

2012年9月期 第2四半期決算説明会

代表取締役社長CEO：藤田 晋
常務取締役：中山 豪

本資料に記載された意見や予測などは資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性を保証するものではありません。
様々な要因の変化により実際の業績や結果とは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

- 1 連結決算概要
- 2 ネットビジネス総合事業
- 3 SAP・その他メディア事業
- 4 FX事業
- 5 Ameba事業
- 6 「Ameba」のオープン化について
- 7 総括

連結決算概要 2012年1月～3月

1 連結決算概要

第2四半期ハイライト（2012年1月～3月）

連結業績

- 売上高：359億円 前年同四半期比 **17.2%の増収**
- 営業利益：61億円 前年同四半期比 **51.6%の増益**
- 営業利益率：**17.1%**（前年同四半期 13.2%）

過去最高の
業績を更新

Ameba事業

- スマートフォンMAU：**255万**（フィーチャーフォンを逆転）
- 売上高：66億円 前年同四半期比 **1.6倍**
- 営業利益：23億円 前年同四半期比 **1.4倍**

SAP事業

- 「神撃のバハムート」「アイドルマスターシンデレラガールズ」「戦国サーガ」「不良道～ギャングロード～」などヒット多発
- 売上高：61億円 前年同四半期比 **3.5倍**

