

**2017年3月期
(2016年度)**

決算説明会

RICOH
imagine. change.

**2017年4月28日
株式会社リコー**

本資料に記載されている、リコー（以下、当社）現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。（参照：「事業等のリスク」<http://jp.ricoh.com/IR/risk.html>）

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

19次中計「リコー再起動」における情報開示 (2017年4月12日公表)



取締役会

取締役会によるモニタリングの徹底と評価への反映
〔1回/1~3ヶ月〕

経営会議

経営会議による進捗確認と課題共有・対策/体制強化等決定
〔意思決定時〕

CEO室

CEO、特命担当役員による重要テーマの進捗確認と推進
〔1回/週〕

関連部門

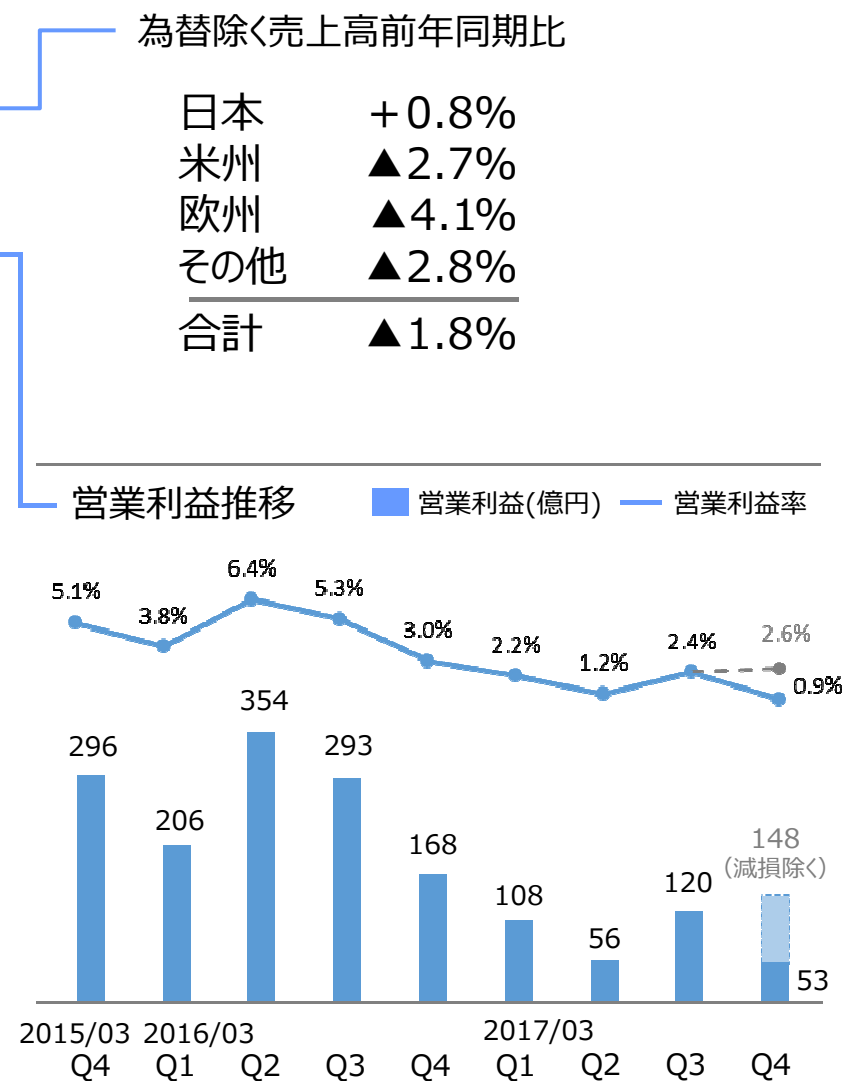
部門責任者による進捗確認と課題共有・対策
〔随時〕



- ✓ 売上高:2兆288億円（前年比:▲8%）
成長領域の産業分野と、その他分野は堅調に推移したが、
画像&ソリューション分野の減収と為替影響により減収
- ✓ 営業利益:338億円（前年比:▲67%）
為替影響、構造改革費用、減損費用、インド関連費用の
影響により減益
- ✓ 株主に帰属する当期利益:34億円（前年比:▲94%）
- ✓ 4月11日に開示した見通しに対して上振れて着地
- ✓ 2018年3月期(2017年度)通期見通し
売上高:2兆円（前年比:▲1%）
営業利益:180億円（前年比:▲47%） 構造改革費用450億円含む
株主に帰属する当期利益:30億円（前年比:▲14%）

2017年3月期（2016年度） 通期 <主要指標>

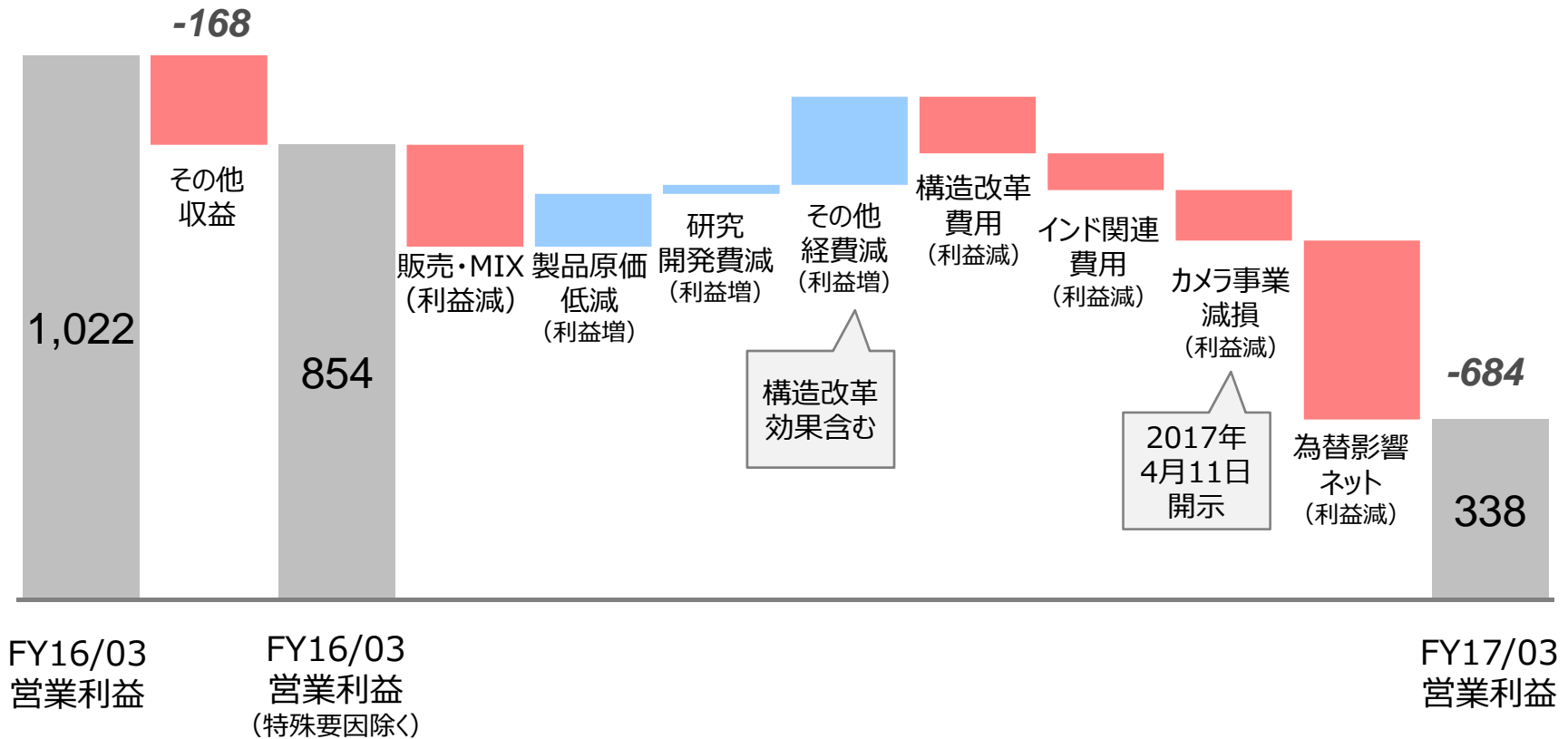
	FY2017/03 通期実績	前年同期比
売上高	20,288億円	▲8.2%
営業利益	338億円	▲66.9%
営業利益率	1.7%	▲2.9pt
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	34億円	▲94.5%
EPS	4.81円	▲82.06円
ROE	0.3%	▲5.5pt
FCEF *	264億円	▲250億円
研究開発投資	1,143億円	▲41億円
設備投資(有形固定資産)	754億円	▲83億円
減価償却費(有形固定資産)	680億円	▲7億円
平均為替 レート	1USDル 1ユーロ	108.39円 118.82円
		▲11.73円 ▲13.86円



