠点、従業員の状況、主要な借入先
  その他クラレグループの現況に関する重要な事項
- 当社の株式に関する事項
- 当社の新株予約権等に関する事項
- 当社の役員に関する事項
- 会計監査人の状況
- 業務の適正を確保するための体制

招集通知状 27～42ページ

連結計算書類

招集通知状 43～45ページ

連結貸借対照表

単位:億円、単位未満四捨五入

資産合計	負債合計
9,471	3,801
	純資産合計
	5,670

連結損益計算書

単位:億円、単位未満四捨五入

売上高	6,030
営業利益	658
経常利益	612
親会社株主に帰属する当期純利益	336

連結株主資本等変動計算書

招集通知状 46ページ

計算書類
株主資本等変動計算書

招集通知状 47～49ページ


kuraray

クラレグループが対処すべき課題

招集通知状 25～26ページ

長期ビジョン『Kuraray Vision 2026』: ありたい姿

クラレグループの使命

私たちは、独創性の高い技術で産業の新領域を開拓し、
自然環境と生活環境の向上に寄与します
– 世のため人のため、他人（ひと）のやれないことをやる –

ありたい姿

“独自の技術に新たな要素を取り込み、
持続的に成長するスペシャリティ化学企業”

中期経営計画『PROUD 2020』：経営戦略

競争優位の追求

- 顧客ベースの高付加価値製品・用途の開発推進
- 新興国市場の需要創出
- IoTを活用した生産・業務プロセスの革新と改善

新たな事業領域の拡大

- 独自技術の研鑽と外部技術の取り込みによる新事業創出
- M&A・アライアンスによる新領域の獲得
- 技術とサービスを融合したビジネスモデルの確立

中期経営計画『PROUD 2020』

グループ総合力強化

- グローバル経営基盤の構築
- 働きがいのある職場づくり
- クラレグループの更なる一体感の醸成

環境への貢献

- 地球環境に貢献する製品・サービスの提供
- 環境負荷を低減したプロセスの実践
- 生活の質向上に貢献する製品の提供

2019年度の経営環境

世界経済の不透明感増大

- 米中貿易戦争の長期化
- 英国EU離脱問題など欧州政治・経済の混乱
- 中東諸国の地政学的リスクの高まりによる原油価格の不安定化

年度後半にかけ実体経済は緩やかに回復

- 成長を維持する米国経済
- 減速局面の中国経済も、諸対策により年度後半にかけ緩やかに回復

2019年度の主要課題

① カルゴン・カーボン事業の統合による成果の具現化と、
さらなる拡大を目指した増強投資の検討

② タイにおけるブタジエン誘導品プロジェクトの遂行

③ 需要動向を慎重に見極めつつ成長事業への投資判断

④ 健全な財務体質を維持

将来の安定した事業ポートフォリオの構築

中期経営計画『PROUD 2020』：株主還元

株主還元	総還元性向：35%以上 年間配当金：40円以上 自社株取得：弾力的に実施
2018年 自社株取得	220万株　約37億円
2019年 自社株取得（予定）	500万株　100億円


kuraray

会計監査人および監査役会の連結計算書類等監査結果の件

50ページ
招集通知状 52～53ページ

監査報告

招集通知状 52～53ページ

決議事項（議案）の説明

決議事項

第1号議案　剰余金処分の件

第2号議案　取締役12名選任の件

第3号議案　監査役2名選任の件

第1号議案
剰余金処分の件

招集通知状 5ページ

第1号議案 剰余金処分の件

期末配当金	1株につき22円
配当総額	7,671,048,550円

中間	期末	年間
20円	22円	42円

第2号議案
取締役12名選任の件

招集通知状 6～14ページ

第2号議案 取締役12名選任の件（候補者）

伊藤　正明	佐野　義正
松山　貞秋	川原　仁
久川　和彦	多賀　敬治
早瀬　博章	浜口　友一
中山　和大	浜野　潤
阿部　憲一	藤本　美枝

招集通知状 6～14ページ

kuraray

第3号議案
監査役2名選任の件

招集通知状 15～16ページ

第3号議案 監査役2名選任の件（候補者）

谷津　朋美　　**小松　健次**

招集通知状 15～16ページ

kuraray

質疑応答

ご質問をどうぞ

■ご発言の際は挙手を
お願いします。

■議長が指名しましたら
係の者がマイクを
お持ちします。

■ご発言の際は、ご出席票の
番号とお名前をお願いします。

■ご質問は１回につき１問で
お願いします。

kuraray

採決

第1号議案
剰余金処分の件

kuraray

採決

第2号議案
取締役12名選任の件

kuraray

採決

第3号議案
監査役2名選任の件


kuraray