

Mineral & 金属資源
Metal Resources

大間知 慎一郎

金属資源本部

基本戦略

01 競争力ある資源を確保し、
安定供給に貢献

02 顧客やパートナーの
ニーズに応える

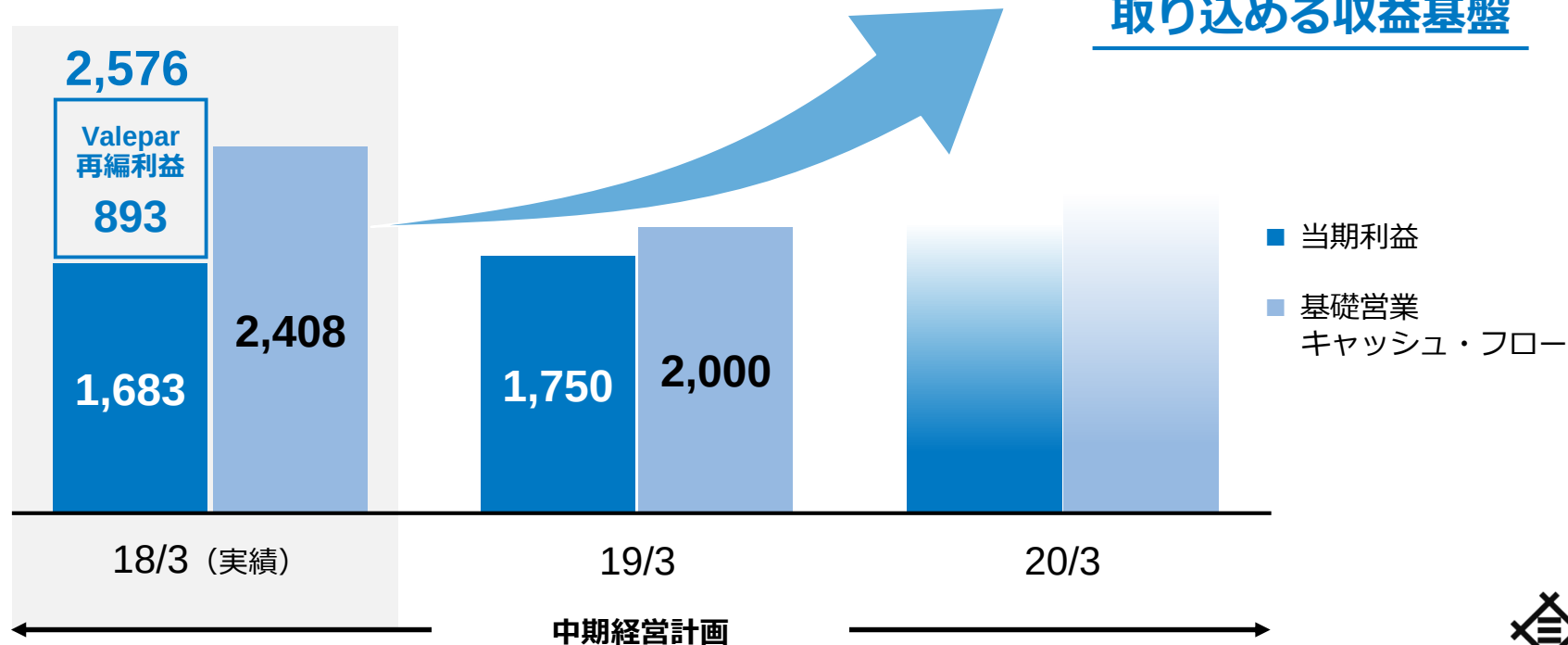
03 経済発展と環境保全の
バランス



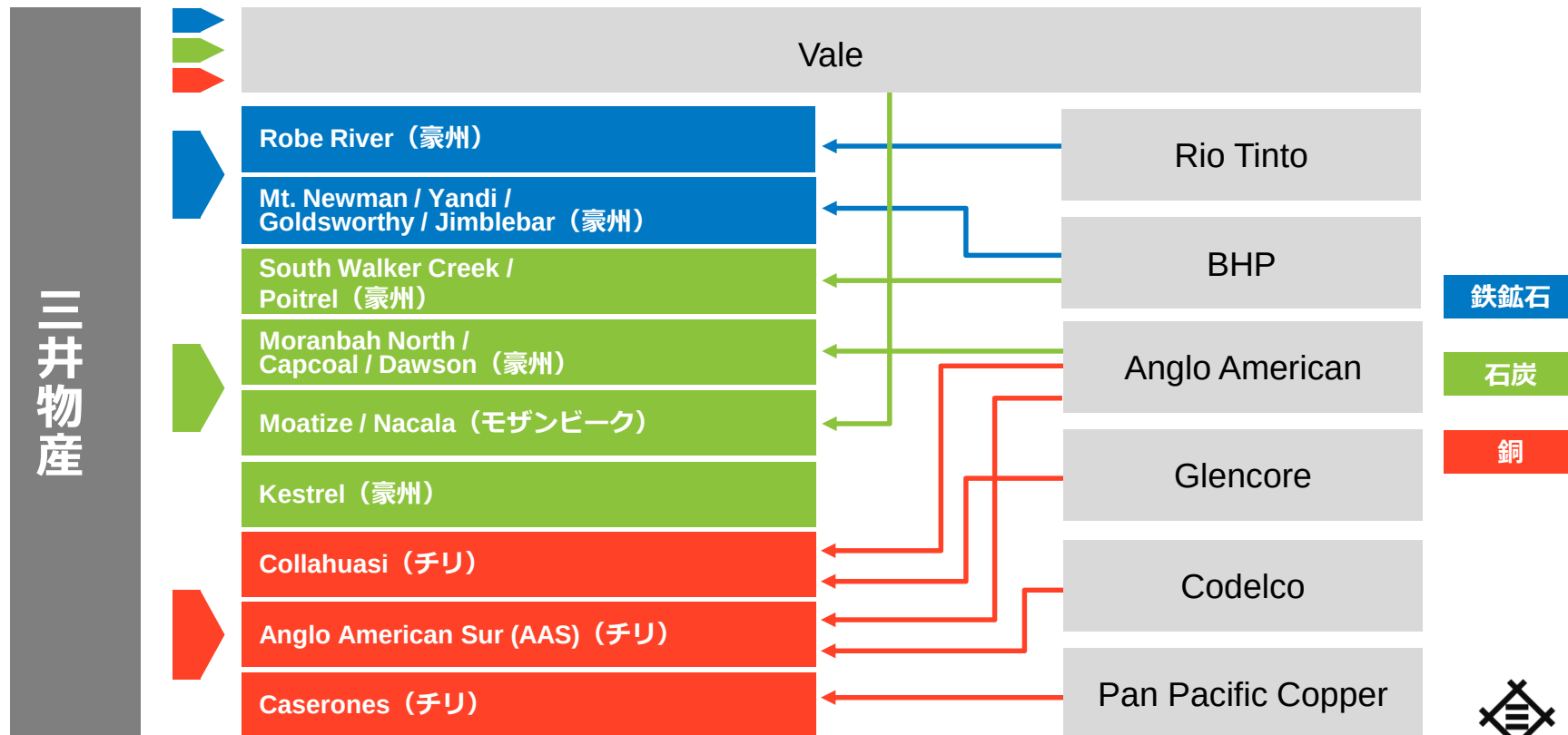
定量目標／実績 当期利益／基礎営業キャッシュ・フロー

単位：億円

アップサイドを
取り込める収益基盤



主要事業一覧



基本施策の進捗状況



鉄鉱石

競争力の更なる強化

- ◆ 順調な持分生産量積み増し
- ◆ Valepar再編による優良資産積み増し
- ◆ 西豪州鉄鉱石プロジェクトに於ける操業自動化推進