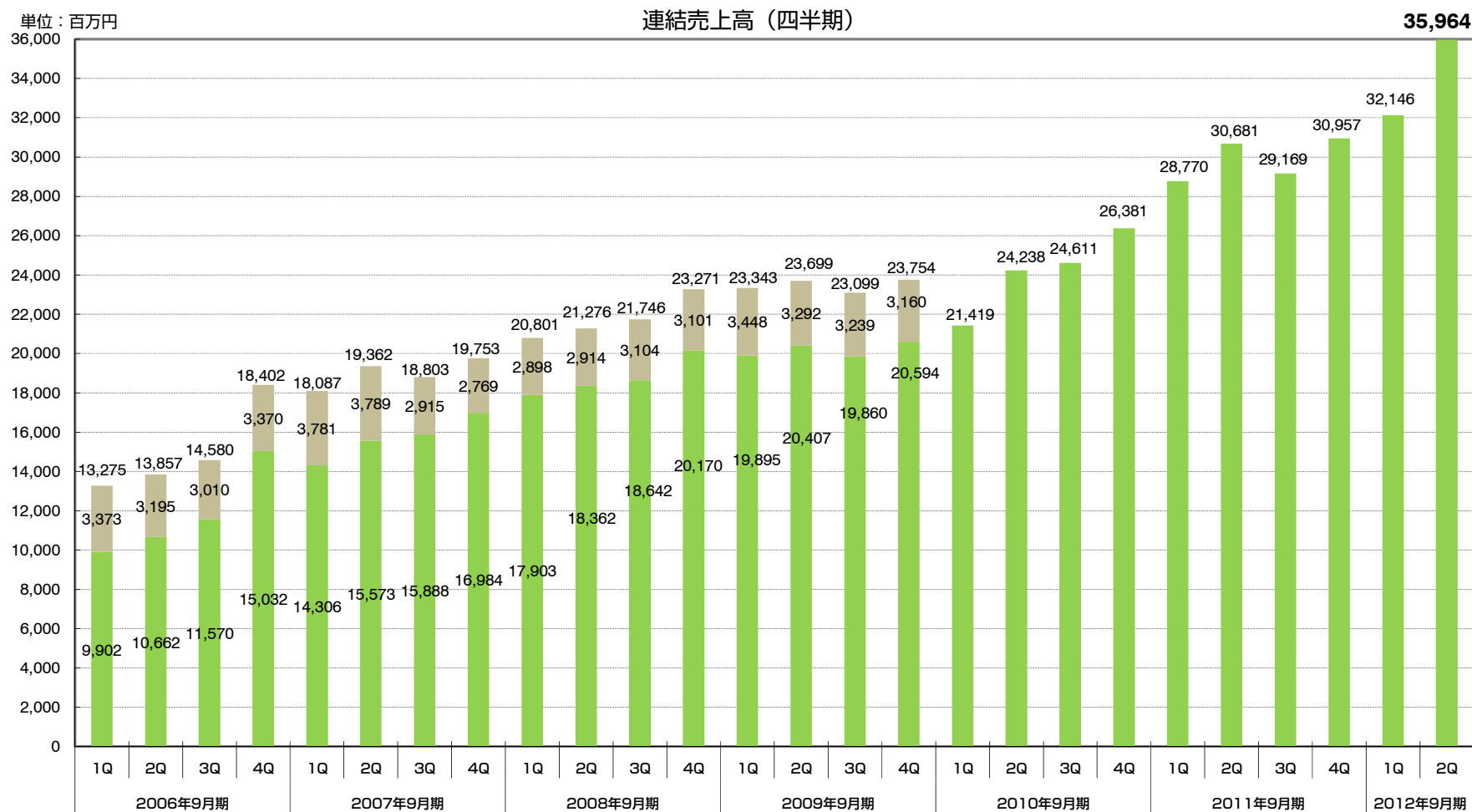
注1：事業別の売上高は、内部取引控除前の参考数値

注2：「アイドルマスターシンデレラガールズ」【提供元】(株)バンダイナムコゲームス、【開発&運営】(株)バンダイナムコゲームス&(株)Cygames

1 連結決算概要

連結売上高の推移（四半期）

前年同四半期比
17.2%増



■株式会社ネットプライスドットコムを除いた売上高

■株式会社ネットプライスドットコムの売上高

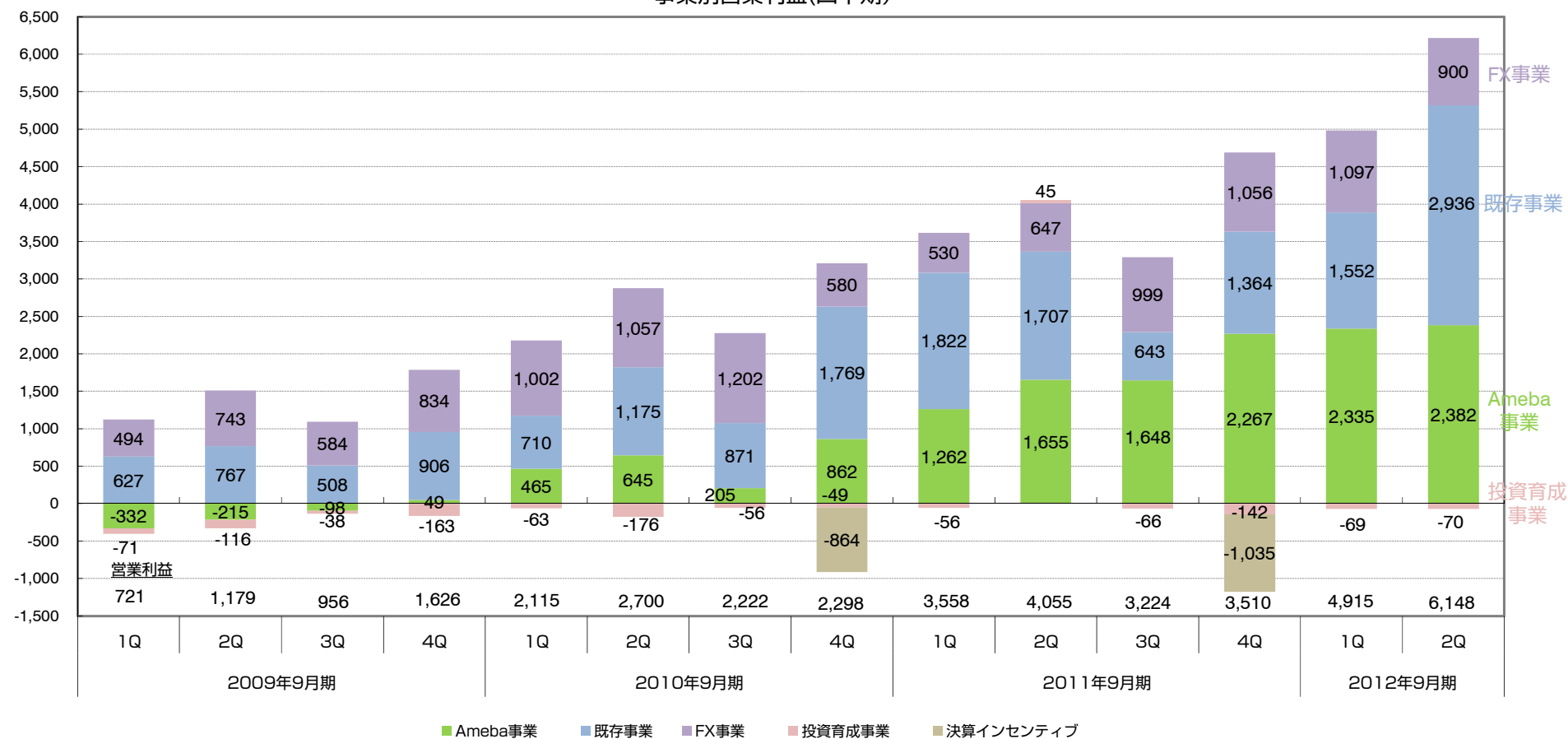
注：株式会社ネットプライスドットコムは、2010年9月期より連結子会社から持分法適用会社へ

