



2014年度決算説明(総括)

2015年2月16日

株式会社 クラレ

2014年度実績

[億円]

	2014年度 (2014.4~2014.12)	2013年度 補正実績*	増減
売上高	4,114	3,399	715
営業利益 (営業利益率)	403 (9.8%)	383 (11.3%)	20 (▲1.7%)
経常利益	401	384	17
当期純利益	213	231	▲18
期中平均為替レート			
円/ドル	107	99	
円/ユーロ	140	131	
国産ナフサ価格/kl	69千円	65千円	
一株当たり配当金	27円	—	
配当性向	44.4%	—	

*2013年度実績は、国内:13年4月~12月、海外:13年1月~12月に補正したもの

2014年度の主要施策実績

コア事業の拡大

- ◆ 米国デュポン社のビニルアセテート関連事業(GLS事業)買収完了
→ドイツPVB工場とベルギー技サ拠点の譲渡完了(2015年1月末)
- ◆ 水溶性ポバールフィルム米国における新工場建設を決定
→2016年1月稼働予定
- ◆ 光学用ポバールフィルム+32百万m²/年 設備稼働(西条事業所)

新規事業の創出・拡大

- ◆ <ベクスター>+60万m²/年 設備稼働
- ◆ LiB負極材用<バイオカーボトン> 1,000トン/年 新プラント稼働

技術革新

- ◆ ビニロン新プロセスパイロット設備の新設を決定

2015年度通期業績予想

	2015年度	ご参考 2014年度 (14年1月-12月に補正)	増減
売上高	5,400億円	4,850億円	550億円
営業利益	630億円	514億円	116億円
経常利益	620億円	510億円	110億円
当期純利益	360億円	275億円	85億円

国産ナフサ／kl

52 千円

69 千円

ドル(平均)

120 円

106 円

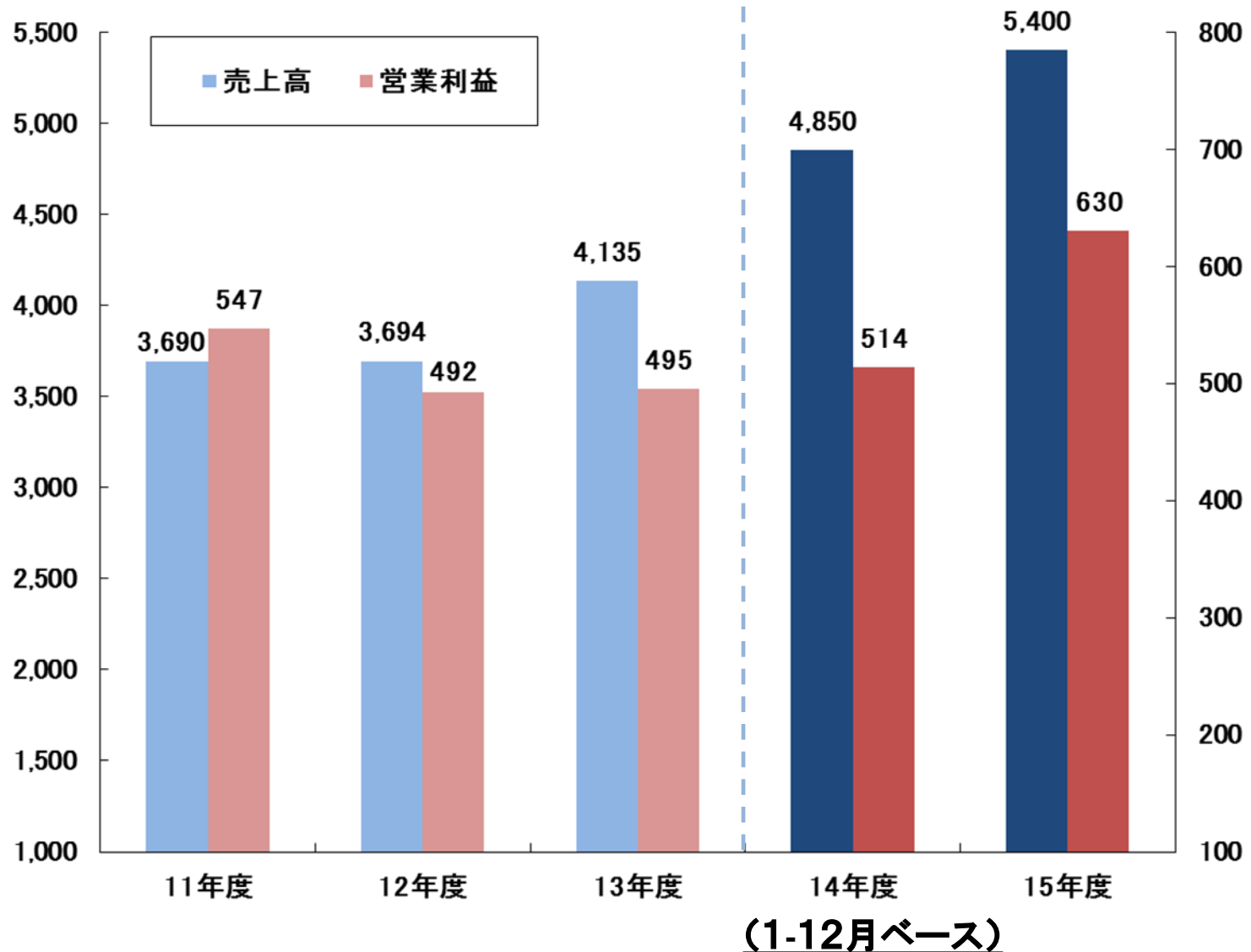
ユーロ(平均)