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

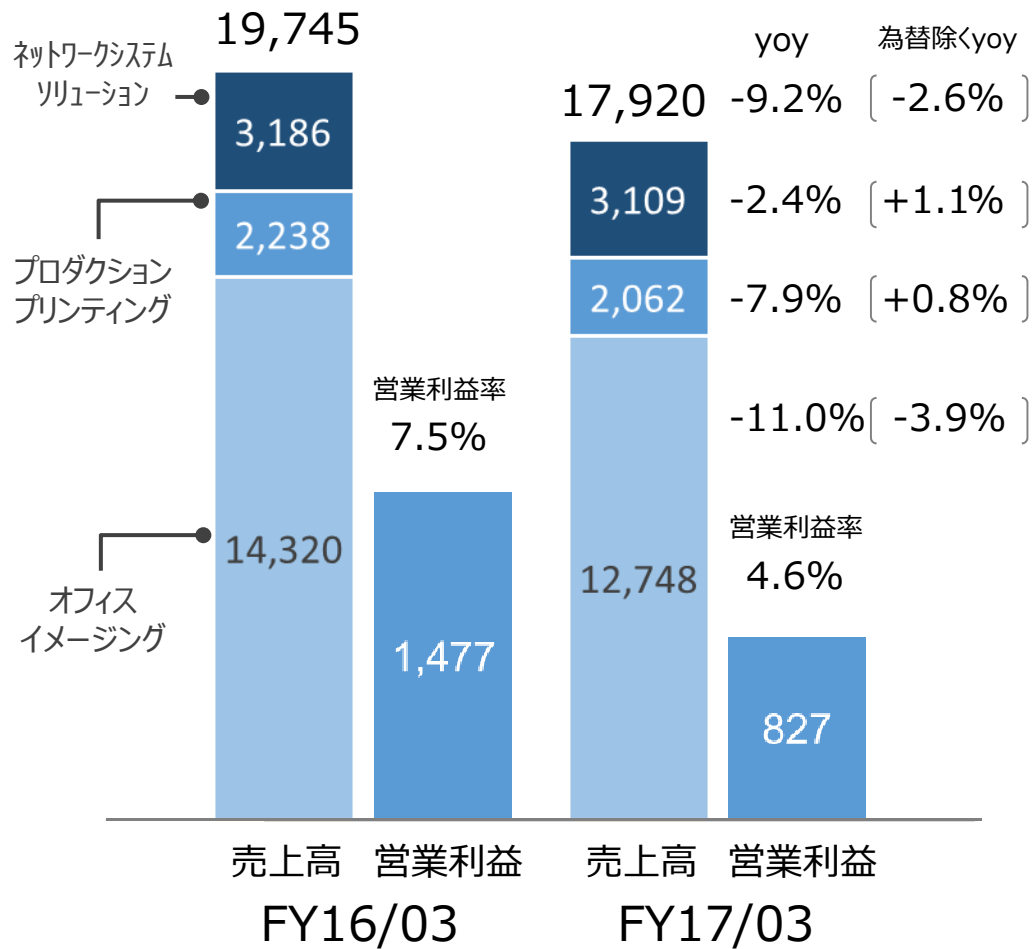
2017年3月期 通期 営業利益前年比増減 (単位:億円)

Q3時見通し	-200	+100	+20	+165	-110	-69	-	-360
実績	-192	+100	+17	+165	-106	-69	-95	-336



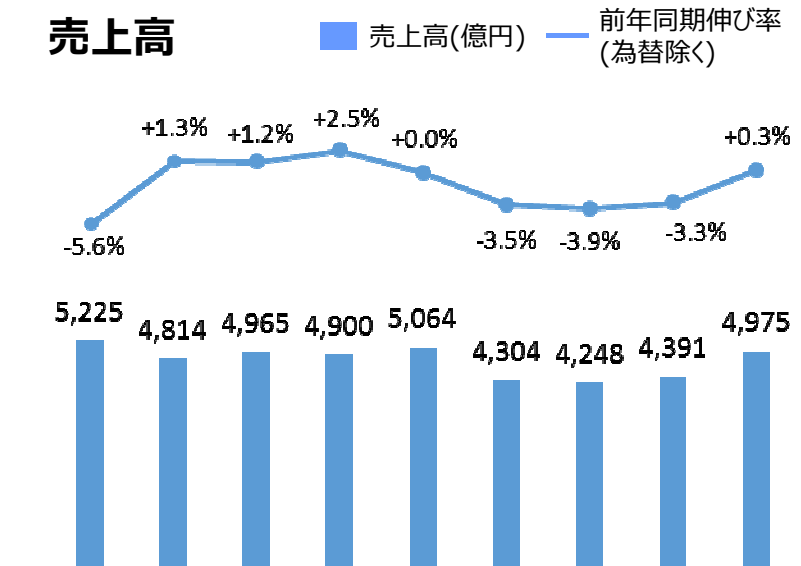
事業セグメント別 前年同期比 (1)

画像&ソリューション (億円)

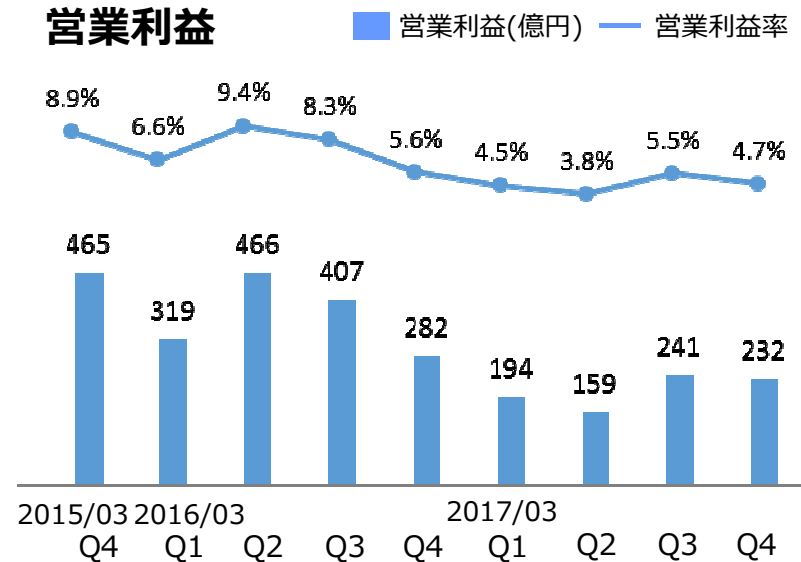


*全社・消去を除く

売上高

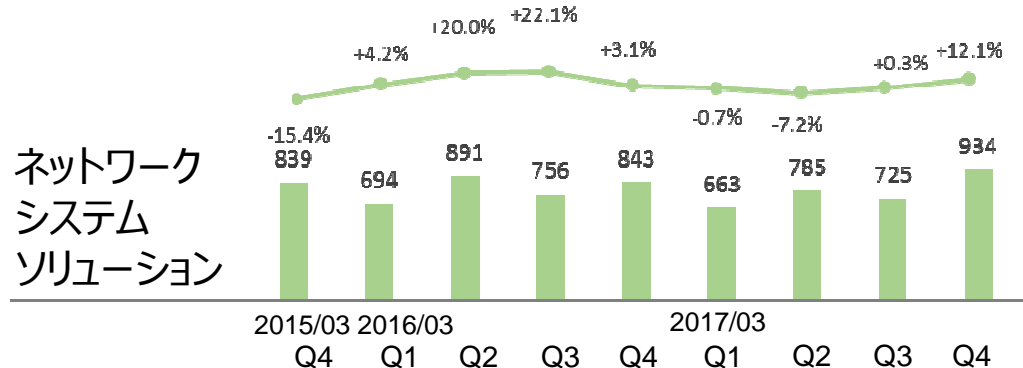
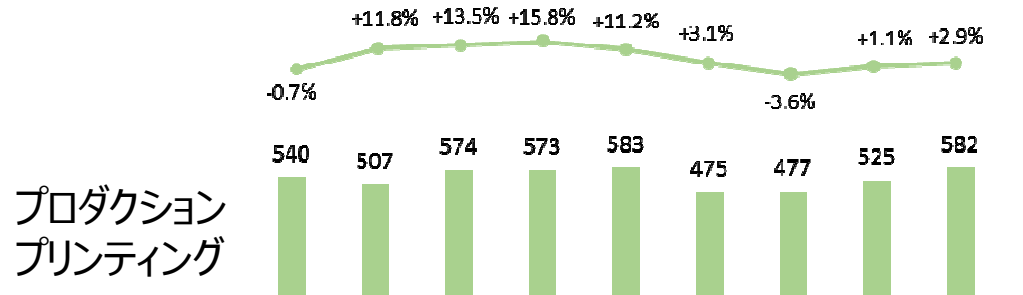
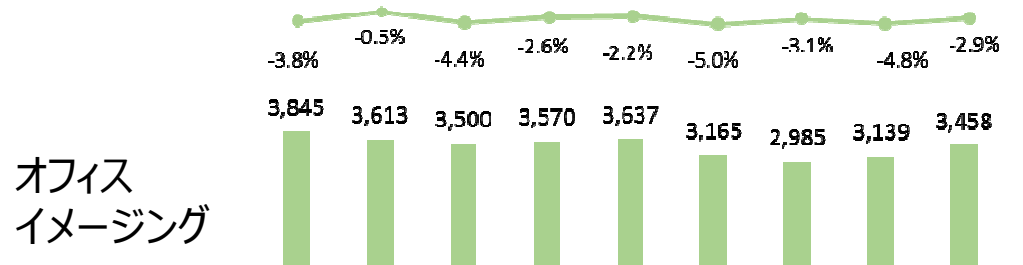


営業利益

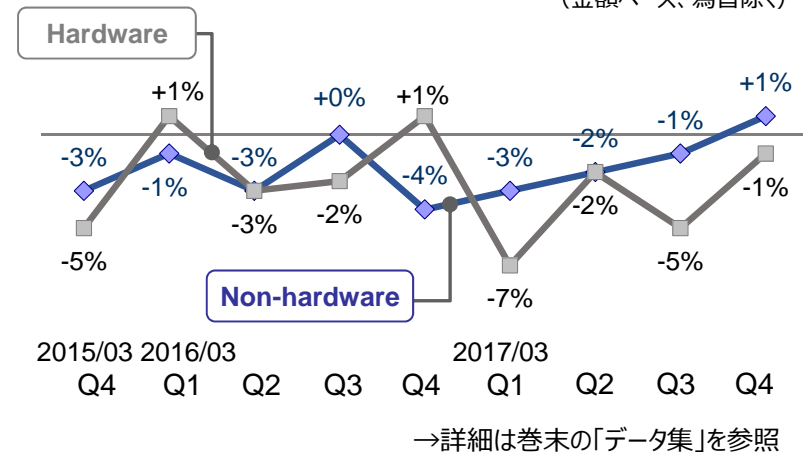


製品分野別売上高

■ 売上高(億円) ● 前年同期伸び率 (為替除く)



【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期比伸び率推移】
(金額ベース、為替除く)

