

# 株式会社リンクアンドモチベーション

## 第17期 定時株主総会

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



株式会社リンクアンドモチベーション  
代表取締役会長

おざさ

小笹

よしひさ

芳央

# 開会宣言

代表取締役会長

小笹 芳央

# 議決権数報告

代表取締役会長

小笹 芳央

# 監査報告

常勤監査役

本田 寛

# 事業報告・計算書類報告

代表取締役会長

小笹 芳央

## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・  
アウトソース事業

②イベント・  
メディア事業

### 【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア  
スクール事業

④学習塾事業

### 【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置  
事業

⑥人材紹介・  
派遣事業

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

# 連結損益計算書（実績 計画比・前年比）

単位(百万円)	2015年 実績	2016年 予想 (上方修正後)	2016年 実績	予想比	前年比
売上高	31,950	34,000	<b>33,917</b> (過去最高)	99.8%	106.2%
営業利益	868	1,860	<b>1,924</b> (過去最高)	103.5%	221.7%
経常利益	767	1,760	<b>1,826</b> (過去最高)	103.8%	238.1%
当期純利益	▲316	1,350	<b>1,353</b> (過去最高)	100.3%	-

- 売上高および全ての段階利益において、過去最高を更新
- 特に利益率の高い組織開発Divの好調により、営業利益・経常利益・当期純利益は前年比大幅増
- 売上は予想値を僅かに下回る結果となったものの、利益率の高い組織開発Divの好調を受け、営業利益・経常利益・当期純利益は予想値を上回る



# セグメント別 売上高・売上総利益（実績 前年比）

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2015年 実績	2016年 実績	前年比
組織開発Div	売上高	8,374	10,242	122.3%
	売上総利益	<4,238>	<6,503>	153.4%
個人開発Div	売上高	7,114	6,651	93.5%
	売上総利益	<2,731>	<2,300>	84.2%
マッチングDiv	売上高	17,305	17,973	103.9%
	売上総利益	<4,215>	<4,208>	99.8%

- 組織開発Divは、利益率の高い「コンサル・アウトソース事業」の好調を受け、**売上高、売上総利益ともに前年比大幅増**
- 個人開発Divは、「キャリアスクール事業」において、一部のグループ会社間取引を中止したため、**売上高は前年比減、売上総利益は前年比大幅減**

# セグメント別 売上高・売上総利益（実績 前年比）※一部グループ会社間取引を除く

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2015年 実績	2016年 実績	前年比
組織開発Div	売上高	8,374	10,242	122.3%
	売上総利益	<4,238>	<6,503>	153.4%
個人開発Div	売上高	6,518	6,651	102.0%
	売上総利益	<2,134>	<2,300>	107.8%
マッチングDiv	売上高	17,305	17,973	103.9%
	売上総利益	<4,215>	<4,208>	99.8%

※一部グループ会社間取引を除く

- 個人開発Divにおける一部のグループ会社間取引を除くと、**売上は前年比微増、売上総利益は前年比増**となっており、個人開発Divにおける本業が堅調に推移している

# セグメント別 売上高・売上総利益（実績 前年比）※一部グループ会社間取引を除く

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2015年 実績	2016年 実績	前年比
組織開発Div	売上高	8,374	10,242	122.3%
	売上総利益	<4,238>	<6,503>	153.4%
個人開発Div	売上高	6,518	6,651	102.0%
	売上総利益	<2,134>	<2,300>	107.8%
マッチングDiv	売上高	17,305	17,973	103.9%
	売上総利益	<4,215>	<4,208>	99.8%

※一部グループ会社間取引を除く

- マッチングDivは、「ALT配置事業」が堅調に推移した一方で、「人材紹介・派遣事業」において自社およびグループ会社の採用強化を目的として、「動員・紹介」の外部売上を抑えたことに伴い、**売上高は前年比増・売上総利益は前年比微減**

## 連結貸借対照表（実績 前年比）

（単位：百万円）	2015年	2016年	当期増減
流動資産	5,851	6,974	1,122
固定資産	11,616	11,797	180
繰延資産	6	1	▲ 4
資産合計	17,474	18,773	1,299
流動負債	8,866	9,120	253
固定負債	2,575	3,858	1,283
負債合計	11,441	12,979	1,537
純資産	6,032	5,794	▲ 238

- 資産は、売上高好調に伴う売掛金増加に加え、新規インキュベーション出資や、東京統合拠点の敷金入金等により、**増加**
- 負債は、上記の資産取得資金を借入金で充当したため、**増加**
- 純資産は、自己株式取得による減少を、当期純利益の計上で補い、**微減**
- 結果として、ROE(自己資本利益率)は**22.9%に向上**

