

株式会社リンクアンドモチベーション

2016年12月期 第3四半期

決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group



1. 2016年12月期 第3四半期 連結決算報告

**2. 「東京統合拠点への移転計画」と
「業績予想の上方修正」に関するお知らせ**

3. Topics

1

2016年12月期 第3四半期 連結決算報告

2016年第2四半期までの事業構造



リンクアンドモチベーション
グループ

ビジネス部門

- ① 組織人事コンサルティング事業
- ② イベント・メディア事業
- ③ 人材紹介・派遣事業
- ④ ALT配置事業

コンシューマー部門

- ⑤ スクール事業
- ⑥ エンターテインメント事業

2016年第2四半期までの事業構造



- 連結対象であったプロバスケットボールチームを運営する(株)リンクスポーツエンターテインメントの全株式を2016年6月30日付で(株)栃木ブレックスに譲渡
- 「経営資源の選択と集中」を企図して事業構造を再編

2016年第3四半期からの事業構造

<ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する

【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・
アウトソース事業

②イベント・
メディア事業

【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア
スクール事業

④学習塾事業

【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置
事業※

⑥人材紹介・
派遣事業

※ALT…「Assistant Language Teacher」の略で、
小・中学校の外国語指導助手のこと

【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

連結損益計算書（実績 前年比）

単位(百万円)	2015年 実績	2016年 実績	前年比
売上高	23,539	25,336	107.6%
営業利益	223	1,470	658.8%
経常利益	177	1,395	784.4%
当期純利益	▲14	1,178	—

- 組織開発Divの好調に伴い、**売上高は前年比増**
- 利益率の高い組織開発Divの好調により、**営業利益・経常利益は前年比大幅増**
- インキュベーション先企業および(株)リンクスポーツエンターテインメントの株式売却や(株)リンクアカデミーの教室移転に伴う特別利益増加により、**当期純利益は前年比大幅増**

連結損益計算書（実績 計画比）

単位(百万円)	2015年 実績	2016年 計画 (上方修正後)	2016年 実績	計画比	前年比
売上高	23,539	25,000	25,336	101.3%	107.6%
営業利益	223	1,150	1,470	127.8%	658.8%
経常利益	177	－	1,395	－	784.4%
当期純利益	▲14	－	1,178	－	－

- 組織開発Divにおける利益率の高い「コンサル・アウトソース事業」好調を受け、当初の想定以上に順調な進捗となり、**売上は計画比で微増、営業利益は計画比で大幅増**

連結損益計算書 販売管理費（実績 前年比）

単位(百万円)	2015年 実績	2016年 実績	前年比
販売管理費 合計	7,492	7,722	103.1%
①人件費	3,172	3,617	114.0%
②採用・研修・福利厚生費	381	440	115.4%
③地代家賃	508	487	95.9%
④オフィス・システム経費	781	834	106.7%
⑤販売関連費用	1,432	1,120	78.3%
⑥交通費等 その他費用	665	672	101.0%
⑦のれん償却費	550	550	100.0%

- 「販売管理費」全体が、**前年比微増（増加額：230百万円）**
- 「①人件費」が、グループ全体の営業人員増に伴い、**前年比増（増加額：445百万円）**
- 「②採用・研修・福利厚生費」が、グループ拡大を企図した新卒採用・中途採用への注力に伴い、**前年比増（増加額：59百万円）**
- 「④オフィス・システム経費」が、福岡・名古屋の統合拠点の改装・移転に伴い、**前年比増（増加額：53百万円）**
- 「⑤販売関連費用」が、個人開発Divのキャリアスクール事業において広告宣伝費の効率化を実現したことに伴い、**前年比大幅減（減少額：312百万円）**

セグメント別 売上高・売上総利益（実績 前年比）

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2015年 実績	2016年 実績	前年比
組織開発Div	売上高	6,206	7,765	125.1%
	売上総利益	<2,754>	<4,946>	179.6%
個人開発Div	売上高	5,388	5,012	93.0%
	売上総利益	<2,095>	<1,722>	82.2%
マッチングDiv	売上高	12,709	13,186	103.8%
	売上総利益	<3,022>	<3,065>	101.4%