1 連結決算概要

事業別営業利益の推移（四半期）

単位：百万円

事業別営業利益(四半期)



注1: 2012年9月期よりAmeba事業は、Ameba事業本部、株式会社AMoAd、株式会社シロクに変更
株式会社マイクロアド、株式会社サイバー・バス、株式会社TMNIは、既存事業へ。
注2: 事業別営業利益は決算インセンティブ支給前

1 連結決算概要

損益計算書

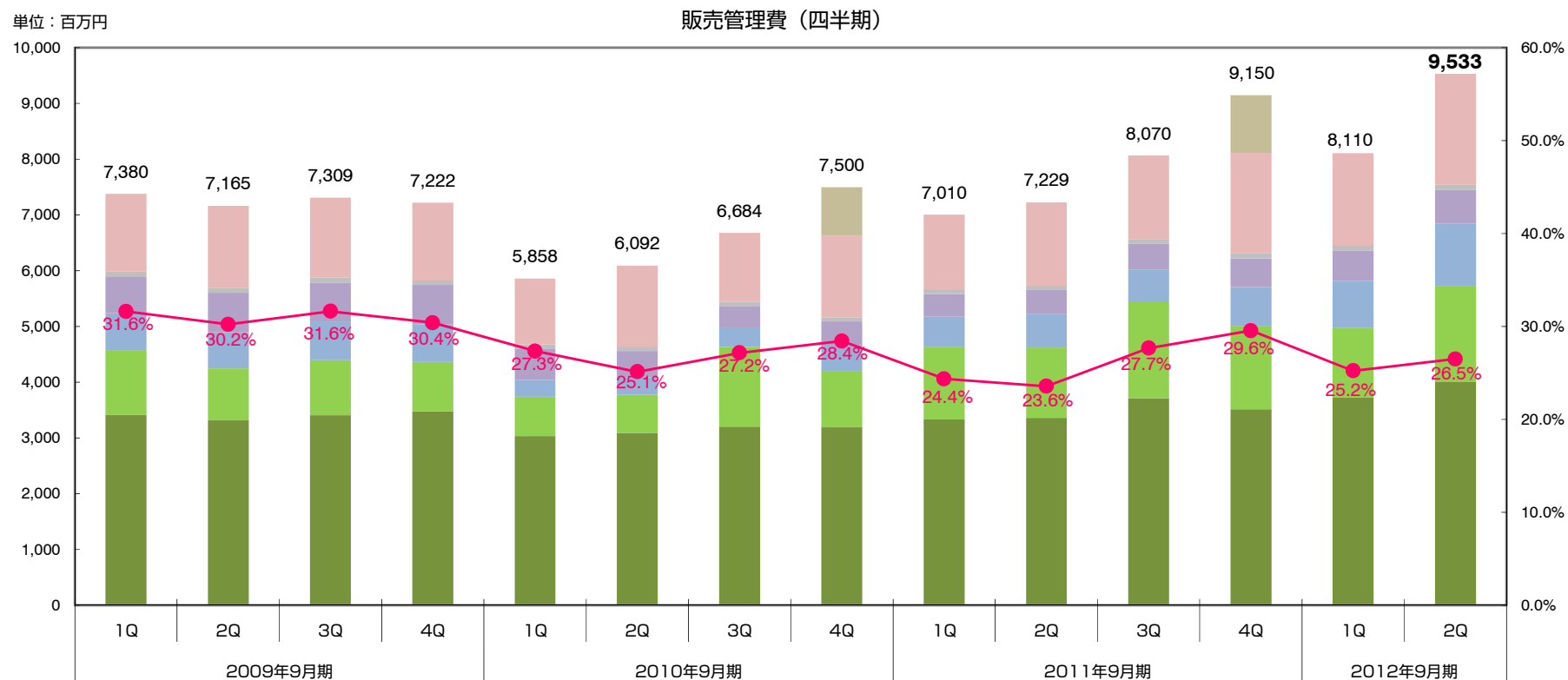
過去最高の業績（売上高、営業利益、営業利益率、当期純利益）を更新

営業利益率：17.1%（前年同四半期比 3.9points増）

単位：百万円	2012年1-3月	2011年1-3月	前年同四半期比
売上高	35,964	30,681	17.2%
売上総利益	15,682	11,285	39.0%
売上総利益率	43.6 %	36.8 %	6.8 points
販売管理費	9,533	7,229	31.9%
営業利益	6,148	4,055	51.6%
営業利益率	17.1%	13.2 %	3.9 points
経常利益	6,080	4,007	51.7%
税金等調整前当期純利益	5,393	3,779	42.7%
当期純利益	3,035	2,286	32.8%

1 連結決算概要

