第12回定時株主総会

LIFENET INSURANCE COMPANY

2018年6月24日

ライフネット生命保険株式会社

議長の就任

代表取締役社長　岩瀬大輔

運営上のお知らせ

- 保険契約者、報道関係者の皆さまが入場しています
- 保険契約者、報道関係者の皆さまはご発言、拍手等の意思表示をお控えください
- 万が一、地震等の災害が起きたときは会場アナウンスに従い、慌てず行動してください

議事の進行方法

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

↓

「決議事項」の採決

議事の進行方法

- 賛成の意思を**拍手**でお示しください

- 円滑な議事進行へのご協力をお願いします

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

議決権数報告

議決権を有する株主	7,160名
その議決権数	511,399個
議案の定足数	170,467個

監査役会の監査報告

常勤監査役　伊佐誠次郎

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

議事進行

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

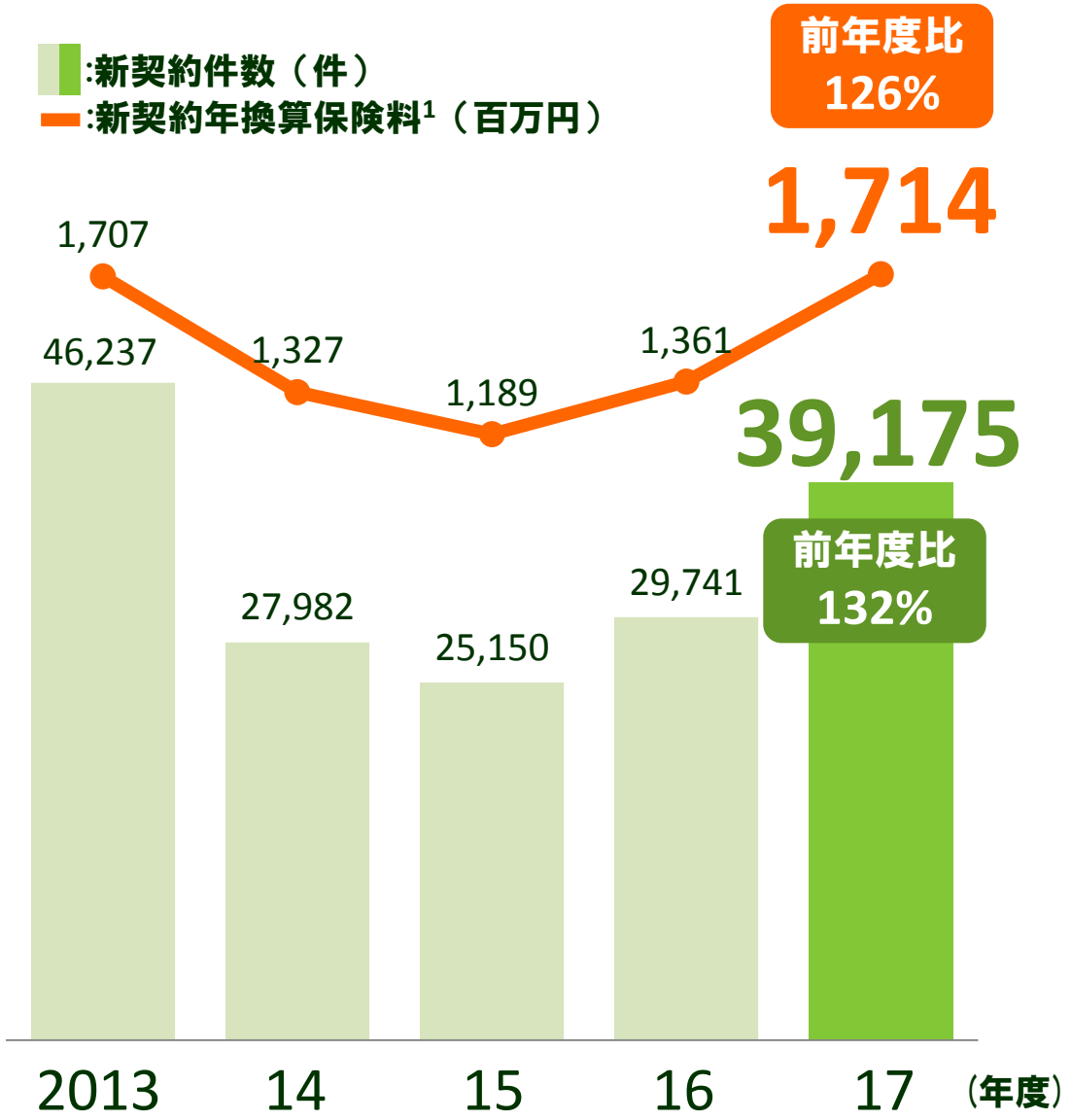
↓

「決議事項」の採決

事業報告　<事業報告のポイント>

- 新契約年換算保険料は前年度比126％
- 新商品や販売チャネルの多角化に加え、積極的な営業費用の投下がけん引
- 経常収益は前年度比109％
- 経常損益は△1億97百万円
- 中期計画の未達のご報告と振り返り