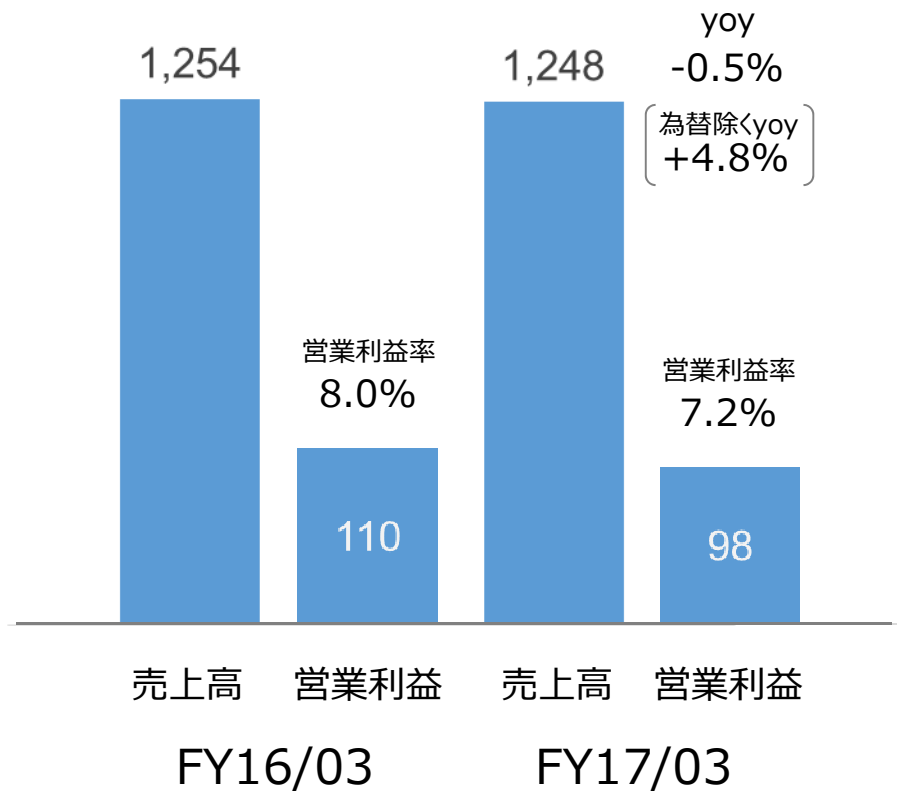


【主要製品・サービス 売上高前年同期比伸び率】
(金額ベース、為替除く)

＜FY17/03 通期＞	モノクロ	カラー
MFP	-8%	-4%
LP	-3%	-0%
カットシートPP	-14%	+12%
サービス事業	+4%	
<small>(ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)</small>		

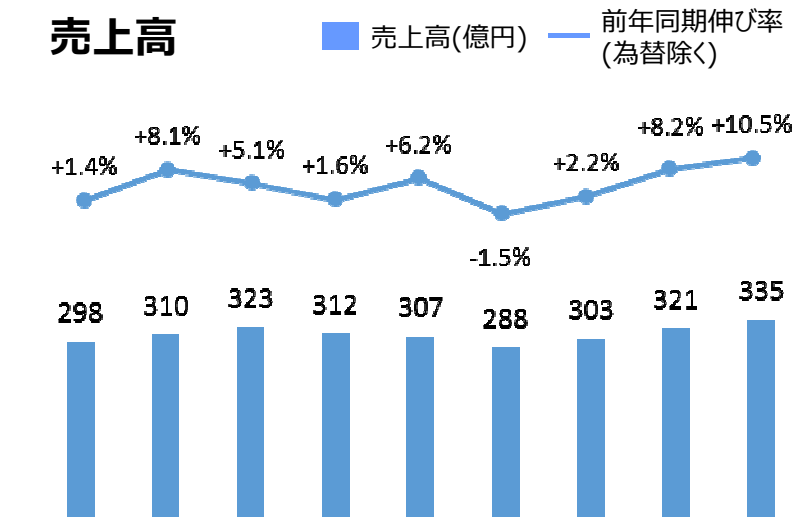
事業セグメント別 前年同期比 (2)

産業 (億円)

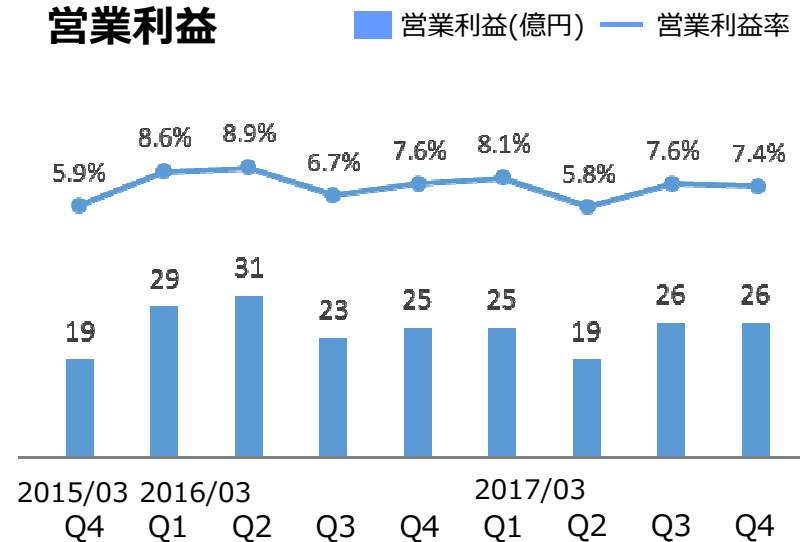


*全社・消去を除く

売上高

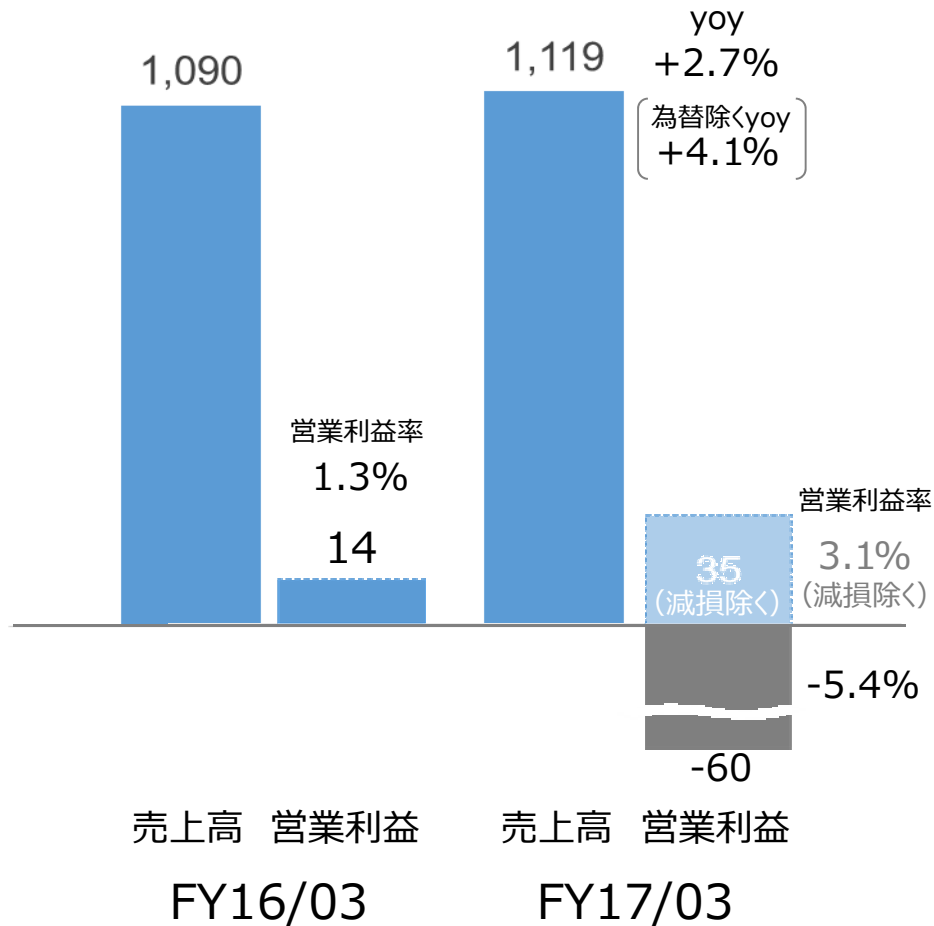


営業利益



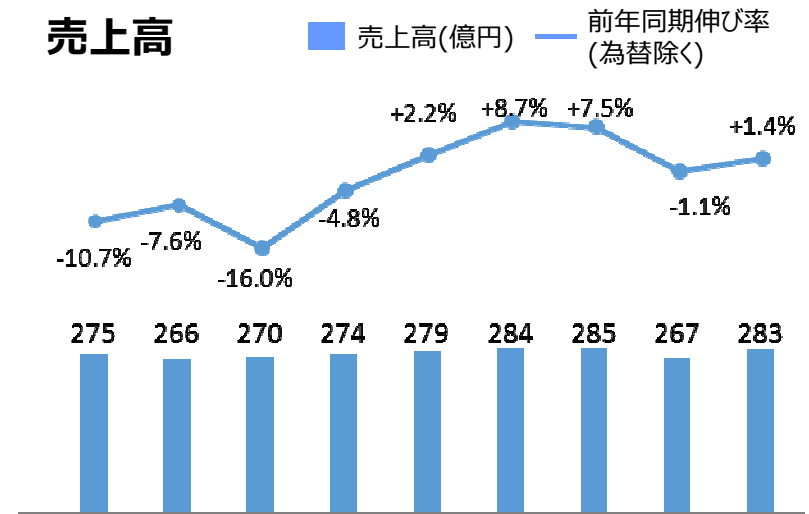
事業セグメント別 前年同期比 (3)

その他 (億円)

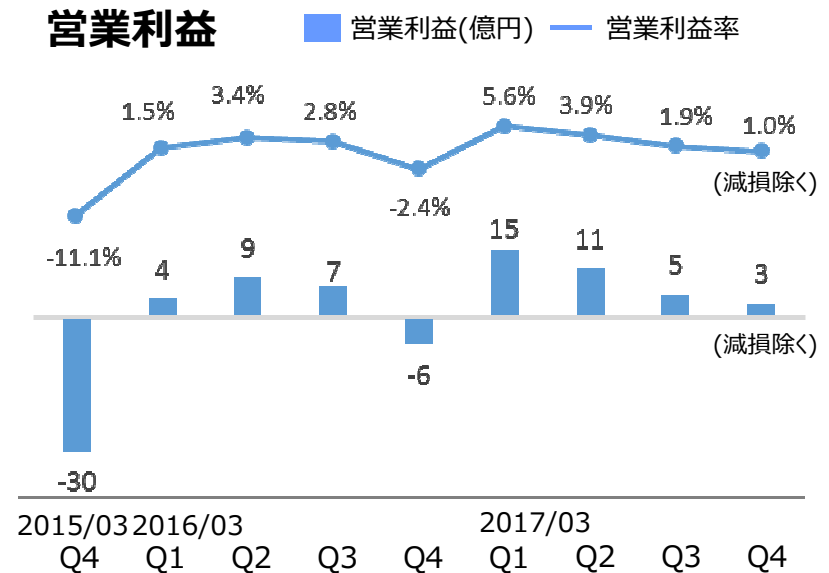


*全社・消去を除く

売上高



営業利益



連結財政状態計算書

資産の部

(単位: 億円)	2017年3月末	16/03末比 増減額
流動資産	12,392	△339
現金及び預金	1,350	△334
営業債権及びその他の債権	5,663	+21
その他の金融資産	2,765	+42
棚卸資産	2,025	△45
その他の流動資産	586	△23
非流動資産	15,200	+168
有形固定資産	2,712	△52
のれん及び無形資産	3,881	△256
その他の金融資産	6,556	+354
その他の非流動資産	2,050	+123
資産合計	27,592	△171