- 組織開発Divは、利益率の高い「コンサル・アウトソース事業」の好調を受け、
売上高、売上総利益ともに前年比大幅増
- 個人開発Divは、「キャリアスクール事業」において、一部のグループ会社間取引を中止したため、
売上高は前年比減、売上総利益は前年比大幅減

セグメント別 売上高・売上総利益（実績 前年比）※一部グループ会社間取引を除く

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2015年 実績	2016年 実績	前年比
組織開発Div	売上高	6,206	7,765	125.1%
	売上総利益	<2,754>	<4,946>	179.6%
個人開発Div	売上高	4,888	5,012	102.5%
	売上総利益	<1,596>	<1,722>	107.9%
マッチングDiv	売上高	12,709	13,186	103.8%
	売上総利益	<3,022>	<3,065>	101.4%

※一部グループ会社間取引を除く

- 個人開発Divにおける一部のグループ会社間取引を除くと、売上は前年比微増、売上総利益は前年比増
- 広告宣伝費の効率化なども同時並行で進めることで、引き続き収益力向上に注力

セグメント別 売上高・売上総利益（実績 前年比）※一部グループ会社間取引を除く

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2015年 実績	2016年 実績	前年比
組織開発Div	売上高	6,206	7,765	125.1%
	売上総利益	<2,754>	<4,946>	179.6%
個人開発Div	売上高	4,888	5,012	102.5%
	売上総利益	<1,596>	<1,722>	107.9%
マッチングDiv	売上高	12,709	13,186	103.8%
	売上総利益	<3,022>	<3,065>	101.4%

※一部グループ会社間取引を除く

- マッチングDivは、「ALT配置事業」及び「人材紹介・派遣事業」が堅調に推移したため、売上高・売上総利益ともに前年比微増

組織開発Div 事業別 プロダクト売上高（実績 前年比）①・②

プロダクト(単位:百万円) ※<>内は売上総利益		2015年	2016年	前年比
① コンサル・アウトソース事業		5,086 <2,373>	6,165 <4,155>	121.2% 175.0%
	パッケージ	1,784	1,878	105.2%
	コンサルティング	2,003	2,716	135.6%
	アウトソーシング	887	1,038	117.0%
	データベース	290	292	100.7%
	会員サービス	120	240	199.1%
② イベント・メディア事業		2,435 <598>	2,759 <1,025>	113.3% 171.5%
	イベント制作	1,643	1,818	110.6%
	メディア制作	792	941	118.8%

- 「①コンサル・アウトソース事業」は、営業力強化をテーマとした「コンサルティング」及び「アウトソーシング」が伸長したことに加え、新サービス「モチベーションクラウド」による「会員サービス」が大きく伸長し、**売上・売上総利益は前年比大幅増**
- 「②イベント・メディア事業」は、「周年イベント」及び「社員総会」の企画運営や、「動画配信」を含む映像メディアなど、利益率の高いプロダクトが伸長し、**売上・売上総利益は前年比大幅増**

個人開発Div 事業別 プロダクト売上高(構成比 前年比) ③・④

プロダクト(単位:百万円) ※<>内は売上総利益	2015年		2016年		前年比
	実績	構成比	実績	構成比	
③ キャリアスクール事業	4,827 <1,602>	-	4,927 <1,723>	-	102.1% 107.6%
Office	2,436	50.5%	2,466	50.0%	101.2%
プロシリーズ	437	9.1%	549	11.1%	125.5%
会計	504	10.5%	445	9.0%	88.3%
国家試験	391	8.1%	436	8.9%	111.5%
公務員	708	14.7%	892	18.1%	126.0%
教材等・その他	348	7.2%	138	2.8%	39.6%
④ 学習塾事業	61 <-6>	-	84 <-1>	-	137.1% -

※一部グループ会社間取引を除く

※プロシリーズは、プログラミング講座に加え、その他のIT専門スキル講座を含む

- 「③キャリアスクール事業」は、「Office」から重点商品である「プロシリーズ」へのポートフォリオ移行が堅調に推移し、「国家試験」「公務員」の好調が「会計」の不調をカバーしたことで、**売上高は前年比微増・売上総利益は前年比増**
- 「④学習塾事業」は、順調な生徒数の増加により、**売上高は前年比大幅増・売上総利益は前年比増**