130 円

140 円

売上高・営業利益推移

[億円]



2015年度重点課題

「GS-STEP」の主要経営戦略に基づく具体的施策を実施

コア事業の 深耕

- 北米ポバールプラント早期立ち上げと世界4極体制確立
- PVBフィルム自動車用途の拡大
- <エバール>、水溶性ポバールフィルムの需要増に対応するタイムリーな能力増強
- <ジェネスタ>自動車用途の欧米展開

技術革新

- 高付加価値品、高機能品の構成比率アップによる収益力の向上(ファインケミカル、メタクリル)
- 新製品の開発加速と拡販(メタクリル、クラリーノ)
- VIPパイロットプラントでの生産技術の確立

次世代成長 モデル

- 顧客ニーズを満たす新製品・新用途の開発
(水溶性ポバールフィルム、光学用ポバールフィルム、エラストマー、<ベクスター>)
- <バイオカーボトロン>におけるマーケティングの充実

2015年度配当金について

36円／株予定

(中間:18円、期末:18円)

「GS-STEP」期間中の利益配分

総還元性向:35%以上

一株当たり配当金:36円以上

2015年度配当性向:35.1%

kuraray

2014年度決算説明

2015年2月16日

株式会社 クラレ

2014年度キャッシュフロー

[億円]

	2014年度 (2014.4~2014.12)
営業CF	408
投資CF*	▲420
フリーCF*	▲12
M&A	▲684
1株当り当期純利益	60円77銭
1株当り純資産	1,354円21銭
設備投資(決定ベース)	288
設備投資(受入ベース)	395
減価償却費 (のれん償却費込)	357
研究開発費	142

*投資CF、フリーCF:運用資金、M&A関連を除く

営業利益増減分析

2014年度実績

403億円

数量	80
操業度	20
売値、銘柄構成	15
為替	10
原燃料(為替影響除く)	▲15
償却費(のれん償却費込)	▲71
経費その他	▲19



2013年度実績(2013年4月～12月)

383億円

原料及び為替

	13年度実績 (2013年4月～12月)	14年度実績
国産ナフサ/kl	65千円	69千円
ドル(平均)	99 円	107 円
ユーロ(平均)	131 円	140 円

セグメント別売上高・営業利益

[億円]

	2014年度 (2014.4-2014.12)		2013年度 補正実績*		増減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
ビニルアセテート	2,190	357	1,607	362	583	▲5
イソプレン	447	49	420	39	27	10
機能材料	440	15	388	11	52	4
繊維	354	23	347	21	7	2
トレーディング	911	28	809	25	102	3
その他	516	20	502	17	14	3
調整額	▲744	▲89	▲673	▲93	▲71	4
合計	4,114	403	3,399	383	715	20

*2013年度実績は、国内：13年4月～12月、海外：13年1月～12月に補正したもの

2014年度主要事業概況

ポバール樹脂	欧州、アジアで需要が低迷
ポバールフィルム	光学用ポバールフィルムは液晶パネルの数量増および大型化により販売量が増加 水溶性ポバールフィルムは旺盛な需要を背景に順調に拡大、それに対応するため米国において新工場建設を決定(2016年1月稼働予定)
<エバール>	米国、アジアを中心に順調に拡大
GLS	製造・販売ともに問題なく統合を完了したが、のれん代等償却費の発生等により赤字
イソプレン	ファインケミカルは順調。液状ゴムは需要が回復 熱可塑性エラストマー<セプトン>は堅調に推移
<ジエネスタ>	LED反射板用途、コネクタ用途、自動車用途ともに順調
メタクリル	上期は市況の低迷により苦戦したが、下期は一部の需要が回復
メディカル	歯科材料の販売が順調に推移
<クラリーノ>	構造改善の一環として取り組んでいる既存プロセスの中国移管等の効果が発現し、通期で黒字化
ビニロン	ブレーキホース用途、アスベスト代替のFRC(繊維補強セメント)用途ともに好調

貸借対照表①(資産の部)