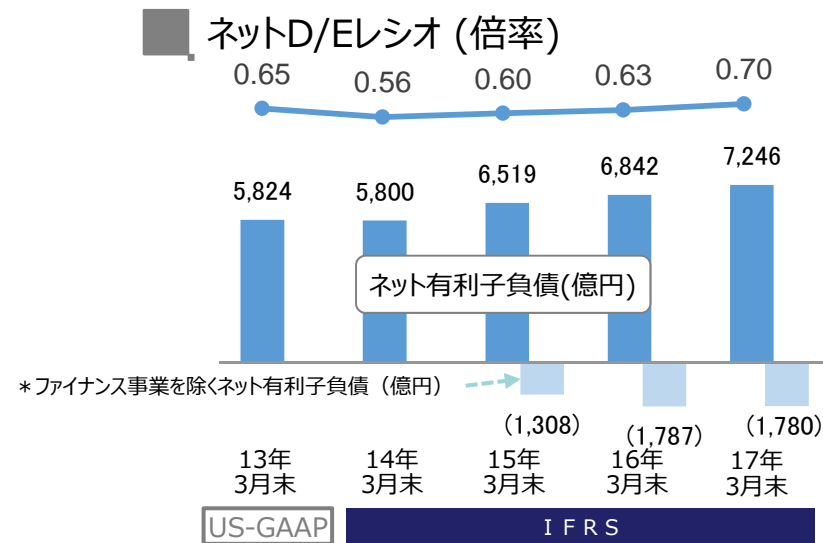
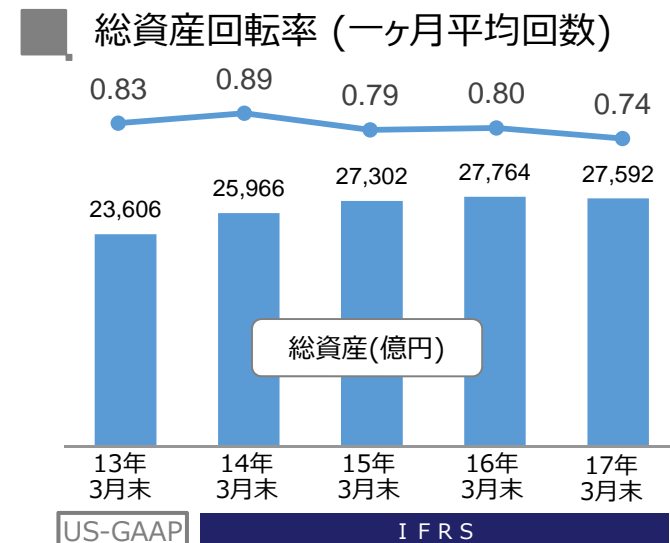
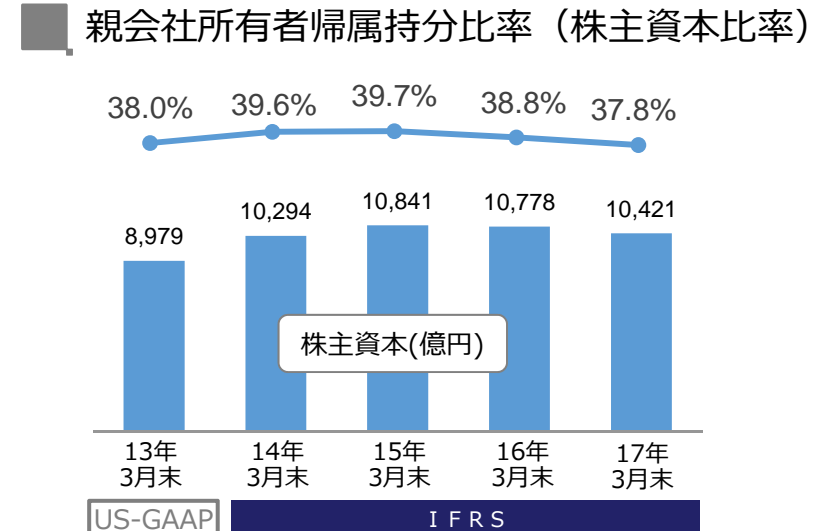
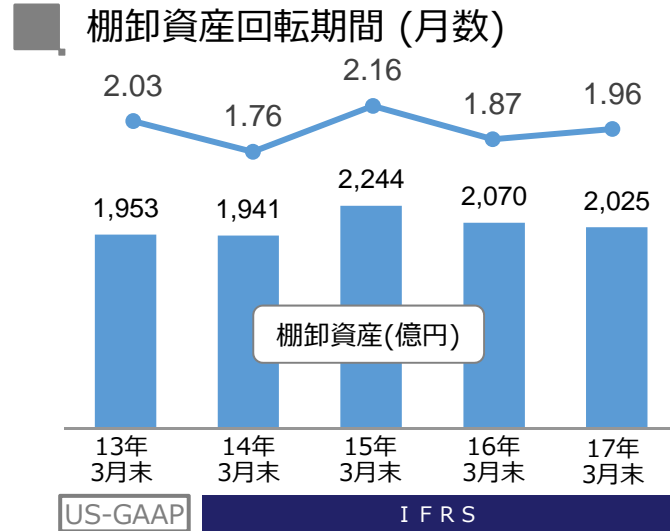
(16/03末比増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 112.19 (- 0.49)
EURO 1 = ¥ 119.79 (- 7.91)

負債及び資本合計の部

(単位: 億円)	2017年3月末	16/03末比 増減額
流動負債	8,069	+0
社債及び借入金	2,299	△308
営業債務及びその他の債務	2,957	+96
その他の流動負債	2,811	+212
非流動負債	8,354	+136
社債及び借入金	6,297	+377
退職給付に係る負債	1,207	△183
その他の非流動負債	849	△57
負債合計	16,424	+137
親会社の所有者に帰属する 持分合計	10,421	△357
非支配持分	747	+48
資本合計	11,168	△308
負債及び資本合計	27,592	△171
有利子負債合計	8,597	+69

(参考)連結財政状態計算書 主要指標推移

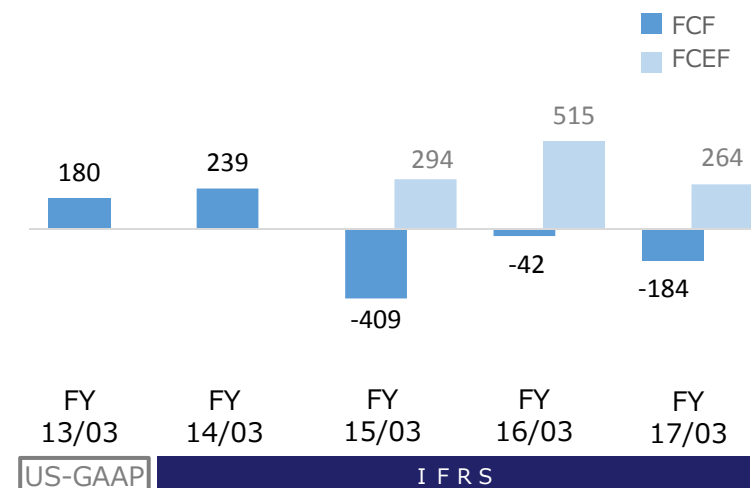


* リース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月末の棚卸資産回転期間、総資産回転率 を遡及表示しております。

連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2016/03	FY2017/03
当期利益	673	94
減価償却費	1,073	1,068
[当期利益 + 減価償却費]	[1,746]	[1,163]
その他の営業活動	-748	-280
営業活動によるキャッシュフロー	998	882
有形固定資産の購入および売却	-627	-605
事業の買収	-56	-14
その他の投資活動	-356	-447
投資活動によるキャッシュフロー	-1,041	-1,067
有利子負債の純増減	708	99
支払配当金	-250	-289
その他の財務活動	-31	-8
財務活動によるキャッシュフロー	426	-199
換算レートの変動に伴う影響額	-85	-27
現金及び現金同等物の純増減額	298	-411
現金及び現金同等物期末残高	1,675	1,264
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	-42	-184
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	515	264

フリーキャッシュフロー推移 (億円)



