

# 株式会社リンクアンドモチベーション

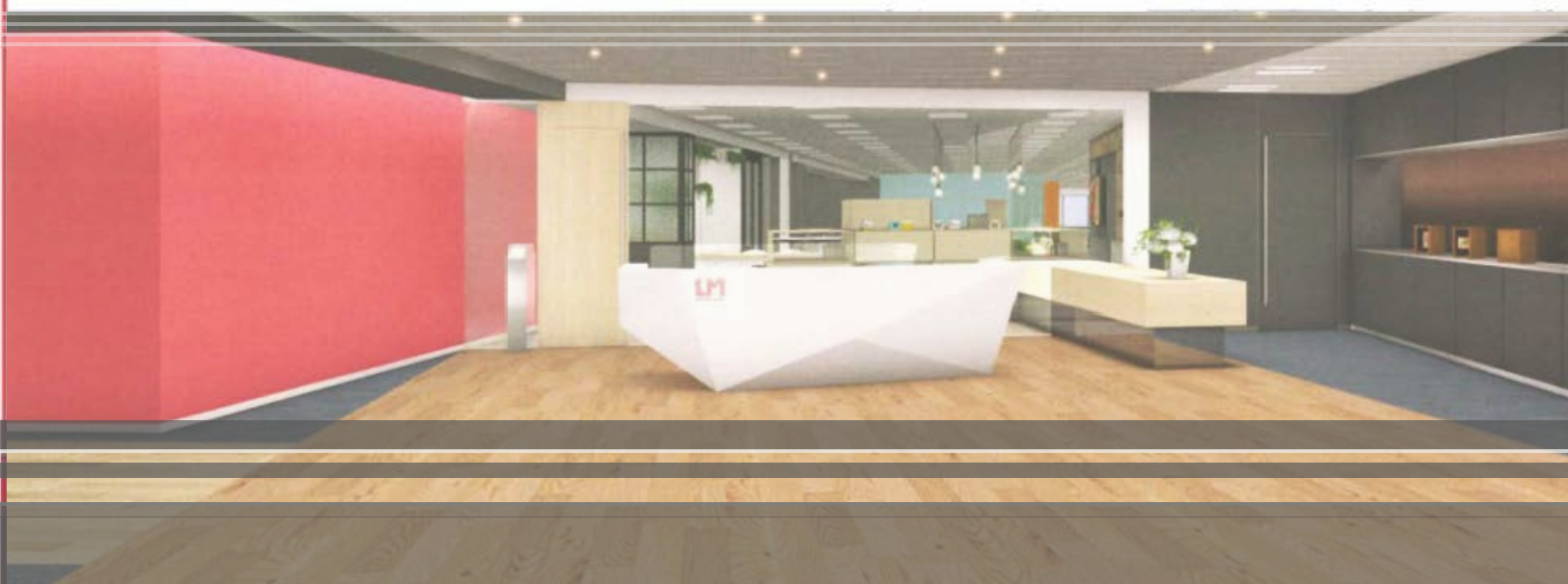
## 2017年12月期 第2四半期

### 決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group



1. 2017年12月期 第2四半期 連結決算報告
2. 「業績予想の上方修正」と「増配」のお知らせ
3. 各重点指標 進捗報告

1

# 2017年12月期 第2四半期 連結決算報告

## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・  
アウトソース事業

②イベント・  
メディア事業

### 【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア  
スクール事業

④学習塾事業

### 【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置  
事業※

⑥人材紹介・  
派遣事業

※ALT…「Assistant Language Teacher」の略で、  
小・中・高等学校の外国語指導講師のこと

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

# 連結損益計算書（実績 前年比）

単位(百万円)	2016年2Q 実績	2017年2Q 実績	前年比
売上収益	16,721	18,031	107.8%
個別開示項目前 営業利益	1,330	1,587	119.3%
営業利益	1,353	1,609	118.9%
当期利益	975	1,010	103.7%

※2017年12月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しております

- 第1四半期に引き続き、過去最高の業績となった前年実績を上回り、**売上収益及び各段階利益で過去最高を更新**
- 特に、収益性の高い組織開発Divが業績を牽引し、**個別開示項目前営業利益・営業利益は前年比大幅増**
- 一方、前年より税率が上昇したため、**当期利益は前年比増**

# 連結損益計算書（実績 予想比）

単位(百万円)	2016年2Q 実績	2017年2Q 予想	2017年2Q 実績	予想比	前年比
売上収益	16,721	18,100	18,031	99.6%	107.8%
個別開示項目前 営業利益	1,330	1,500	1,587	105.8%	119.3%
営業利益	1,353	-	1,609	-	118.9%
当期利益	975	-	1,010	-	103.7%

※2017年12月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しております

- 売上収益は予想値を僅かに下回ったものの、収益性の高い組織開発Divが予想値を上回るペースで大きく進捗し、個別開示項目前営業利益は予想値を上回る

# 連結損益計算書 販売管理費（実績 前年比）

単位(百万円)	2016年2Q 実績	2017年2Q 実績	前年比 増減
<b>販売管理費 合計</b>	4,792	5,126	<b>107.0%</b>
①人件費	2,378	2,258	95.0%
②採用・研修・福利厚生費	252	381	<b>151.3%</b>
③地代家賃	324	400	<b>123.5%</b>
④オフィス・システム経費	563	668	<b>118.6%</b>
⑤販売関連費用	795	895	<b>112.7%</b>
⑥交通費等 その他費用	478	521	<b>109.0%</b>

