

Link and Motivation Inc.

株式会社リンクアンドモチベーション

証券コード:2170

第18期 定時株主総会



Link and Motivation Group

株式会社リンクアンドモチベーション
代表取締役会長

おざさ

よしひさ

小笹

芳央

開会宣言

代表取締役会長

小笹 芳央

議決権数報告

代表取締役会長

小笹 芳央

監査報告

常勤監査役

本田 寛

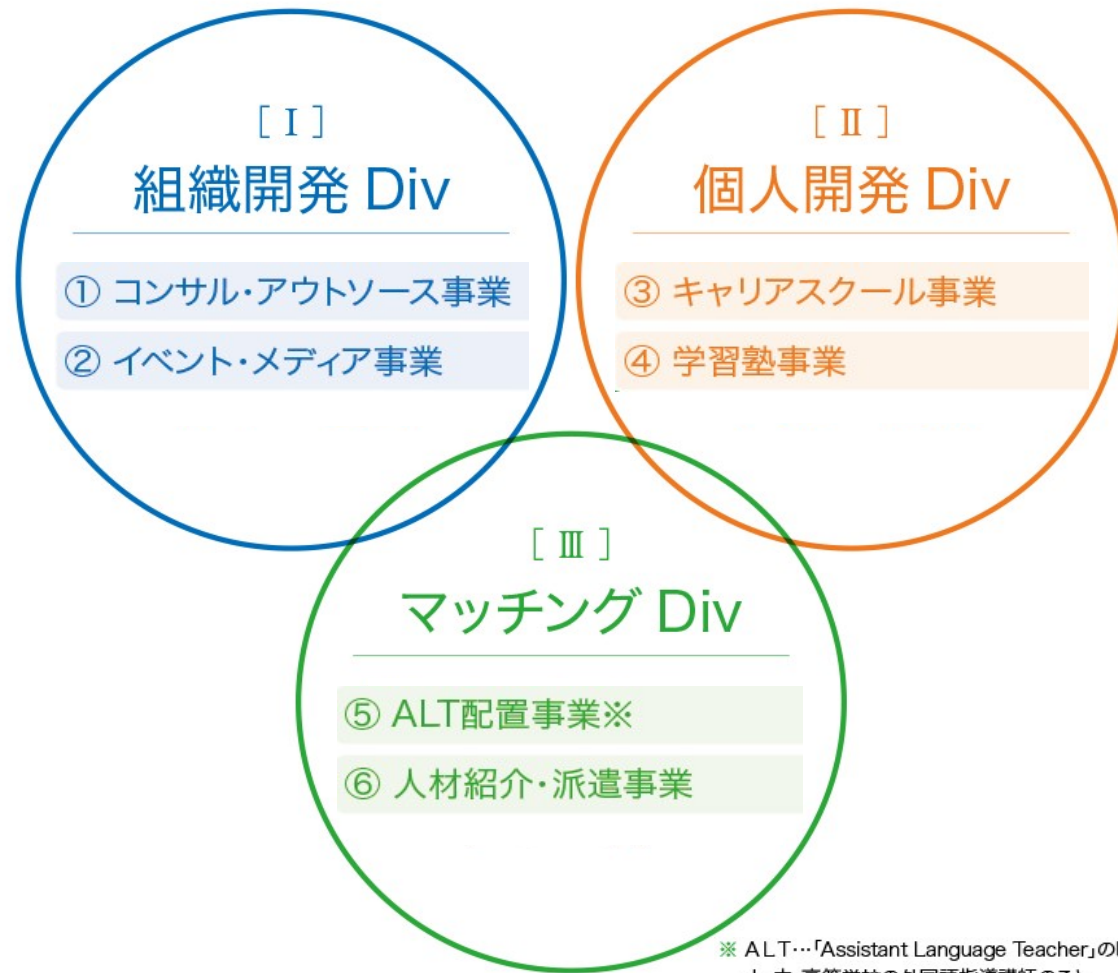
事業報告・計算書類報告

代表取締役会長

小笹 芳央

Mission

モチベーション
エンジニアリングによって
組織と個人に
変革の機会を提供し
意味のあふれる
社会を実現する



※ ALT…「Assistant Language Teacher」の略で、
小・中・高等学校の外国語指導講師のこと

連結損益計算書 (実績 前年比 予想比)

