

# リクルートホールディングス メディア&ソリューション事業のご紹介

株式会社リクルートホールディングス  
常務執行役員 兼 メディア&ソリューションSBU SBU長 北村 吉弘



## 北村 吉弘

常務執行役員 兼  
メディア&ソリューションSBU SBU長



## ■ 目次

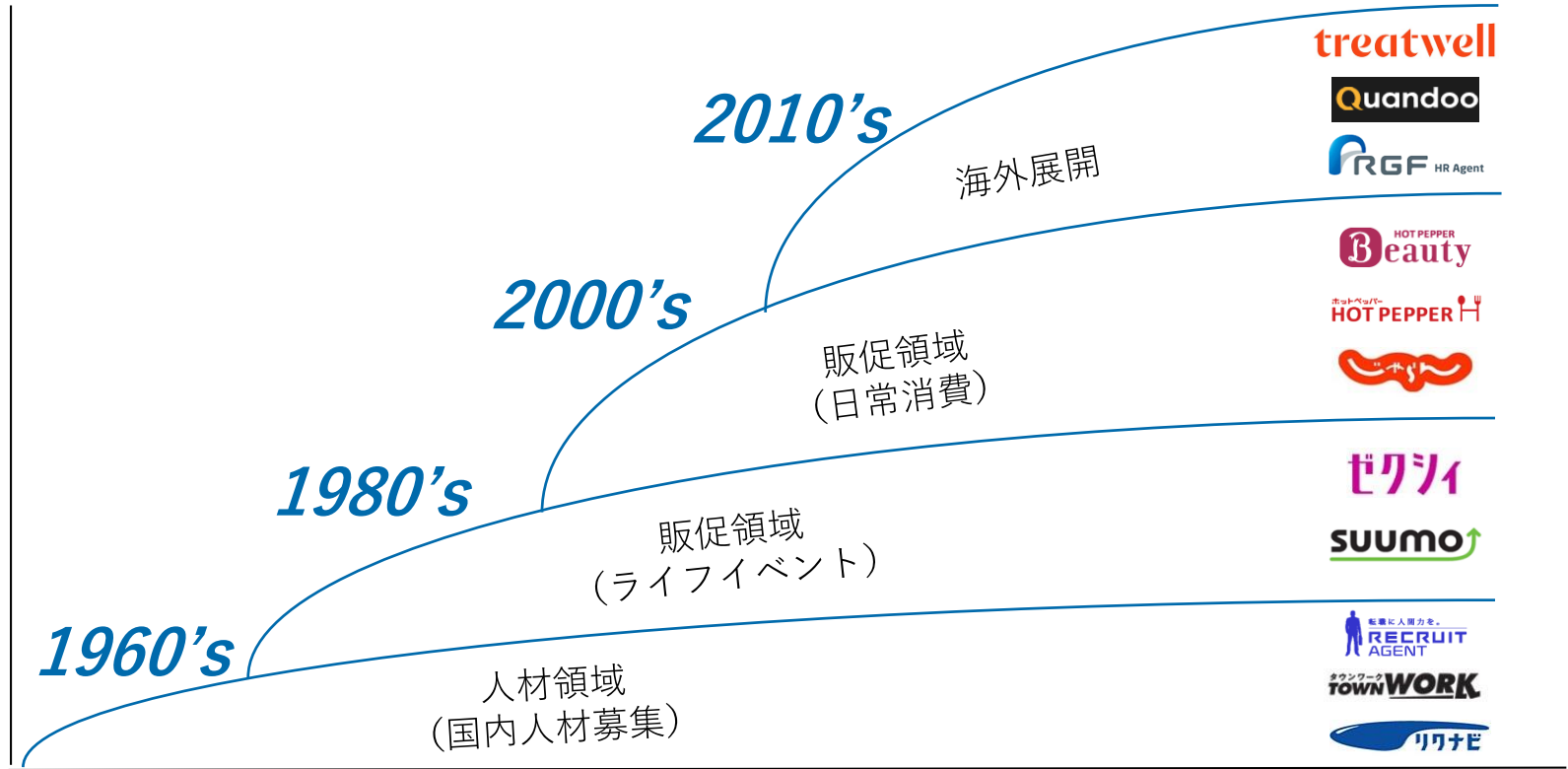
1. 事業ポートフォリオ
2. 強さと将来性の理由
3. 確立された強固な仕組みの例
4. 中長期的な成長に向けた新たな展開

