KDDI株式会社

第32期定時株主総会

議長

代表取締役社長

田中孝司

議事進行手順

- ①監査役の監査報告
- ②報告事項のご報告
- ③各議案のご説明
- 4書面質問へのご回答
- ⑤質疑応答
- ⑥決議事項の採決

第32期事業年度 監査報告

第32期招集ご通知 添付書類 59~60ページ

第32期事業年度事業報告

第32期招集ご通知 添付書類 25~58ページ

これからの3年間に向けて

~KDDIグループの新たな中期目標~

今後3年間における新たな方針







事業運営方針

お客さま体験価値を提供するビジネスへの変革

事業戦略

- ①国内通信事業の持続的成長
- ②au経済圏の最大化
- ③グローバル事業の積極展開

財務目標

持続的な利益成長と株主還元強化を両立

事業運営方針

お客さま体験価値を提供するビジネスへの変革

これまで

通信サービス差別化の時代

これから

お客さまに選んでいただく時代へ

3M戦略の推進

auスマートバリュー auスマートパス

通信事業における確固たる成長企業

お客さま 視点

革新

あらゆるお客さま接点において お客さま体験価値を追求

中期目標における事業戦略

国内通信事業の持続的成長と新たな成長軸の確立





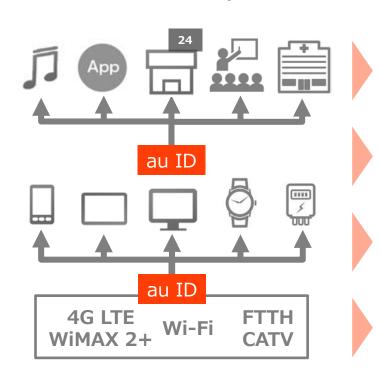
①国内通信事業の持続的成長

3M戦略のさらなる推進により持続的な成長を目指す

マルチユース

マルチデバイス

マルチネットワーク



新たな体験価値 の創造

IoTの取り組み を強化

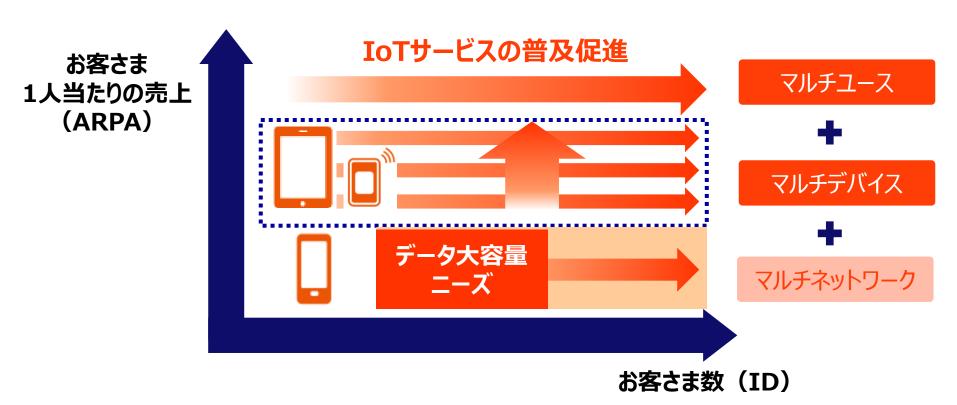
スマートデバイスの 浸透

auスマートバリュー



①国内通信事業の持続的成長

「お客さま数」×「お客さま1人当たりの売上」の最大化へ





②au経済圏の最大化

通信企業から"ライフデザイン企業"への変革を目指す

ない ライフデザイン



③グローバル事業の積極展開

グローバルセグメントの大幅成長を目指す

グローバルコンシューマ事業

お客さまから選び続けていただける 現地No.1通信事業者を目指す





グローバルICT事業

接続性の高さを活かした プレミアムデータセンター事業者へ





今後3年間における財務目標

"持続的な利益成長と株主還元強化を両立"

利益 成長 営業利益

au経済圏流通総額

成長に向けたM&A

年平均成長率 7%

2兆円超

3年間累計 5,000億円規模

株主 還元 配当性向

自己株式取得

自己株式の消却

従来の「30%超」から「35%超」へ

成長投資とのバランスにより実施

発行済株式総数の5%を目安とし 超過分を消却

新たな中期目標に向けた 第33期の取り組み



お客さま体験価値の提供に向けて

auの商品・サービスをご購入・ご利用 いただくプロセスを総点検

~お客さまの気持ちを最重視して、すべてを改革~



スマホ♪

むずかしい…

楽しい!