単位(百万円)	2016年実績	2017年予想	2017年実績	予想比	前年比
売上収益	33,321	36,600	36,894	100.8%	110.7%
個別開示項目前 営業利益	2,618	3,300	3,306	100.2%	126.3%
営業利益	2,468	3,300	3,365	102.0%	136.3%
当期利益	1,804	2,100	2,096	99.8%	116.2%

※2017年12月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際会計基準（IFRS）を適用しております

Point



- ▶ 売上収益及び各段階利益で前年実績を大幅に上回り、**過去最高業績を更新**
- ▶ 特に、**営業利益が大きく成長し、営業利益率は前年比1.7ポイント改善（7.4%⇒9.1%）**
- ▶ 全てのDivで業績が堅調に推移したことを受け、**営業利益以上は予想値を上回る結果**となった
- ▶ 一方、法人間の利益バランスにより、想定より実効税率が上がり、当期利益は予想値を僅かに下回った

連結損益計算書 販売管理費 (実績 前年比)

単位(百万円)	2016年実績	2017年実績	前年比
販売管理費 合計	9,577	10,041	104.8%
①人件費	4,813	4,503	93.6%
②採用・研修・福利厚生費	607	666	109.7%
③地代家賃	623	993	159.3%
④オフィス・システム経費	1,124	1,272	113.2%
⑤販売関連費用	1,465	1,667	113.8%
⑥交通費等 その他費用	943	937	99.4%

※2017年12月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際会計基準（IFRS）を適用しております

Point



- ▶ 業務効率化に伴う管理人件費の削減により、「①人件費」が減少した一方で、東京統合拠点設立に伴って「③地代家賃」「④オフィス・システム経費」が大幅に増加
- ▶ また、新規事業の拡大加速を企図して販売促進費を積極的に投下したことにより、「⑤販売関連費用」が大幅に増加し、結果として「販売管理費」全体は前年比増

セグメント別 売上収益・売上総利益 (実績 前年比)

単位(百万円)		2016年実績	2017年実績	前年比
組織開発Div	売上収益	9,825	11,695	119.0%
	売上総利益	6,497	7,329	112.8%
個人開発Div	売上収益	6,647	7,220	108.6%
	売上総利益	2,298	2,506	109.0%
マッチングDiv	売上収益	17,973	19,379	107.8%
	売上総利益	4,202	4,477	106.5%

Point



- ▶ 組織開発Divは、収益性の高い「コンサル・アウトソース事業」が大きく伸長したことを受け、**売上収益、売上総利益ともに前年比大幅増**
- ▶ 個人開発Divは、「キャリアスクール事業」の堅調な業績推移に加え、「学習塾事業」の事業拡大を受け、**売上収益、売上総利益ともに前年比増**
- ▶ マッチングDivは、「ALT配置事業」および「人材紹介・派遣事業」の堅調な業績推移を受け、**売上収益、売上総利益ともに前年比増**

連結貸借対照表（実績 前年比）

単位(百万円)	2016年実績	2017年実績	当期増減
① 流動資産	6,747	7,589	841
② 固定資産	11,785	18,180	6,395
③ 繰延資産	0	0	0
資産合計	18,532	25,770	7,237
④ 流動負債	9,668	12,129	2,461
⑤ 固定負債	4,084	6,942	2,858
負債合計	13,752	19,072	5,320
⑥ 純資産	4,780	6,697	1,917

Point



- ▶ 資産は、インキュベーション先企業の業績好調が**投資有価証券価値の向上**に繋がったことに加え、統合拠点設立に伴う**固定資産取得**により、**増加**
- ▶ 負債は、新規インキュベーション出資や統合拠点設立などの**積極的な投資に伴う資金需要を借入金で補った**ことにより、**増加**
- ▶ 純資産は、投資有価証券価値の増加および当期純利益の計上等により、**増加**
- ▶ 結果として、**ROE(※)は36.7%**

※ROE：親会社所有者帰属持分当期利益率を示しています

詳細については、お手元の招集通知

事業報告：「2ページ～22ページ」

連結計算書類：「23ページ～26ページ」

個別計算書類：「27ページ～29ページ」

の記載にてご報告に代えさせていただきます。

議案説明

代表取締役会長

小笹 芳央

議案：取締役 9 名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員（7名）が任期満了となります。
また、本総会より、経営体制強化のため、新たに2名の取締役を増員しますので、
取締役9名の選任をお願いするものであります。