## ■ 事業概要

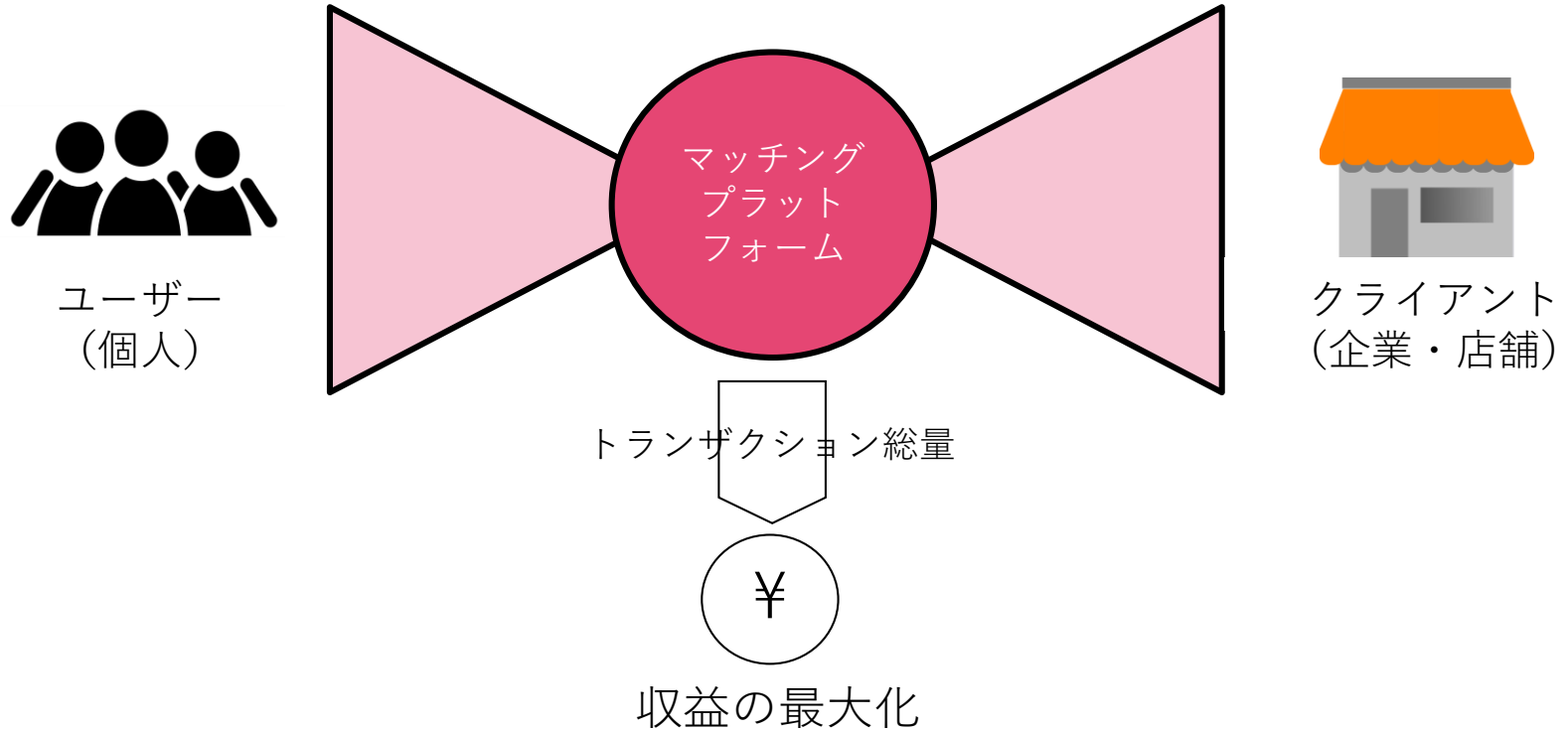
売上収益：6,582億円、EBITDA：1,515億円、EBITDAマージン：23.0%  
(2017年3月期 ※IFRS)

事業領域・主要分野	主要サービス	売上収益 (2017年3月期 ※IFRS)
販促領域	住宅 	995億円
	結婚 	546億円
	旅行 	584億円
	飲食 	374億円
	美容 	568億円
	その他   	628億円
	人材領域	国内人材募集    
その他   		216億円

