２０１８年度　第３四半期決算

イオン株式会社

2019年1月9日

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績（９か月累計）

親会社株主に帰属する四半期純利益：同期間として４年振りの黒字転換

（億円）

	実績	前期実績	前期比･差
営業収益	63,393	62,065	+2.1%
営業利益	1,090	1,027	+62
経常利益	1,102	1,051	+51
親会社株主に帰属する四半期純利益	6	-44	+50

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

セグメント別業績（9か月累計）

全セグメントで増収、５セグメントで増益

（億円）

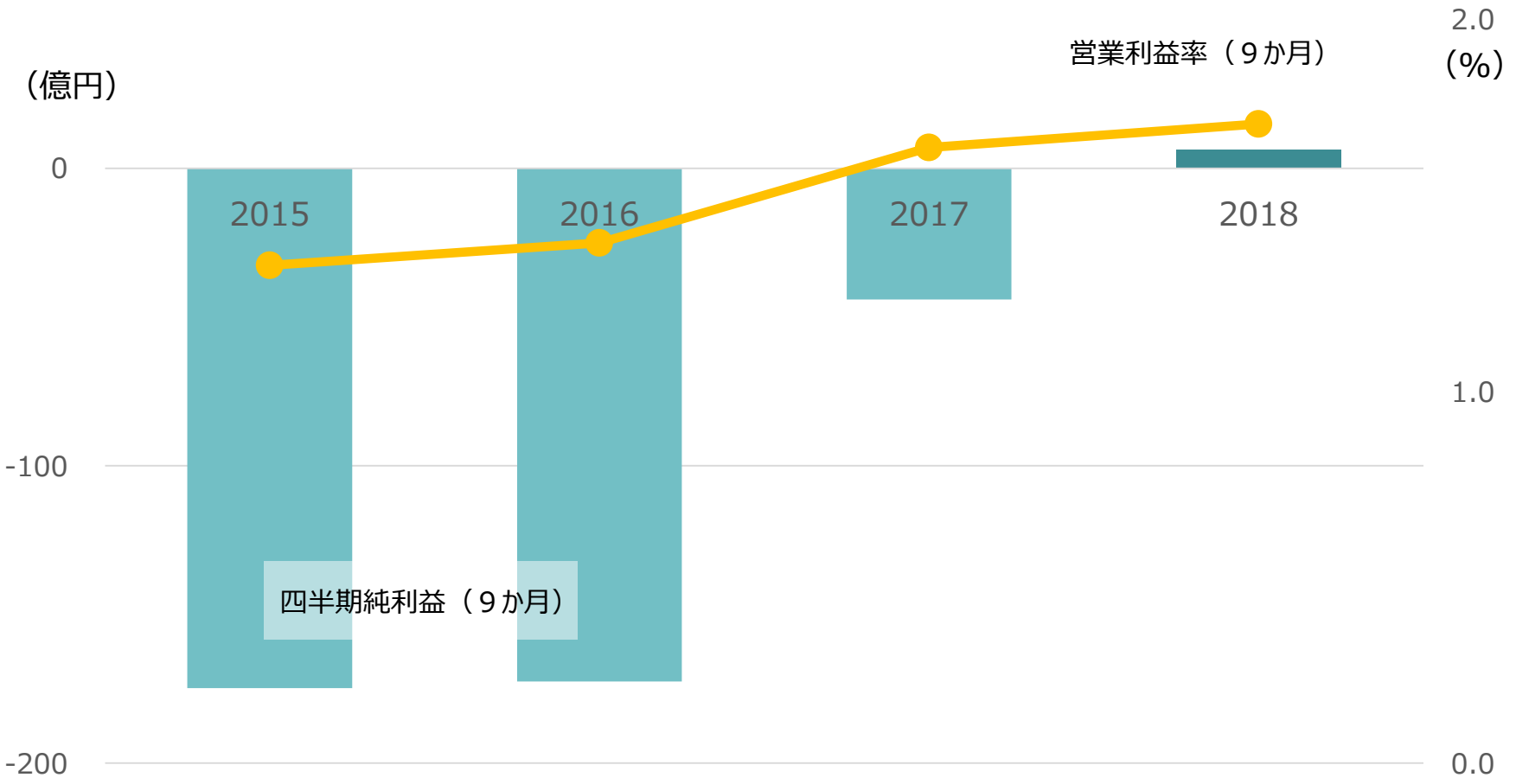
	営業収益	前期比(%)	営業利益	前期差
連結合計	63,393	+2.1	1,090	+62
GMS	22,729	+0.3	-188	+22
SM	24,298	+0.5	131	+5
ヘルス＆ウエルネス	5,899	+12.1	173	-0
総合金融	3,204	+8.9	474	+33
ディベロッパー	2,664	+7.7	370	+26
サービス・専門店	5,769	+1.1	134	-46
国際	3,301	+7.6	-1	+27