- | | | | |
|------|-------|---|---------|
| 【再任】 | 小笹 芳央 | ： | 代表取締役会長 |
| 【再任】 | 坂下 英樹 | ： | 代表取締役社長 |
| 【再任】 | 大野 俊一 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 木通 浩之 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 小栗 隆志 | ： | 取締役 |
| 【新任】 | 麻野 耕司 | ： | 取締役 |
| 【新任】 | 川内 正直 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 岡島 悦子 | ： | 取締役（社外） |
| 【再任】 | 湯浅 智之 | ： | 取締役（社外） |

※ 役職は就任予定役職です

【氏名】

麻野 耕司 （あさの こうじ）

【学歴・職務履歴】

1979年11月3日生 兵庫県 出身

2003年 慶應義塾大学法学部 卒業

2003年 (株)リンクアンドモチベーション 入社

2010年 同 執行役員 モチベーションマネジメントカンパニー
営業開発部 部長

2013年 (株)リンクアンドモチベーション
エンプロイ-リレーションシップマネジメントカンパニー
執行役 カンパニー長

2013年 (株)リッチメディア 社外取締役（現任）

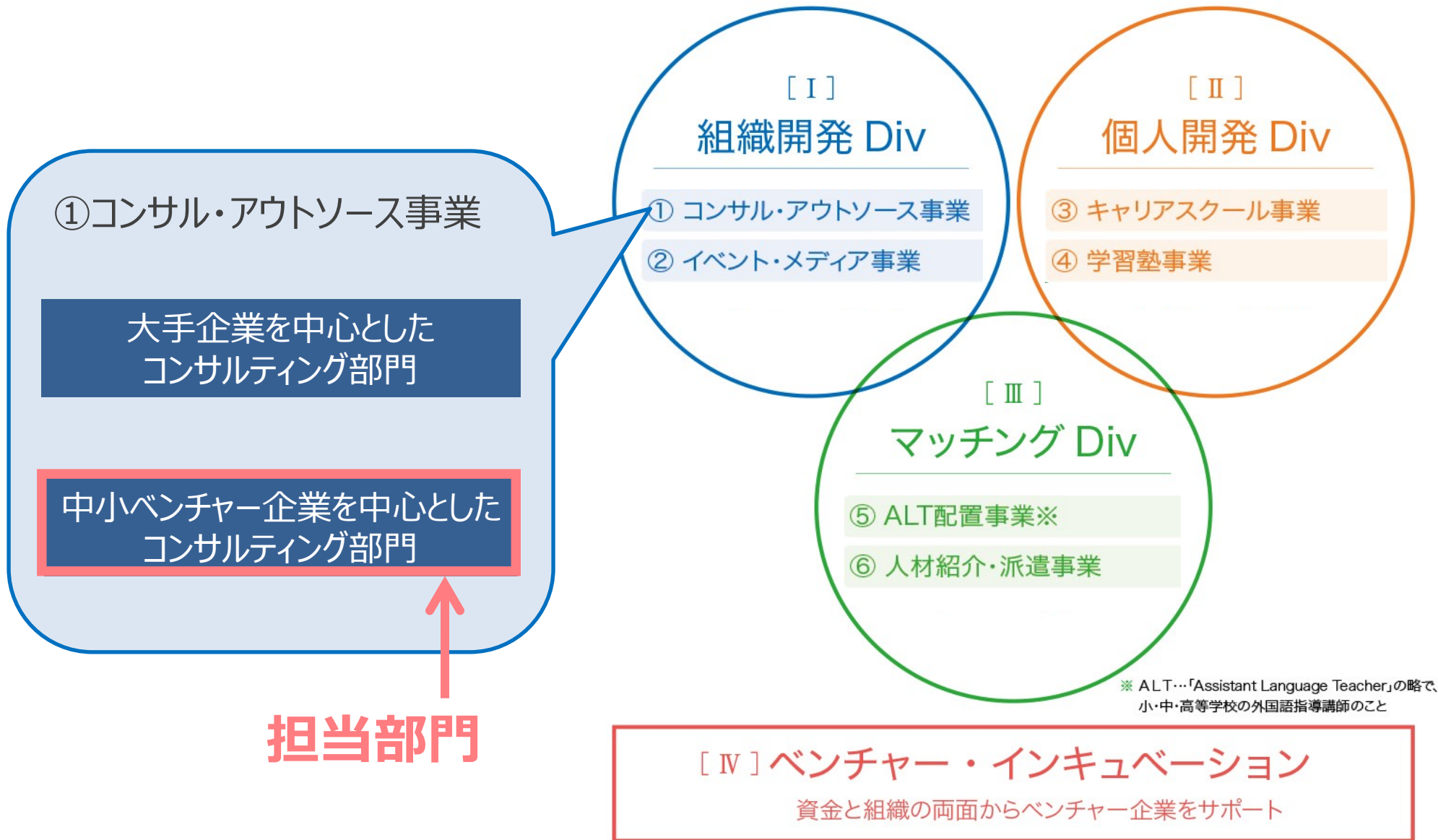
2015年 (株)フロムスクラッチ 社外取締役（現任）

2018年 (株)リンクアンドモチベーション 執行役員 組織開発本部V 本部長（現任）



【取締役候補者とした理由】

2003年に当社入社以降、エントリーマネジメント事業、コーポレート関連業務に携わった後、当社執行役を歴任し、業務全般、及び、国内における人材開発領域での知見・経験を有しており、その知見・経験を当社および当社グループ経営に活かしていただくべく、新任取締役候補者となりました。