■ 沿革

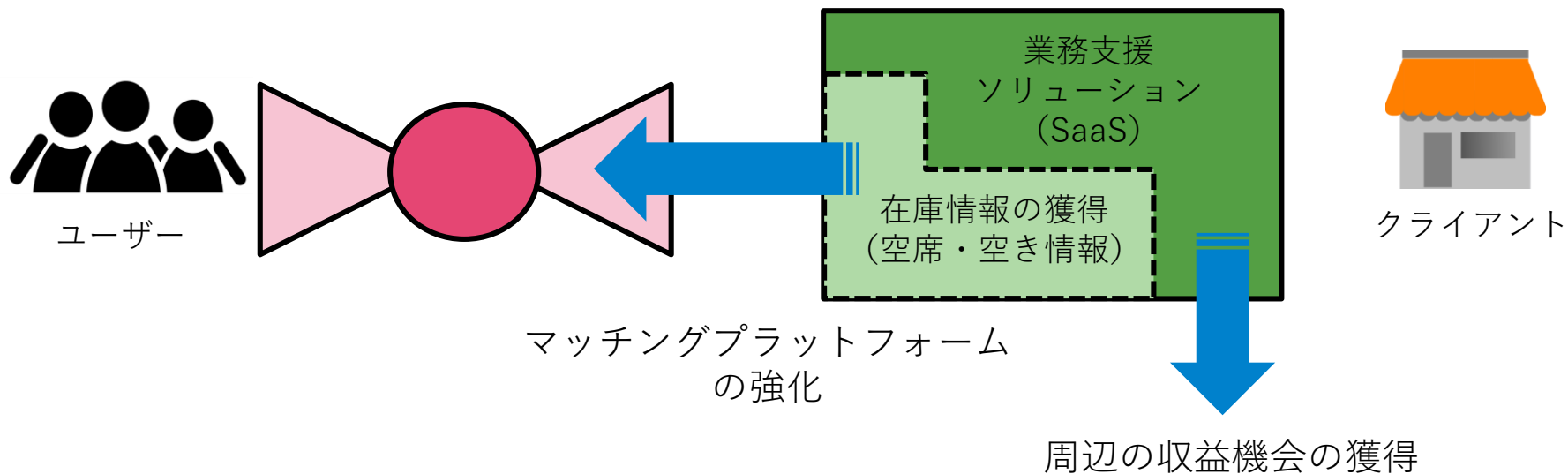


## ■ 強固な仕組みの基礎 「リボン図モデル」



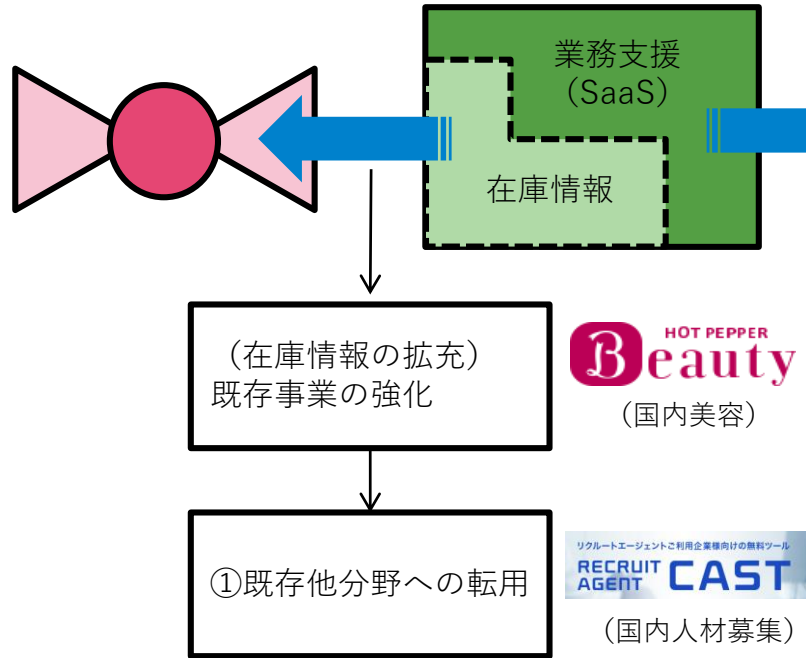
## ■ クライアント企業数を増大させマッチング効率を高める強固な仕組み

マッチングプラットフォーム × ソリューション (利用店舗の継続利用の向上)