楽しみ♪

長い…

しよう?



新たな会員制プログラムの開始

auをご利用いただいている"全てのお客さま"に 感謝の気持ちをこめて





あらゆる接点で体験価値を提供

お客さまの想いを叶える端末ラインアップや お客さまの声を開発に生かした商品・サービスを提供

『選べて、イイコト』

『みなさまの声で、イイコト』

『海外でも、イイコト』







2016夏 新端末

2016夏 au公式アクセサリー

世界データ定額



法人のお客さまのビジネスに貢献

お客さまの新たな収益創出や、お客さまのニーズにワンストップでお応えする取り組みを推進

ネットワーク型広告サイネージ

- 新事業領域への取組みを加速 -



『KDDIまとめてオフィス』

- 中小企業のビジネス拡大を支援 -



「auのほけん・ローン」の開始

パートナー企業との連携を通じて auブランドの金融商品を販売





au 定期ほけん au 医療ほけん au 医療ほけんレディース



aw損保



au 自転車向けほけん au ペットほけん au ゴルフほけん au海外旅行ほけん au国内旅行ほけん

qu傷害ほけん_{交通事故} qu傷害ほけん_{日常の事故}

テレビ通販とスマホによる新たな連携

テレビ通販最大手のジュピターショップチャンネルと 連携して物販事業を拡大









約2,900万の 視聴可能世帯



お客さま層と販路の拡大



約3,800万の お客さま基盤



グローバル事業の成長に向けて

ミャンマー/モンゴルにおける通信事業を強化













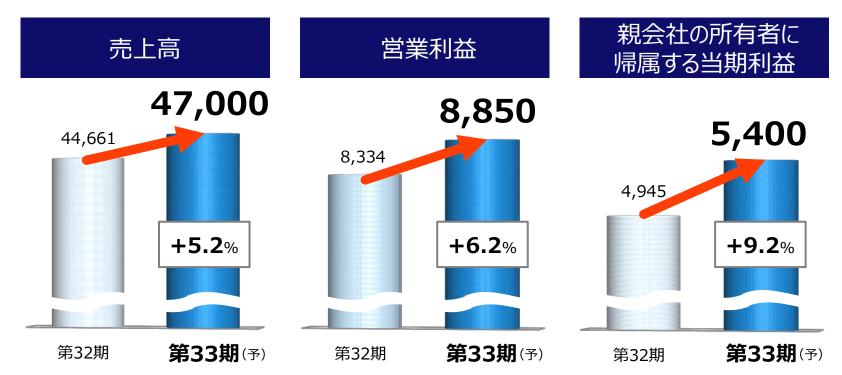
競争力強化に向けた 店舗網整備/ネットワーク品質向上

成長の加速に向けて 4Gサービス(LTE)を開始

第33期の業績目標

売上高·営業利益·当期利益

中期目標初年度において「増収増益」を目指す



^{*}グラフの数字単位は全て「億円」

1株あたり年間配当金



^{*}第32期・期初の4月1日を効力発生日とした株式3分割後をベースとした数字。また過去分も便宜的に株式分割後ベースにて記載(少数第3位以下を四捨五入)

ご出席株主数

議決権個数報告

各議案のご説明

第1号議案

「剰余金の処分の件」

(招集ご通知 7~8ページ)

第2号議案

「定款一部変更の件」

(招集ご通知 9ページ)

第3号議案

「取締役14名選任の件」

(招集ご通知 10~18ページ)