販売管理費の推移（四半期）



決算インセンティブ	-	-	-	-	-	-	-	864	-	-	-	1,035	-	-
その他	1,397	1,470	1,434	1,395	1,181	1,452	1,240	1,469	1,342	1,498	1,505	1,802	1,661	1,990
のれん償却費	96	90	89	78	71	80	73	75	82	72	77	89	84	95
事務所費用	651	709	696	706	566	466	382	416	409	438	462	513	544	605
販売関連費	668	645	693	677	301	316	352	470	547	595	589	707	846	1,111
広告費	1,157	936	992	890	706	685	1,428	1,014	1,293	1,260	1,723	1,489	1,244	1,720
人件費	3,410	3,314	3,405	3,474	3,033	3,091	3,206	3,190	3,335	3,364	3,711	3,512	3,728	4,012

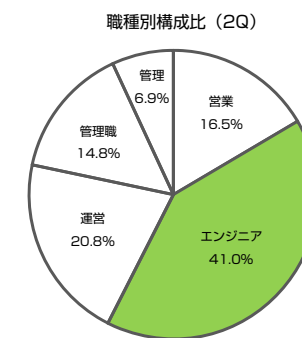
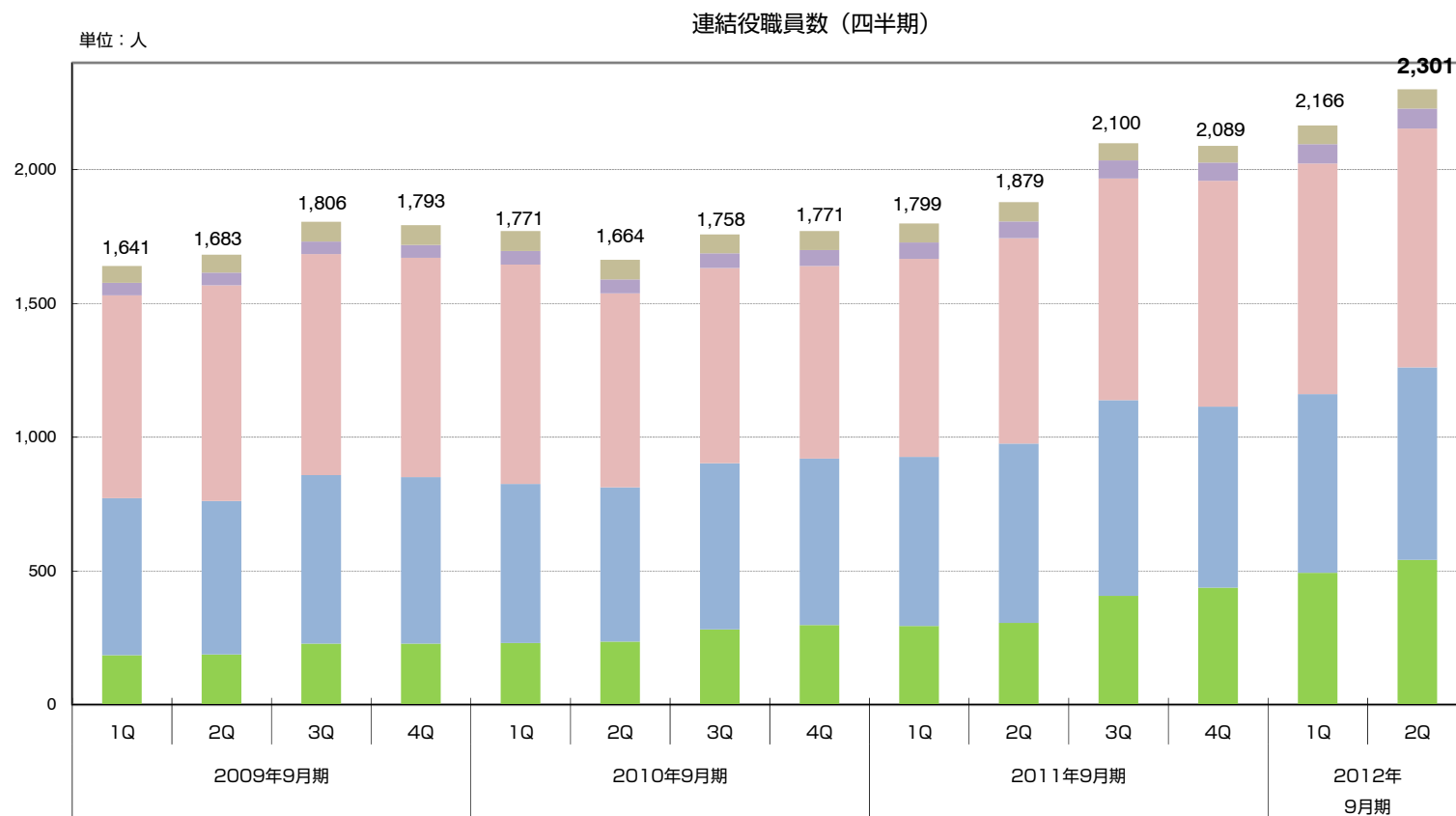
販売管理費比率