【氏名】

川内 正直 （かわうち まさなお）

【学歴・職務履歴】

1979年8月18日生 福岡県 出身

2003年 早稲田大学教育学部 卒業

2003年 (株)リンクアンドモチベーション 入社

2010年 同 執行役員 関西カンパニー EM事業部 部長

2013年 同 エントリーマネジメントウエストカンパニー
執行役カンパニー長

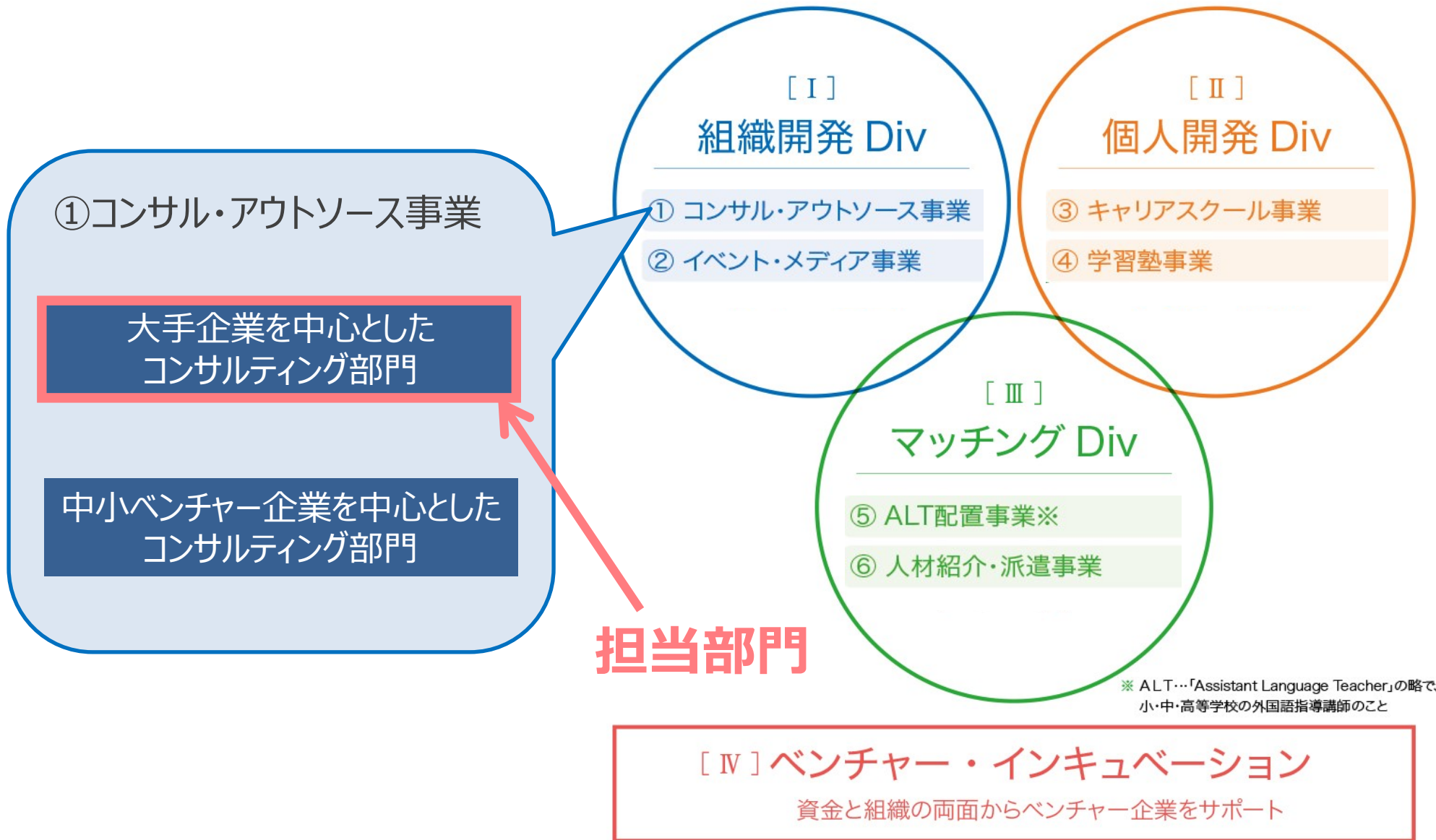
2014年 同 モチベーションマネジメントカンパニー
執行役 カンパニー長

2018年 同 執行役員 組織開発本部L 本部長（現任）



【取締役候補者とした理由】

2003年に当社入社以降、エントリーマネジメント事業、モチベーションマネジメント事業に携わった後、当社執行役を歴任し、業務全般、及び、国内における人材開発領域での知見・経験を有しており、その知見・経験を当社および当社グループ経営に活かしていただくべく、新任取締役候補者としました。



議案：取締役 9 名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員（7名）が任期満了となります。
また、本総会より、経営体制強化のため、新たに2名の取締役を増員しますので、
取締役9名の選任をお願いするものであります。

- | | | | |
|------|-------|---|---------|
| 【再任】 | 小笹 芳央 | ： | 代表取締役会長 |
| 【再任】 | 坂下 英樹 | ： | 代表取締役社長 |
| 【再任】 | 大野 俊一 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 木通 浩之 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 小栗 隆志 | ： | 取締役 |
| 【新任】 | 麻野 耕司 | ： | 取締役 |
| 【新任】 | 川内 正直 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 岡島 悦子 | ： | 取締役（社外） |
