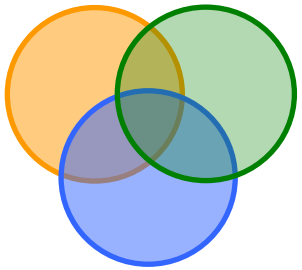
# 2018年3月期　長期経営計画

2013年5月8日

豊田通商株式会社

# 2018年3月期　長期経営計画策定にあたっての振り返り

## Global 2020 Vision



TRY1（モビリティ、アース＆リソース、ライフ＆コミュニティ）
3分野をバランス良く伸ばす

## 2年間の投資成果

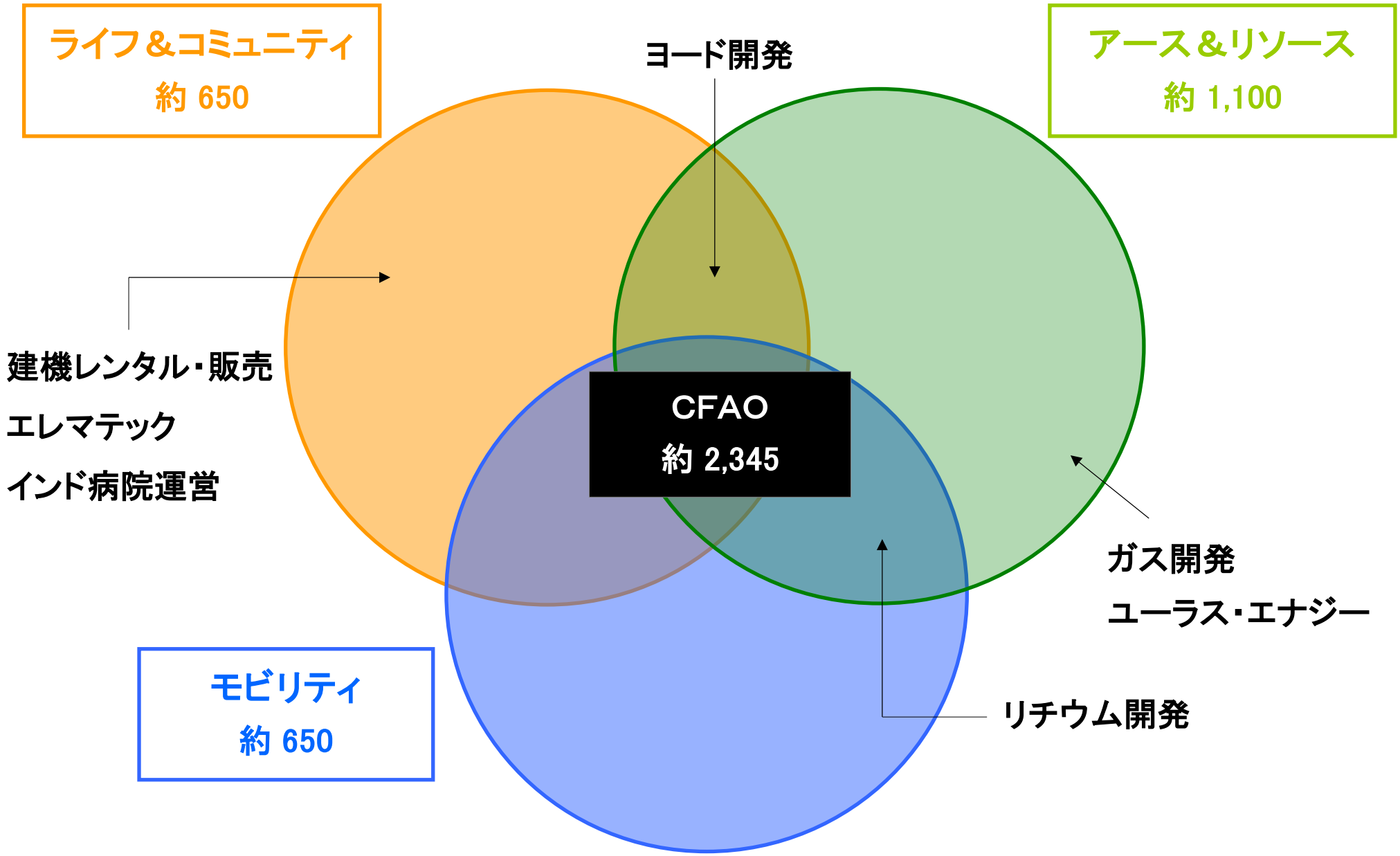
■CFAO案件は、通常投資枠とは別枠で実施
（モビリティ、アース＆リソース、ライフ＆コミュニティ）