※2012年1Qの決算説明会資料より、過去に遡り、販売促進費を広告費に含む（以前は販売関連費に計上）

1 連結決算概要

連結役職員数の推移（四半期）

2012年9月期700名強増員予定（正社員）
（新入社員295名、エンジニア中途採用400名強予定）



本社経営本部	64	68	74	74	75	74	70	71	71	72	65	62	70	72
FX&投資育成	47	47	47	48	50	52	55	59	61	63	67	68	72	75
SAP・その他メディア	758	806	826	820	821	725	730	720	740	767	829	845	862	892
ネットビジネス総合	586	574	630	622	594	577	621	623	632	671	732	676	669	720
Ameba	186	188	229	229	231	236	282	298	295	306	407	438	493	542

注1：Ameba事業は、Ameba事業本部(エンジニア含む)、株式会社AMoAd、株式会社シロクの役職員数
注2：2009年9月期まで、連結子会社だった株式会社ネットプライスドットコムの人員数は、上記にカウントせず

貸借対照表

単位：百万円	2012年3月末	2011年12月末	増減率
流動資産	107,849	96,359	11.9 %
(現預金+有価証券)	24,328	19,984	21.7 %
固定資産	17,430	15,431	13.0 %
総資産	125,279	111,791	12.1 %
流動負債	82,104	72,760	12.8 %
固定負債	1,787	2,039	▲12.4 %
純資産	41,382	36,992	11.9 %

※総資産の内、外国為替取引顧客預託金&顧客差金の合計額が55,160百万円（12月末比5%増）

1 連結決算概要

2012年9月期業績見通しの進捗率

第2四半期累計期間 進捗率

単位：百万円	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
2012年9月期 業績予想	130,000	17,000	16,700	8,500
第2四半期累計期間 実績	68,110	11,064	10,969	5,089
進捗率	52.4 %	65.1 %	65.7 %	59.9 %

配当予想

2012年9月期 配当予想

単位：円	1株当たり配当予想	増配率(前期比)
2012年9月期 配当予想	3,500	0 %
2011年9月期 配当額	3,500	59%
2010年9月期 配当額	2,200	120%

ネットビジネス総合事業

2 ネットビジネス総合事業

ネットビジネス総合事業

2011年10月より、組織体制を変更

2011年10月から

2011年9月まで

インターネット広告代理事業

エージェンシーユニット
(旧インターネット広告代理事業)