- グループ拡大を企図した採用強化に伴う「**②採用・研修・福利厚生費**」の増加、東京統合拠点設立に伴う「**③地代家賃**」、「**④オフィス・システム経費**」の増加、「モチベーションクラウド」などの重点プロダクトの販売促進強化に伴う「**⑤販売関連費用**」の増加があった一方、管理人員の業務効率化に伴う「**①人件費**」の減少を受け、結果として「販売管理費」全体は**前年比増**

# セグメント別 売上収益・売上総利益（実績 前年比）

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2016年2Q 実績	2017年2Q 実績	前年比
組織開発Div	売上収益	5,076	5,900	116.2%
	売上総利益	<3,364>	<3,808>	113.2%
個人開発Div	売上収益	3,275	3,362	102.6%
	売上総利益	<1,078>	<1,079>	100.1%
マッチングDiv	売上収益	8,907	9,549	107.2%
	売上総利益	<2,114>	<2,365>	111.9%

- 組織開発Divは、「コンサル・アウトソース事業」の好業績に加え、「イベント・メディア事業」の堅調な業績推移を受け、**売上収益、売上総利益ともに前年比大幅増**
- 個人開発Divは、「キャリアスクール事業」の堅調な業績推移を受け、**売上収益、売上総利益ともに前年比微増**
- マッチングDivは、「人材紹介・派遣事業」の好業績に加え、「ALT配置事業」の堅調な業績推移を受け、**売上収益は前年比増、売上総利益は前年比大幅増**



# 組織開発Div 事業別 プロダクト売上収益（実績 前年比）①・②

プロダクト(単位:百万円) ※<>内は売上総利益	2016年	2017年	前年比
① コンサル・アウトソース事業	4,232	4,691	110.8%
	<2,842>	<3,284>	115.6%
パッケージ	1,379	1,578	114.4%
コンサルティング	1,804	2,058	114.1%
アウトソーシング	708	580	81.9%
会員・データベースサービス	345	474	137.2%
② イベント・メディア事業	1,647	2,044	124.1%
	<673>	<676>	100.5%
イベント制作	1,050	1,339	127.6%
メディア制作	597	704	117.8%

- 「①コンサル・アウトソース事業」は、働き方改革をきっかけとした営業力強化研修・管理職強化研修などを含む「パッケージ」「コンサルティング」が伸長したことに加え、重点商品「モチベーションクラウド」の販売好調により「会員・データベースサービス」が大きく伸長し、**売上収益・売上総利益は前年比大幅増**
- 「②イベント・メディア事業」は、コンサル・アウトソース事業の「パッケージ」から派生する研修イベントに加え、IR系メディア制作などが伸長し、**売上収益は前年比大幅増**、一方、研修イベントは原価率の高いプロダクトであるため、**売上総利益は前年比微増**

# 個人開発Div 事業別 プロダクト売上収益（構成比 前年比）③・④

プロダクト(単位:百万円) ※<>内は売上総利益	2016年		2017年		前年比
	実績	構成比	実績	構成比	
③ キャリアスクール事業	3,229 <1,089>	-	3,306 <1,099>	-	102.4% 100.9%
Office	1,656	51.3%	1,478	44.7%	89.3%
プロシリーズ	362	11.2%	426	12.9%	117.6%
会計	300	9.3%	292	8.9%	97.3%
国家試験	260	8.1%	286	8.7%	109.9%
公務員	560	17.4%	662	20.0%	118.2%
教材等・その他	88	2.7%	86	2.6%	97.8%
英会話	-	-	73	2.2%	-
④ 学習塾事業	46 <-11>	-	55 <-20>	-	120.2% -

※プロシリーズは、プログラミング講座に加え、その他のIT専門スキル講座を含む

- 「③キャリアスクール事業」は、「Office」から市場成長性の高い「プロシリーズ」への移行が順調に進捗したことに加え、「国家試験」「公務員」の伸長および、新たに「ロゼッタストーン」ブランドの「英会話」がラインナップに加わったことで、**売上収益、売上総利益ともに前年比微増**
- 「④学習塾事業」は、校舎数の増加に伴い**売上収益は前年比増**、一方で、新校舎設立に伴い、教室運営人員が増加したことを受け、**売上総利益は前年比減**

# マッチングDiv 事業別 プロダクト売上収益（実績 前年比）⑤・⑥

プロダクト(単位:百万円) ※<>内は売上総利益		2016年	2017年	前年比
※	⑤ ALT配置事業	5,063	5,388	106.4%
		<1,355>	<1,484>	109.5%
※	⑥ 人材紹介・派遣事業	3,849	4,323	112.3%
		<762>	<1,038>	136.1%
	販売職派遣	3,253	3,535	108.7%
	事務職派遣	320	322	100.5%
	外国人サポート	-	22	-
	動員・紹介	274	443	161.2%

※ALT…「Assistant Language Teacher」の略で、小・中・高等学校の外国語指導講師のこと

- 「⑤ALT配置事業」は、日本の公教育における「英語教育」の拡大加速を捉えることで堅調に推移し、**売上収益・売上総利益は前年比増**
- 「⑥人材紹介・派遣事業」は、小売サービス業界を中心とした人材不足を背景に「販売職派遣」が好調だったため**売上収益は前年比大幅増**、また「動員・紹介」において、利益率の高い「新卒紹介」が大きく伸長したことを受け、**売上総利益は前年比大幅増**

## 連結貸借対照表（実績 前年比）

（単位：百万円）	2016年	2017年 2Q	当期増減
① 流動資産	6,747	8,218	1,470
② 固定資産	11,785	15,958	4,173
③ 繰延資産	0	0	0
<b>資産合計</b>	<b>18,532</b>	<b>24,177</b>	<b>5,644</b>
④ 流動負債	9,668	10,688	1,020
⑤ 固定負債	4,084	6,940	2,856
<b>負債合計</b>	<b>13,752</b>	<b>17,628</b>	<b>3,876</b>
⑥ 純資産	4,780	6,548	1,767