# ■ 業務領域の拡大と業務支援プロダクトの充実

## マッチングプラットフォームの強化



## 周辺の収益機会の獲得

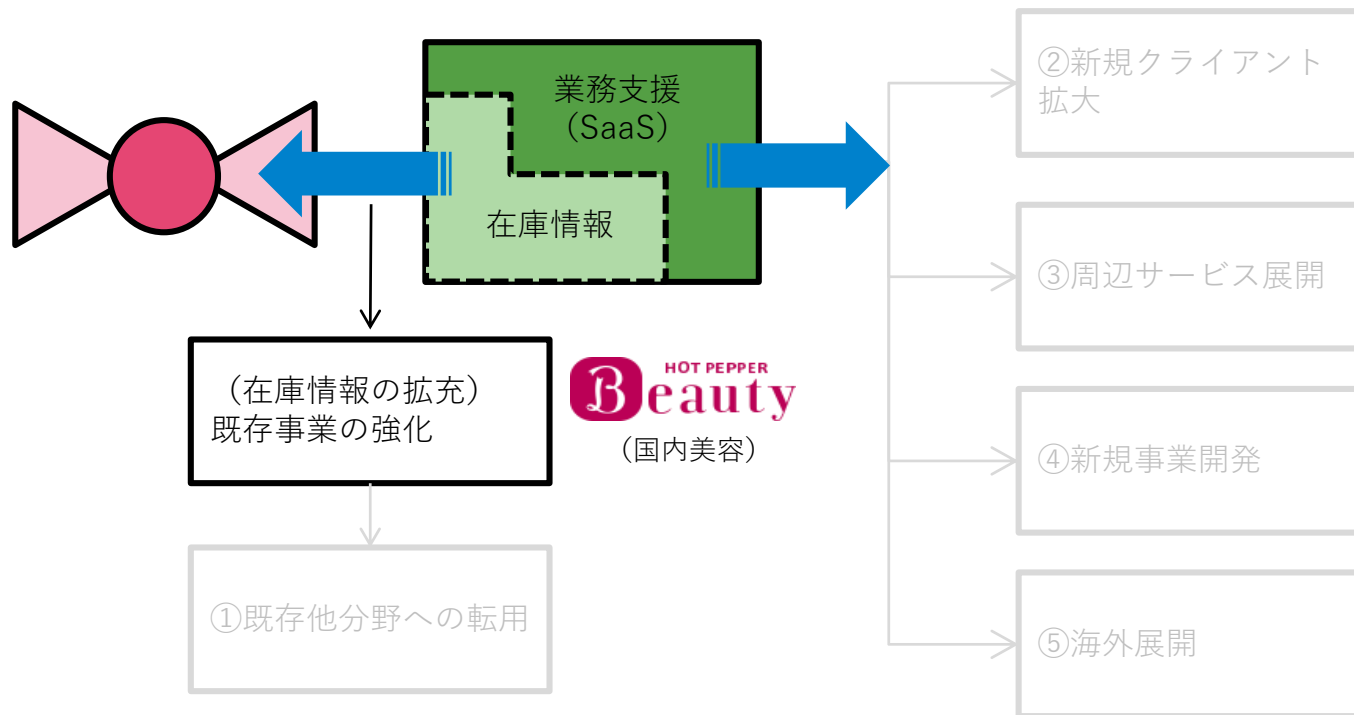




## ■ 業務領域の拡大と業務支援プロダクトの充実

マッチングプラットフォームの強化

周辺の収益機会の獲得



# 国内美容「ホットペッパービューティー×サロンボード」

予約台帳

10				
11	①	②	③	④
12	⑤	⑥	⑦	⑧
13	⑨	⑩	⑪	⑫
14	⑬	⑭	⑮	⑯
15	⑰	⑱	⑲	⑳
16	㉑	㉒	㉓	㉔
17	㉕	㉖	㉗	㉘
18	㉙	㉚	㉛	㉜
19	㉝	㉞	㉟	㊱
20				
21				
カ	カズ	ケン	アキ	マナ
ク	クニ	ケイ	アキ	マナ