事業報告 ＜新契約＞

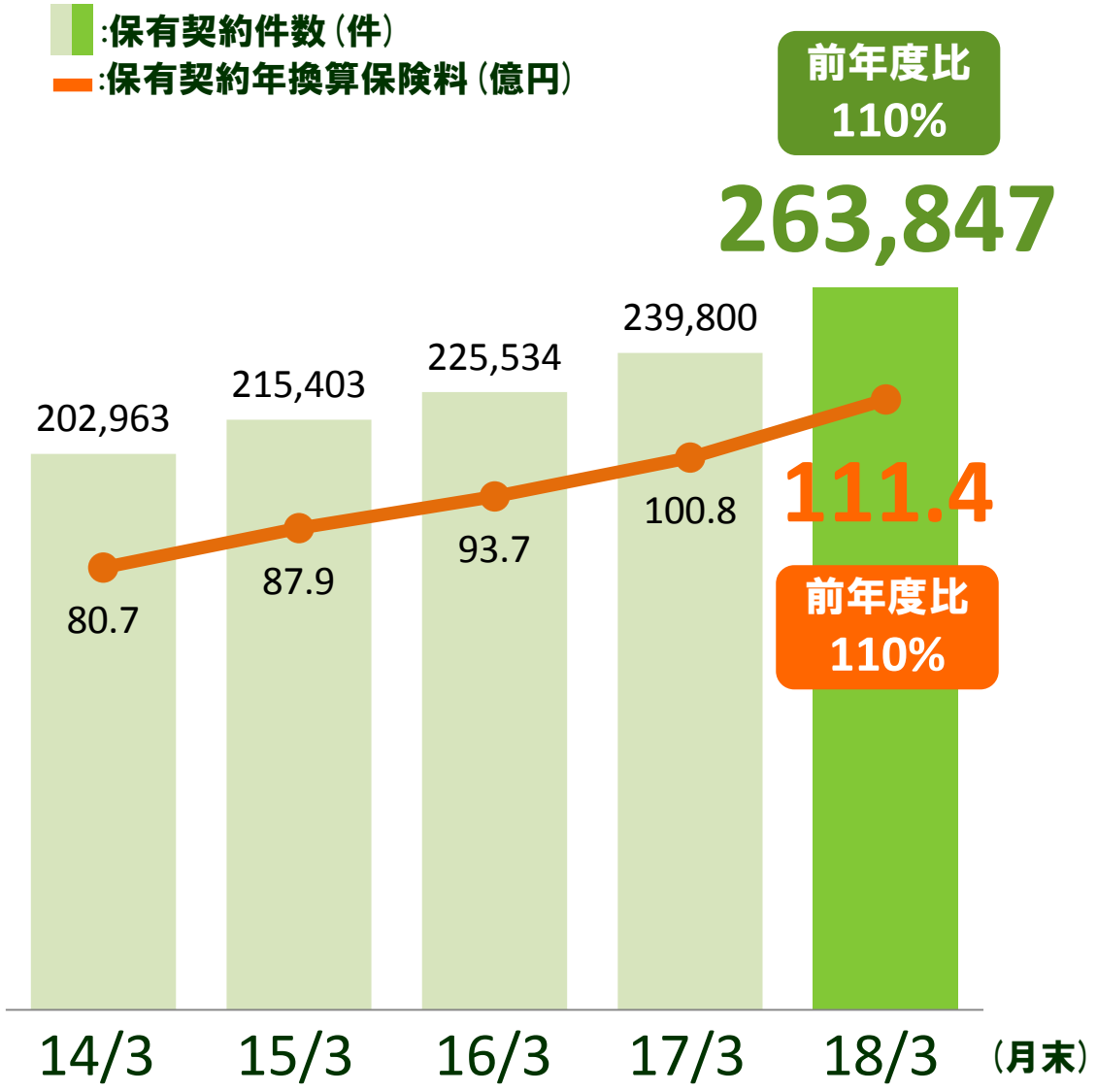


■ 新契約件数は
前年度比132％

■ 新商品やチャネルの
多角化と営業費用の
積極投下により
連続前年度超え

1. 1回当たりの保険料について保険料の支払方法に応じた係数を乗じ、1年当たりの保険料に換算した金額。当社商品はすべて月払いのため、月額保険料×12として算出

事業報告 ＜保有契約＞



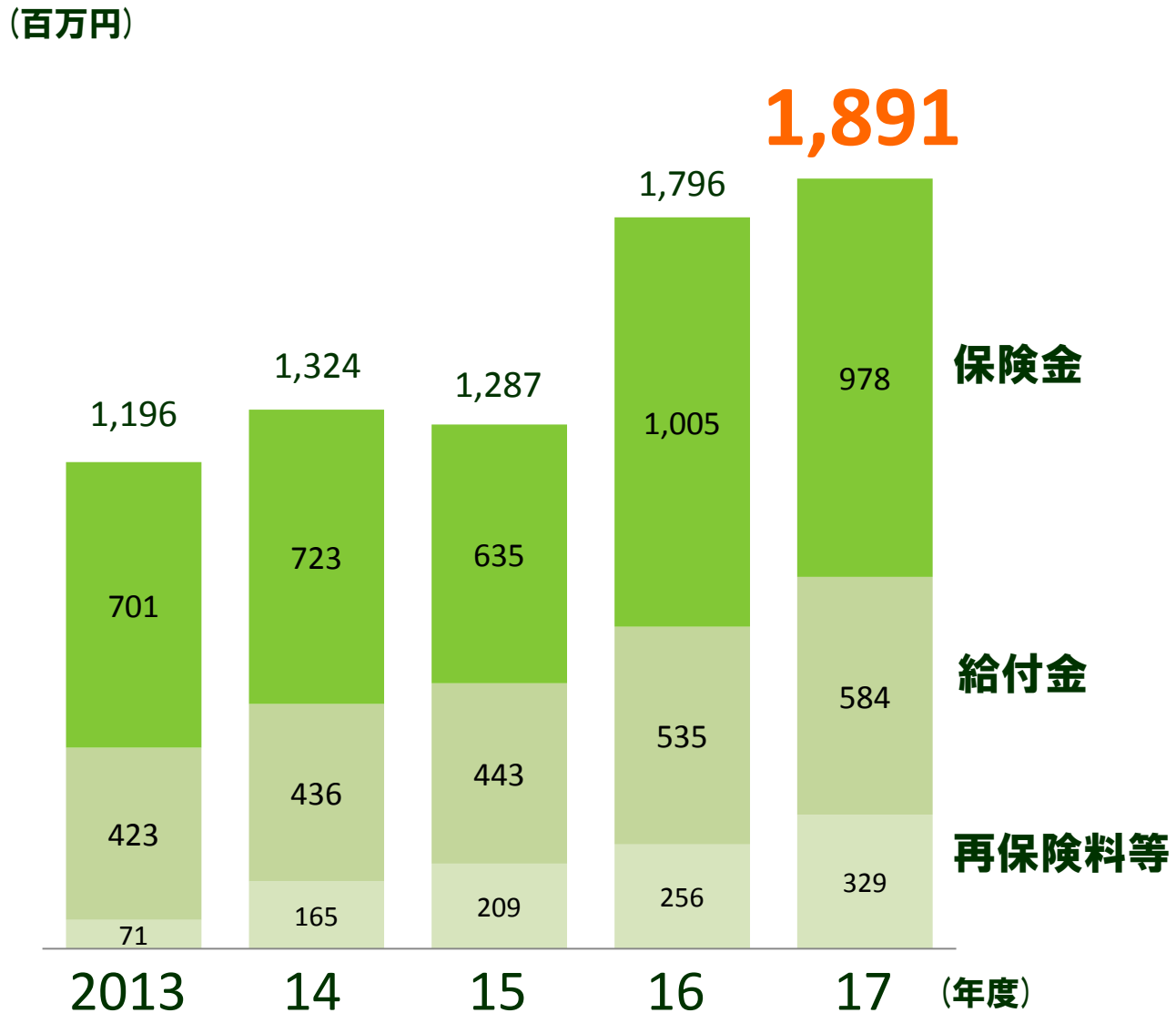
■ 保有契約件数は
2018年2月に
26万件を突破

■ 保有契約
年換算保険料は
前年度比110%

事業報告　<経常収益>

■保有契約件数の積み上げにより、前年度比109%

事業報告 ＜保険金等支払金＞



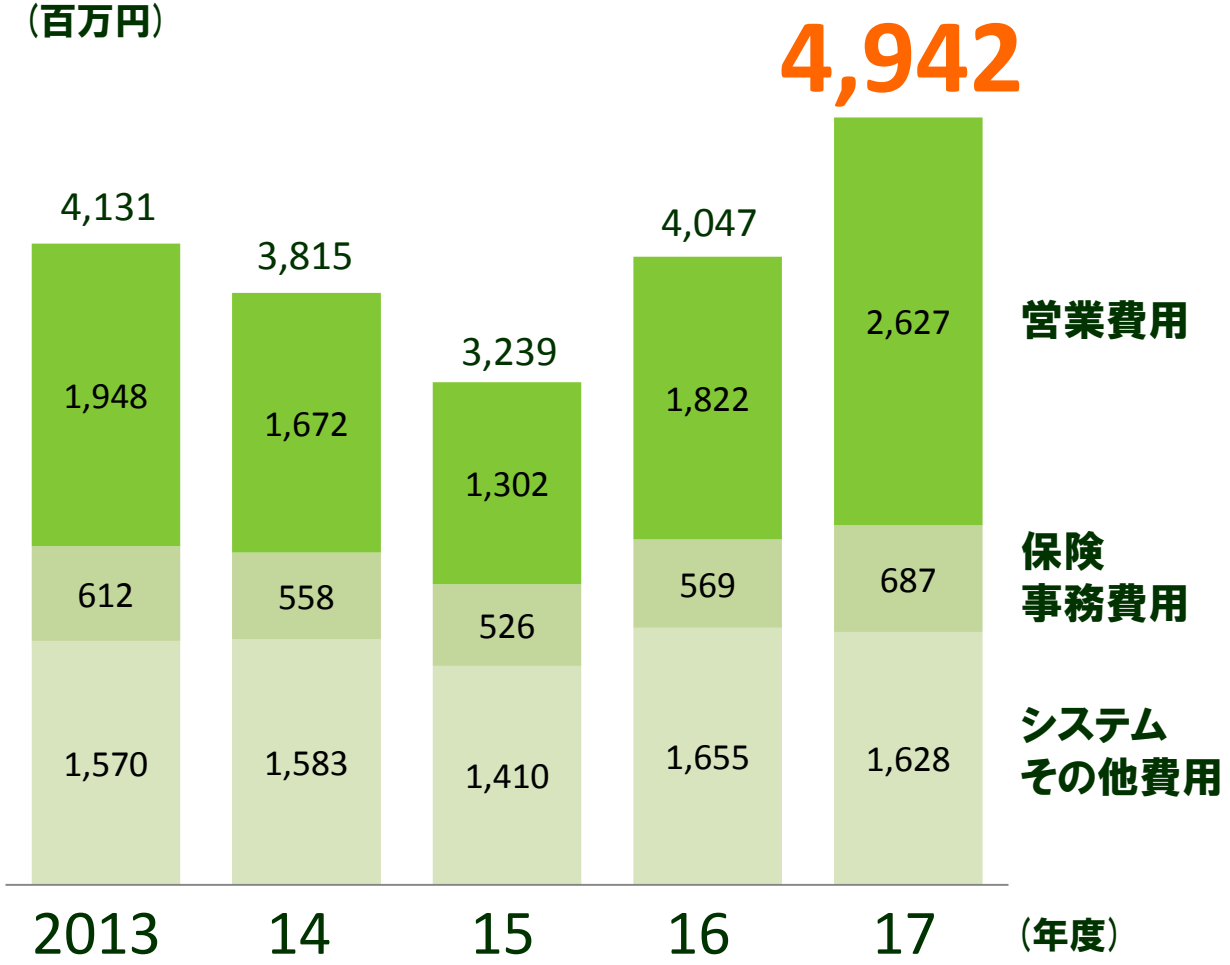
■ お支払い件数
6,240件

■ 保険料に対する
割合は想定以下

事業報告 ＜責任準備金繰入額＞

- 2018年度の新契約から5年チルメル式ではなく、標準責任準備金を積立
- 繰入額増加の可能性