石炭

新規案件の果実化、資産ポートフォリオの良質化

- ◆ Moatize炭鉱/Nacalaインフラ事業の立上げ
- ◆ 豪州資産の最適化検討



銅

既存事業の良質化、優良権益の拡充

- ◆ Collahuasi買増し
- ◆ AAS・Caserones操業改善

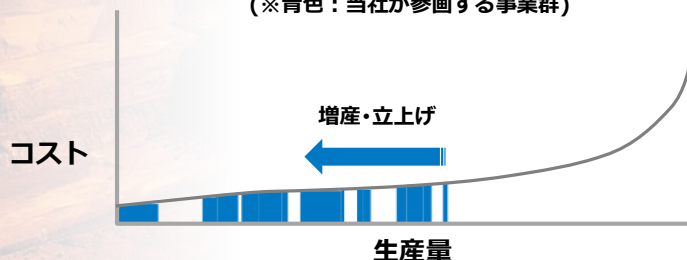
競争優位性 1 鉄鉱石・石炭・銅による、三位一体の収益基盤

鉄鉱石

コスト競争力

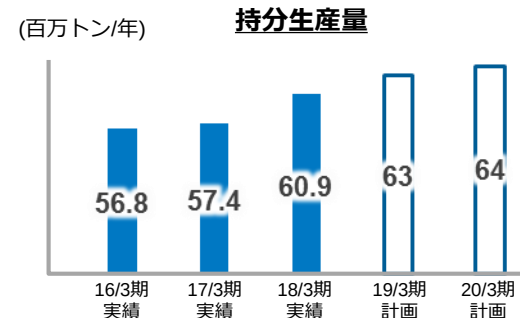
- ◆ トップクラスのコスト競争力
- ◆ コスト競争力の更なる強化
 - ・ BHP Jimblebar増産
 - ・ Vale Carajas S11D立上げ

コストカーブ(当社イメージ図)