顧客管理  
CRM

会計・レジ

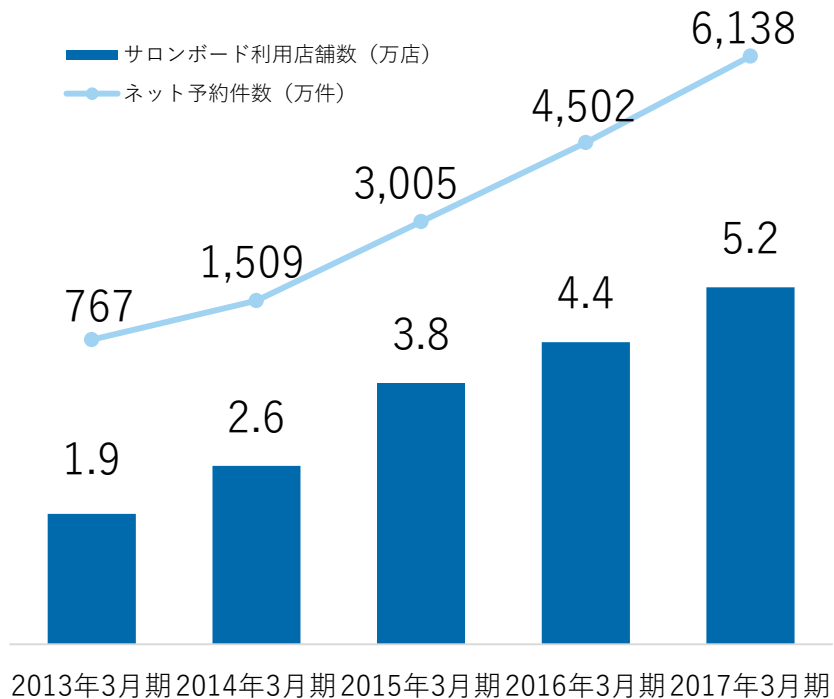
決済

求人  
サービス

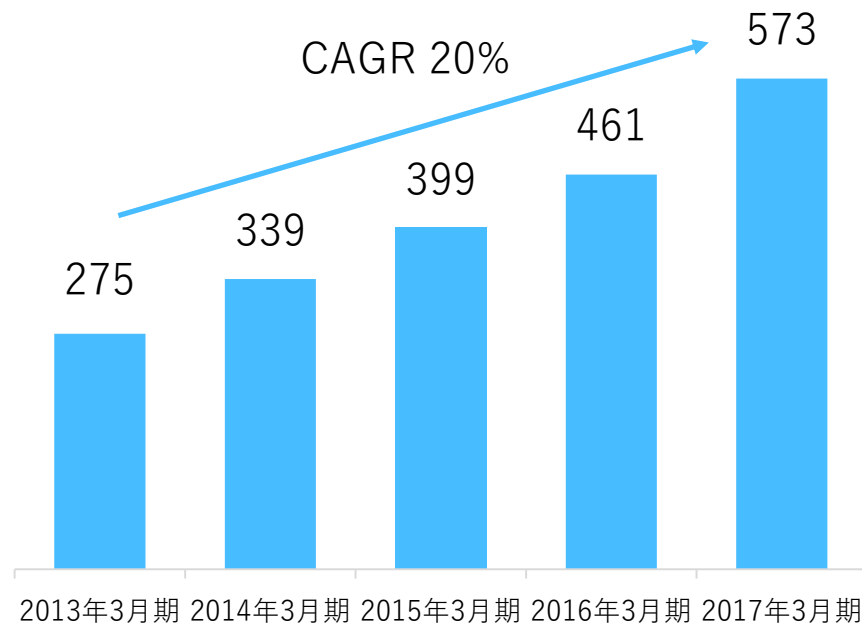


## ■ 国内美容 サロンボード利用店舗数・ネット予約数・売上高の推移

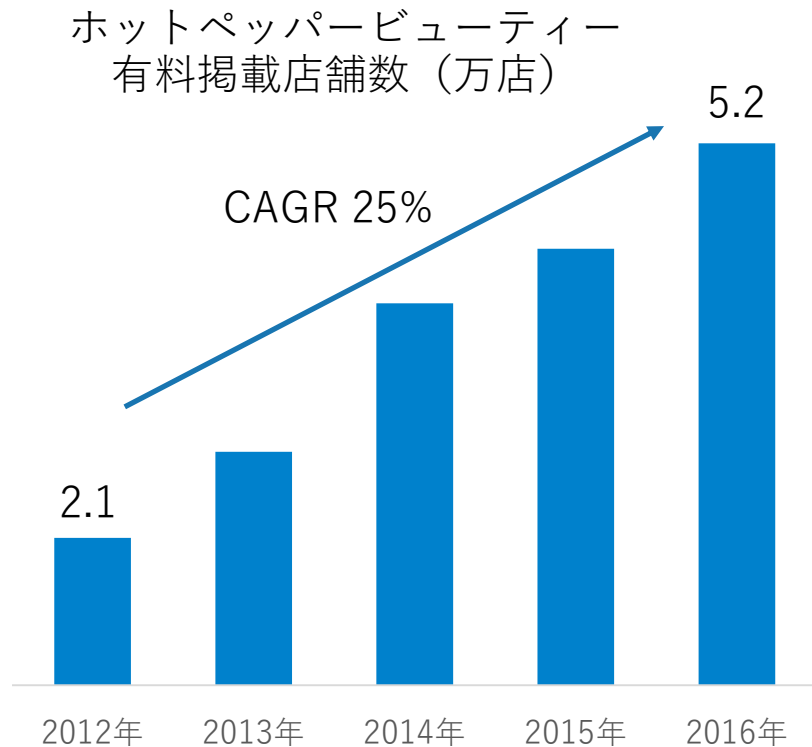
### サロンボード利用店舗数



### 美容分野売上高 (億円 ※日本基準)



## ■ 国内美容分野の成長ポテンシャル



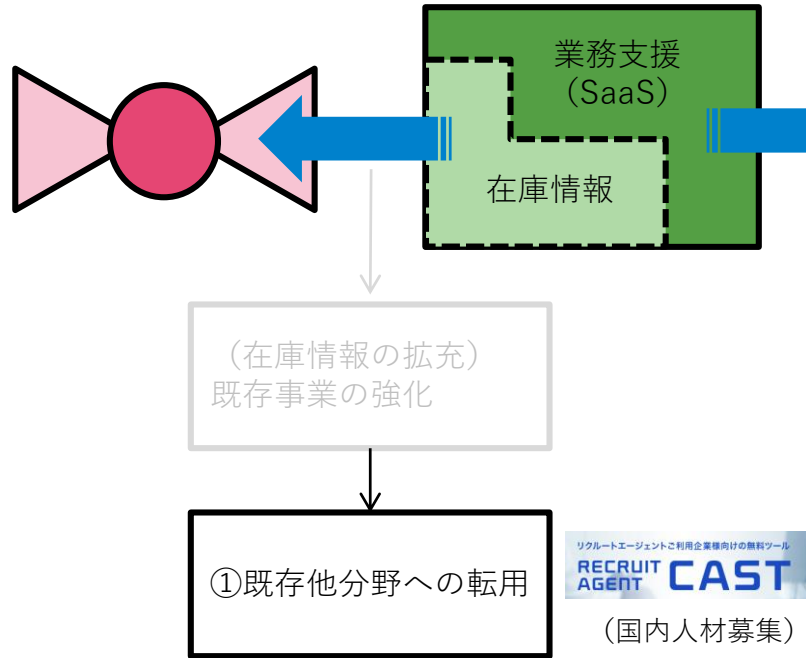
掲載店舗数白地

約20万店

※2016年12月ホットペッパービューティー独自調査

## ■ 業務領域の拡大と業務支援プロダクトの充実

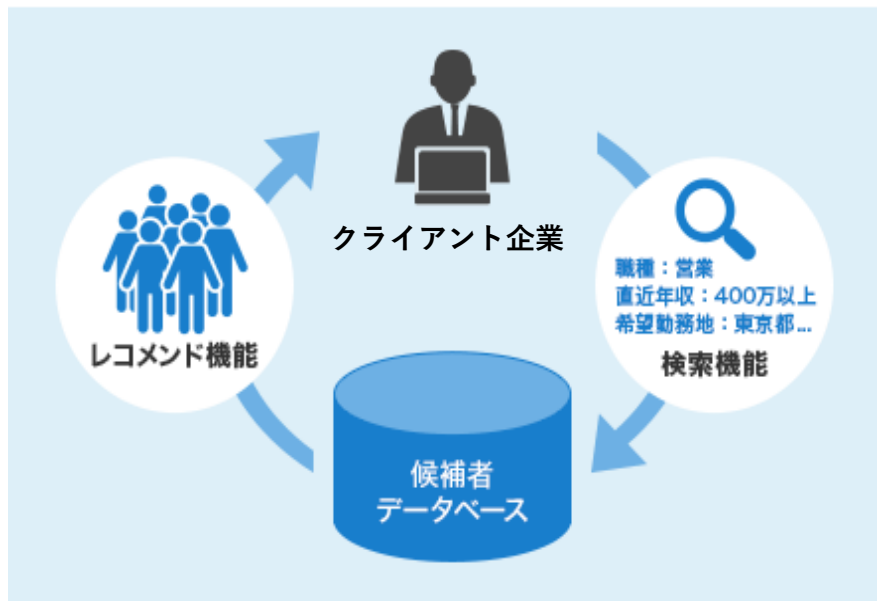