マッチングDiv 事業別 プロダクト売上高（実績 前年比）⑤・⑥

プロダクト(単位:百万円) ※<>内は売上総利益		2015年	2016年	前年比
※	⑤ ALT配置事業	7,090	7,419	104.7%
		<1,836>	<1,943>	105.8%
	⑥ 人材紹介・派遣事業	5,409	5,775	106.8%
		<1,154>	<1,129>	97.9%
	販売職派遣	4,835	5,258	108.8%
	営業職派遣	106	128	120.7%
	新卒動員・紹介	407	351	86.2%
	中途紹介	59	36	60.9%

※ALT…「Assistant Language Teacher」の略で、小・中学校の外国語指導助手のこと

- 「⑤ALT配置事業」は、日本の英語教育推進に伴い堅調に推移し、**売上・売上総利益は前年比増**
- 「⑥人材紹介・派遣事業」は、企業の人材不足を背景に「販売職・営業職派遣」が好調だったため**売上高は前年比増**、「新卒動員・紹介」の他社への販売を抑え、当社及びグループ各社の新卒採用強化にシフトしたために、**売上総利益は前年比微減**

連結貸借対照表（実績 前年比）

（単位：百万円）	2015年末	2016年 第3四半期	当期増減
① 流動資産	5,851	7,097	1,246
② 固定資産	11,616	11,516	▲ 100
③ 繰延資産	6	3	▲ 3
資産合計	17,474	18,616	1,142
④ 流動負債	8,866	9,040	174
⑤ 固定負債	2,575	4,024	1,449
⑥ 純資産	6,032	5,552	▲ 480
負債・純資産合計	17,474	18,616	1,142

- 「① 流動資産」が、(株)アカツキの株式売却に伴う現預金の増加等に伴い**増加**
- 「⑤ 固定負債」は、今後の投資を見据えて長期の借入金を増やしたことに伴い**増加**
- 「⑥ 純資産」は、利益は順調に増えているが、自己株式取得に伴い**減少**

● 2016年12月期 配当方針

- ・引き続き、**四半期配当を実施**

● 2016年12月期 第3四半期 配当予定

- ・当初予定通り、単元株当たり**140円**の配当を12月22日（木）に実施予定

	第1四半期 配当	第2四半期 配当	第3四半期 配当予定	第4四半期 配当予定
単元株当たり 配当額	125円	125円	140円	140円
単元株式数	100株	100株	100株	100株