事業報告 ＜事業費＞



	2013	14	15	16	17	
	55%	46%	36%	42%	47%	事業費合計÷保険料
	29%	26%	22%	23%	22%	営業費用除く事業費÷保険料

■ 営業費用の
積極的な投下を継続

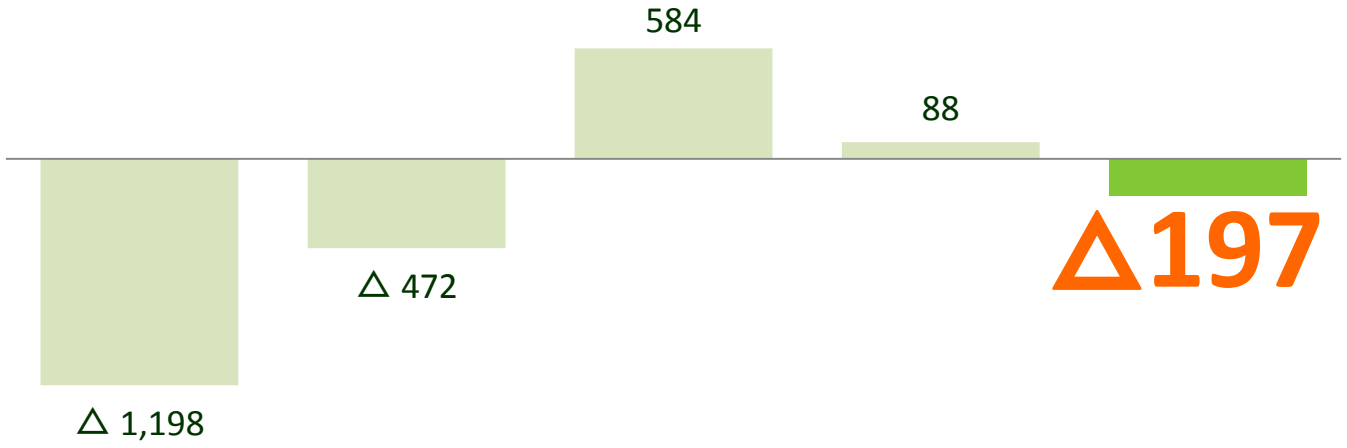
■ 営業費用を除く
事業費率は
22%となり、
前年度と同水準

事業報告 ＜経常損益＞

■ 事業費の増加により、経常損失を計上

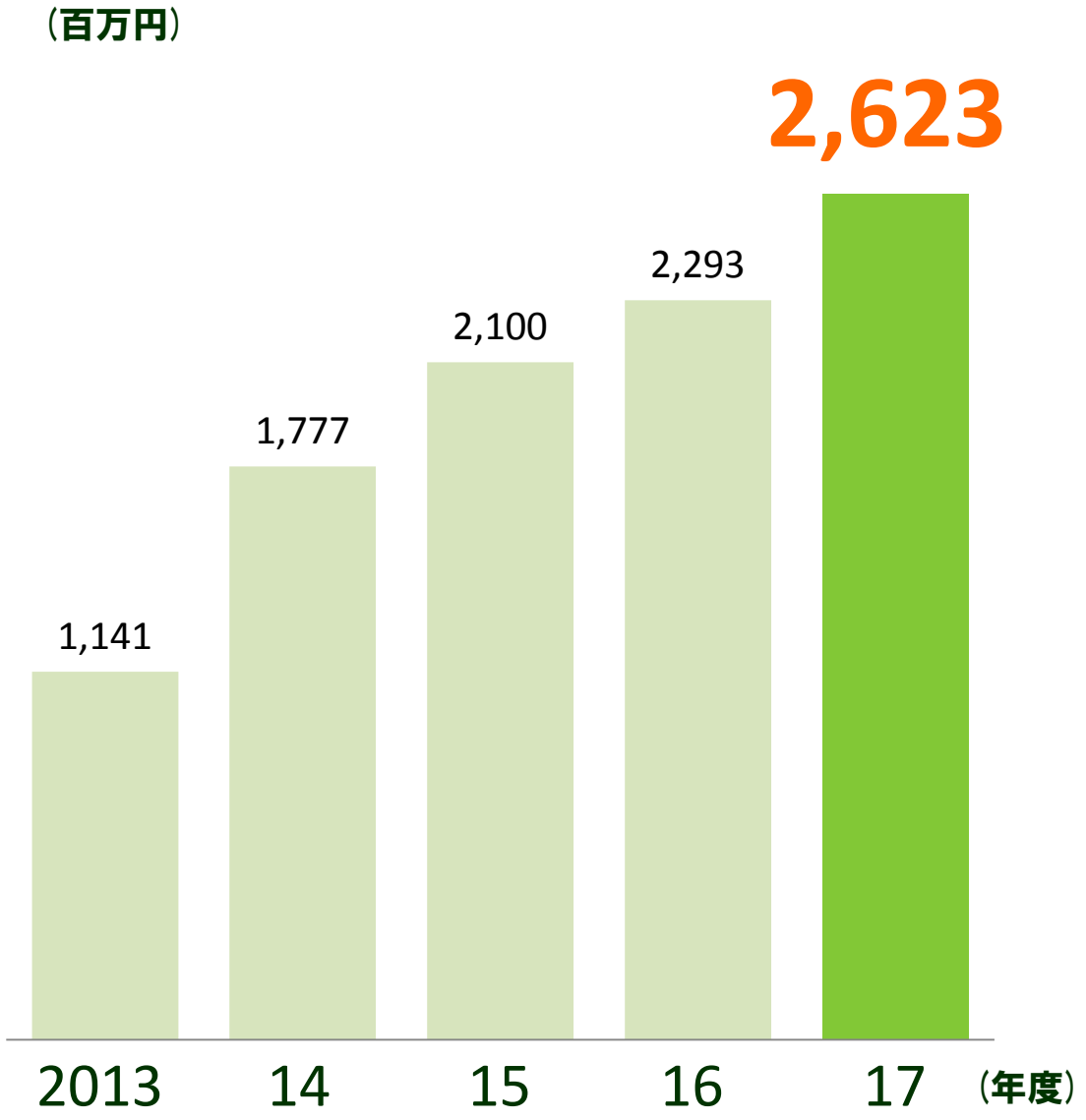
（百万円）	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
113条繰延資産償却費考慮前経常損益	△1,198	△472	584	88	**△197**
113条償却額	△1,060	△1,060	△1,060	△2,120[2]	-
経常損益	△2,258	△1,532	△475	△2,031	**△197**
当期純損益	△2,194	△1,624	△429	△1,889	**△249**