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績（９か月累計）

営業利益率の改善と連動し四半期純利益も改善

【営業利益率（折れ線グラフ）、親会社株主に帰属する四半期純利益（棒グラフ）の推移】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績（３か月）

気温が高く推移し季節商品の売上に影響が出たが、営業増益へ。

（億円）

	実績	前期実績	前期比・差
営業収益	20,729	20,379	+1.7%
営業利益	191	177	+13
経常利益	193	195	-1
親会社株主に帰属する四半期純利益	-99	-86	-13

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

セグメント別業績（3か月）

暖冬で国内小売の業績が遅れるも、総合金融事業、国際事業の増益でカバー

（億円）

	営業収益	前期比(%)	営業利益	前期差
連結合計	20,729	+1.7	191	+13
GMS	7,382	-0.6	-129	-18
SM	7,999	+0.7	20	+3
ヘルス＆ウエルネス	1,950	+9.8	36	-6
総合金融	1,086	+12.8	155	+43
ディベロッパー	882	+7.2	116	+6
サービス・専門店	1,816	+0.8	-2	-22
国際	1,096	+6.5	-6	+9

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

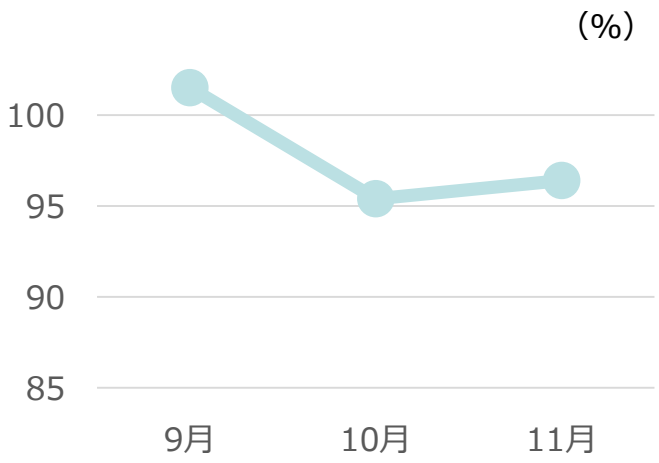
イオンリテール

お客さまの利便性向上施策、新規お客さま獲得施策を推進

【第3四半期（９か月）実績（億円、%）】

営業収益	前期比（売上既存比）	売上総利益率（前期差）	販管費 （既存比）	営業利益	前期差
16,086	99.7（98.6）	26.1（+0.1）	99.4	-138	**+9**

【既存店売上前年比】





11/1~15
サイバー"e"セール
売上前期比：119%



約25%のお客さまが
日頃来店されない方 ※

11/23~25
ブラックフライデー
売上前期比：117%



11/3~
「店舗受取サービス」本格化
イオンのオンラインショップで注文した商品の店舗受取(約400店)