■2,500億円／2年間の通常投資枠において、アース＆リソース、
ライフ＆コミュニティ分野の着実な投資の積上げを実施

© 2013

# 2年間の投資実績

（単位：億円）




© 2013

# CFAOへの取組み

CFAO
ストラテジー・アライアンス・オフィス

豊田通商
戦略提携事業部

| | |
|---|---|
| モビリティ分野 | ・サービス向上による収益性改善<br>・自動車バリューチェーンの強化／拡大 |
| ライフ＆コミュニティ分野 | ・アフリカ消費財マーケットへの取組み拡大 |
| アース＆リソース分野 | ・CFAO人脈を活用したインフラ事業への取組み |

© 2013

# 2018年3月期 長期経営計画の定量目標

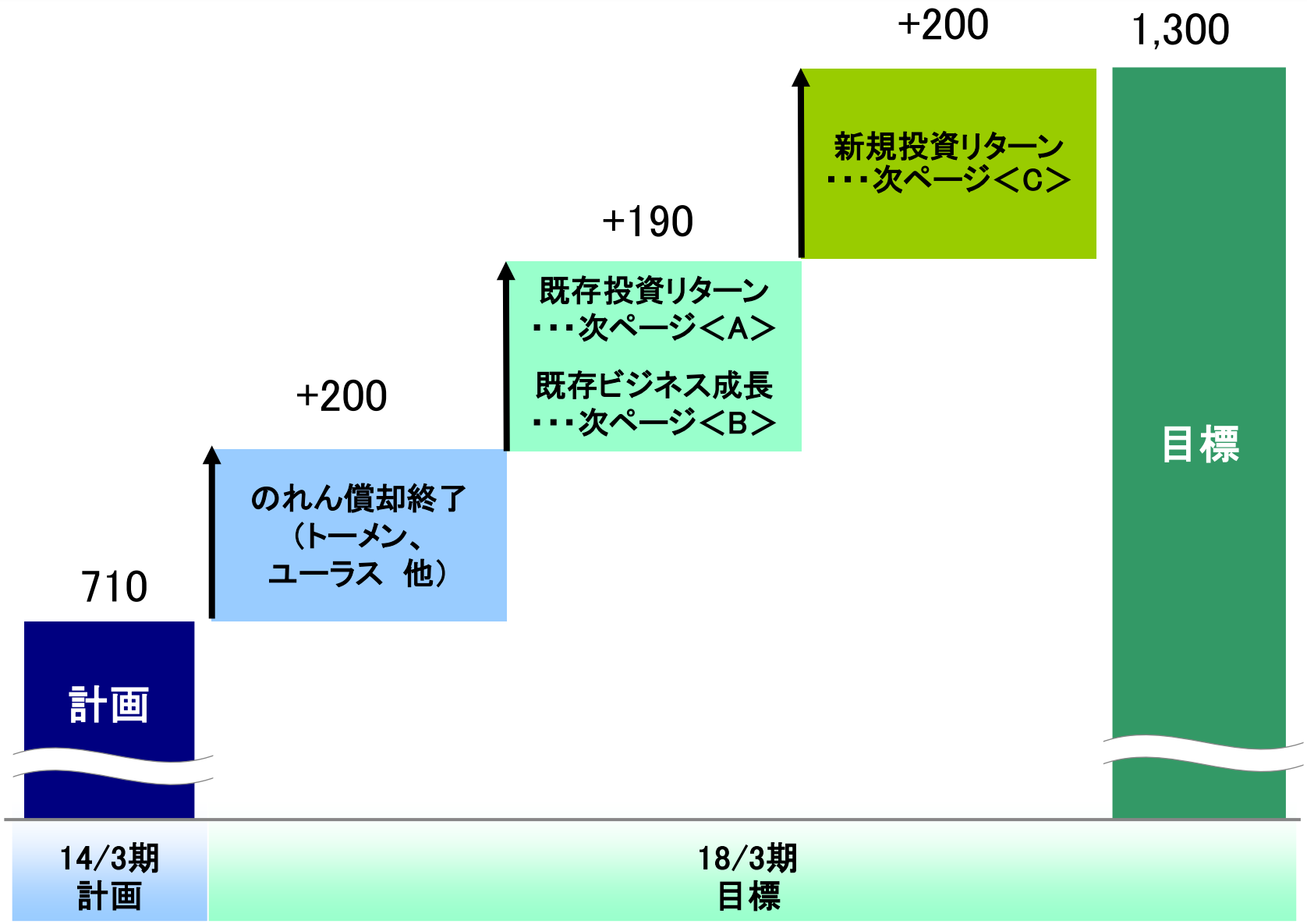
| | 18/3期 目標 | 13/3期 実績 |
|---|---|---|
| 当期純利益 | 1,300億円 | 674億円 |
| ROE | 12～15% | 9.6% |
| ネットDER | 1.5倍以内 | 1.3倍 |