(※青色：当社が参画する事業群)



持分生産量^{*}

- ◆ 盤石な生産体制
 - ・ Vale Carajas S11D増産
 - ・ BHP South Flank開発
(Yandi後継鉱床・2018年央FID予定)



長期的な生産を担保する豊富な鉱量

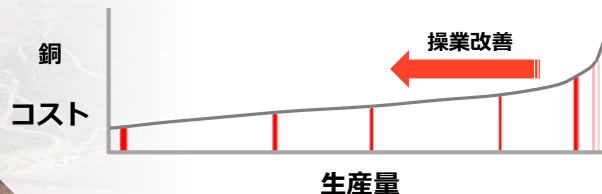
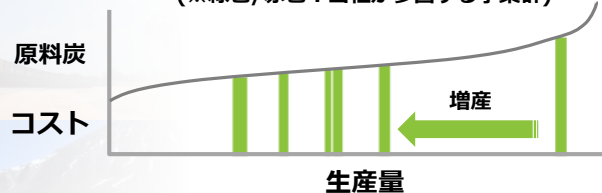
競争優位性 1 鉄鉱石・石炭・銅による、三位一体の収益基盤

石炭

コスト競争力

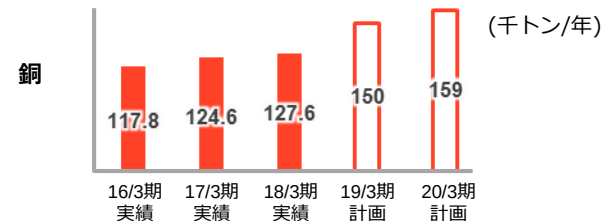
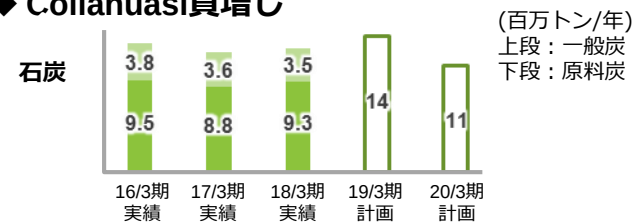
◆ コスト競争力の更なる強化