- 資産は、インキュベーション先企業の好調に伴う投資有価証券価値の向上に加え、統合拠点設立に伴う固定資産の取得により、**増加**
- 負債は、上記の資金需要を借入金で補ったため、**増加**
- 純資産は、投資有価証券価値の増加や当期純利益の計上等により、**増加**

# 2

## 「業績予想の上方修正」と「増配」のお知らせ



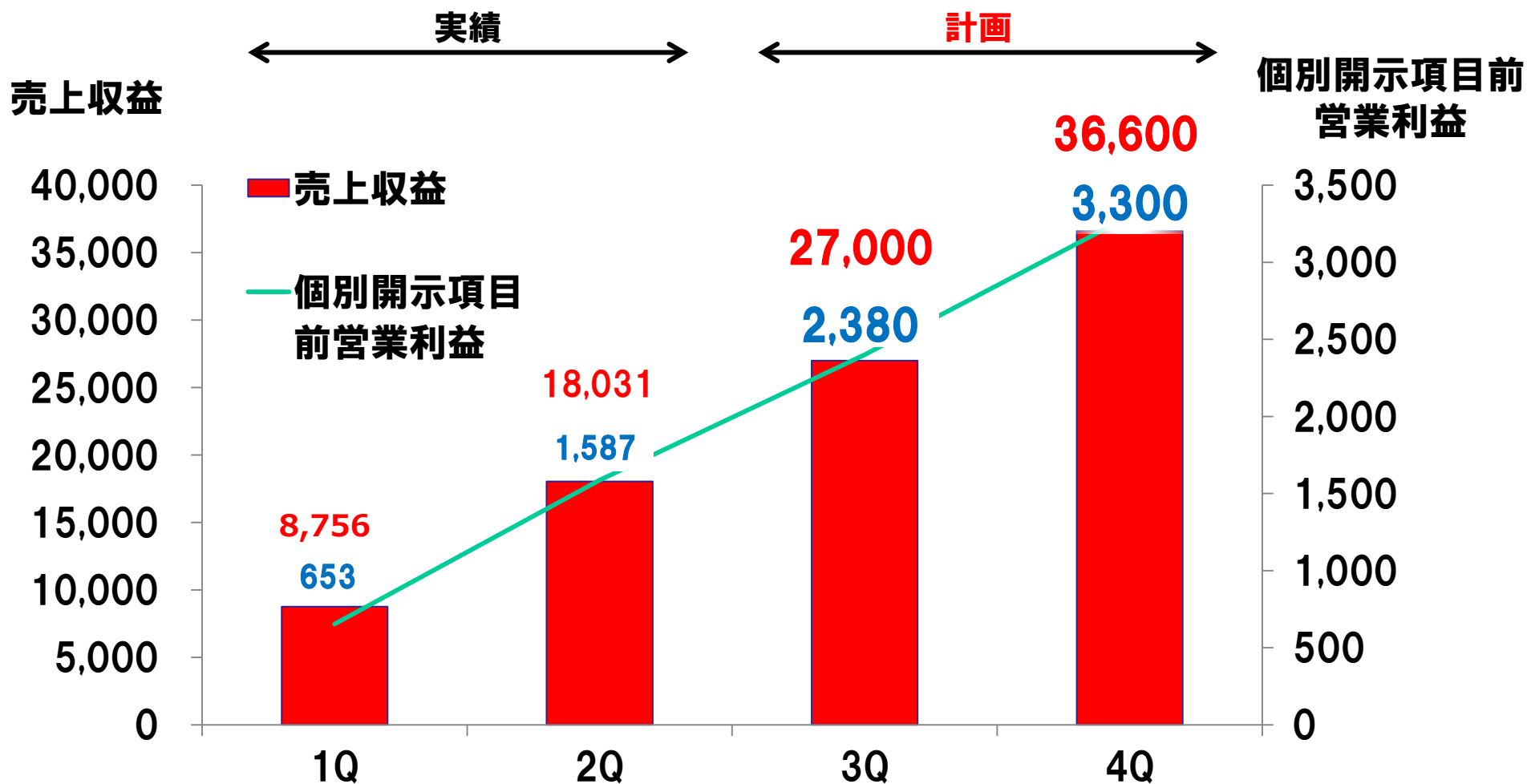
# 業績予想の上方修正

(単位:百万円)	2016年実績 (IFRS基準)	修正前		修正後	
		2017年予測 (IFRS基準)	昨対比	2017年予測 (IFRS基準)	昨対比
売上収益	33,321	36,300	108.9%	<b>36,600</b> (過去最高)	<b>109.8%</b>
個別開示項目前 営業利益	2,618	3,000	114.6%	<b>3,300</b> (過去最高)	<b>126.0%</b>
営業利益	2,468	3,000	121.5%	<b>3,300</b> (過去最高)	<b>133.7%</b>
当期利益	1,804	2,000	110.9%	<b>2,100</b> (過去最高)	<b>116.4%</b>

※2016年実績は、監査後の確定値

- **収益率の高い組織開発Divの業績進捗が順調に推移したため、売上収益および各段階利益の業績予想を上方修正する**
- **売上収益および全ての各段階利益において、過去最高を更新する予想**

# 2017年度12月期 売上収益・個別開示項目前営業利益 進捗計画



● 年間の業績予想を上方修正したことに伴い、年間の進捗計画も修正

## ● 第3四半期より、四半期配当額を**増配**予定

	一株当たり配当額				
	第1四半期 配当	第2四半期 配当	第3四半期 配当	第4四半期 配当	年間 配当
2016年	1.25円	1.25円	1.40円	1.40円	5.30円
2017年	1.50円	1.50円	<b>1.60円</b>	<b>1.60円</b>	<b>6.20円</b>