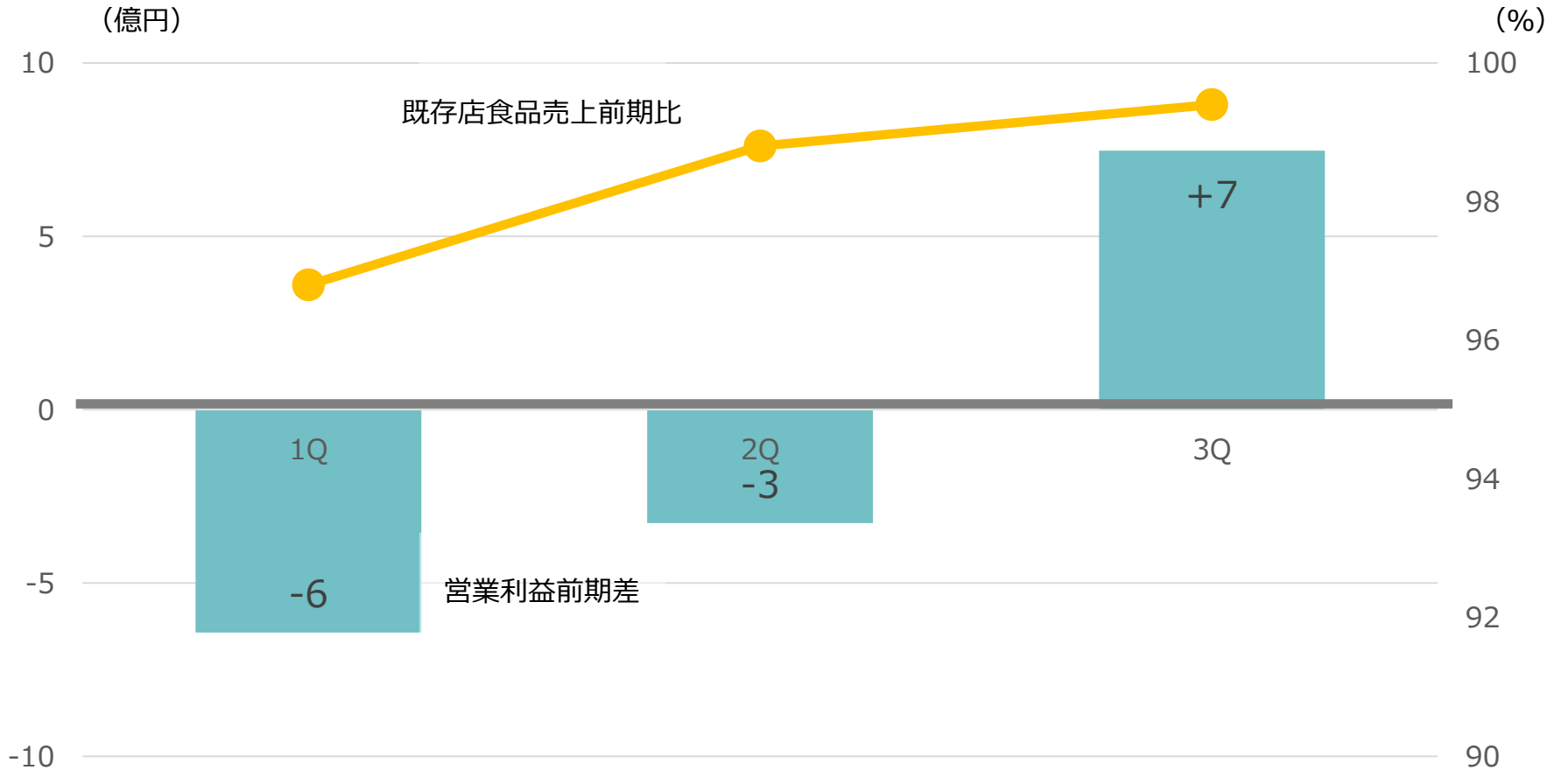
※カード会員さまの来店状況。2か月以上来店なし＋新規会員

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

ダイエー業績の四半期推移

シニア向け販促施策の浸透等により売上減の幅が縮小
経費効率化も進み第３四半期は損益改善に転じる

【既存店食品売上前期比と営業利益前期差の四半期推移】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

海外展開事業の状況（９か月累計）

イオンクレジットサービス（マレーシア）

（億円）
（総合金融事業）

営業利益前期差	概況
※ **+21**	・物品サービス税（GST）の廃止（6月～）を追い風に取扱高拡大。9月の売上サービス税（SST）導入後も、プラチナカードの発行やリスク別金利設定によるパーソナルローン等、優良顧客層の獲得を推進。カードショッピング、ローン等の取扱高が前期比126.4% ・10月からスマホアプリ「イオンウォレット（マレーシア版）」 サービス開始。クレジットカード、電子マネー、QRコード決済に対応 ※当該会社の3Q連結決算におけるProfit before taxの前期差