実質的な経常損益[1]
（百万円）



1. 2016年度までは保険業法第113条繰延資産償却費考慮前経常損益、2017年度については経常損益を記載
2. 2017年度償却予定分とあわせ、2事業年度分の一括償却を実施

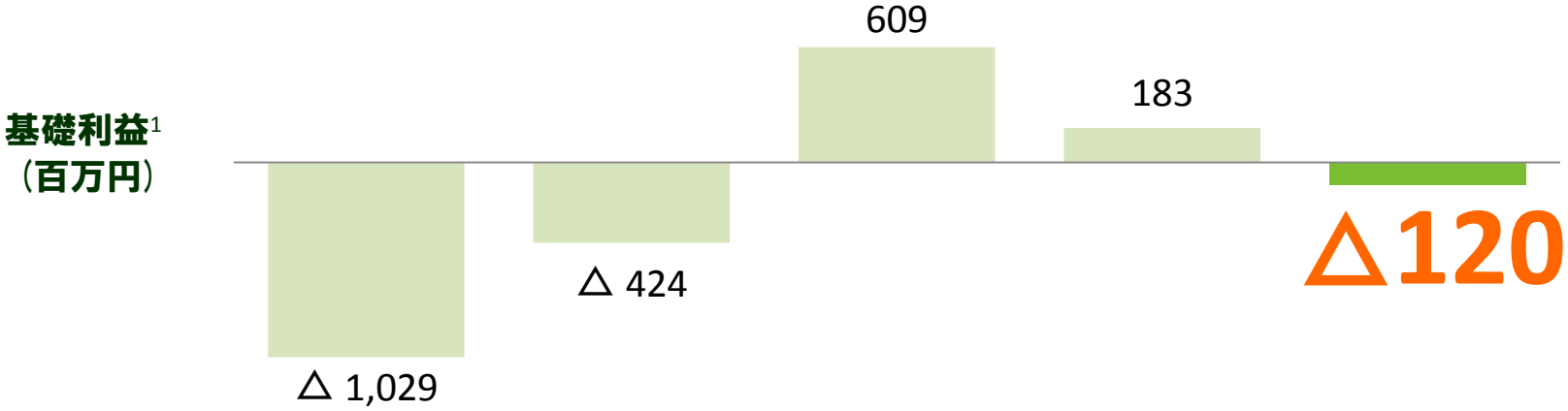
事業報告 ＜危険差益＞



■ 生命保険業の
本源的な利益である
危険差益を着実に計上

事業報告 ＜基礎利益＞

■事業費増加により、基礎利益はマイナス



（百万円）	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
危険差益	1,141	1,777	2,100	2,293	**2,623**
費差損	△3,234	△3,282	△2,595	△4,247	**△2,752**
利差益	3	19	43	17	**8**
基礎利益	△2,089	△1,484	△450	△1,936	**△120**
113条繰延資産償却費考慮前基礎利益[1]	△1,029	△424	609	183	**△120**
（参考）113条償却費	1,060	1,060	1,060	2,120	**-**
（参考）保険料等収入	7,537	8,493	9,117	9,816	**10,616**

1. 2016年度までは保険業法第113条繰延資産償却費考慮前基礎利益、2017年度については基礎利益を記載

事業報告 ＜財政状態＞

（百万円）	2016年度末	2017年度末
総資産	31,934	35,541
現金及び預貯金	1,004	926
買入金銭債権	1,999	1,999
金銭の信託	995	2,567
有価証券	26,372	28,303
国債	9,876	8,398
地方債	1,496	1,505
社債	11,751	13,892
株式[1]	334	346
外国証券[2]	819	-
その他の証券[3]	2,095	4,161
負債合計	18,288	22,153
保険契約準備金	17,501	21,186
純資産	13,645	13,387
ソルベンシー・マージン比率	2,723%	2,455%