### マッチングプラットフォームの強化



### 周辺の収益機会の獲得



## ■ ①国内人材募集「Recruit Agent × CAST」



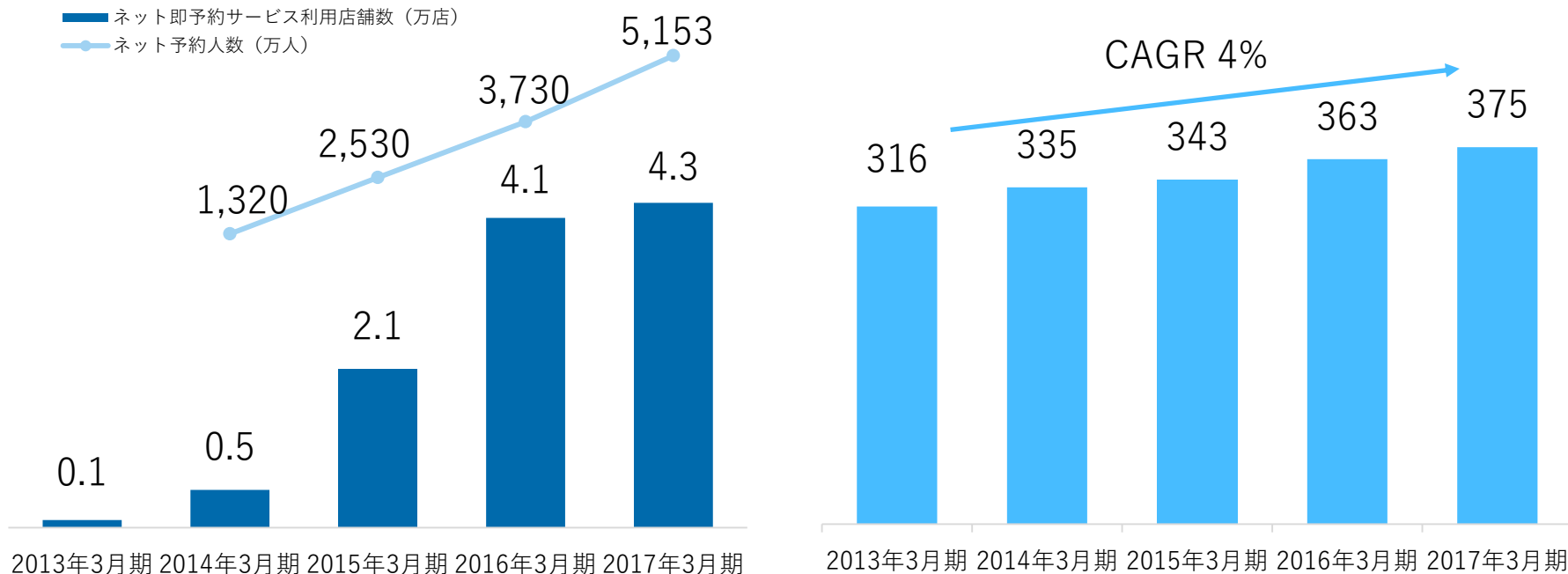
## ②AIRレジ × 飲食「レストランボード×ホットペッパーグルメ」



## ■ ②AIRレジ × 飲食 ネット即予約利用店舗数・予約数・売上高の推移

ネット即予約サービス利用店舗数

飲食分野売上高（億円 ※日本基準）



※ネット即予約サービスとは、オンライン上でリアルタイムで予約行為が完結するサービス



## ■ ②AIRレジ × 飲食「業務サポートパック」

### 集客の機会を広げるオプション機能



#### メッセージ配信

台帳に蓄積された顧客情報を活用して、カンタンにメッセージを配信できます。



#### ホームページ作成

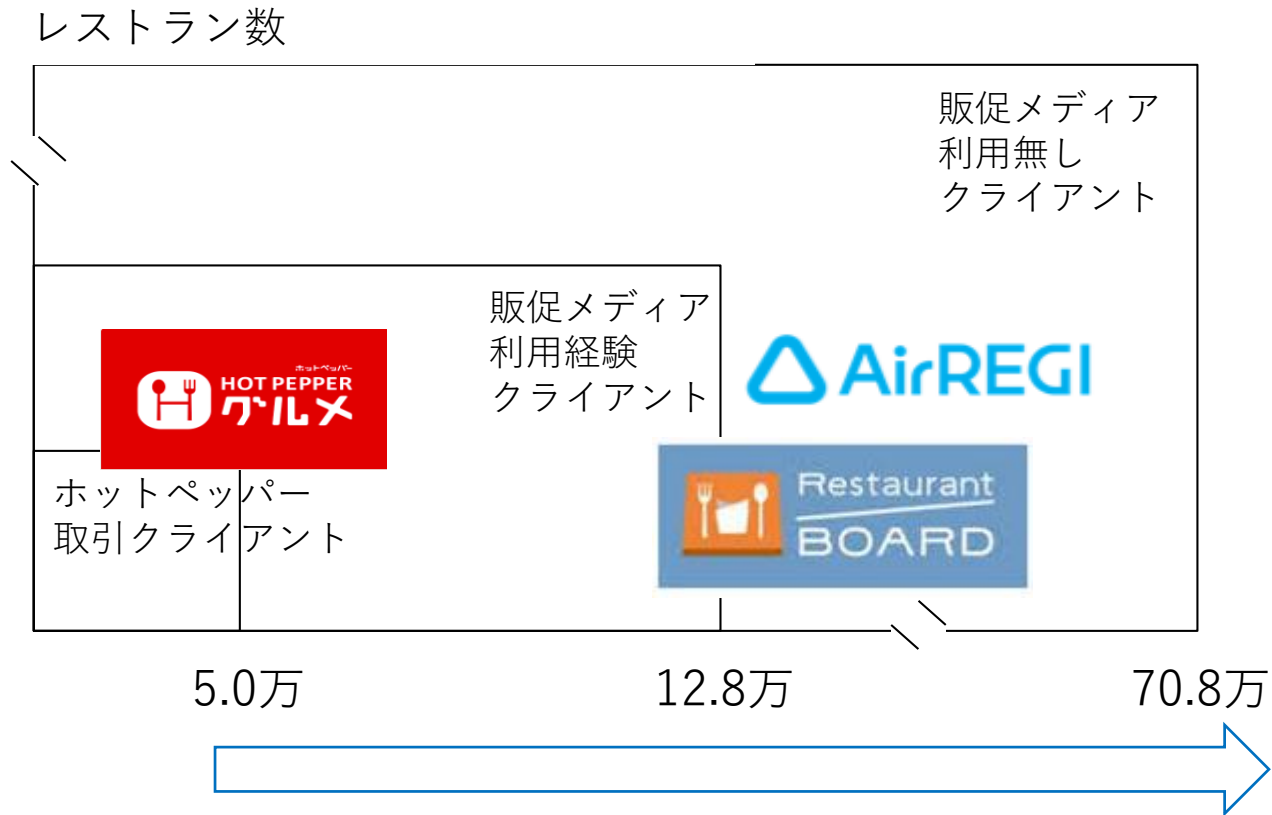
ネット予約受付を容易にするお店のホームページがブログ感覚で作成できます。



#### ネット広告配信

GoogleやYahoo!の検索結果からお店のホームページが探しやすくなります。