| 【再任】 | 湯浅 智之 | ： | 取締役（社外） |

※ 役職は就任予定役職です

議案採決

議案：取締役 9 名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員（7名）が任期満了となります。
また、本総会より、経営体制強化のため、新たに2名の取締役を増員しますので、
取締役9名の選任をお願いするものであります。

- | | | | |
|------|-------|---|---------|
| 【再任】 | 小笹 芳央 | ： | 代表取締役会長 |
| 【再任】 | 坂下 英樹 | ： | 代表取締役社長 |
| 【再任】 | 大野 俊一 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 木通 浩之 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 小栗 隆志 | ： | 取締役 |
| 【新任】 | 麻野 耕司 | ： | 取締役 |
| 【新任】 | 川内 正直 | ： | 取締役 |
| 【再任】 | 岡島 悦子 | ： | 取締役（社外） |
| 【再任】 | 湯浅 智之 | ： | 取締役（社外） |

※ 役職は就任予定役職です

本日選任されました取締役を、改めてご紹介いたします。

- 【再任】 小笹 芳央 : 代表取締役会長
- 【再任】 坂下 英樹 : 代表取締役社長
- 【再任】 大野 俊一 : 取締役
- 【再任】 木通 浩之 : 取締役
- 【再任】 小栗 隆志 : 取締役
- 【新任】 麻野 耕司 : 取締役
- 【新任】 川内 正直 : 取締役
- 【再任】 岡島 悦子 : 取締役 (社外)
- 【再任】 湯浅 智之 : 取締役 (社外)

※ 役職は就任予定役職です

現任ではございますが、監査役 3名をご紹介します。

監査役 本田 寛

社外監査役 木村 英一

社外監査役 富永 兼司

閉会宣言

Link and Motivation Inc.

株式会社リンクアンドモチベーション

証券コード:2170

第18期 定時株主総会



Link and Motivation Group