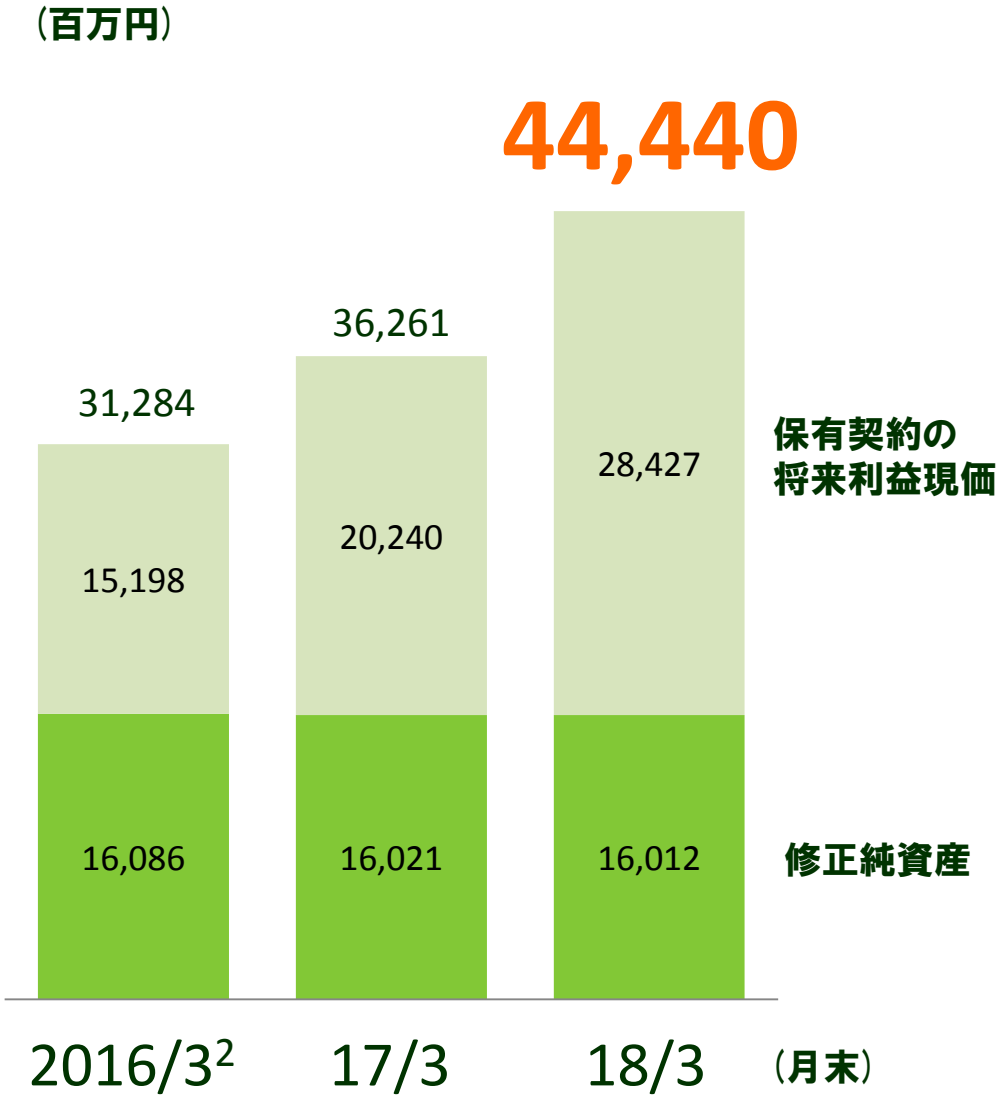
■ 総資産
355億41百万円

■ 負債
221億53百万円

■ 純資産
133億87百万円

1. 生命保険のインターネット販売における協業等を目的とした業務提携による関係強化のため、株式会社アドバンスクリエイトの株式を保有
2. 韓国における教保ライフプラネット生命保険株式会社への出資によるもの。2018年3月に全株式を売却
3. 外国債券及び株式等を含む投資信託への投資

事業報告 <ヨーロピアン・エンベディッド・バリュー>



- EEV（ヨーロピアン・エンベディッド・バリュー）[1]は長期的な企業価値の指標
- EEVは444億円
- 主な変動要因は、死亡率前提の見直し

1. 当社では、EVの算出に当たって、EEV原則に従っているが、リスクの反映方法などについては部分的にMCEV（市場整合的エンベディッド・バリュー）原則を参考にしている
2. 2016年3月末のEEVは、開示時点の数値から金利の補外方法を変更して再評価した数値を記載

事業報告　<がん保険の提供開始>

■ ダブルの保障で、働きながらのがん治療をサポート

治療費　　収入減少

日経トレンディ 2018年5月号 TRENDY 認定 大賞 がん保険部門

ライフネットの
がん保険

ダブル
Wエール

事業報告　<がん生活サポートサービスの提供>

■ がん罹患者の意見をもとに、必要なサービスをご紹介

遠隔セカンドオピニオン

Kameda Medical Center 亀田総合病院

CLINICS

通院・通勤

日本交通株式會社

全国タクシー

外見ケア

資生堂 ライフクオリティー ビューティーセンター
SHISEIDO LIFE QUALITY BEAUTY CENTER

アデランス

BELLE MAISON

炊事・家事

Bears

Oisix

DUSKIN
喜びのタネをまこう

http://www.lifenet-seimei.co.jp/survivorship/

事業報告 ＜定期死亡保険のリニューアル＞

■ 業界最安水準の保険料[1]を維持しながら、保障内容を拡充(2018年4月)

1. ライフネット生命を含むネット申込が可能な生保6社の定期死亡保険を以下の条件で比較した結果、最安の保険料との差が10%未満であったため業界最安水準という表記を使用しています。
※2018年4月2日時点
【比較条件】30歳、40歳、50歳の各男女、リスク細分型の商品を除いた定期死亡保険、死亡保険金額500万円、1,000万円、保険期間10年、月払。リビングニーズ等各種特約の有無は考慮せず。

事業報告　<販売チャネルの多角化>

■ 販売体制の改善を重ね、KDDIチャネルの新契約件数が伸長

RENEWAL 2018/4～

- au定期ほけん
- au医療ほけん
- au医療ほけんレディース
- au生活ほけん

NEW 2018/4～

- auがんほけん

ウェブサイト

auフィナンシャルサポートセンター

販売体制を強化し、新契約件数が増加

KDDI直営店

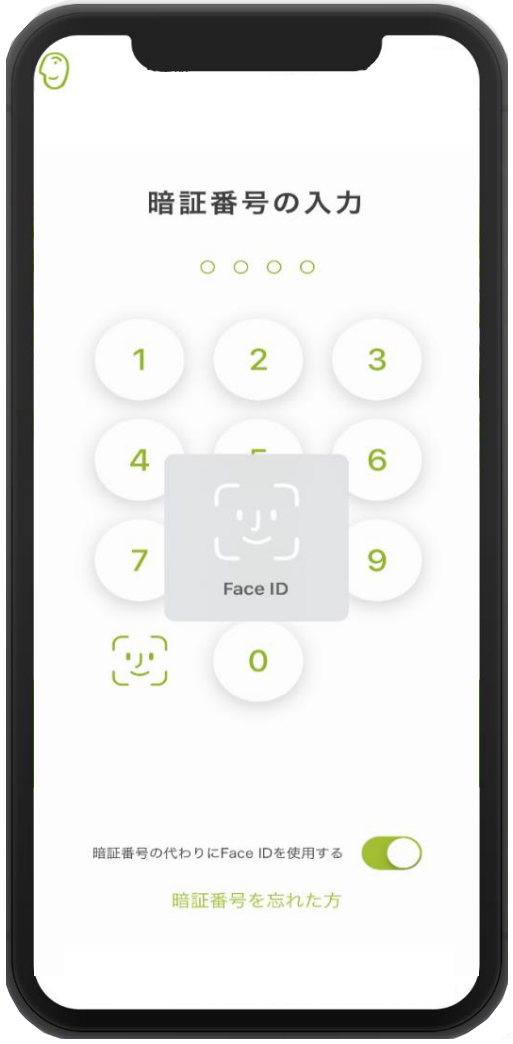
トライアル実施

事業報告 ＜スマートフォンサービスの強化＞

■ 夫婦などお客さまのパートナーと一緒に LINE上で保険相談可能に

事業報告　<マイページ生体認証の開始>

■ 指紋や顔認証でログイン(2018年6月から)



事業報告 ＜商品への外部評価＞

■ 定期死亡保険と就業不能保険に高い評価

■「価格.com保険アワード2018年版」[1]にて
2年連続総合第1位

■「保険市場2018年版ネット申込ランキング」[2]及び
「保険市場2018年版資料請求ランキング」[2]にて
第1位を獲得

定期保険

1. 価格.com保険アワードは総合保険比較サイト「価格.com保険」に掲載されている保険商品を対象に、2017年1月1日～2017年12月31日の期間に最も申し込みの多かった商品として選出
2. 保険市場「2018年版 昨年最も選ばれた保険ランキング」は、保険市場にて、対象期間中の資料請求数・申込件数（2017年1月1日～2017年12月31日）をもとに選出