コストカーブ(当社イメージ図)
(※緑色/赤色：当社が参画する事業群)



持分生産量*

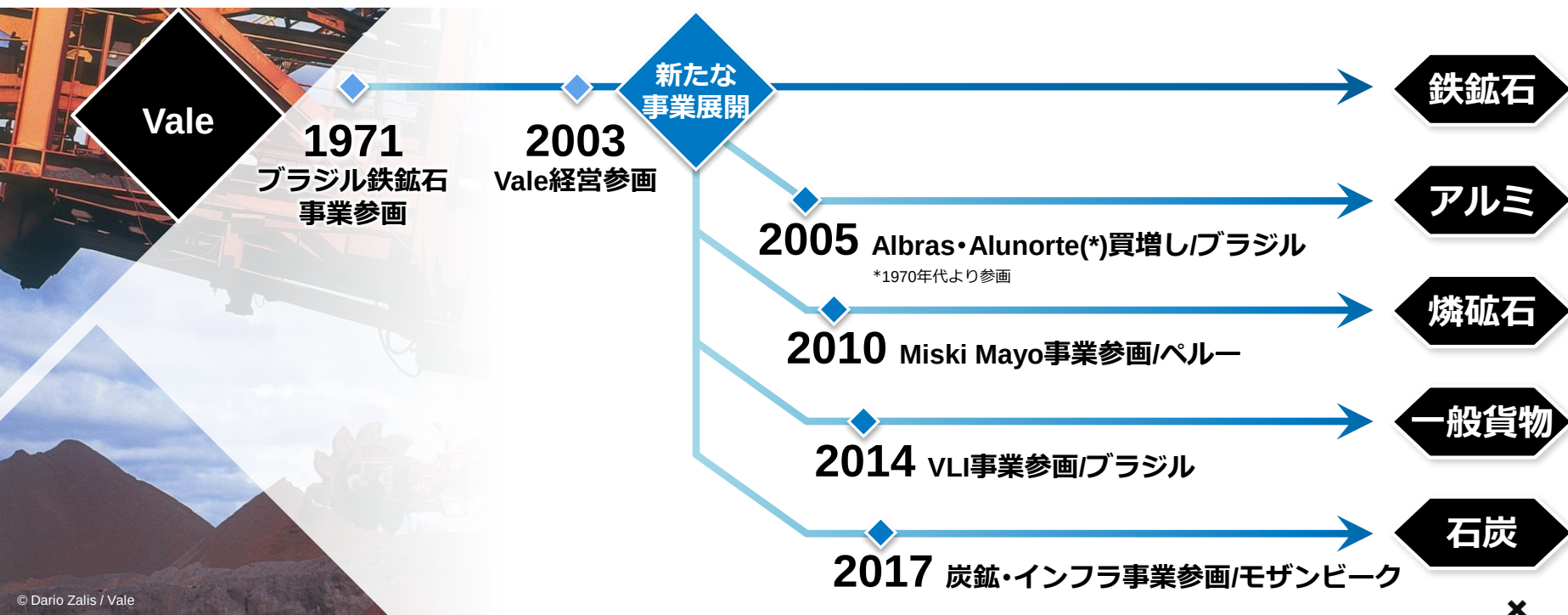
- ◆ 原料炭を中心とした資産ポートフォリオ
- ◆ Moatize炭鉱の立上げ
- ◆ AAS・Caserones 操業改善
- ◆ Collahuasi買増し