※単元株式数は、100株

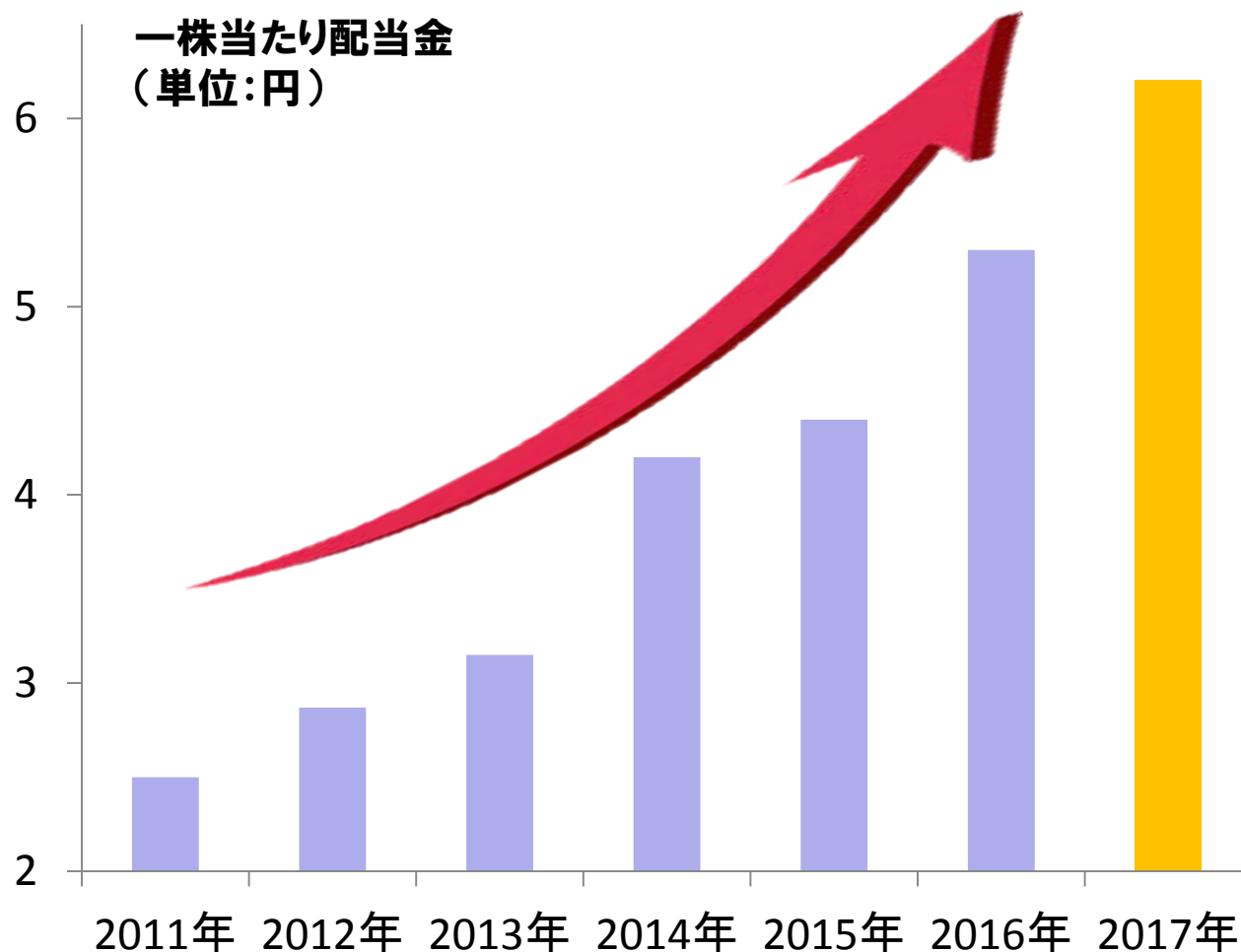
### 【一株当たりの年間配当額】

- ・2016年 : 5.3円
- ・2017年 : 6.2円 (+17%増)