*FCEF：ファイナンス事業を除くFCF

過去から決別し
リコーを再起動

再起動基本のプラン

1

構造改革

- コスト構造改革・業務プロセス改革
- 事業の選別の徹底

2

成長事業の重点化

- 自社の強みを軸にした戦略展開

3

経営システムの強化

- 構造改革の実行・事業戦略の展開

- 『戦略の転換に伴い会社の収益構造を変える』視点で構造改革に取り組む

構造改革の主な施策

1. コスト構造改革・スリム化

- ものづくり自前主義の見直し
- 直販・直サービスの見直し

2. 業務プロセス改革による生産性の向上

3. 事業の選別の徹底

- 聖域を設けず、遠ざける事業の選別を徹底

1. コスト構造改革・スリム化

市場環境の変化に対応できるよう、体制変更／固定費構造の改革を行う

2. 業務プロセス改革

コスト構造改革と並行して、ゼロベースでプロセスを見直し、売上を維持しつつ生産性向上で原価・経費の圧縮を図る

■ 構造改革

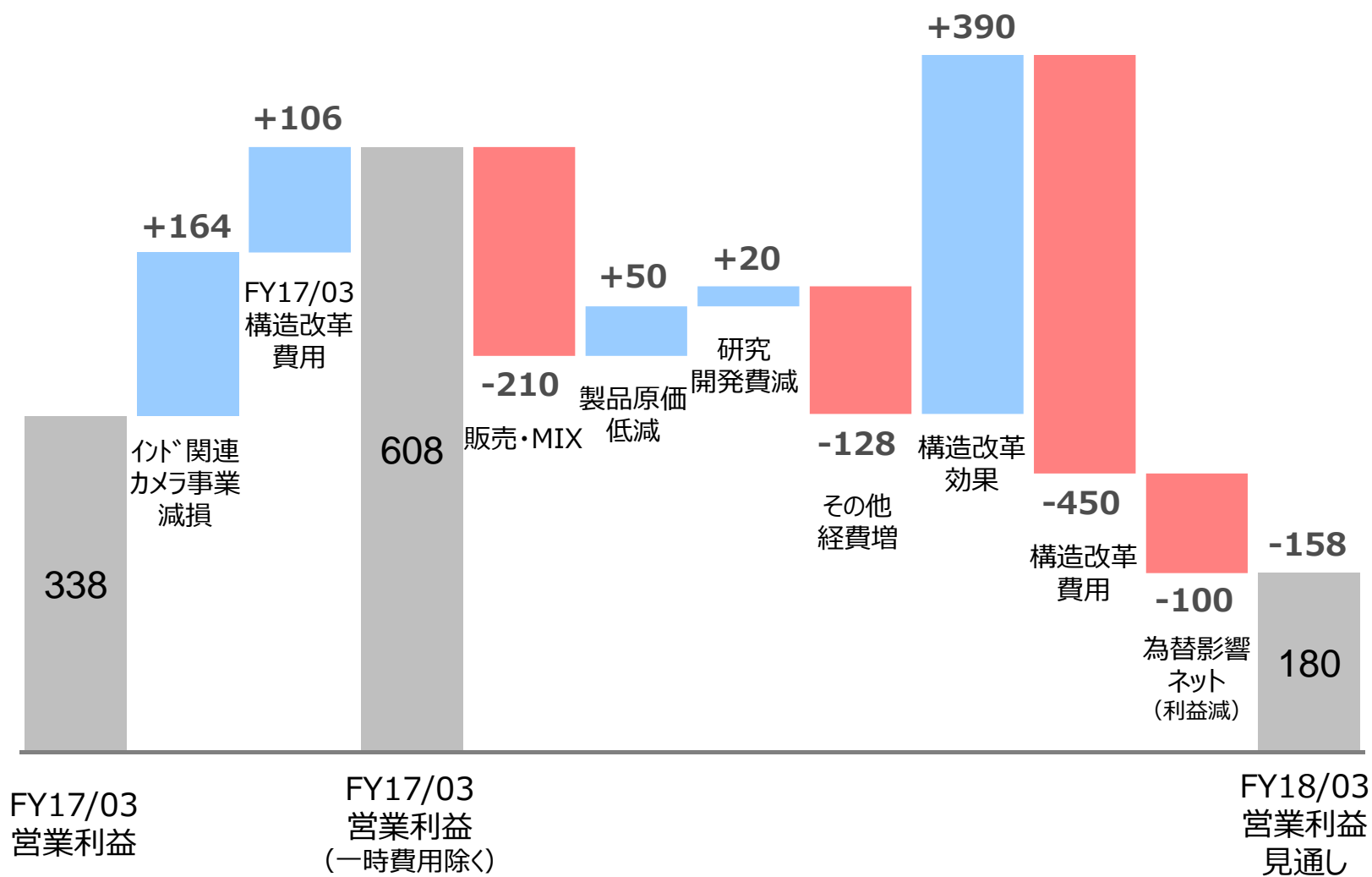
	2018年3月期 (2017年度) 見通し	2019年3月期 (2018年度) 計画 <small>*2017年4月12日公表</small>	2020年3月期 (2019年度) 計画 <small>*2017年4月12日公表</small>
2016年度比 効果創出額	390 億円	760 億円	1,000 億円
費用	450 億円	()	—

■ 第1四半期決算から、新たな事業体制に基づく開示を開始予定

2018年3月期（2017年度） 通期見通し

	FY18/03 通期見通し	前年同期比
売上高	20,000億円	▲1.4%
営業利益	180億円	▲46.9%
営業利益率	0.9%	▲0.8pt
当期利益 <small>（親会社の所有者に帰属）</small>	30億円	▲14.0%
EPS	4.14円	▲0.67円
ROE	0.3%	±0.0pt
研究開発投資	1,170億円	+26億円
設備投資 <small>（有形固定資産）</small>	760億円	+5億円
減価償却費 <small>（有形固定資産）</small>	660億円	▲20億円
平均為替レート	1USドル	105.00円
	1ユーロ	115.00円

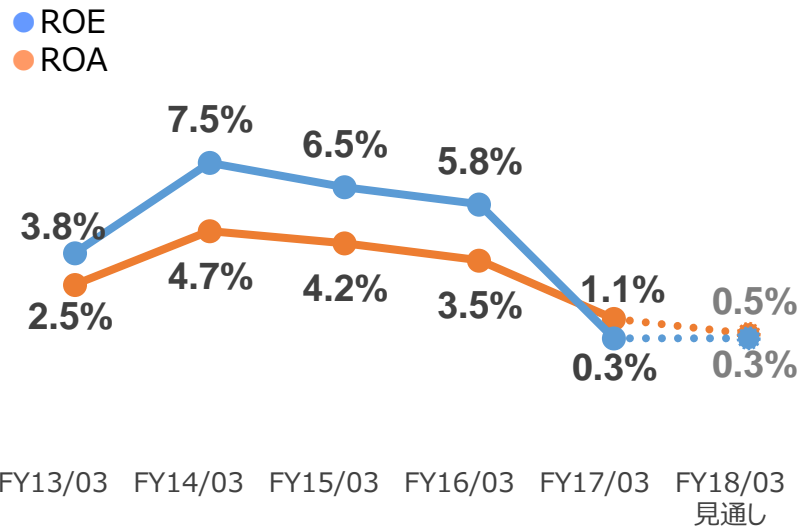
2018年3月期見通し 営業利益前年比増減 (単位：億円)



19次中計 株主還元方針

当社は、企業体質の強化及び新たな事業展開のための内部留保の充実を図るとともに、株主の皆様への利益還元にあたっては、中期的な利益見通しおよび投資計画、キャッシュ・フロー、財務体質などを総合的に勘案したうえで、安定的な配当に努めます。内部留保資金につきましては、基盤事業の更なる強化と中・長期的視野に立った成長事業分野への重点的な投資に活用してまいります。

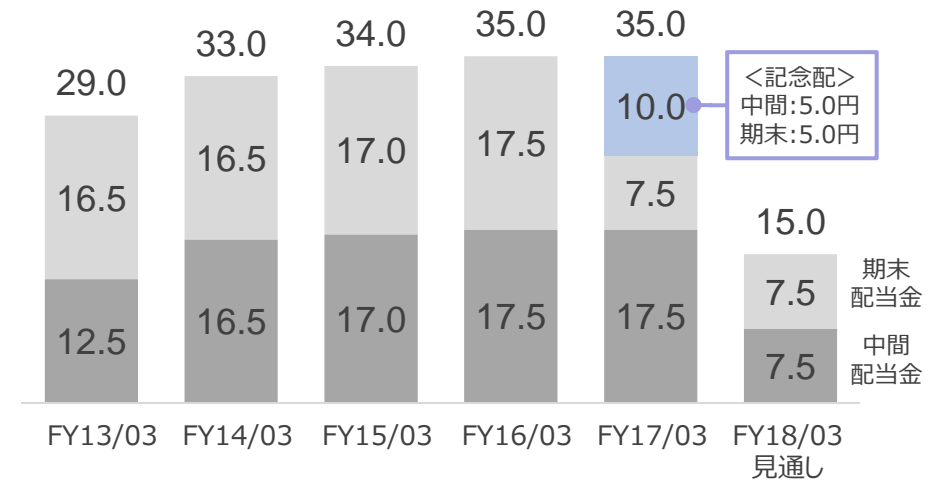
ROE/ROA* *総資産税引前利益率



US-GAPP

IFRS

一株あたり配当金 (単位：円)





Appendix



ファイナンス事業を除外した財務情報 <試算>

■ 2017年3月期 通期

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

①損益計算書 (単位:億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	20,288	19,680	1,435
営業利益	338	20	318

②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	27,592	17,854	11,475
ファイナンス事業債権	9,305	0	9,305
負債	16,424	8,194	9,966
有利子負債	8,597	719	9,062
資本合計	11,168	9,660	1,508
ネット有利子負債	7,246	△1,780	9,026

③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	△184	264	△448

<経営指標>

	連結	製品・サービス事業
総資本税引前利益率(ROA)	1.1%	0.0%
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	0.3%	-1.2%
親会社所有者帰属持分比率	37.8%	54.1%
有利子負債比率(DEレシオ)	82.5%	7.5%
総資産回転率	0.74	1.07