イオンマレーシア

（国際事業）

営業利益前期差	概況
※ **+4**	・GST廃止後からSST導入の間、生活必需品の買い置きや家電等の高額品購入の動きに対応し売上伸長。9月のSST導入後も必需品の価格凍結セール「Price Lock」等販促が奏功し増収 ※当該会社の3Q連結決算におけるProfit from Operationの前期差

イオンモール（海外）

（ディベロッパー事業）

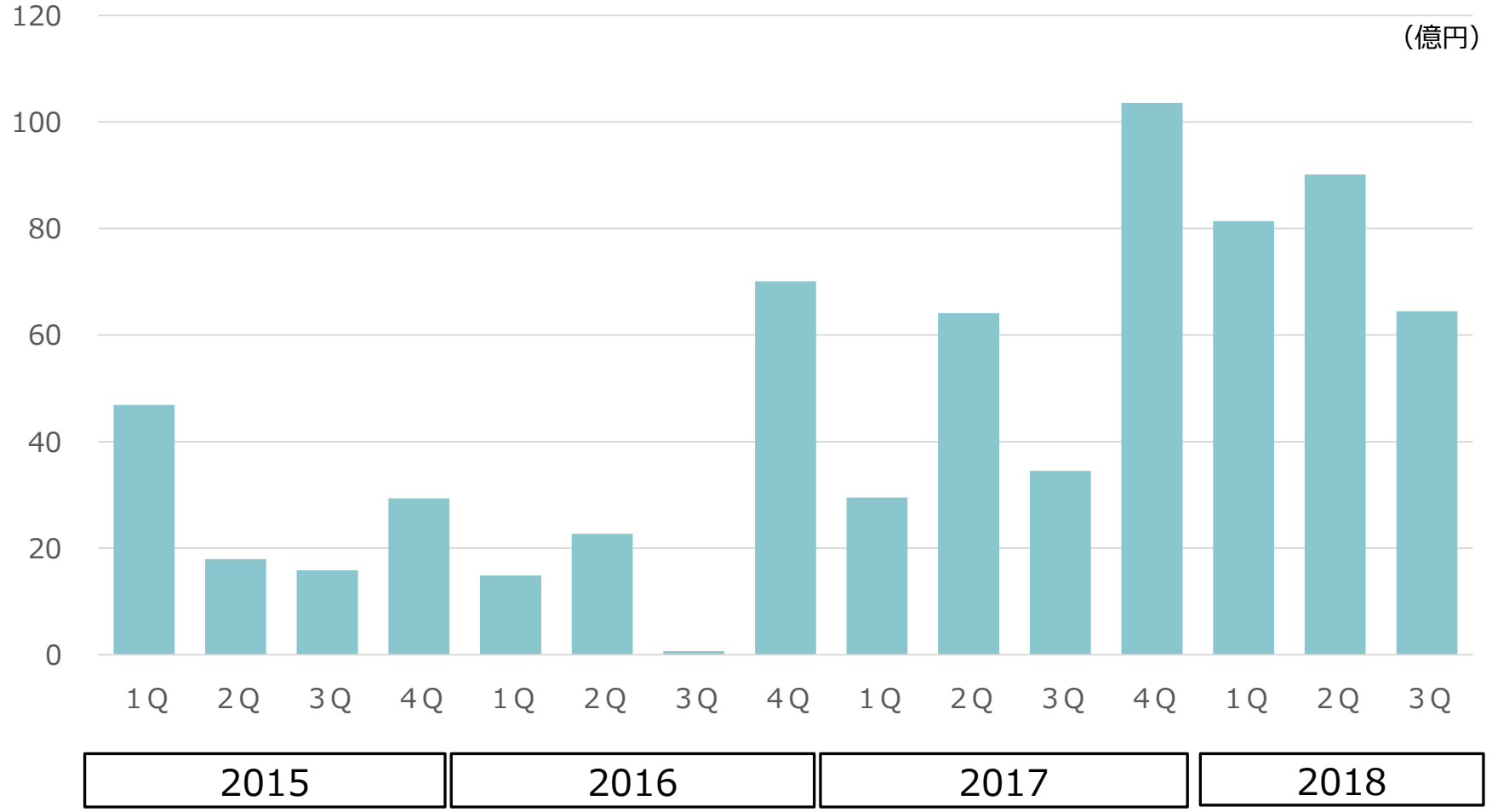
営業利益前期差	概況
+12 ※ （中国+6、アセアン+6）	・アセアン各国、中国の「北京・天津」「江蘇・浙江」「湖北」「広東」エリアにおけるドミナント出店で集客力向上。優良専門店の誘致等、ブランディングメリットの享受が進む ※イオンモールの3Q連結決算における海外セグメント利益の前期差