## ● 2017年第2四半期 配当予定

- ・当初予定通り、一株当たり1.5円の配当を9月25日(月)に実施予定





- 2011年以来、**6期連続増配を予定**
- **引き続き、高い利益還元姿勢を継続する**

# 3

## 各重点指標 進捗報告



## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

(株)リンクアンドモチベーション 代表取締役社長  
坂下 英樹

### 【Ⅱ】個人開発Div

(株)リンクアンドモチベーション 取締役  
小栗 隆志

### 【Ⅲ】マッチングDiv

(株)リンクアンドモチベーション 取締役  
木通 浩之

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

(株)リンクアントモチベーション 代表取締役社長  
坂下 英樹

### 【Ⅱ】個人開発Div

(株)リンクアントモチベーション 取締役  
小栗 隆志

### 【Ⅲ】マッチングDiv

(株)リンクアントモチベーション 取締役  
木通 浩之

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

## 働き方改革をきっかけとした日本企業の 労働市場適応ニーズに応える「モチベーションクラウド」

### 【サービス概要】



# MOTIVATION CLOUD

※組織規模に応じた月額従量課金モデル

#### ・組織診断 (See)

2,700社66万人のデータを活用し、会社と従業員の  
エンゲージメント（相思相愛度合い）を数値化

組織状態を示す統一指標：エンゲージメント・スコア

スコア	33	39	42	45	48	52	55	58	61	67	
格付け ランク	E	D-	D	D+	C-	C	C+	B-	B	B+	A

#### ・組織改善 (Plan・Do)

経験豊富なコンサルタントと共に  
改善計画を立て、組織改善進  
捗をクラウドで管理



● 企業と従業員のエンゲージメント状態を数値化し、その改善を支援

## 「モチベーションクラウド」導入数



● 年初計画導入数250窓口を、7月時点で達成

「モチベーションクラウド」導入実績（一部掲載）



株式会社 富士通マーケティング



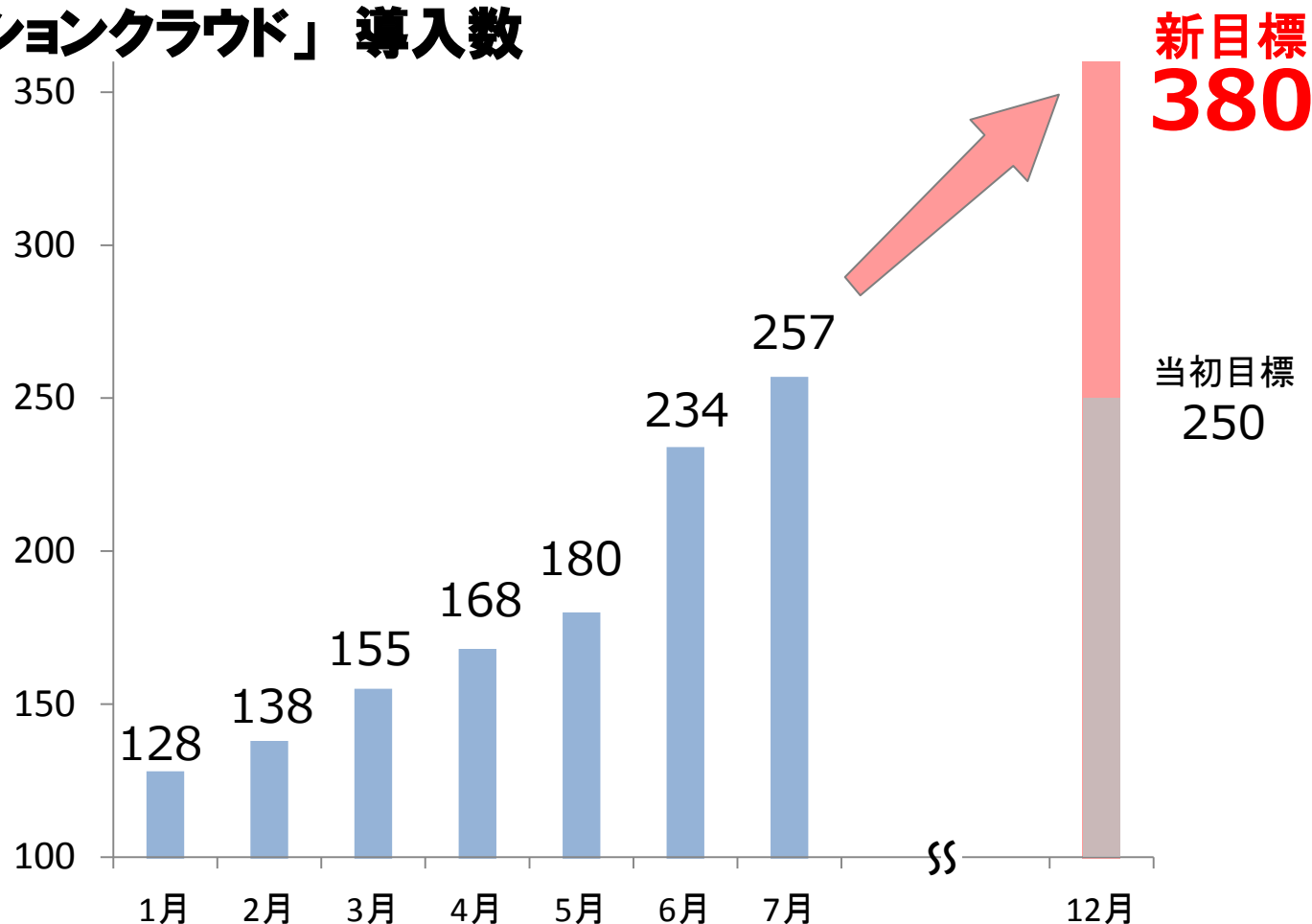
mercari



RakSul

- 業界を問わず、従業員とのエンゲージメント向上を目指す 日本のリーディングカンパニーからの支持が高まっている

## 「モチベーションクラウド」導入数



- 働き方改革を背景とする組織変革ニーズの高まりから、モチベーションクラウド導入数が大きく進捗したことを受け、**2017年末導入数を380窓口に上方修正する**



## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

(株)リンクアントモチベーション 代表取締役社長  
坂下 英樹

### 【Ⅱ】個人開発Div

(株)リンクアントモチベーション 取締役  
小栗 隆志

### 【Ⅲ】マッチングDiv

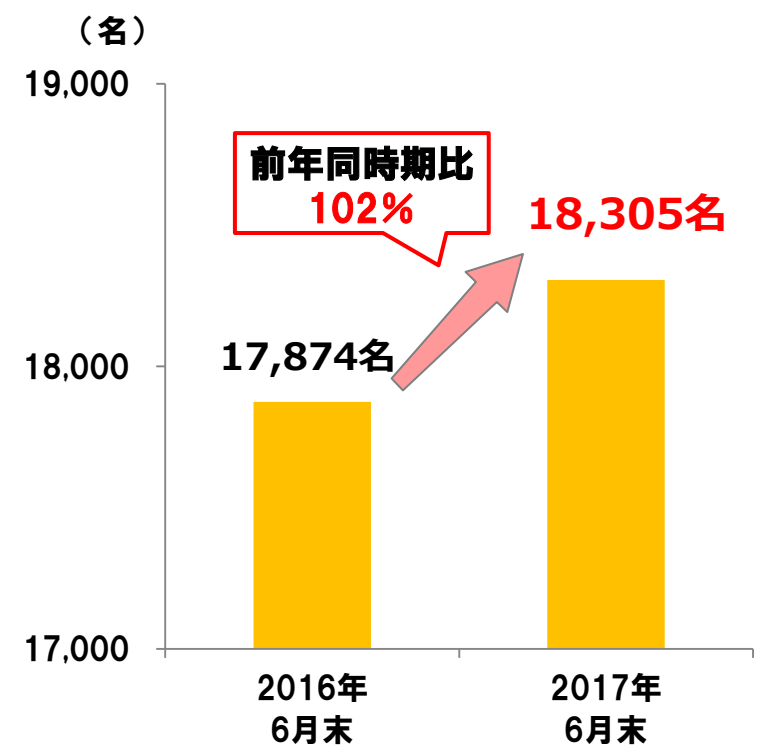
(株)リンクアントモチベーション 取締役  
木通 浩之

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

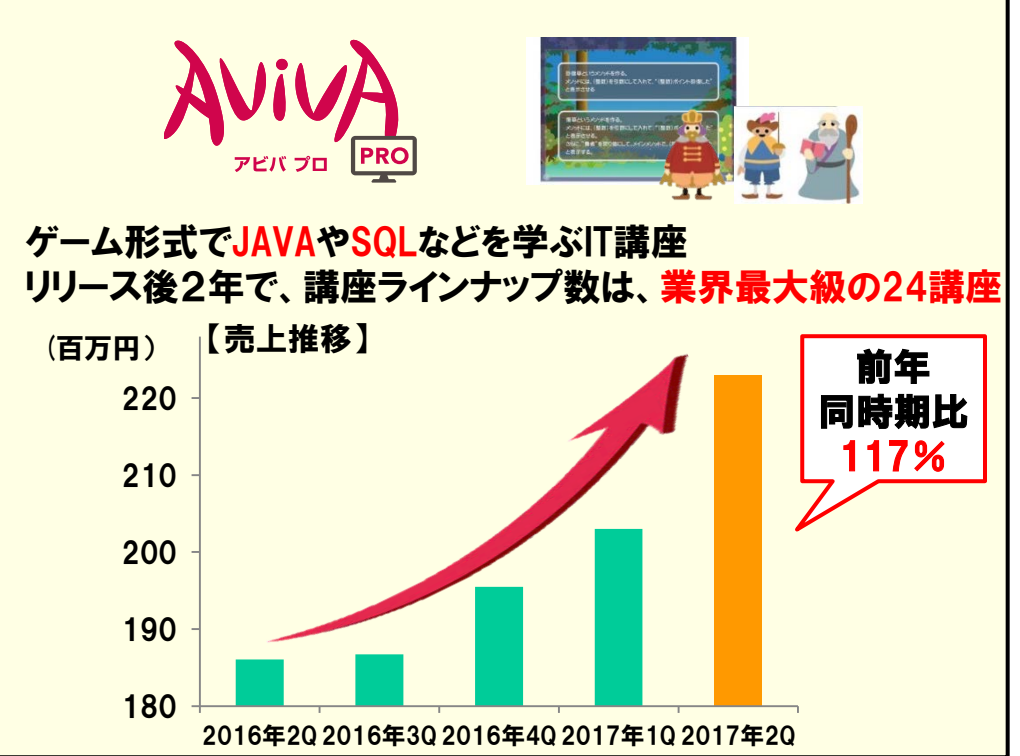
資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