上位クライアントの営業体制を強化し、
売上高を維持

⇒取引社数640社（前四半期比191社減）

NEW

ネットビジネスユニット

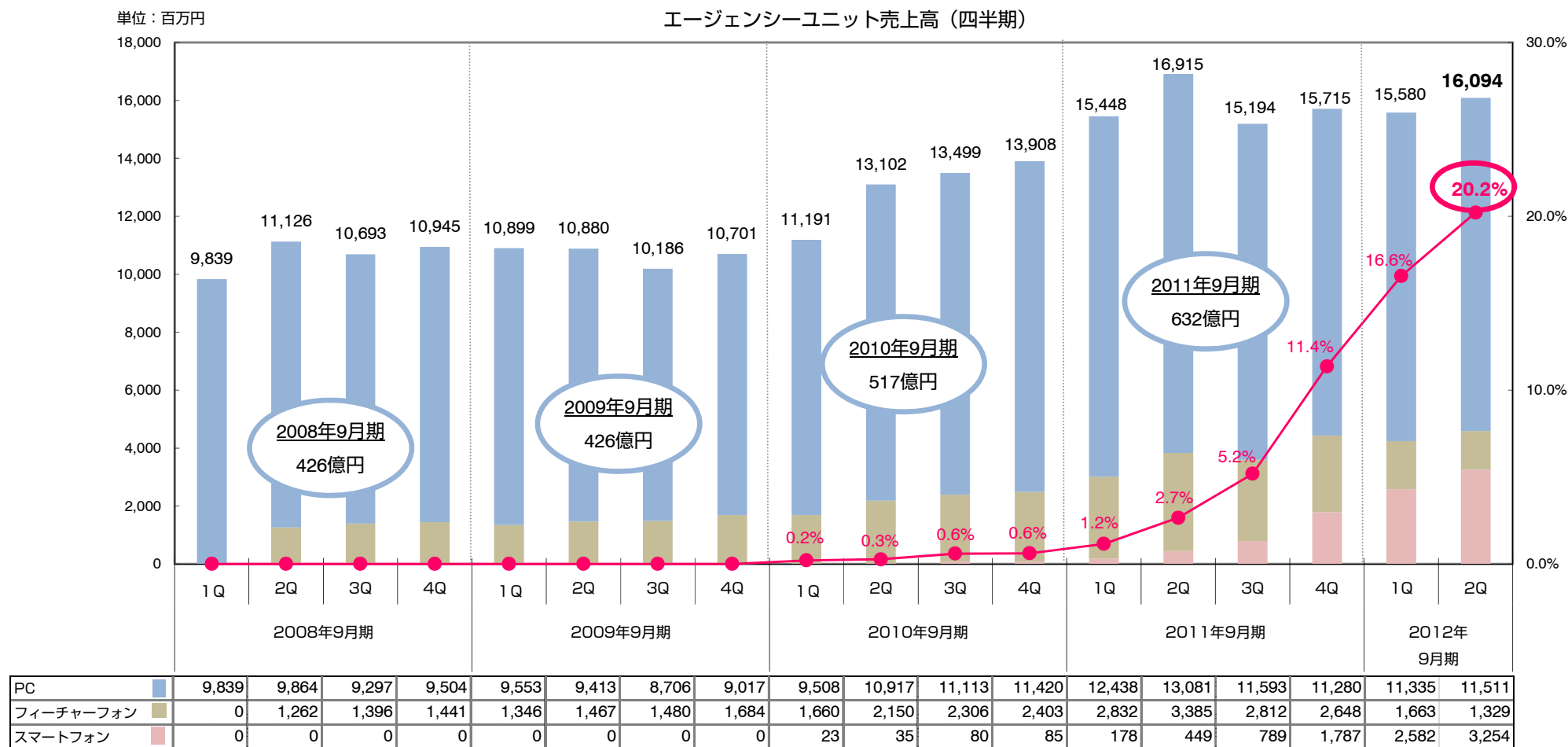
※P32以降に詳細を記載

スマートフォン分野で
多数の新規事業を立ち上げ中

⇒リリース済：7
開発中：30
（内7月までのリリース予定：12）

2 ネットビジネス総合事業

エージェンシーユニット売上高（四半期） スマートフォンの広告売上高構成比 20.2%