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

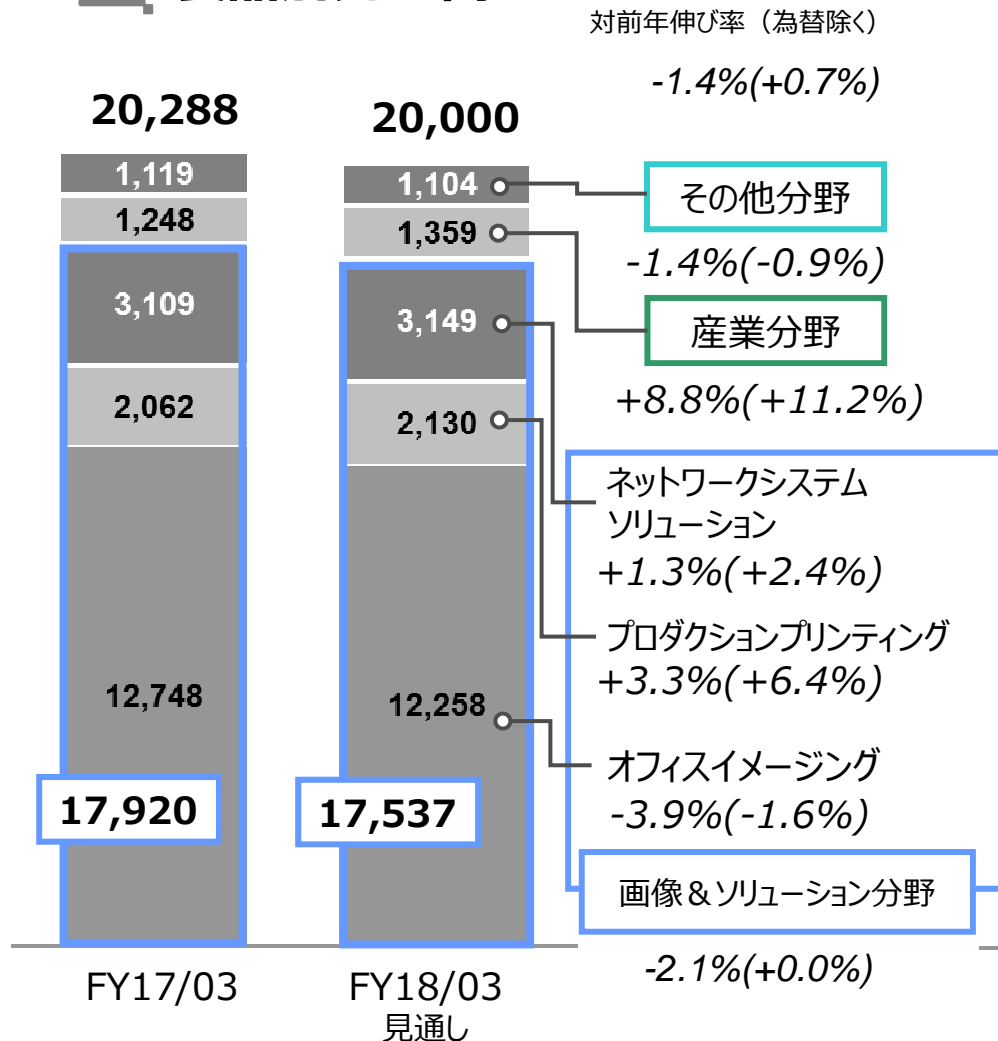
2018年3月期（2017年度）見通し 損益計算書

(単位：億円)	FY2017/03 実績	FY2018/03 見通し	前年比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 7,675	7,700	+24	+0.3%	+0.3%
	(海外) 12,613	12,300	-313	-2.5%	+0.9%
	合計 20,288	20,000	-288	-1.4%	+0.7%
売上総利益	7,886	7,500	-386	-4.9%	
	(対売上高%) 38.9%	37.5%			
販売費&一般管理費	7,593	7,320	-273	-3.6%	
	(対売上高%) 37.4%	36.6%			
営業利益	338	180	-158	-46.9%	
	(対売上高%) 1.7%	0.9%			
税引前利益	299	130	-169	-56.6%	
	(対売上高%) 1.5%	0.7%			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	34	30	-4	-14.0%	
	(対売上高%) 2.8%	0.2%			
一株当たり当期利益	4.81	4.14	-0.67		
為替レート	円/1US\$ 108.39	105.00	-3.39		
	円/1EURO 118.82	115.00	-3.82		

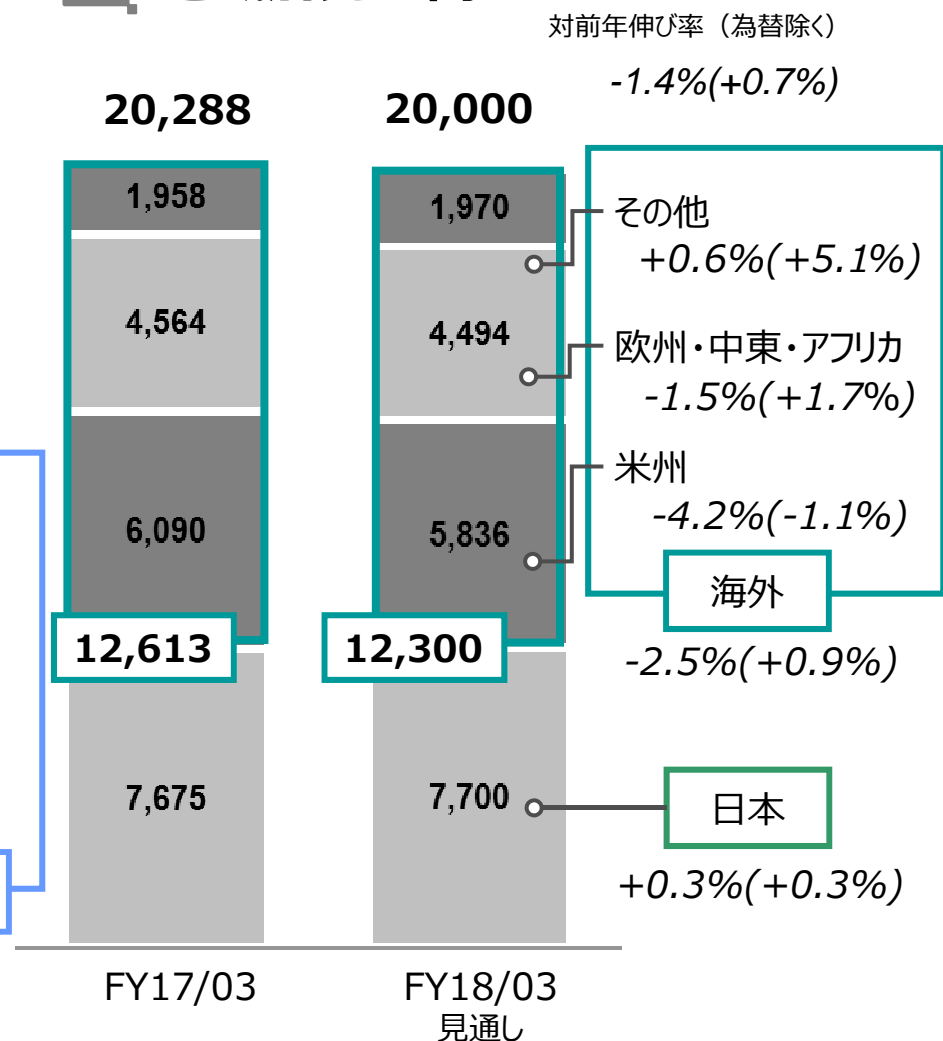
<投資関連>

(単位：億円)	FY17/03 実績	FY18/03 見通し
研究開発投資	1,143	1,170
売上高比率	5.6%	5.9%
設備投資	754	760
減価償却費 (有形固定資産)	680	660

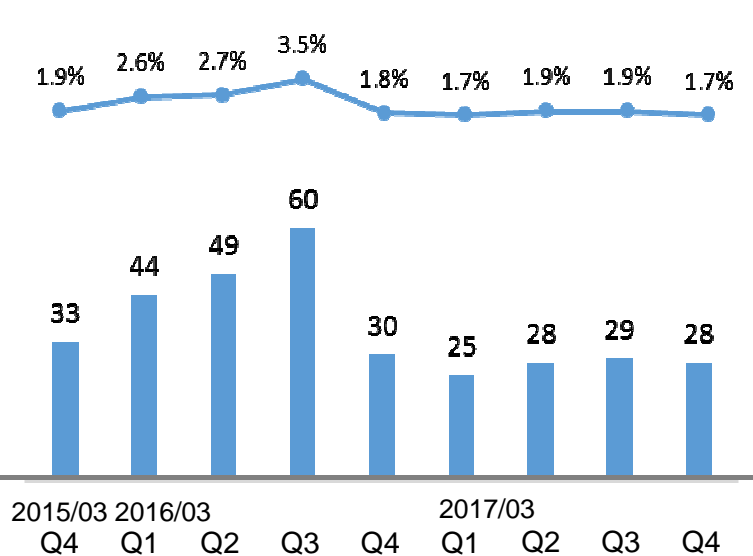
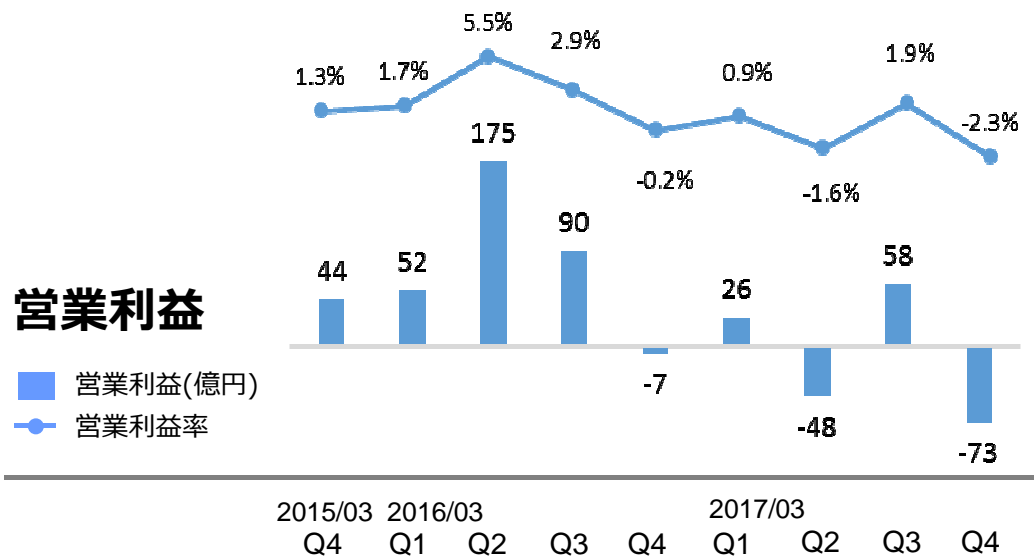
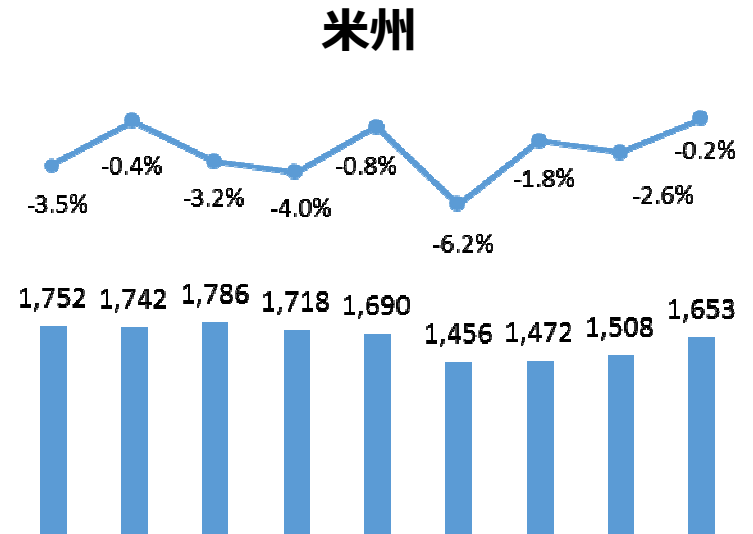
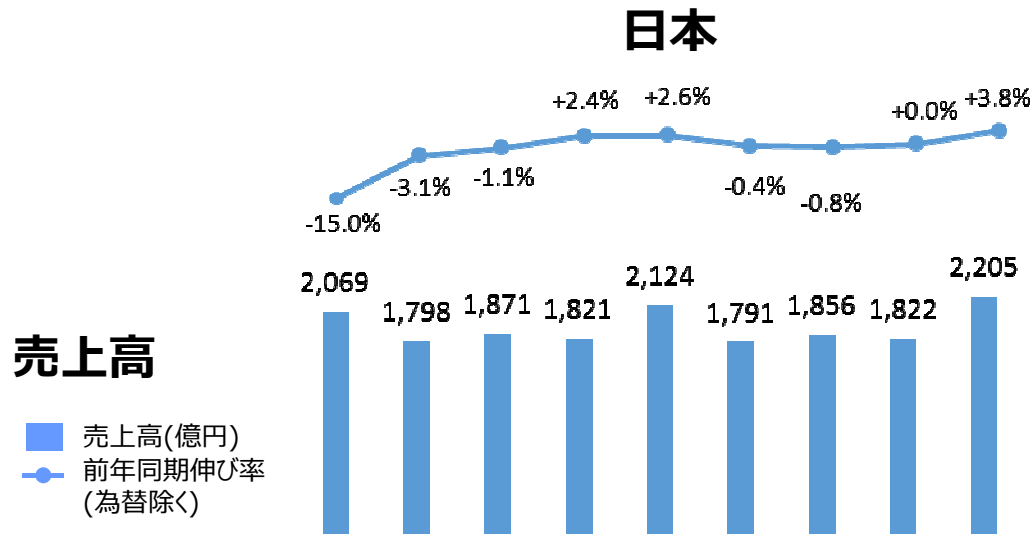
製品別売上高