## IT人材の不足を背景とした、IT人材育成講座「アビバプロ」の順調な拡大により、個人開発Divの生徒数は堅調に推移

【個人開発Div 生徒数(合計)】



【IT人材育成講座「アビバプロ」拡大】

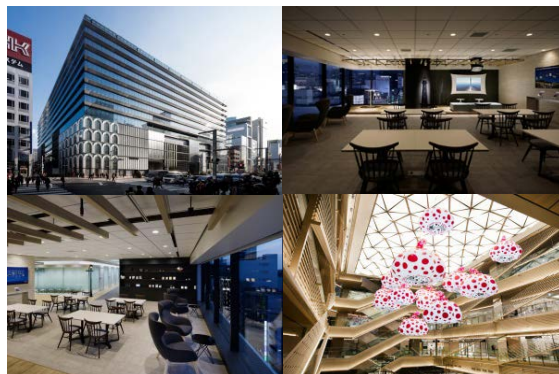


●「アビバプロ」の講座ラインナップを更に拡充させることで、2017年度末までに生徒数及び単価のさらなる積み上げを目指す

## 最高級の空間で最先端の言語学習を行う英会話教室開始 「ロゼッタストーン」のブランド価値向上による、認知拡大を目指す

### 【サービス概要】

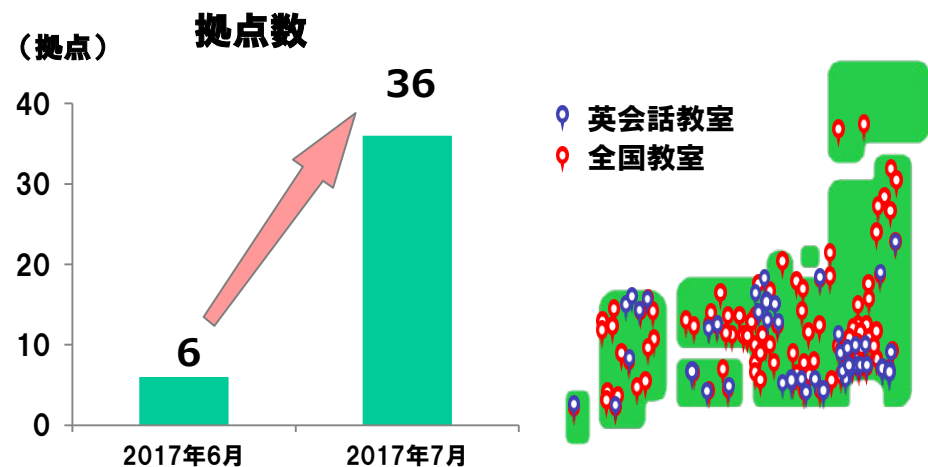
「GINZA SIX」にて、ハイエンド層を対象にした、「ロゼッタストーン」ブランドのマンツーマン形式英会話スクール(英語・仏語・発音矯正)を運営。コンセプトは、「Executive(First Class) Education Lounge」



草間彌生<南瓜>  
© YAYOI KUSAMA

### 【今後の計画】

2017年6月末時点では6拠点だった英会話教室を、7月より36拠点へ展開しています。年内に50拠点まで広げ、英会話受講者数1,600名を目指す。



- ハイエンド層を対象に、「GINZA SIX」という最高級の空間で、最先端のテクノロジーを活用した言語学習を行う「ロゼッタストーン」ブランドの英会話教室を新規展開
- 2017年度末時点で全国50拠点へ展開、英会話受講者数1,600名を計画

## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

(株)リンクアントモチベーション 代表取締役社長  
坂下 英樹

### 【Ⅱ】個人開発Div

(株)リンクアントモチベーション 取締役  
小栗 隆志

### 【Ⅲ】マッチングDiv

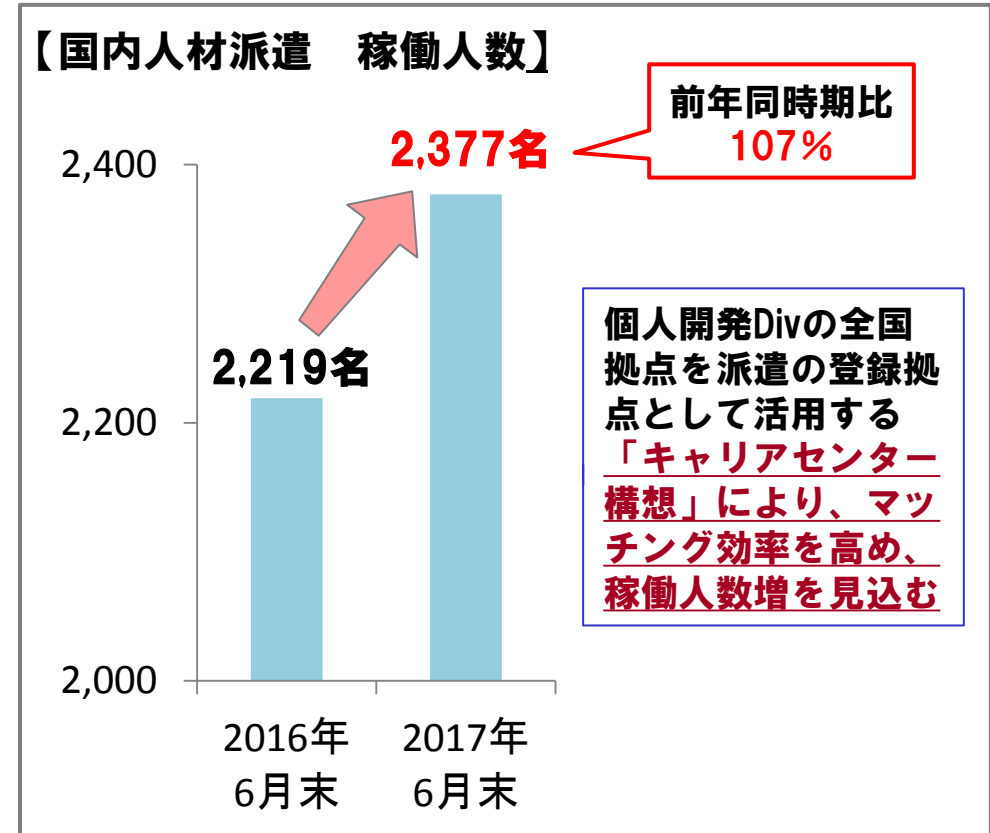
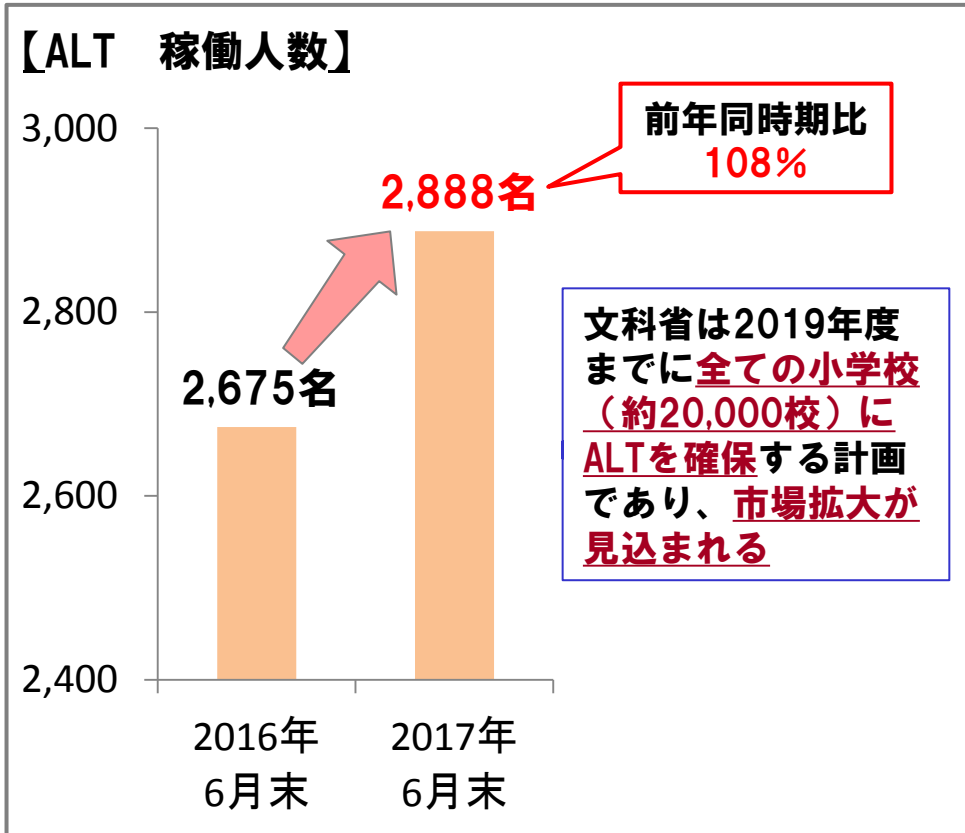
(株)リンクアントモチベーション 取締役  
木通 浩之