## ②AIRレジ × 飲食 成長ポテンシャル



## ③ 決済「Airペイ」

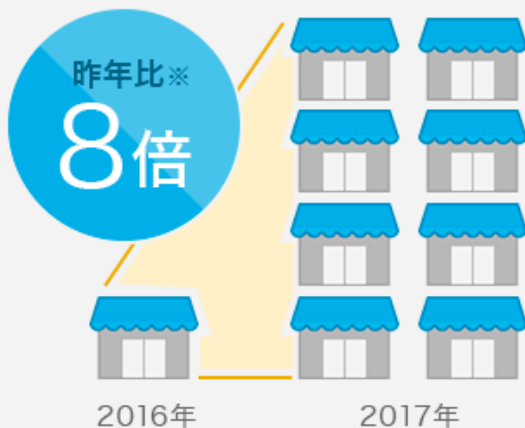
**AirPAY** モバイル決済 for **AirREGI**



カードも電子マネーも使える  
おトクな決済サービス

**AirPAY**

### 加盟店数



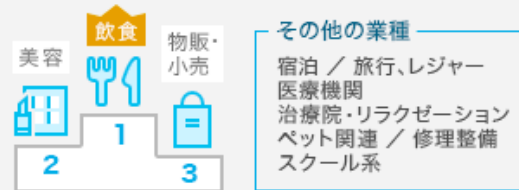
### 取扱高



### 対応ブランド



### 導入クライアント業種



※2016年と2017年を10月時点で比較

## ■ ④ 与信「Partners」

中小企業者・小規模事業者の  
抱える経営課題の例

情報

タイムリーな経営情報の収集

ヒト

人手不足の解消

モノ

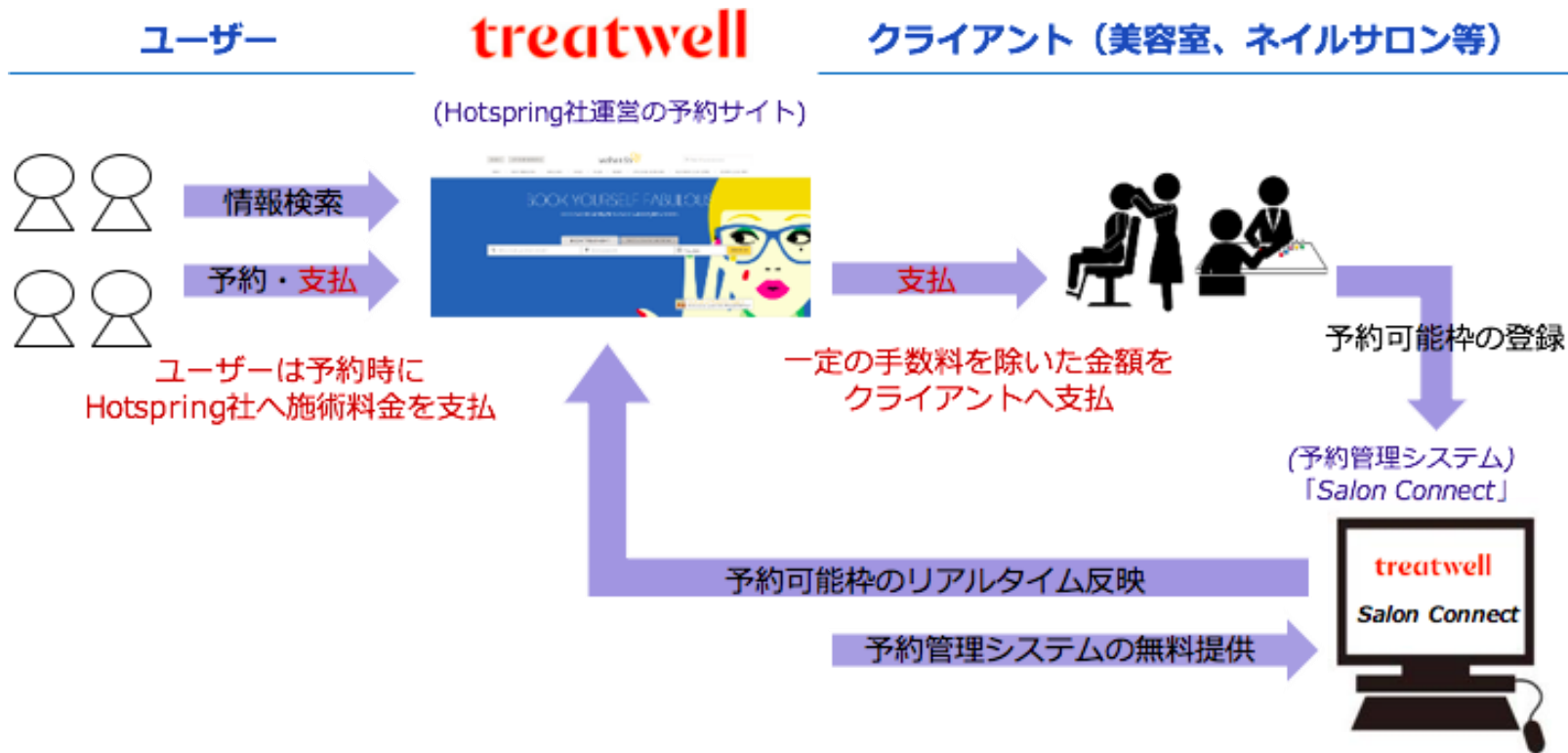
計画的な成長投資

カネ

タイムリーな資金調達