※2016年12月期 第3四半期配当より、増配を実施しております

2

「東京統合拠点への移転計画」と 「業績予想の上方修正」に関するお知らせ

今後の成長戦略の一貫として、**東京統合拠点への移転**を決定



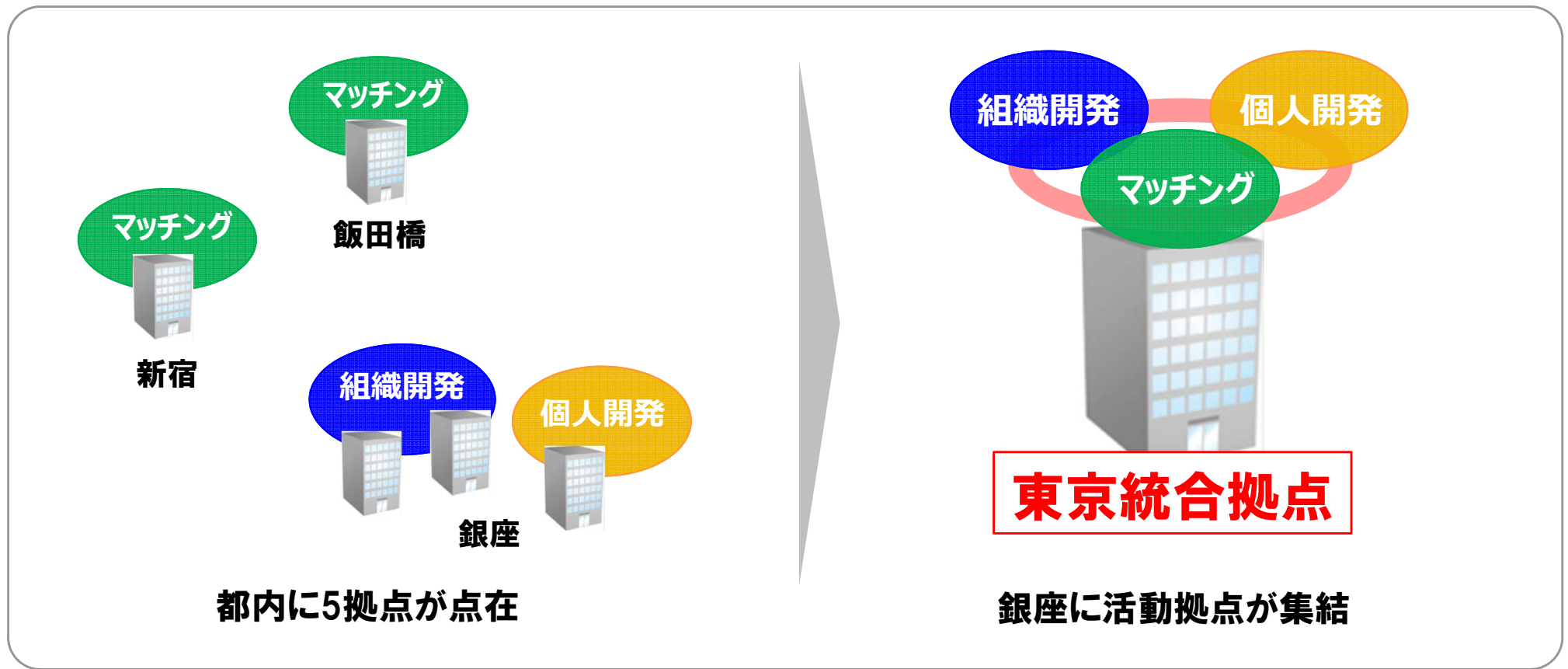
【東京統合拠点 概要】

移転時期 : **2017年5月** 予定

移転場所 : 旧「松坂屋銀座店」跡地の
「GINZA SIX」（中央区銀座6丁目）



「Div間のシームレスな連携を強化する場」として、さらなる**価値発揮**を実現する



- Div間のコミュニケーションを促進する環境作りにより、情報共有スピードを高め、**事業連携強化に拍車をかける**

業績予想の上方修正

(単位:百万円)	2015年 実績	修正前		修正後	
		2016年予想	前年比	2016年予想	前年比
売上高	31,950	34,000	106.4%	34,000 (過去最高)	106.4%
営業利益	868	1,650	190.1%	1,860 (過去最高)	214.3%
経常利益	767	1,600	208.6%	1,760 (過去最高)	229.4%
当期純利益	▲316	1,300	-	1,350 (過去最高)	-

- 利益率の高い「組織開発Div」の業績進捗が順調に推移したため、営業利益以下の各段階において業績予想を上方修正する
- 東京統合拠点への投資費用が年内から発生することを加味しても、すべての段階利益において、**過去最高の業績**に達することが見込まれる