第12回定時株主総会

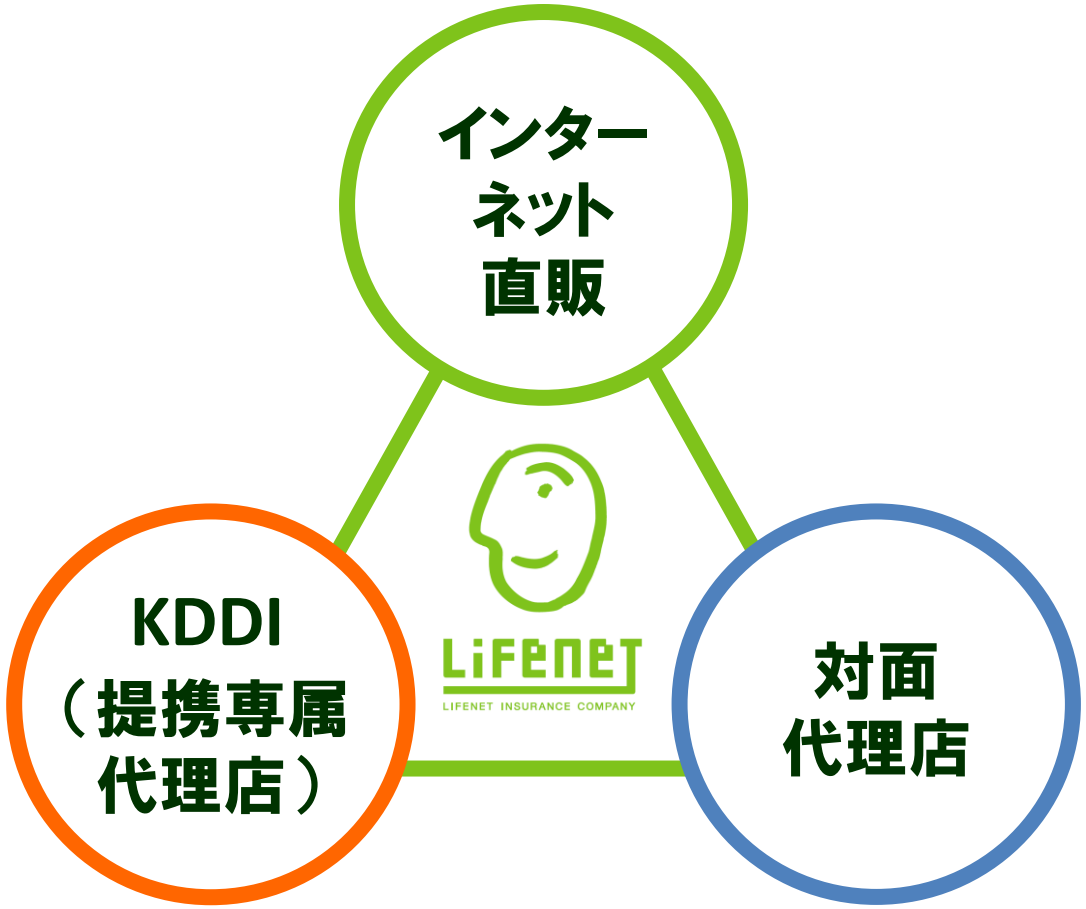
LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

事業報告 ＜中期計画の骨子＞

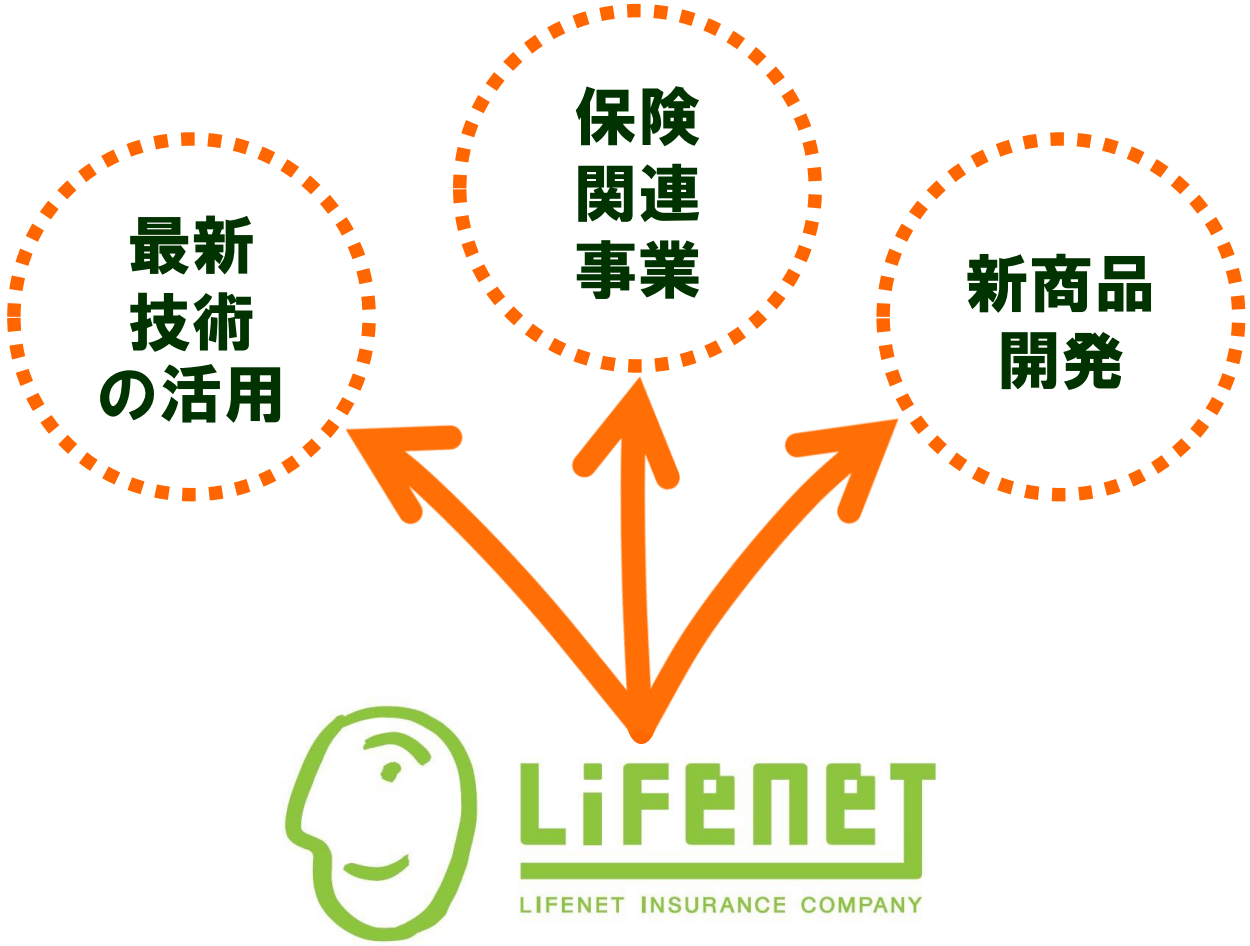
2018年度 経営目標	経常収益135億円 経常損益の黒字化
事業戦略	1. 「インターネット直販」、 「KDDI（提携専属代理店）」、 「対面代理店」を柱に 2. 独自の顧客価値を継続的に創出 3. 将来への投資や研究開発の努力
組織戦略	「変化」、「挑戦」、「一体感」
内部管理態勢	リスク管理・顧客保護態勢の高度化