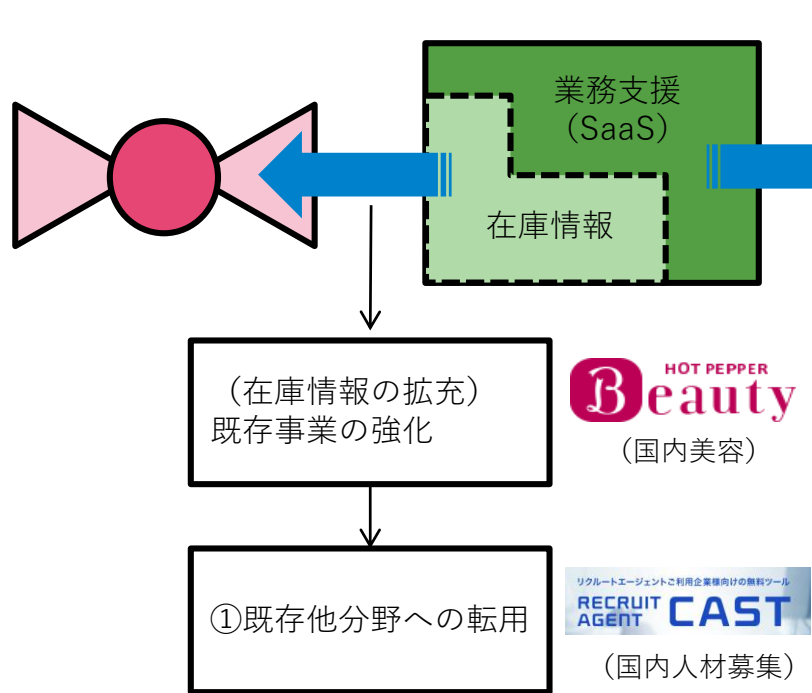


## ⑤海外美容「Treatwell」



# ■ まとめ：強固な仕組みと事業領域・業務支援プロダクト拡大の確実な道筋

## マッチングプラットフォームの強化



## 周辺の収益機会の獲得



## ■ 免責事項

本資料の作成にあたり、当社は当社が入手可能な情報の正確性や完全性に依拠し、前提としていますが、その正確性あるいは完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。

また、将来に関する記述が含まれている場合がありますが、実際の業績は様々なリスクや不確定要素に左右され、将来に関する記述に明示又は黙示された予想とは大幅に異なる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。

本資料及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、第三者が、その他の目的で公開又は利用することはできません。