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

海外業績の四半期推移

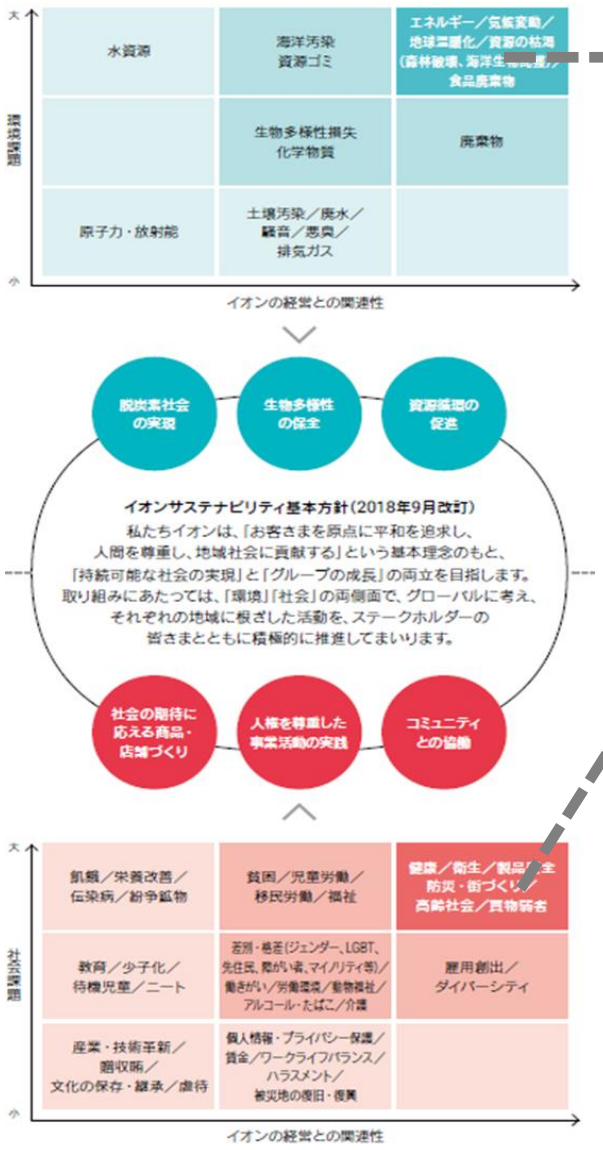
海外利益の着実な改善が連結業績に寄与

【海外における営業利益の推移（3か月）】



Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

ESGの取組み（第3四半期の主な取り組み）



エネルギー/気候変動/地球温暖化/資源の枯渇/食品廃棄物

（エネルギー）再生可能エネルギーの活用に向けた新サービス提供に関する中部電力との基本合意
https://www.aeon.info/news/release_11296/

（資源の枯渇）GLOBALG.A.P. Numberラベル付き商品の展開を開始 https://www.aeon.info/news/release_8935/

（食品廃棄物）全国の店舗で食品ロス削減キャンペーン
https://www.aeon.info/news/release_9478/

健康/衛生/製品安全/防災・街づくり/高齢社会/買物弱者

（高齢社会）全国各地で認知症に関する啓発イベントを開催
https://www.aeon.info/news/release_9505/

（衛生）イオンスタイル仙台卸町にてHACCP（危険度分析による衛生管理）制度化を見据えた設備を食品フロアで本格導入
https://www.aeonretail.jp/pdf/180710R_1_3.pd

（防災）セコムと災害時の相互協定を締結
https://www.aeon.info/news/release_11071/

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

ESGの取組み(ステークホルダー・コミュニケーション)