事業報告 ＜事業戦略＞



- **3つのチャネルを事業の柱に位置づけ**
- **全てのチャネルにおいて独自の顧客価値を創出**

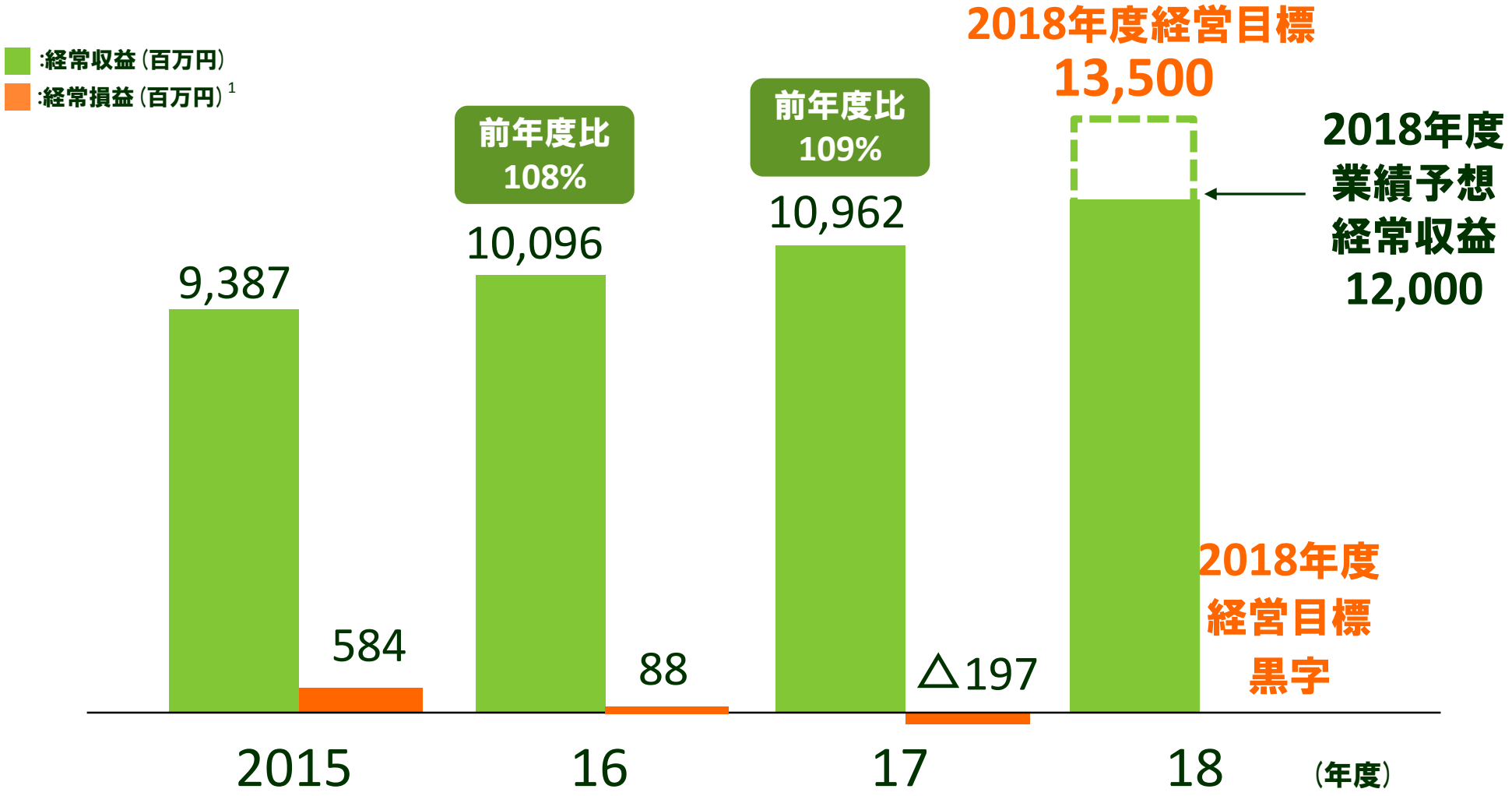
事業報告 ＜事業戦略＞



■ 一定の経営資源を
将来への投資や
研究開発に活用

事業報告　<中期計画の進捗状況>

■ 成長を継続するも、2018年度経営目標は未達の見込み



1. 2016年度までは保険業法第113条繰延資産償却費考慮前経常損益

事業報告　<中期計画の進捗状況>

■ 経営目標が未達となる見込みの理由

- インターネット直販における新契約の獲得効率が当初の想定どおりに改善せず
- KDDI及び対面代理店チャネルにおけるチャネルの活用が不十分

■ 2018年度は一層の新契約業績の伸長を目指す

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

事業報告　<対処すべき課題>

【1】3つのチャネルを活用した新契約業績のさらなる成長

①インターネット直販

お客さま視点の
商品・サービスを
24時間ネットでお届け

②KDDI

auユーザーに
通信×生命保険の
新しい金融サービスをお届け

③代理店

伸びしろある就業不能保険を
代理店での説明を
加えてお届け

事業報告　<対処すべき課題>

【1】3つのチャネルを活用した新契約業績のさらなる成長

①インターネット直販

お客さま視点の
商品・サービスを
24時間ネットでお届け

- ■ 積極的な営業費用の投下
- ■ がん保険「ダブルエール」を
  はじめとする商品の販売強化
- ■ スマートフォンユーザーに適した
  ウェブサイトの最適化

事業報告　<対処すべき課題>

【1】3つのチャネルを活用した新契約業績のさらなる成長

②KDDI

auユーザーに
通信×生命保険の
新しい金融サービスをお届け

- 両社共同での「auの生命ほけん」の認知度向上と販売拡大
- auフィナンシャルサポートセンターの活用

事業報告　<対処すべき課題>

【1】3つのチャネルを活用した新契約業績のさらなる成長

③代理店

伸びしろある就業不能保険を
代理店での説明を
加えてお届け

- ■ 就業不能保険「働く人への保険2」の販売代理店数拡大
- ■ より効率的な保険の届け方をウェブ代理店と共同で検討

事業報告 ＜対処すべき課題＞

【2】テクノロジーを活用した商品・サービスの拡充

「保険×情報・サービス」による生活サポート

＋

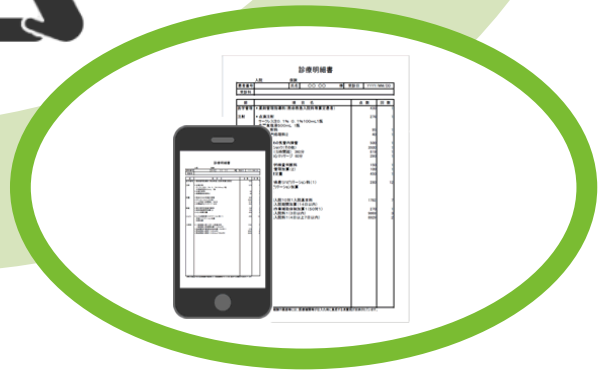
事業報告　<対処すべき課題>

■ スマートフォンサービスの利便性を向上

■申し込み手続きの
ペーパーレス化
(2016年12月～)

■マイページ
生体認証
(2018年6月～)

■ LINE保険相談
(2016年7月～)