3

Topics



<ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する

【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・
アウトソース事業

②イベント・
メディア事業

【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア
スクール事業

④学習塾事業

【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置
事業

⑥人材紹介・
派遣事業

【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

<ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する

【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・
アウトソース事業

②イベント・
メディア事業

【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア
スクール事業

④学習塾事業

【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置
事業

⑥人材紹介・
派遣事業

【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

HR-techとしては国内初の組織改善クラウドである
「モチベーションクラウド」が2016年7月のリリース以降、**順調に事業を拡大**

【サービス概要】

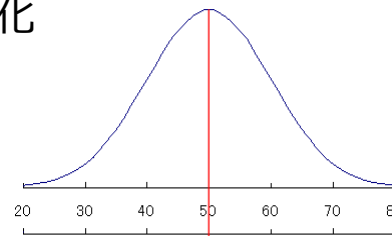


**MOTIVATION
CLOUD**

※特許出願中
※今後、人工知能(AI)を搭載予定

・組織診断

2,350社56万人のデータを元に
組織状態を偏差値化

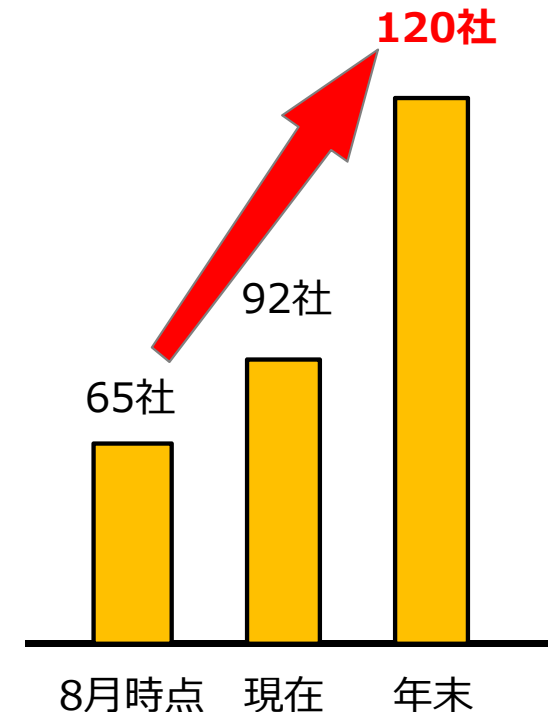


・組織改善

組織改善進捗を**クラウドで管理**

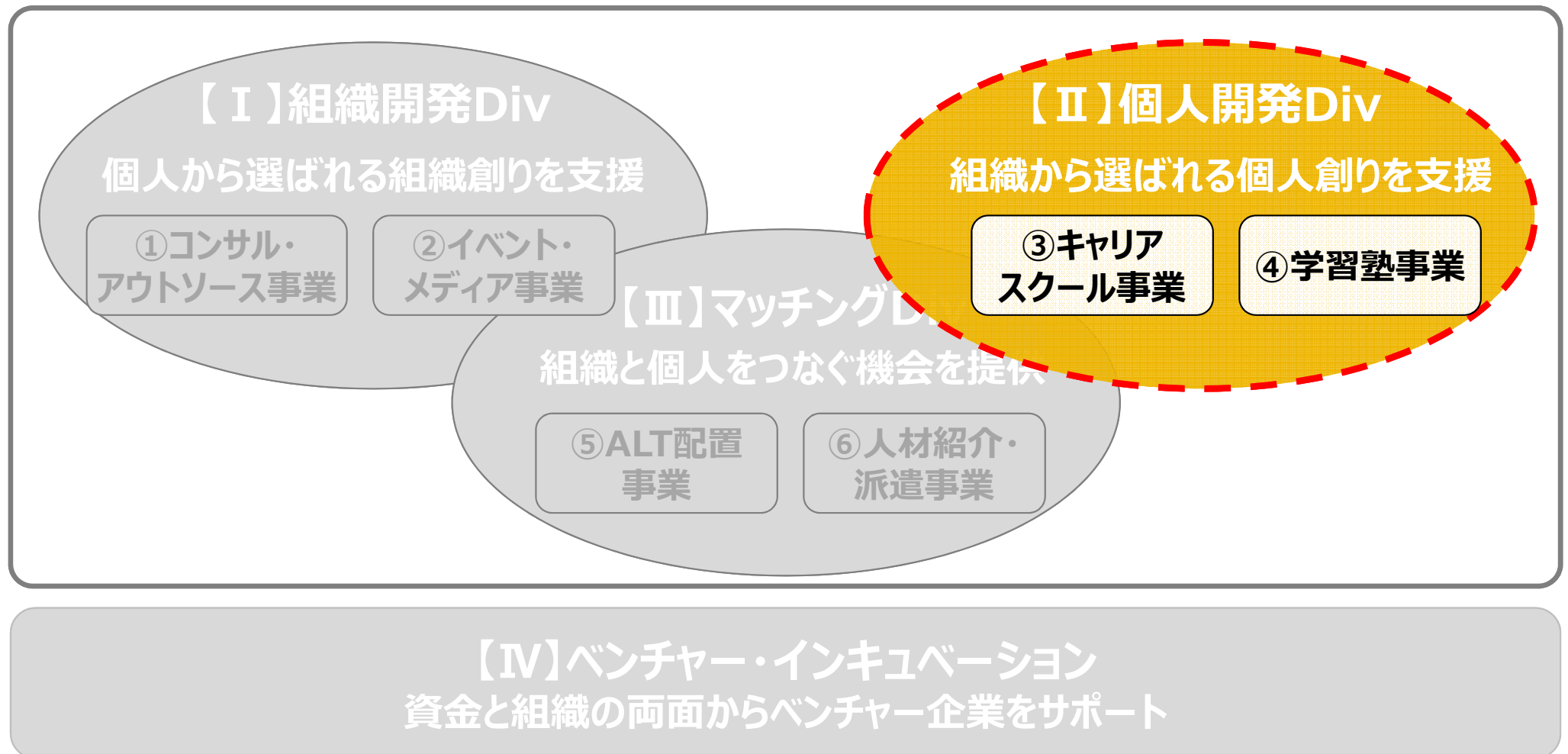


【導入社数 進捗】



- 7月のリリース以降、テストマーケティング段階としては順調に立ち上がっており、**年内導入社数は120社まで到達する見込み**
- 2020年2000社導入に向けて、引き続き商品機能の拡充と顧客基盤の拡大を進める

＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する

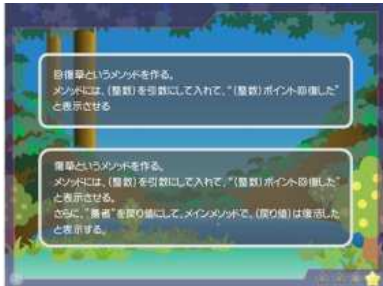


IoT市場拡大による企業のIT人材不足を背景に、 IT人材育成講座「アビバプロ」が順調に拡大

【サービス概要】

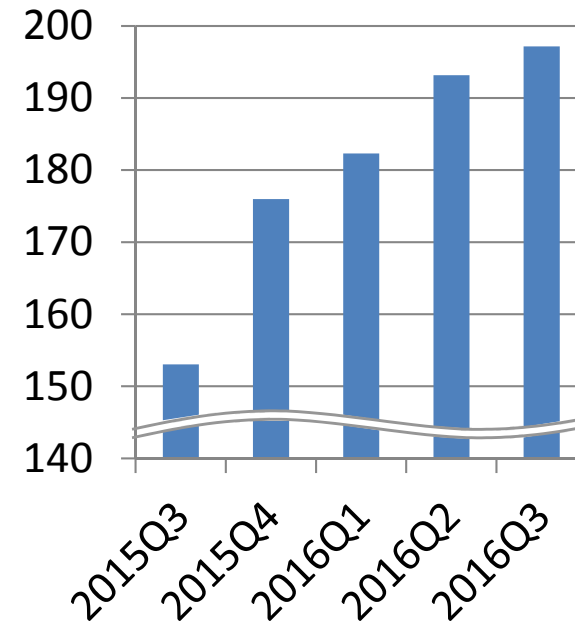


2015年7月よりリリース。
ゲーム形式でプログラミングスキルを学べる講座



【「アビバプロ」 売上推移】

(百万円)



2016年3Q売上
= 約2億円

2億円×4四半期
= 8億円/年

- 「アビバプロ」は従来の主力商品「Office」に次ぐ商品として、順調に売上を拡大（年間8億円の事業規模に成長）
- 引き続き、向学心の高いIT人材の育成・輩出を加速していく

＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する



【「ALT配置事業」で培った当社グループのアセット】

外国人採用・育成才

世界150カ国・約20,000人の外国人データベースから
毎年**約1,000人**の英語圏外国人を採用し、ALTとして育成



外国人労務管理力

外国人**約3,000人**の生活をサポートする
国内**約400人**のネットワーク

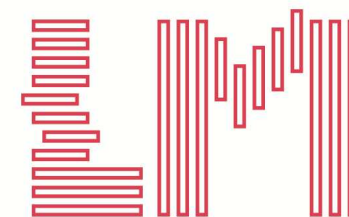


- 「ALT配置事業」で培った国内最大規模の外国人採用力・育成才・労務管理力をフル活用するために、**新会社を設立する**

【新会社 概要】

株式会社リンクジャパンキャリア

代表者 :代表取締役社長 木通 浩之
設立 :2016年10月3日
創業時期 :2017年4月 予定
(紹介・派遣免許の申請中)

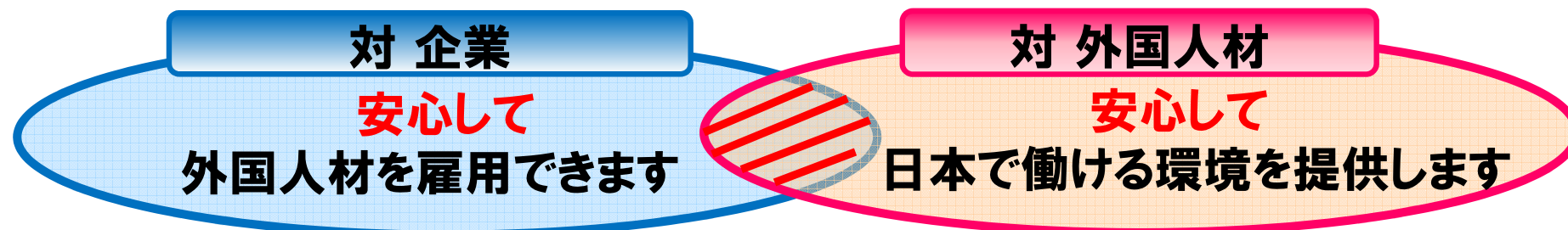


Link and Motivation Group

Link Japan Careers Inc.