（のれん償却後）

© 2013

# 2018年3月期　当期純利益目標

（単位：億円）




確実な投資リターンの確保により目標達成

© 2013

# 投資リターン

（単位：億円）

## ＜A＞既存投資(過去4年間)からの利益

| 主な投資案件 | 投資金額 | 税後利益 | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 13/3期（実績） | 18/3期（計画） | 増減 |
| 稼働中案件<br>・電力（北米・カナダ）<br>・福助<br>・エレマテック<br>・ユーラスエナジー　等 | 1,115 | 67 | 100 | +33 |
| 開発/準備中案件<br>・豪州ガス<br>・チリ/ヨード<br>・CFAO　　等 | 2,805<br>（内、CFAO 2,345） | ▲15 | 90 | +105 |
| 合　　計 | 3,920　※1 | 52 | 190 | +138 |

＊1：生産能力増強等の既存ビジネスに付随する投資は除く

## ＜B＞既存ビジネスの拡大

+50

## ＜C＞今後の新規投資からの利益

| | | | |
|---|---|---|---|
| 今後の新規投資＊2 | 2,750 | ― | +200 |

＊2：承認済み未実行案件を含み、18/3期に利益貢献を見込む金額の合計

© 2013

# 来期計画と中長期定量イメージ

（単位：億円）

| | | 12/3期 実績 | 13/3期 実績 | 14/3期 計画 | 18/3期 想定値 |
|---|---|---|---|---|---|
| PL | 売上高 | 59,167 | 63,043 | 75,000 | 96,000 |
| | 営業利益 | 924 | 1,158 | 1,550 | 2,200 |
| | 当期純利益 | 662 | 674 | 710 | 1,300 |
| BS | 総資産 | 28,374 | 35,924 | 37,000 | 45,000 |
| | 純資産 | 7,517 | 9,200 | 9,700 | 13,000 |
| 財務指標 | ROE | 10.7% | 9.6% | 9% | 12% |
| | ネットDER | 1.0 | 1.3 | 1.3 | 1.1 |
| その他 | 新規投資額 | 1,152 | ＊3,683 | 2年間で 2,500を継続 | |