AEON Report 2018（統合報告書）

https://www.aeon.info/ir/library/aeon-report/



「サステナブル経営説明会（ＥＳＧ説明会）」（2019年1月22日開催予定）

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

連結業績予想

（億円）

	2018年度予想	前期比	前期差
営業収益	87,000	+3.7%	+3,099
営業利益	2,400	+14.1%	+297
経常利益	2,400	+12.3%	+262
親会社株主に帰属する当期純利益	350	+42.7%	+104

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

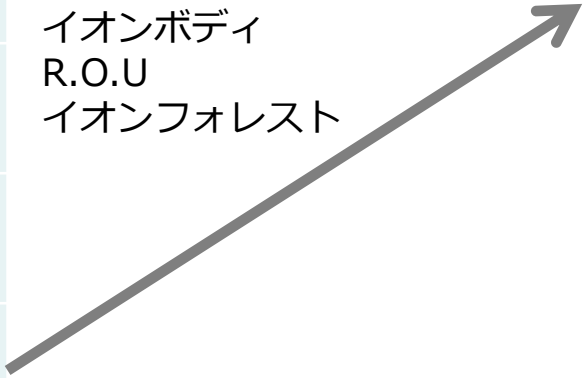

AEON

参考資料

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

セグメントの変更

2017年度	主な移管会社	2018年度
GMS事業		GMS事業
SM事業		SM事業
ドラッグ・ファーマシー事業	コスメーム イオンボディ R.O.U イオンフォレスト	ヘルス＆ウエルネス事業 ※名称変更
総合金融事業		総合金融事業
ディベロッパー事業		ディベロッパー事業
サービス・専門店事業		サービス・専門店事業
国際事業		国際事業



※GMS事業に含まれていたイオンドットコムがその他へ移動

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

2018年11月末　連結貸借対照表

（億円）

資産の部（主要項目のみ）	2018/2	2018/11	前期末差
現預金	9,180	7,376	▲ 1,803
受取手形・売掛金(割賦売掛金含む)	12,921	15,397	+2,476
たな卸資産	6,002	6,261	+258
営業貸付金・銀行業における貸出金	21,675	23,658	+1,983
有形固定資産	27,551	28,744	+1,193
投資その他資産	9,284	9,364	+80
資産合計	94,527	100,696	+6,169

負債・純資産の部（主要項目のみ）	2018/2	2018/11	前期末差
支払手形・買掛金	9,061	9,812	+750
有利子負債(金融子会社除く)	15,346	16,650	+1,304
有利子負債(金融子会社)	8,097	8,928	+831
銀行業における預金	30,072	33,626	+3,554
負債合計	75,360	82,192	+6,832
株主資本	10,619	10,267	▲ 352
純資産合計	19,167	18,503	▲ 663
負債・純資産合計	94,527	100,696	+6,169

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

配当予想

		2017年度	2018年度
年間配当金	第２四半期末	普通配当　１５円	普通配当　17円
	期末	普通配当　１５円	普通配当　17円（予想）
	合計	普通配当　３０円	普通配当　34円（予想）

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

ダイエー再編関連企業の2018年度第3四半期累計実績

（億円）

事業	社名	営業収益		営業利益	
		実績	前期比	実績	前期差
GMS	イオンリテールストア ※関東、近畿、名古屋の 旧ダイエーGMS	1,023	-2.7%	-55	+11
	イオンストア九州 ※九州の旧ダイエーGMS	422	+0.7%	-13	+1
SM	ダイエー	2,114	-3.4%	-44	-2

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.

予測に関する注意事項

- 本資料は情報の提供を目的としており、本資料による何らかの行動を勧誘するものではありません。本資料（業績計画を含む）は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて当社が作成したものでありますが、リスクや不確実性を含んでおり、当社はその正確性・完全性に関する責任を負いません。

- ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。本資料に記載されている見通しや目標数値等に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、当社は責任を負いません。

- この資料の著作権はイオン株式会社に帰属します。いかなる理由によっても、当社に許可無く資料を複製・配布することを禁じます。

Copyright 2019 AEON CO., LTD. All Rights Reserved.