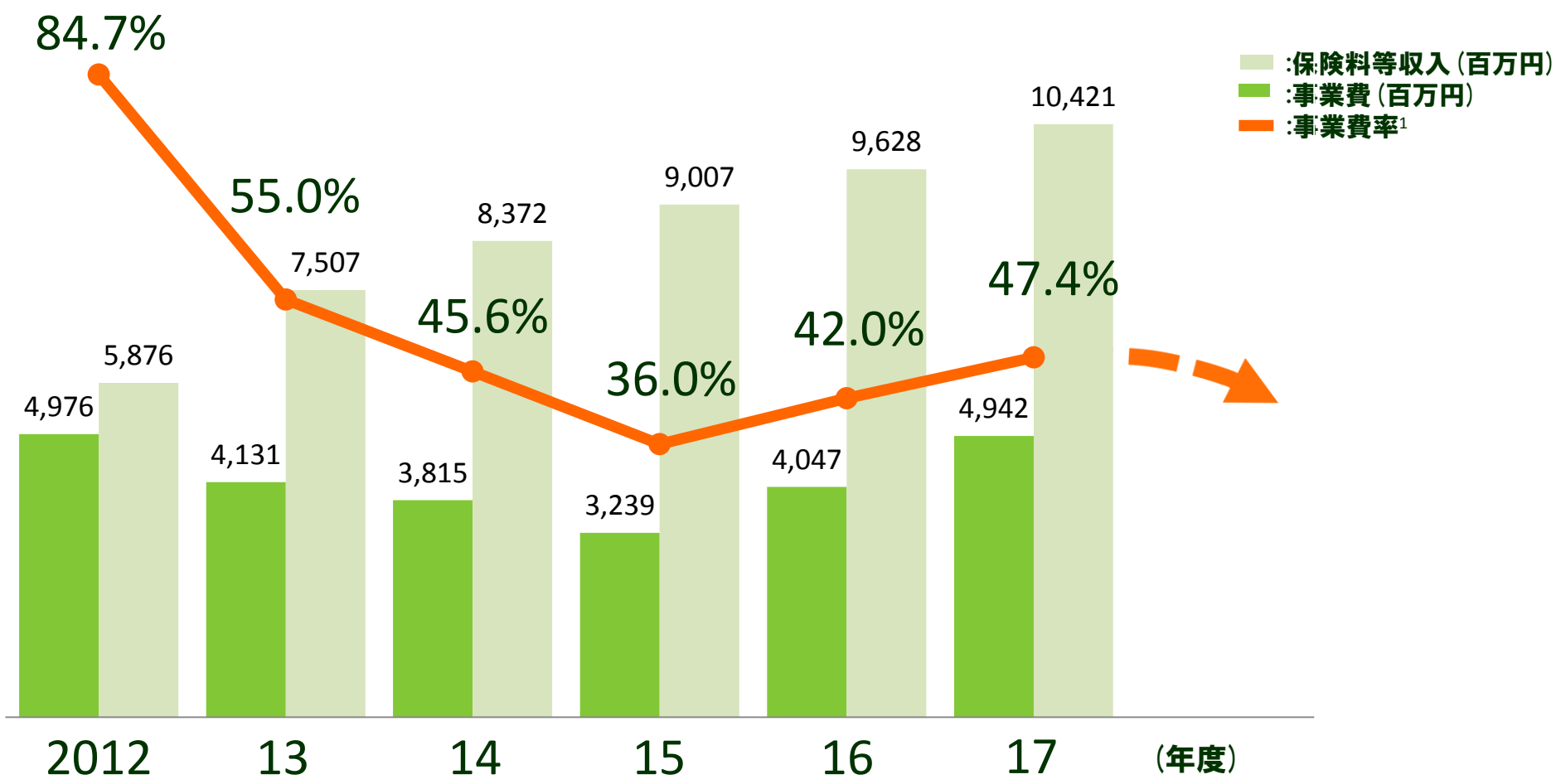


スマ速請求
SUMASOKU

■オンライン給付金
請求サービス
(2016年3月～)

事業報告　<対処すべき課題>

【3】事業費効率の継続的な改善



1. 保険料に対する比率

事業報告　<株主還元の方針>

- 現時点での剰余金の配当に関する具体的な方針、実施時期等は未定

- 将来的に、剰余金を中心とする分配可能額の状況等を総合的に勘案し、検討予定

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

事業報告 ＜計算書類及びウェブ開示＞

■ 貸借対照表 35ページ

■ 損益計算書 36ページ

■ 事業報告「業務の適正を確保するための体制」
「株主資本等変動計算書」
「個別注記表」 等 IRサイトで開示

全社員でマニフェストを見直し

LIFENET INSURANCE COMPANY

正直に
わかりやすく、
安くて、便利に。

LIFENET INSURANCE COMPANY

10TH ANNIVERSARY

おかげさまで10周年
ありがとう特設サイト

議事の進行方法

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

↓

「決議事項」の採決

議事の進行方法

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

↓

「決議事項」の採決

第1号議案

取締役10名選任の件

第1号議案　取締役10名選任の件

■ 1名増員し、候補者10名の選任を提案

第1号議案　取締役10名選任の件

■ 新任取締役候補者1名

逆井幹則

第1号議案　取締役10名選任の件

■ 社外取締役候補者4名

篠塚 英子

髙谷 正伸

水越 豊

勝木 朋彦

第1号議案　取締役10名選任の件

■ 1名増員し、候補者10名の選任を提案

第2号議案

取締役の報酬額改定の件

第2号議案　取締役の報酬額改定の件

■経営体制の一層の強化を図る

現　行	変　更　案
年額1億6千万円以内	年額1億8千万円以内

議事の進行方法

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

↓

「決議事項」の採決

議事の進行方法

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

↓

「決議事項」の採決

事前質問のご紹介

■ 事前に寄せられたご質問に回答します

質問①

岩瀬社長がこのタイミングに社長を交代する理由は何か。

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

事前質問のご紹介

■ 事前に寄せられたご質問に回答します

質問②

森新社長は今後の会社の方向性をどのように考えているか。

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

事前質問のご紹介

■ 事前に寄せられたご質問に回答します

質問③

KDDI社との協業の進捗状況を教えてほしい。また、今後はKDDI社とどのような協業を検討しているか。

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

株主・投資家情報サイトの紹介

■ その他の事前質問を掲載予定

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

質疑応答

LIFENET INSURANCE COMPANY

質疑応答の手順

座席で挙手をお願いします

↓

議長が指名します

↓

マイク到着後、その場でご起立いただき、
<u>入場票の番号をお申し出の上</u>、
ご質問・ご意見をご発言ください

※株主以外の保険契約者、報道関係者は、ご発言、拍手等の意思表示をお控えください

質疑応答

LIFENET INSURANCE COMPANY

議事の進行方法

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

↓

「決議事項」の採決

議事の進行方法

「報告事項」のご報告

↓

「決議事項」のご説明

↓

質疑応答

↓

「決議事項」の採決

第1号議案

取締役10名選任の件

第2号議案

取締役の報酬額改定の件

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

ご挨拶

取締役　森亮介

新任取締役の紹介

取締役　逆井幹則

第12回定時株主総会

LIFENET

LIFENET INSURANCE COMPANY

第12回定時株主総会

LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました。
今後とも当社へのご支援をお願いします。

第12回定時株主総会

LIFENET INSURANCE COMPANY

ご出席いただき、誠にありがとうございました。
アンケートへのご協力をお願いします。
お気をつけてお帰りください。