[億円]

14年12月末

14年3月末

増減

流動資産	2,692	3,024	▲332
固定資産	4,223	3,318	905
資産合計	6,915	6,343	572

＜参考＞期末日為替レート

	14.12末	14.3末
円／ドル	121	105
円／ユーロ	147	145

貸借対照表②(負債・純資産の部)

[億円]

	14年12月末	14年3月末	増減
流動負債	1,099	891	208
固定負債	998	926	72
負債合計	2,097	1,818	279
純資産合計	4,818	4,525	293
負債・純資産合計	6,915	6,343	572

<参考>期末日為替レート

	14.12末	14.3末
円/ドル	121	105
円/ユーロ	147	145

2015年度業績予想①

[億円]

	2015年度 通期予想	2014年度 補正実績*	増減
売上高	5,400	4,850	550
営業利益	630	514	116
経常利益	620	510	110
当期純利益	360	275	85
1株当たり当期純利益	102円69銭	78円42銭	24円27銭
1株当たり配当	36 円	—	—
設備投資(決定ベース)	550	—	—
設備投資(受入ベース)	470	472	▲2
減価償却費(のれん償却費込)	430	420	10
研究開発費	190	181	9

*14年度は、国内・海外ともに2014年1月～12月に補正したもの

2015年度業績予想②

[億円]

	15年度 通期予想		14年度 補正実績*		増減	
	上期	下期	上期	下期	上期	下期
売上高	2,650	2,750	2,251	2,599	399	151
営業利益	280	350	278	236	2	114
経常利益	275	345	275	235	0	110
当期純利益	170	190	157	118	13	72

*14年度は、国内・海外ともに2014年1月～12月に補正したもの

営業利益増減分析

2015年度予想

630億円

数量	65
操業度	45
原燃料(為替影響除く)	135
為替	5
売値、銘柄構成	▲100
償却費(のれん償却費込)	▲10
経費その他	▲24



2014度実績(2014年1月~12月)

514億円

原料及び為替

	14年度実績 (2014年1月~12月)	15年度前提
国産ナフサ/kl	69 千円	52 千円
ドル(平均)	106 円	120 円
ユーロ(平均)	140 円	130 円

セグメント別売上高・営業利益

[億円]

	2015年度 通期予想		2014年度 補正実績		増減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
ビニルアセテート	2,870	550	2,376	462	494	88
イソプレン	605	85	557	64	48	21
機能材料	570	40	538	20	32	20
繊維	480	35	477	29	3	6
トレーディング	1,200	40	1,192	38	8	2
その他	750	30	687	26	63	4
調整額	▲1,075	▲150	▲978	▲125	▲97	▲25
合計	5,400	630	4,850	514	550	116

*14年度は、国内・海外ともに2014年1月～12月に補正したもの

【ご参考】 2015年度セグメント別予想

[億円]

	売上高			営業利益		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
ビニルアセテート	1,420	1,450	2,870	255	295	550
イソプレン	290	315	605	32	53	85
機能材料	280	290	570	18	22	40
繊維	235	245	480	17	18	35
トレーディング	590	610	1,200	19	21	40
その他	360	390	750	13	17	30
調整額	▲525	▲550	▲1,075	▲74	▲76	▲150
合計	2,650	2,750	5,400	280	350	630

【ご参考】

セグメント別売上高

[億円]

	2015年度 通期予想		2014年度 補正実績		増減	
	上期	下期	上期	下期	上期	下期
ビニルアセテート	1,420	1,450	1,025	1,351	395	99
イソプレン	290	315	277	280	13	35
機能材料	280	290	259	279	21	11
繊維	235	245	248	229	▲13	16
トレーディング	590	610	573	619	17	▲9
その他	360	390	339	348	21	42
調整額	▲525	▲550	▲470	▲508	▲55	▲42
合計	2,650	2,750	2,251	2,599	399	151

*14年度は、国内・海外ともに2014年1月～12月に補正したもの

【ご参考】

セグメント別営業利益

[億円]

	2015年度 通期予想		2014年度 補正実績		増減	
	上期	下期	上期	下期	上期	下期
ビニルアセテート	255	295	249	213	6	82
イソプレン	32	53	32	32	0	21
機能材料	18	22	9	11	9	11
繊維	17	18	18	11	▲1	7
トレーディング	19	21	18	20	1	1
その他	13	17	13	13	0	4
調整額	▲74	▲76	▲60	▲65	▲14	▲11
合計	280	350	278	236	2	114

*14年度は、国内・海外ともに2014年1月～12月に補正したもの

未来に化ける新素材。

kuraray

金額表示は億円未満四捨五入にしております。

本資料中の業績予想、見通し及び事業計画についての記載は、将来の事業環境・経済状況等に関する現時点での仮定・推測に基づいています。実際の業績は、これと異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。