地域別売上高



所在地セグメント別 四半期推移 (1)



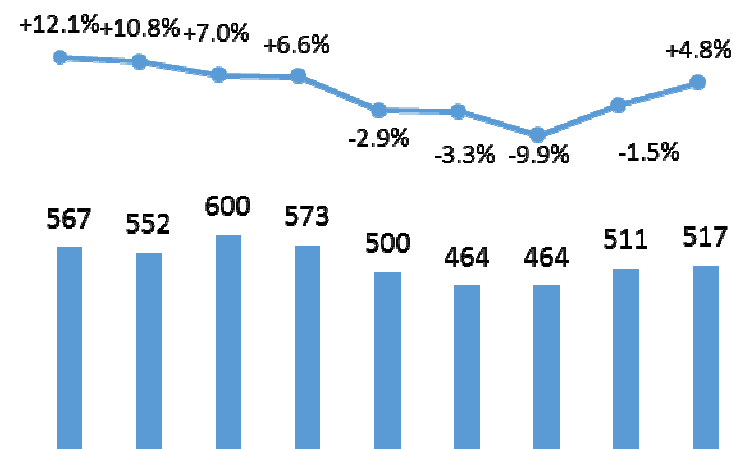
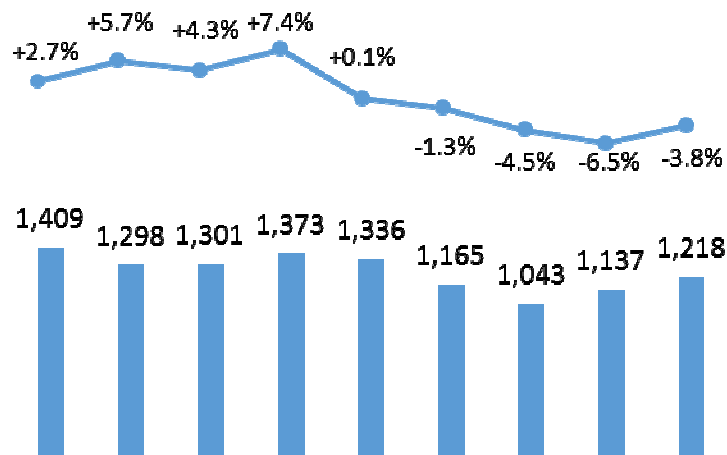
所在地セグメント別 四半期推移 (2)

欧州・中東・アフリカ

その他

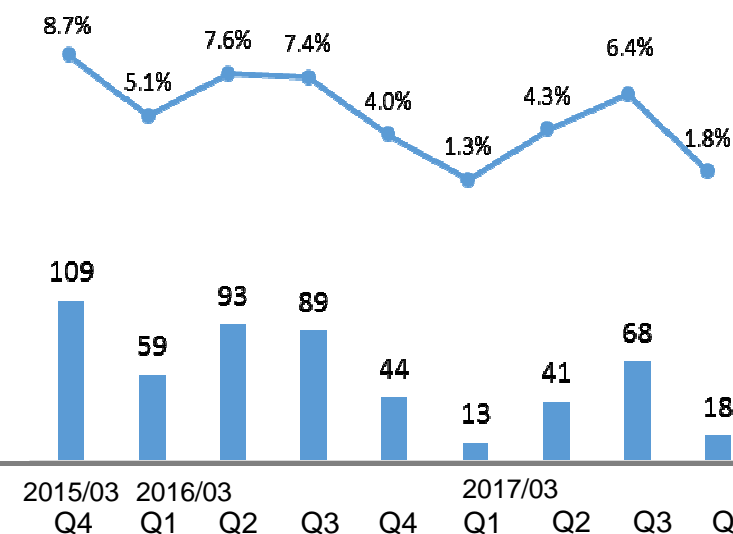
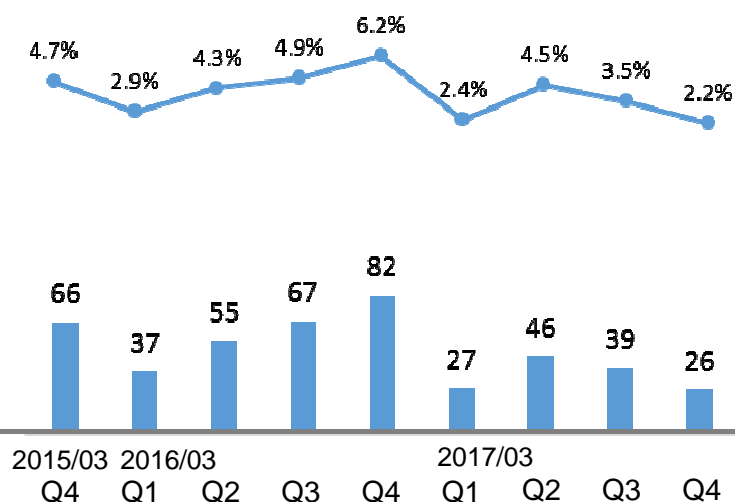
売上高

■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除く)



営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



補足◇データ集 (1)

画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比

*為替影響含む金額ベース比率

	FY2016/03				FY2017/03				FY16/03	FY17/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	52%	48%	48%	49%	50%	47%	48%	47%	49%	48%
オフィスプリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	11%	12%	11%	11%	11%	11%	12%	12%	11%	12%
オフィスイメージング他	6%	6%	8%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
サービス事業(ドキュメント・IT)	14%	15%	14%	15%	14%	15%	14%	15%	15%	15%
NSS他	9%	11%	10%	10%	10%	12%	11%	11%	10%	11%

MFP・プリンター ノンハード比率

*為替影響含む金額ベース比率

		FY2016/03				FY2017/03				FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	国内	67%	74%	67%	58%	68%	77%	70%	58%	66%	68%
	海外	56%	54%	55%	52%	59%	55%	57%	55%	54%	56%
	合計	59%	59%	59%	53%	61%	61%	60%	56%	57%	59%
オフィスプリンター	国内	90%	88%	88%	85%	90%	88%	89%	84%	88%	88%
	海外	69%	68%	65%	67%	67%	65%	68%	69%	68%	67%
	合計	79%	77%	76%	76%	78%	77%	79%	77%	77%	78%
PP	国内	58%	59%	60%	51%	57%	56%	56%	46%	57%	53%
	海外	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	53%	57%	56%
	合計	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	52%	57%	55%

MFP・プリンター総合計(オフィスイメージング+PP) 前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2016/03				FY2017/03				FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	+4%	-7%	+2%	-2%	-2%	+2%	-1%	+6%	-1%	+2%
(オフィス+PP)	海外	+9%	+6%	+0%	-0%	-18%	-18%	-16%	-6%	+3%	-15%
	(為替除く)	+0%	-3%	-4%	+3%	-8%	-3%	-6%	-3%	-1%	-5%
	合計	+8%	+4%	+1%	-1%	-15%	-15%	-13%	-3%	+3%	-11%
	(為替除く)	+1%	-3%	-2%	+1%	-7%	-2%	-5%	-1%	-1%	-4%
【ノンハード】											
MFP+プリンター計	国内	+0%	-5%	-4%	-1%	-4%	-1%	+0%	-2%	-2%	-2%
(オフィス+PP)	海外	+6%	+5%	-2%	-8%	-13%	-18%	-12%	-0%	+0%	-11%
	(為替除く)	-1%	-2%	+2%	-4%	-2%	-2%	-2%	+3%	-1%	-1%
	合計	+4%	+2%	-2%	-7%	-10%	-13%	-8%	-1%	-1%	-8%
	(為替除く)	-1%	-3%	+0%	-4%	-3%	-2%	-1%	+1%	-1%	-1%

* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率 (ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず)

補足◇データ集 (3)