株式会社リンクジャパンキャリア

【新会社 サービス価値】



外国人材の採用・育成・生活サポートをワンストップで提供し、
日本で働く外国人材の雇用・就労を支援

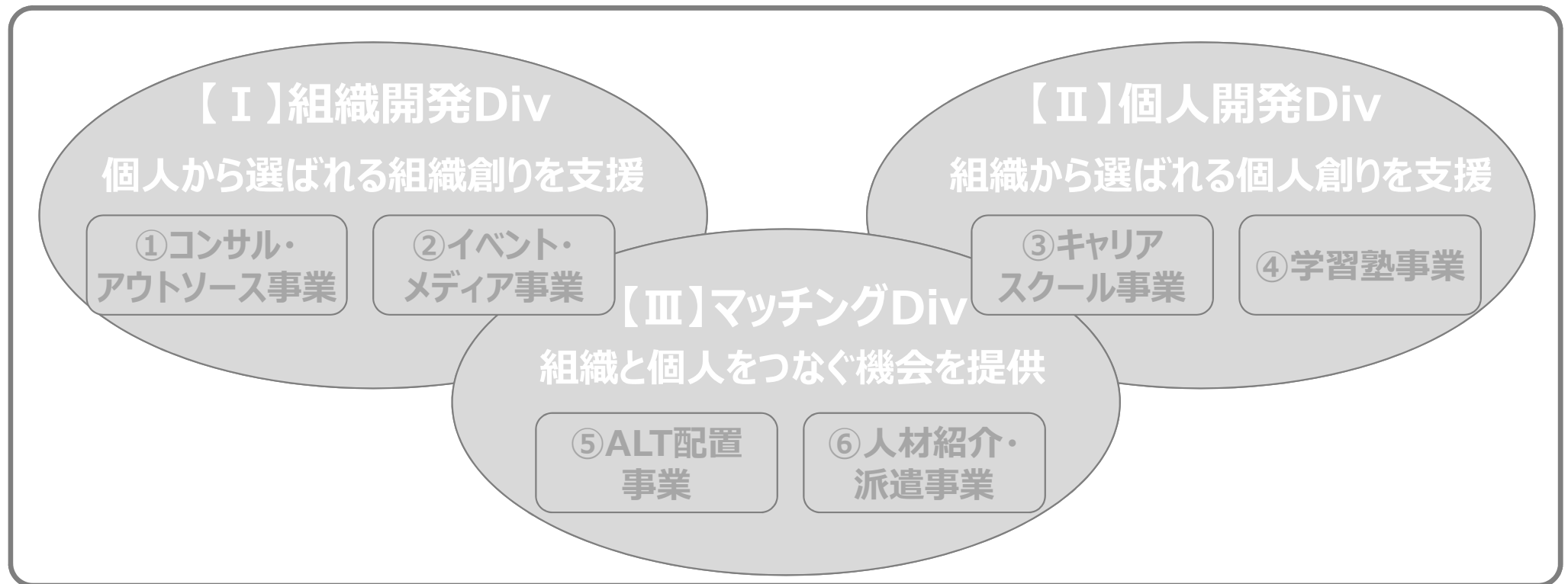
採用サポート

育成サポート

生活サポート

<ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する



【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション
資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

ベンチャー・インキュベーション事業「出資先一覧」

① 株式会社リッチメディア
メディアデザイン/インバウンドマーケティング  RICHMEDIA

⑨ リノべる株式会社
中古住宅のリノベーション

選ぶ・つくる・住む・つながる
リノべる。

② 株式会社フロムスクラッチ
マーケティング支援/技術者派遣



⑩ 株式会社LiB
ハイキャリア女性の転職支援



3/17
上場

③ 株式会社アカツキ
アプリ開発/スマートフォンサービス開発



⑪ 株式会社PLAN-B
SEOを軸としたWEBコンサルティング PLAN-B co.,Ltd 

④ 株式会社FiNC
FiNCダイエット家庭教師/ウェルネス経営支援



⑫ 株式会社イノベーション
BtoBに特化したマーケティング支援 INNOVATION 

⑤ 株式会社ネオキャリア
人材紹介・派遣(医療・介護・保育・IT)



⑬ 株式会社ファーストブランド
企業と個人のブランディング支援



⑥ 株式会社リーディングマーク
新卒採用支援/採用コンサルティング



⑭ 株式会社ビズリーチ
ハイキャリア向け転職サイト



⑦ 株式会社スクー
Schoo Web campus



⑮ 株式会社グローバルキャスト
業種特化型BPOサービス事業



⑧ ラクシル株式会社
印刷のEコマース/集客支援



⑯ 株式会社あしたのチーム
人事評価制度構築・支援



- 選定基準は、「①モチベーションカンパニー創りへの共感」「②上場を目指している」の2点
- 出資比率は、「3～10%」を目安に出資
- 組織人事領域のサポートで、事業拡大に貢献
- 11月9日に、(株)あしたのチームと出資に関する基本合意を締結

株式会社あしたのチーム

創業 : 2008年9月
代表者 : 高橋恭介
資本金 : 3億6810万円（資本準備金含む）
従業員数 : 81名（2016年6月現在）
企業理念 : はたらく人のワクワクを創造し、
あしたのチームをつくる。
事業内容 : 人事評価制度の構築コンサルティング
人事評価制度の運用アウトソーシング
人事評価クラウドサービス



高橋恭介社長

はたらく人のワクワクをクリエイトする。

あしたのチーム

- 資金面に加え、組織面についても側面サポートすることで、事業拡大に貢献していく

<ミッション>

モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する

【Ⅰ】組織開発Div

個人から選ばれる組織創りを支援

①コンサル・
アウトソース事業

②イベント・
メディア事業

【Ⅱ】個人開発Div

組織から選ばれる個人創りを支援

③キャリア
スクール事業

④学習塾事業

【Ⅲ】マッチングDiv

組織と個人をつなぐ機会を提供

⑤ALT配置
事業

⑥人材紹介・
派遣事業

【Ⅳ】ベンチャー・インキュベーション

資金と組織の両面からベンチャー企業をサポート

株式会社リンクアンドモチベーション

2016年12月期 第3四半期

決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group