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

# マッチングDiv 重点指標：ALT配置/人材派遣稼働人数

日本の公教育における「英語教育」の拡大に伴う**ALT稼働人数の順調な推移**に加え、**企業の人材獲得ニーズの高まりを受け、人材派遣人数が拡大**



- ALTは昨年実績を大きく上回り、**年末稼働計画3,000人に対して順調に進捗**
- 人材派遣は「キャリアセンター構想」とのシナジー効果により、**更に稼働人数の増加を加速させる**

## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

(株)リンクアントモチベーション 代表取締役社長  
坂下 英樹

### 【Ⅱ】個人開発Div

(株)リンクアントモチベーション 取締役  
小栗 隆志

### 【Ⅲ】マッチングDiv

(株)リンクアントモチベーション 取締役  
木通 浩之

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

## 株式会社やる気スイッチグループホールディングス

- 設立 : 1989年11月
- 代表者 : 代表取締役 松田 正男
- 資本金 : 254百万円
- 従業員数 : 約700名
- 企業理念 : 全世界一人ひとりの"宝石"を見つけること、  
そしてそれを輝かせることを全力でサポートし、  
人々が"やる気スイッチ"を入れ、"自分力"を  
発揮しながら幸せに生きる社会の創造に貢献する
- 事業内容 : 個別指導塾・英会話スクール  
・幼児教育・民間型託児保育施設の運営
- 運営教室数 : 国内外に約1,300教室（グループ全体）



やる気スイッチグループ



- 2017年5月31日 (株)やる気スイッチグループホールディングスに出資完了
- 当社が有する外国語ネイティブ講師の採用・育成・生活サポート機能を提供をすることにより、同社が展開する英語教育関連事業の成長・発展を支援する

# ベンチャー・インキュベーション 「出資先一覧」

- ① (株)リッチメディア  
メディアデザイン/インバウンドマーケティング



- ② (株)フロムスクラッチ  
マーケティング支援/技術者派遣



2016年3月17日 上場

- ③ (株)アカツキ  
アプリ開発/スマートフォンサービス開発



- ④ (株)FiNC  
FiNCダイエット家庭教師/ウェルネス経営支援



- ⑤ (株)ネオキャリア  
人材紹介・派遣(医療・介護・保育・IT)



- ⑥ (株)リーディングマーク  
新卒採用支援/採用コンサルティング



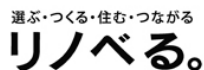
- ⑦ (株)スクー  
Schoo Web campus



- ⑧ ラクスル(株)  
印刷のEコマース/集客支援



- ⑨ リノべる(株)  
中古住宅のリノベーション



- ⑩ (株)LiB  
ハイキャリア女性の転職支援



- ⑪ (株)PLAN-B  
SEOを軸としたWEBコンサルティング



2016年12月21日 上場

- ⑫ (株)イノベーション  
BtoBに特化したマーケティング支援



- ⑬ (株)ファーストブランド  
企業と個人のブランディング支援



- ⑭ (株)ビズリーチ  
ハイキャリア向け転職サイト



- ⑮ (株)グローバルキャスト  
業種特化型BPOサービス事業



GlobalCast Co.,Ltd.  
Impression & Thanks

はたらく人のワクワクを創造する。



- ⑯ (株)あしたのチーム  
人事評価制度構築・支援

- ⑰ (株)クリアコンサルティング  
会計・税務コンサルティング



- ⑱ (株)ウィルゲート  
コンテンツマーケティング・メディア事業



2017年5月31日 出資完了

- ⑲ (株)やる気スイッチグループホールディングス  
個別指導塾・幼児教育施設等の運営



- 選定基準は、「①モチベーションカンパニー創りへの共感」「②上場を目指している」の2点
- 出資比率は、「3～10%」を目安に出資 ● 組織人事領域のサポートで、事業拡大に貢献



## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・  
アウトソース事業

②イベント・  
メディア事業

### 【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア  
スクール事業

④学習塾事業

### 【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置  
事業※

⑥人材紹介・  
派遣事業

※ALT…「Assistant Language Teacher」の略で、  
小・中・高等学校の外国語指導講師のこと

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

# 株式会社リンクアンドモチベーション

## 2017年12月期 第2四半期

### 決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group