MFP・プリンター(オフィスイメージング)、プロダクションプリンタ 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2016/03				FY2017/03				FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	+2%	-6%	+2%	-4%	-3%	-1%	-4%	+4%	-1%	-0%
	海外	+6%	+2%	-5%	-4%	-20%	-19%	-16%	-7%	-0%	-15%
	(為替除く)	-2%	-6%	-9%	+0%	-10%	-3%	-6%	-4%	-4%	-6%
	合計	+5%	+1%	-4%	-4%	-16%	-16%	-14%	-4%	-1%	-12%
	(為替除く)	-1%	-6%	-7%	-1%	-9%	-3%	-6%	-2%	-4%	-5%
MFP	国内	+2%	-3%	-0%	-5%	-3%	-3%	-4%	+4%	-2%	-1%
	海外	+6%	+2%	-6%	-3%	-20%	-19%	-16%	-7%	-1%	-16%
	(為替除く)	-2%	-7%	-10%	+1%	-11%	-4%	-6%	-4%	-5%	-6%
	合計	+5%	+1%	-5%	-3%	-17%	-17%	-14%	-4%	-1%	-13%
	(為替除く)	-1%	-6%	-8%	-1%	-9%	-4%	-6%	-2%	-4%	-5%
オフィスプリンター	国内	+4%	-17%	+23%	+10%	-4%	+9%	-5%	+4%	+4%	+2%
	海外	+6%	+11%	+5%	-9%	-12%	-15%	-18%	-8%	+3%	-13%
	(為替除く)	-2%	+3%	+5%	-4%	-1%	+2%	-8%	-5%	+0%	-3%
	合計	+6%	+4%	+8%	-4%	-10%	-9%	-15%	-4%	+3%	-10%
	(為替除く)	-1%	-3%	+8%	-0%	-1%	+4%	-7%	-2%	+1%	-2%
PP *	国内	+20%	-15%	+10%	+15%	+12%	+26%	+31%	+28%	+7%	+25%
	海外	+26%	+28%	+37%	+18%	-8%	-16%	-15%	-2%	+27%	-10%
	(為替除く)	+16%	+18%	+34%	+18%	+3%	-0%	-5%	+2%	+21%	-0%
	合計	+25%	+22%	+33%	+18%	-6%	-12%	-10%	+2%	+24%	-6%
	(為替除く)	+17%	+13%	+31%	+17%	+4%	+2%	-1%	+6%	+19%	+3%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

MFP・プリンター(オフィスイメージング)、プロダクションプリンタ 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ノンハード】		FY2016/03				FY2017/03				FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	+0%	-5%	-4%	-2%	-4%	-2%	+0%	-2%	-3%	-2%
	海外	+4%	+2%	-4%	-10%	-14%	-19%	-14%	-2%	-2%	-12%
	(為替除く)	-2%	-4%	+1%	-5%	-4%	-4%	-3%	+1%	-3%	-3%
	合計	+3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-13%	-9%	-2%	-2%	-9%
	(為替除く)	-1%	-5%	-1%	-4%	-4%	-3%	-2%	+0%	-3%	-2%
MFP	国内	-3%	-3%	-5%	-2%	-4%	-4%	-3%	-3%	-3%	-3%
	海外	+3%	+2%	-4%	-11%	-13%	-18%	-14%	-2%	-3%	-12%
	(為替除く)	-3%	-5%	+1%	-6%	-3%	-2%	-4%	+1%	-3%	-2%
	合計	+1%	+0%	-4%	-8%	-10%	-14%	-11%	-2%	-3%	-9%
	(為替除く)	-3%	-4%	-1%	-5%	-3%	-3%	-4%	-0%	-3%	-3%
オフィスプリンター	国内	+11%	-11%	-2%	-1%	-4%	+3%	+6%	+1%	-1%	+2%
	海外	+8%	+4%	-5%	-4%	-22%	-25%	-9%	-0%	+1%	-14%
	(為替除く)	+2%	-1%	-3%	+2%	-12%	-11%	+2%	+4%	-0%	-5%
	合計	+9%	-4%	-3%	-2%	-12%	-11%	-1%	+0%	-0%	-6%
	(為替除く)	+6%	-7%	-3%	+0%	-8%	-4%	+4%	+2%	-1%	-1%
PP *	国内	+1%	+2%	+6%	+7%	+3%	+7%	+7%	+3%	+4%	+5%
	海外	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	-11%	-3%	+7%	+12%	-2%
	(為替除く)	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+6%	+8%	+11%	+7%	+9%
	合計	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	-9%	-2%	+7%	+11%	-1%
	(為替除く)	+6%	+10%	+11%	-1%	+8%	+6%	+8%	+10%	+6%	+8%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率 (ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集 (5)

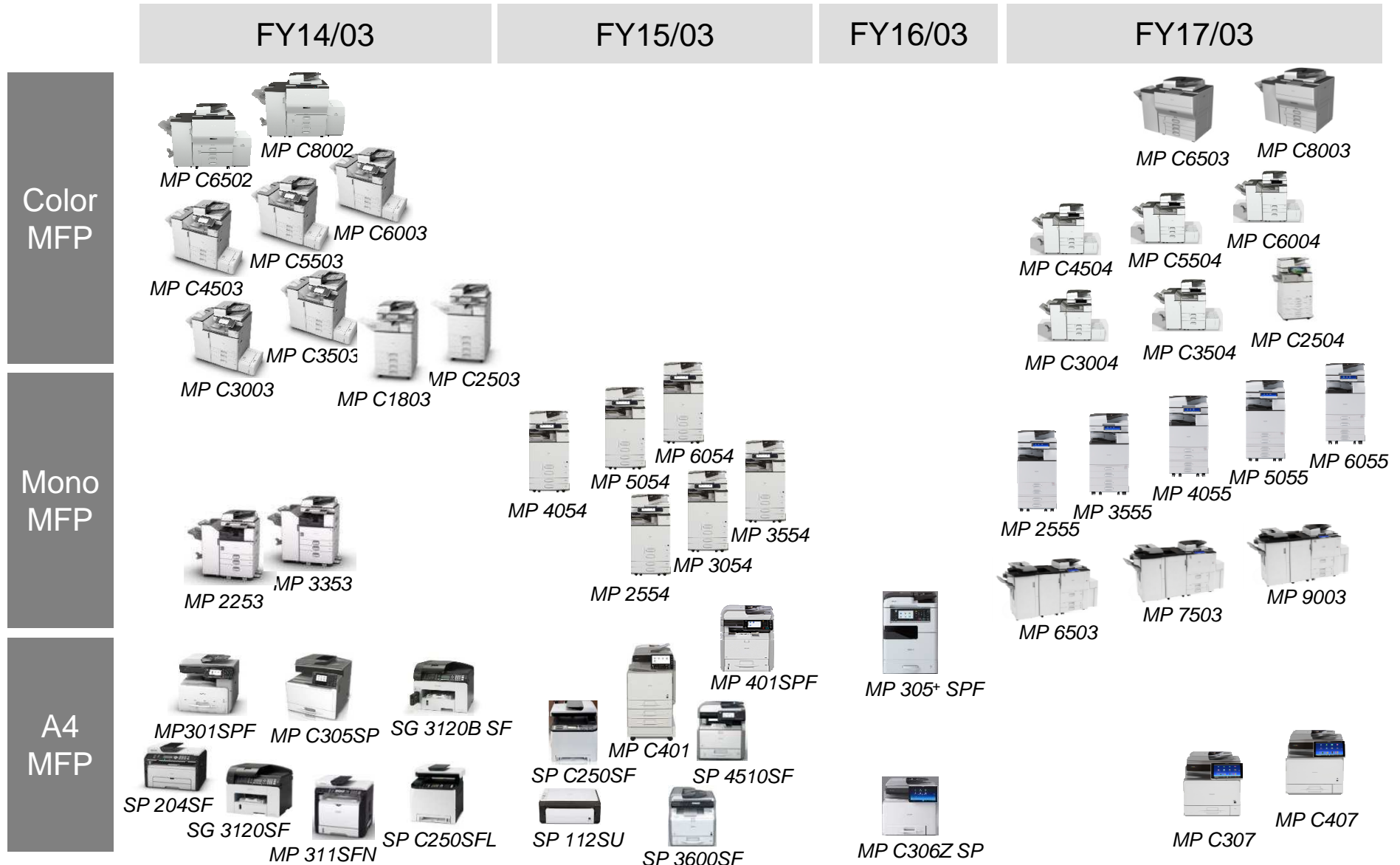
MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2016/03				FY2017/03				FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	国内	90%	87%	87%	84%	91%	87%	90%	86%	86%	88%
	海外	65%	64%	64%	69%	66%	63%	67%	69%	66%	66%
	合計	70%	68%	69%	73%	72%	67%	72%	74%	70%	71%
オフィスプリンター	国内	45%	42%	41%	54%	50%	50%	51%	53%	46%	51%
	海外	37%	36%	37%	37%	35%	34%	31%	31%	37%	33%
	合計	39%	37%	38%	42%	39%	38%	36%	39%	39%	38%
PP	国内	42%	32%	46%	44%	50%	43%	54%	51%	41%	50%
	海外	68%	71%	76%	77%	75%	73%	78%	76%	73%	76%
	合計	64%	67%	73%	73%	72%	69%	74%	72%	70%	72%

期末従業員数 *各期末時点 (単位: 名)













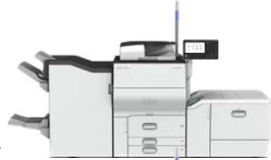





		FY14/03	FY15/03	FY16/03	FY17/03			
					Q1	Q2	Q3	Q4
日本		36,873	36,371	35,779	36,346	36,105	35,899	35,490
海外	米州	31,853	31,766	31,501	31,423	31,379	31,054	30,516
	欧州・中東・アフリカ	18,422	18,525	18,643	18,455	18,382	18,092	17,652
	中国	11,932	12,856	12,897	12,624	12,873	12,727	11,925
	アジア・パシフィック	9,115	10,433	10,541	10,499	10,412	10,178	10,030
	小計	71,322	73,580	73,582	73,001	73,046	72,051	70,123
合計		108,195	109,951	109,361	109,347	109,151	107,950	105,613

オフィスMFP 主な新製品投入状況





プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

Color Continuous Form		 InfoPrint5000	 InfoPrint5000VP	 Pro VC60000	
Color Cut Sheet	Heavy			 Pro C9110	
	Mid			 Pro C9100	
		 Pro C900	 Pro C901	 Pro C7110S	
	Light	 Pro C720		 Pro C7100S	
		 Pro C751	 Pro C5110S		 Pro C5210S
		 Pro C651	 Pro C5100S		 Pro C5200S
Color Wide Format Inkjet		 MP CW2200	 Pro L4000		
		~ FY14/03		FY15/03 - FY16/03	
				FY17/03 ~	

RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>