＊ うちCFAO株式取得額約 2,345億円

成長性・効率性・健全性のバランスを取りながら成長を目指す

© 2013

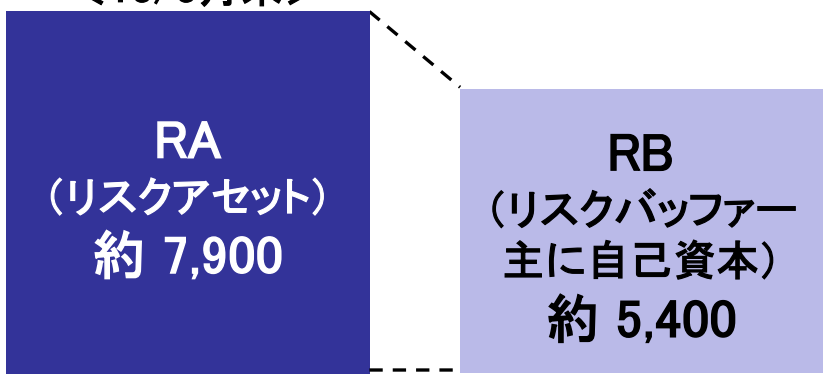
# リスクマネジメント基本方針

（単位：億円）

◆ リスクアセットマネジメントの基本方針

1）リスク総量を体力の範囲内に収める （RA≦RB）
2）リスクに対する収益確保 （Min.R/R≧株主資本コスト）

＜13/3月末＞




RA：RB比率（RA/RB）⇒ 約 146%
R/R（リスクリターン）：税後経常利益/RA⇒ 約10%

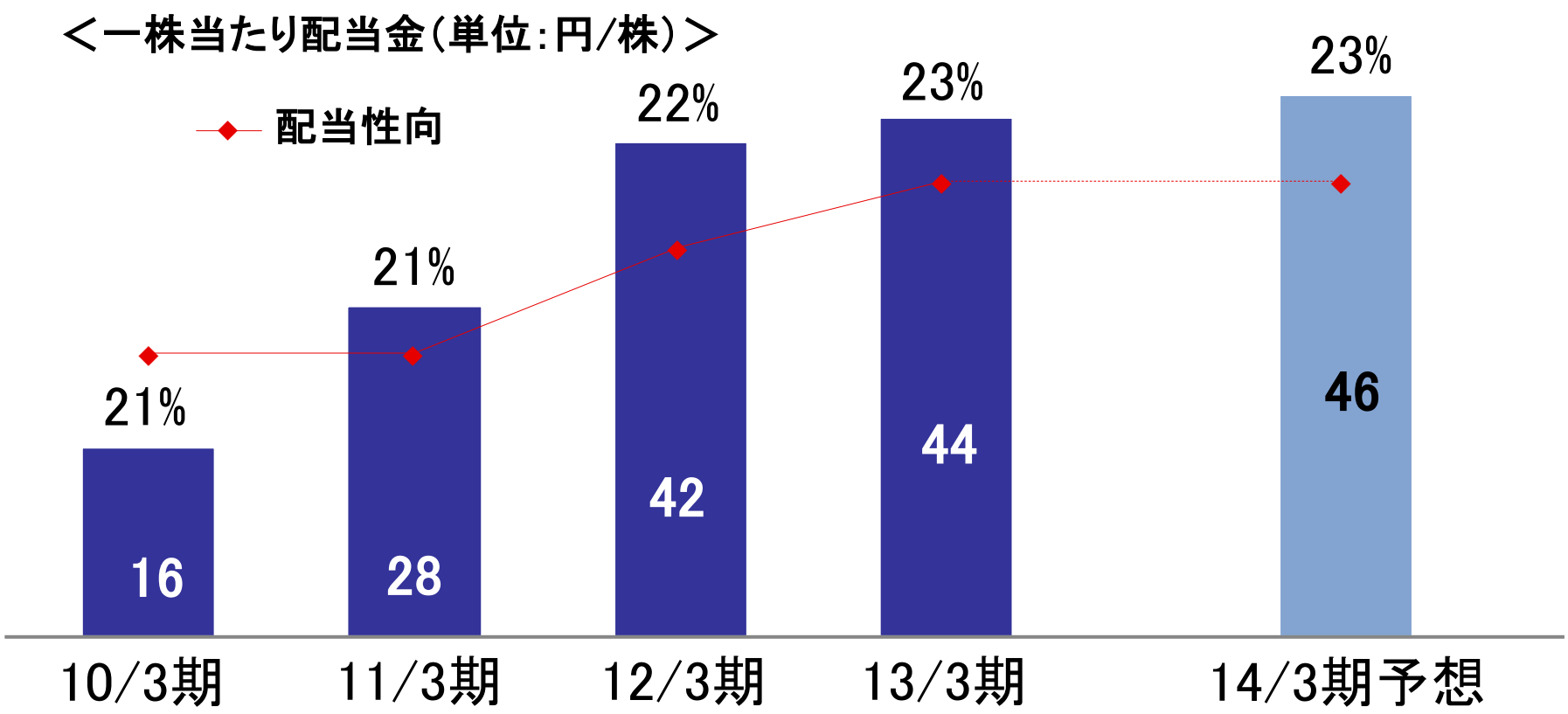
大型投資の実施、新規ビジネス拡大に伴い、2013年3月末は、RA>RB

リスク収益性、リスク分散の視点から新規事業に割振りするリスク資産の優先順位付けを行い、3年を目途にRA/RB比率の正常化を図る

© 2013

# 配当政策について

| 配当政策 |
| --- |
| 連結配当性向20%～25%を目処 |




© 2013

# 将来の見通しに関する注意事項

◆ 当プレゼンテーション資料は、豊田通商株式会社およびそのグループ会社の戦略・経営計画など、歴史的事実でない「将来に関する見通し」を含んでいます。係る将来に関する見通しは、現時点において入手可能な期待・見積り・予想に基づいており、その性質上、これらの期待・見積り・予想はリスクや不確実性を内在しております。

従って、当社を取り巻く事業環境、将来の業績、経営結果、財務内容等は、係る将来に関する見通しにおいて明示的または黙示的に示される情報と大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。

当社は、係る将来に関する見通しについて情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

◆ 当プレゼンテーション資料は、有価証券の募集・売出、販売、勧誘を目的とするものではありません。投資・その他のご判断にあたり、当資料の内容に全面的に依拠することはお控えくださいますよう、お願い申し上げます。

© 2013

# お問い合わせ


## 豊田通商株式会社　財務部 IR室

E-mail　ttc_ir@pp.toyota-tsusho.com

東京

TEL　03-4306-8201

FAX　03-4306-8818


© 2013

G VALUE
with you

豊田通商株式会社

© 2013