**詳細については、お手元の招集通知**

**事業報告：「2ページ～22ページ」**

**連結計算書類：「23ページ～33ページ」**

**個別計算書類：「34ページ～43ページ」**

**の記載にてご報告に代えさせていただきます。**

# 議案説明

代表取締役会長

小笹 芳央

# 第1号議案:取締役7名選任の件

本総会の終結の時をもって取締役全員(6名)が任期満了となります。また、本総会より、経営体制強化のため、新たに1名の取締役を増員しますので、取締役7名の選任をお願いするものであります。

【再任】小笹 芳央 : 代表取締役会長

【再任】坂下 英樹 : 代表取締役社長

【再任】大野 俊一 : 取締役

【再任】木通 浩之 : 取締役

【**新任**】小栗 隆志 : 取締役

【再任】岡島 悦子 : 取締役(社外)

【再任】湯浅 智之 : 取締役(社外)

※ 役職は就任予定役職です

# 第1号議案:新任取締役候補者 プロフィール

## 【氏名】

小栗 隆志 (おぐり たかし)

## 【学歴・職務履歴】

1978年(昭和53年)12月20日生 千葉県 出身

2002年 早稲田大学政治経済学部 卒業

2002年 (株)リンクアンドモチベーション 入社

2010年 同 執行役員

2011年 同 コーポレートデザイン本部(現グループデザイン本部)  
ユニットマネジャー(事業統括・財務経理・広報担当)

2014年 (株)リンクアカデミー 代表取締役社長(現任)

2017年 (株)リンク・マーケティング取締役(現任)



## 【取締役候補者とした理由】

2002年に当社入社以降、エントリーマネジメント事業、コーポレート関連業務に携わった後、(株)リンクアカデミー代表取締役社長、(株)リンク・マーケティング取締役を歴任し、当社の業務全般、及び、国内における人材開発領域での知見・経験を有しており、その知見・経験を当社および当社グループ経営に活かしていただくべく、新任取締役候補者となりました。



# 第1号議案：新任取締役候補者 取り組みテーマ

## <ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって  
**組織と個人**に変革の機会を提供し  
意味のある社会を実現する

### 【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・  
アウトソース事業

②イベント・  
メディア事業

### 【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア  
スクール事業

④学習塾事業

### 【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置  
事業

⑥人材紹介・  
派遣事業

**国内人材  
開発テーマ**

### 【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

# 第1号議案:新任取締役候補者 プロフィール

## 【氏名】

小栗 隆志 (おぐり たかし)

## 【学歴・職務履歴】

1978年(昭和53年)12月20日生 千葉県 出身

2002年 早稲田大学政治経済学部 卒業

2002年 (株)リンクアンドモチベーション 入社

2010年 同 執行役員

2011年 同 コーポレートデザイン本部(現グループデザイン本部)  
ユニットマネジャー(事業統括・財務経理・広報担当)

2014年 (株)リンクアカデミー 代表取締役社長(現任)

2017年 (株)リンク・マーケティング取締役(現任)



## 【取締役候補者とした理由】

2002年に当社入社以降、エントリーマネジメント事業、コーポレート関連業務に携わった後、(株)リンクアカデミー代表取締役社長、(株)リンク・マーケティング取締役を歴任し、当社の業務全般、及び、国内における人材開発領域での知見・経験を有しており、その知見・経験を当社および当社グループ経営に活かしていたべく、新任取締役候補者としました。

# 議案採決

本総会の終結の時をもって取締役全員(6名)が任期満了となります。また、本総会より、経営体制強化のため、新たに1名の取締役を増員しますので、取締役7名の選任をお願いするものであります。

【再任】小笹 芳央 : 代表取締役会長

【再任】坂下 英樹 : 代表取締役社長

【再任】大野 俊一 : 取締役

【再任】木通 浩之 : 取締役

【**新任**】小栗 隆志 : 取締役

【再任】岡島 悦子 : 取締役(社外)

【再任】湯浅 智之 : 取締役(社外)

※ 役職は就任予定役職です

## 取締役7名 紹介

本日選任されました取締役を、改めてご紹介いたします。

【再任】小笹 芳央 : 代表取締役会長

【再任】坂下 英樹 : 代表取締役社長

【再任】大野 俊一 : 取締役

【再任】木通 浩之 : 取締役

【**新任**】小栗 隆志 : 取締役

【再任】岡島 悦子 : 取締役(社外)

【再任】湯浅 智之 : 取締役(社外)

※ 役職は就任予定役職です

## 監査役3名 紹介

現任ではございますが、監査役3名をご紹介します。

**監査役 本田 寛**

**社外監査役 木村 英一**

**社外監査役 富永 兼司**

# 閉会宣言

# 株式会社リンクアンドモチベーション

## 第17期 定時株主総会

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