第4号議案

「監査役4名選任の件」

(招集ご通知 19~21ページ)

第5号議案

「監査役の報酬額改定の件」

(招集ご通知 21ページ)

書面によるご質問への

一括ご回答

書面によるご質問への一括ご回答

代表取締役 執行役員副社長

両角 寛文

ご質問 I

フリー・キャッシュ・フロー (FCF) の使途として、 自然災害に対しての投資にはどう対処されるので すか。 ● 当社では自然災害、特に地震に対しまして、 以下のような3つの観点で、取り組みを進めて おります。

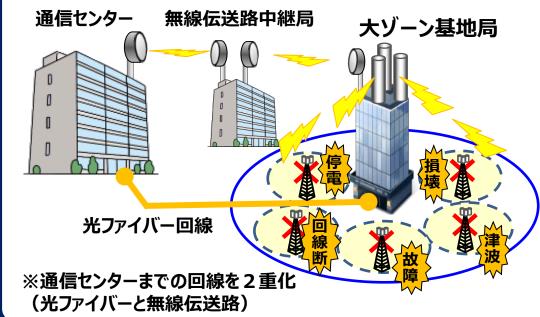
- 1. 「ネットワークの信頼性向上」
- 2. 「早期復旧に向けた対策」
- 3. 「事業・業務の継続性確保」