長期的な生産を担保する豊富な鉱量

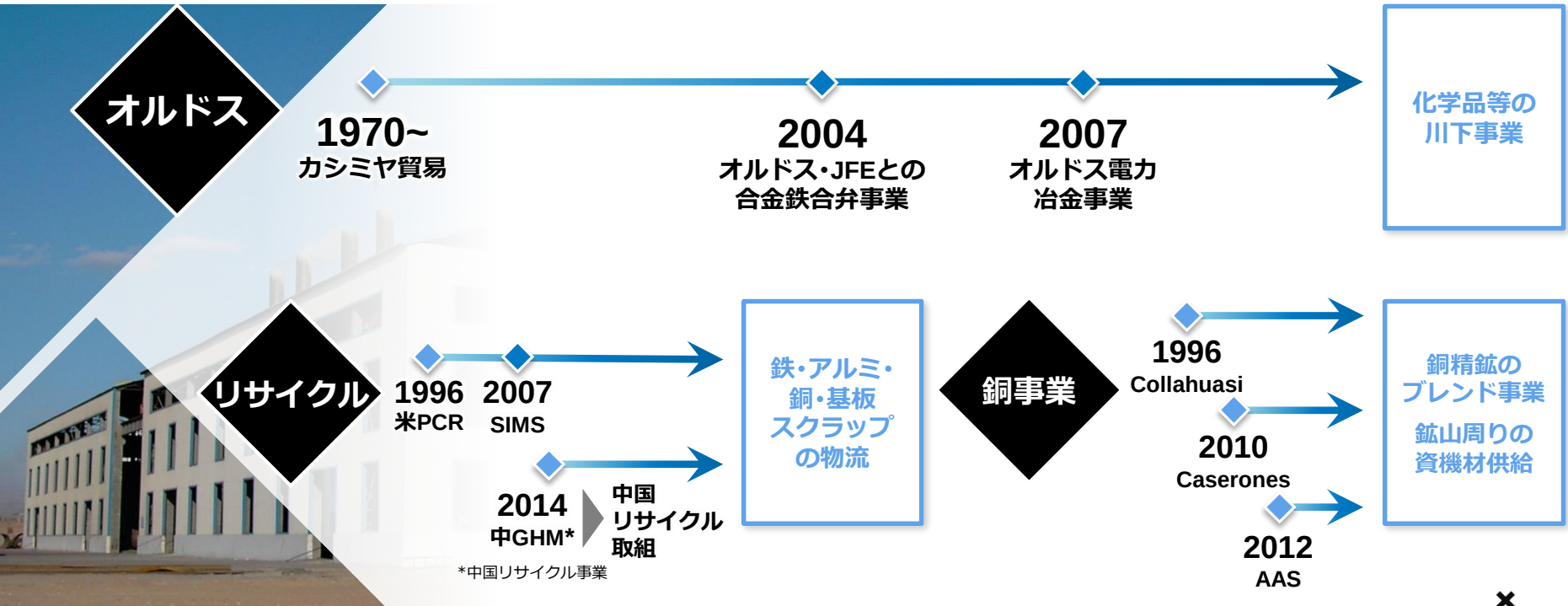
競争優位性 2

金属資源分野において培った当社機能、信用、ネットワーク、物流
そこから創り出されるビジネスチャンス（事業投資）



競争優位性 2

金属資源分野において培った当社機能、信用、ネットワーク、物流
そこから創り出されるビジネスチャンス（事業投資）



この1年の環境変化と当社取組

中国の 環境政策変化

高品位資源の二重増加
スクラップ活用の増加

低炭素社会への 移行加速

資源メジャーは
石炭資産保有見直す動きも

世界中での EV普及加速

二次電池原料確保に向けた
重要性の高まり

当社による取組

競争力ある
資産ポートフォリオへの
組換え

国・地域毎のエネルギー
ミックスに沿った対応
リサイクル

自動車・電池メーカーと
二次電池原料バリュー
チェーン構築に向けた協議

基本戦略

01

競争力ある資源を確保し、
安定供給に貢献

02

顧客やパートナーの
ニーズに応える

03

経済発展と環境保全の
バランス