1. 「ネットワークの信頼性向上」に関する事例 ~ 全国通信網の多ルート化 ~



2. 「早期復旧に向けた対策」に関する事例 ~ 災害用基地局の拡充(1) ~

早期復旧に向けて様々な基地局を配備





災害用大ゾーン基地局

災害発生時に、電源やリンク回線の断により、周辺基地局が停止した場合に起動し、広いエリアをカバー

2. 「早期復旧に向けた対策」に関する事例 ~ 災害用基地局の拡充(2) ~

早期復旧に向けて様々な基地局を配備

船舶搭載基地局

衛星を利用した

トライブリット基地局 【海上保安庁と協力】 車載型基地局 【商用・蓄電池・光パネル】

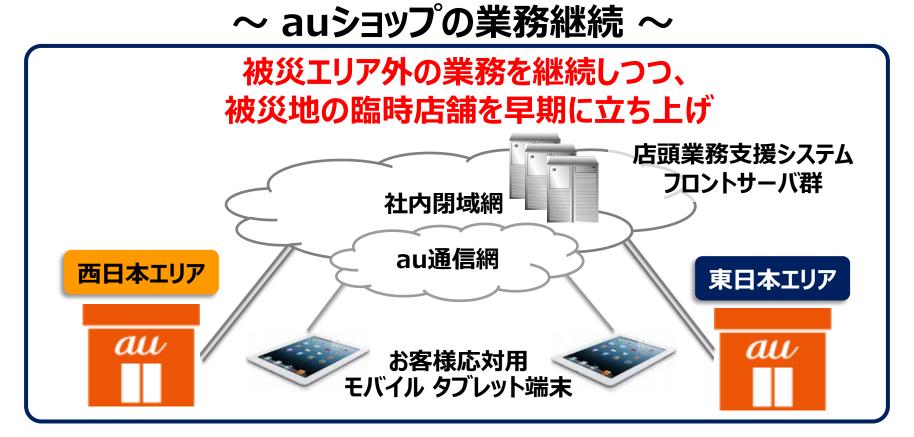








3. 「事業・業務の継続性確保」に関する事例



ご質問 Ⅱ

● 当社は企業の革新に対して、 どんな信念【コンセプト】をお持ちですか。

お客さま体験価値を提供するビジネスへの変革

これまで

通信サービス差別化の時代

3M戦略の推進

auスマートバリュー auスマートパス

通信事業における確固たる成長企業

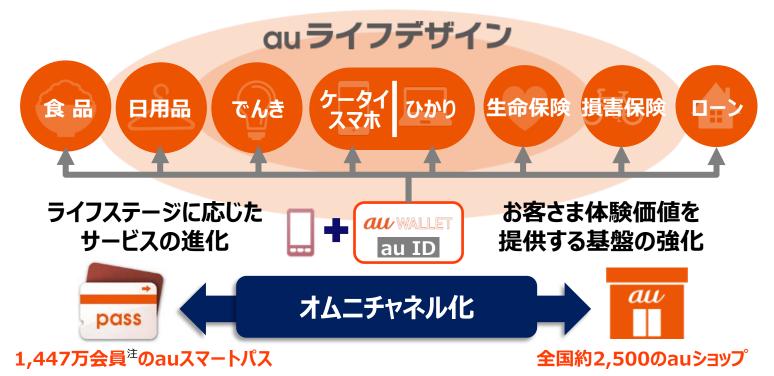
これから

お客さまに選んでいただく時代へ



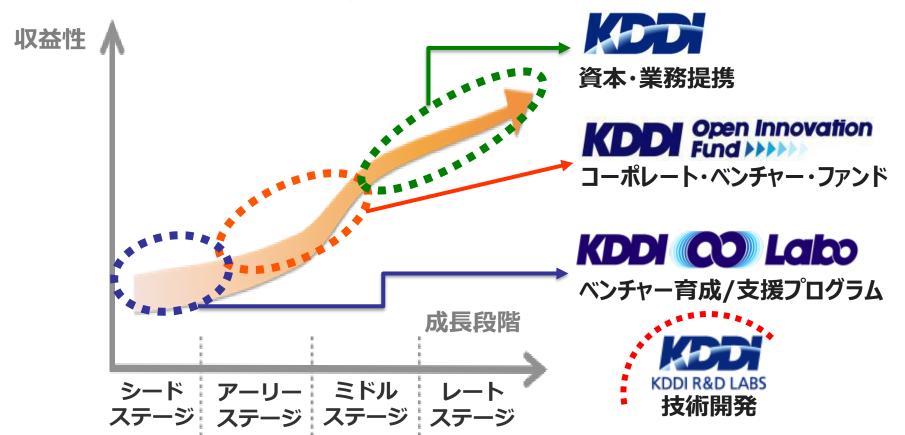
あらゆるお客さま接点において お客さま体験価値を追求

通信企業からライフデザイン企業への変革を目指す



注) 2016/3末時点

国内における提携・協業スキーム



ご質問 皿

● ガバナンスコードが出来ました。企業統治に 抜かりはありませんか。

コーポレート・ガバナンスに対する考え方



コーポレート ガバナンスコード の遵守



KDDIフィロソフィ KDDI行動指針 の実践

持続的な成長 中長期的な企業価値向上

コーポレート・ガバナンスコードへの対応状況

● 当社のコーポレート・ガバナンスコードの各原則 に対する対応については、コーポレートガバナンス 報告書に記載・公表の通りです。

●【原則4-11 財務・会計に関する知見のある監査役の選任】を除く全ての原則に、「Comply(実施)」しております。

コーポレート・ガバナンスコードへの対応状況

●【原則4-11】に対しては、本日の第4号議案 のご承認を以って、「Comply(実施)」する 予定です。

【1.取締役会·監查役会構成】

	人数	うち社外	うち独立
(1)取締役会	13名	4名	2名
(2)監査役会	5名	3名	3名

【2.諮問委員会構成】

	人数	うち社外
(1)指名諮問委員会	6名	4名*
(2)報酬諮問委員会	6名	4名*

*議長および副議長含む

質疑応答

ご発言の際は、 出席票番号とお名前を お願いいたします

第1号議案

「剰余金の処分の件」

(招集ご通知 7~8ページ)

第2号議案

「定款一部変更の件」

(招集ご通知 9ページ)

第3号議案

「取締役14名選任の件」

(招集ご通知 10~18ページ)

第4号議案

「監査役4名選任の件」

(招集ご通知 19~21ページ)

第5号議案

「監査役の報酬額改定の件」

(招集ご通知 21ページ)

Designing The Future