注1: エージェンシーユニットとは、旧広告代理事業

注2: 2012年9月期よりトレンドアース株式会社が連結子会社から持分法適用関係会社へ。過去に遡り変更。

注3: 四半期売上高は内部取引控除前の参考数値

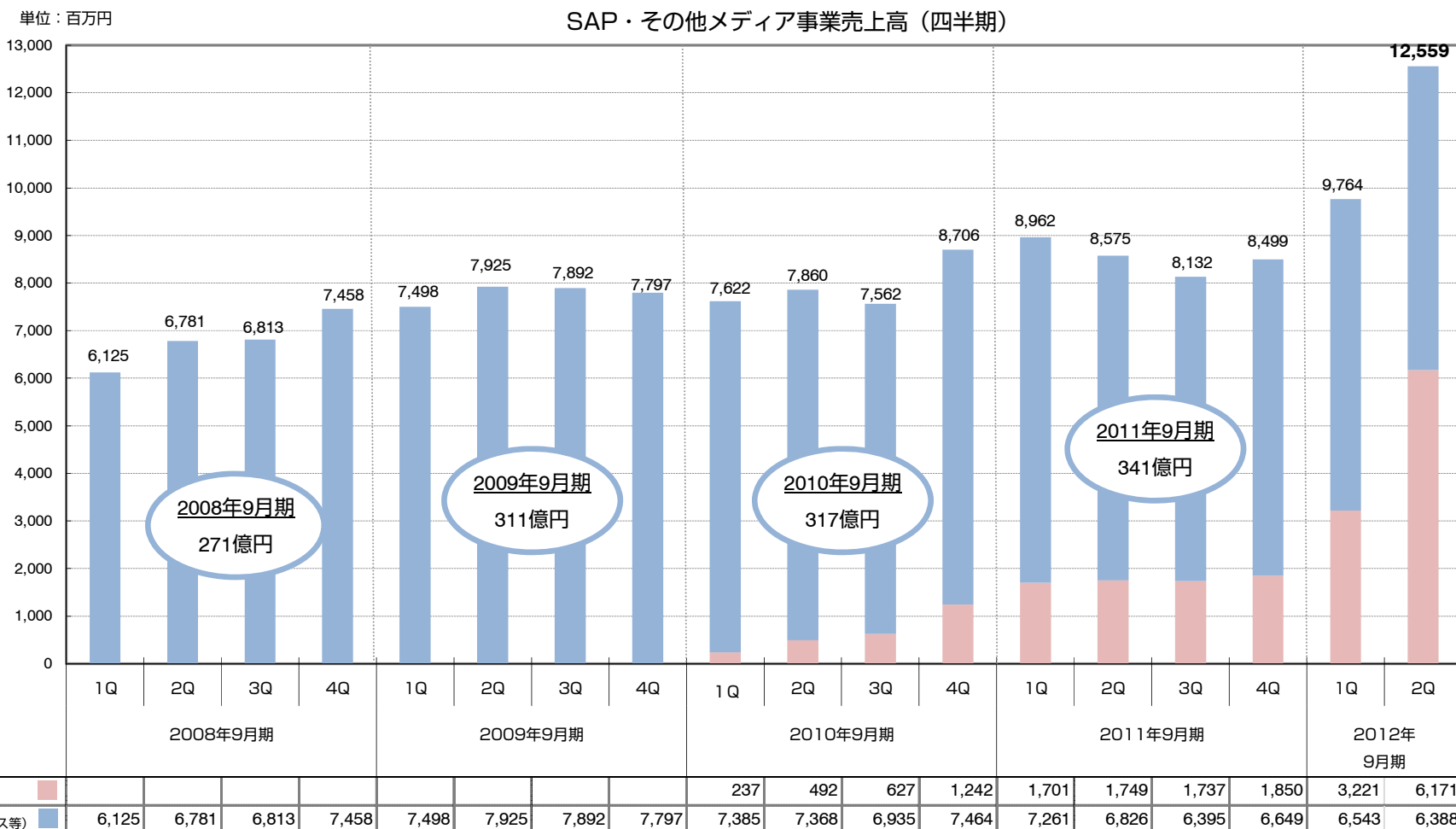
SAP・その他メディア事業

※SAP：Social Application Providerの略称（他社のゲームプラットフォームにゲームやサービスを提供する事業）

3 SAP・その他メディア事業

SAP・その他メディア事業売上高（四半期）

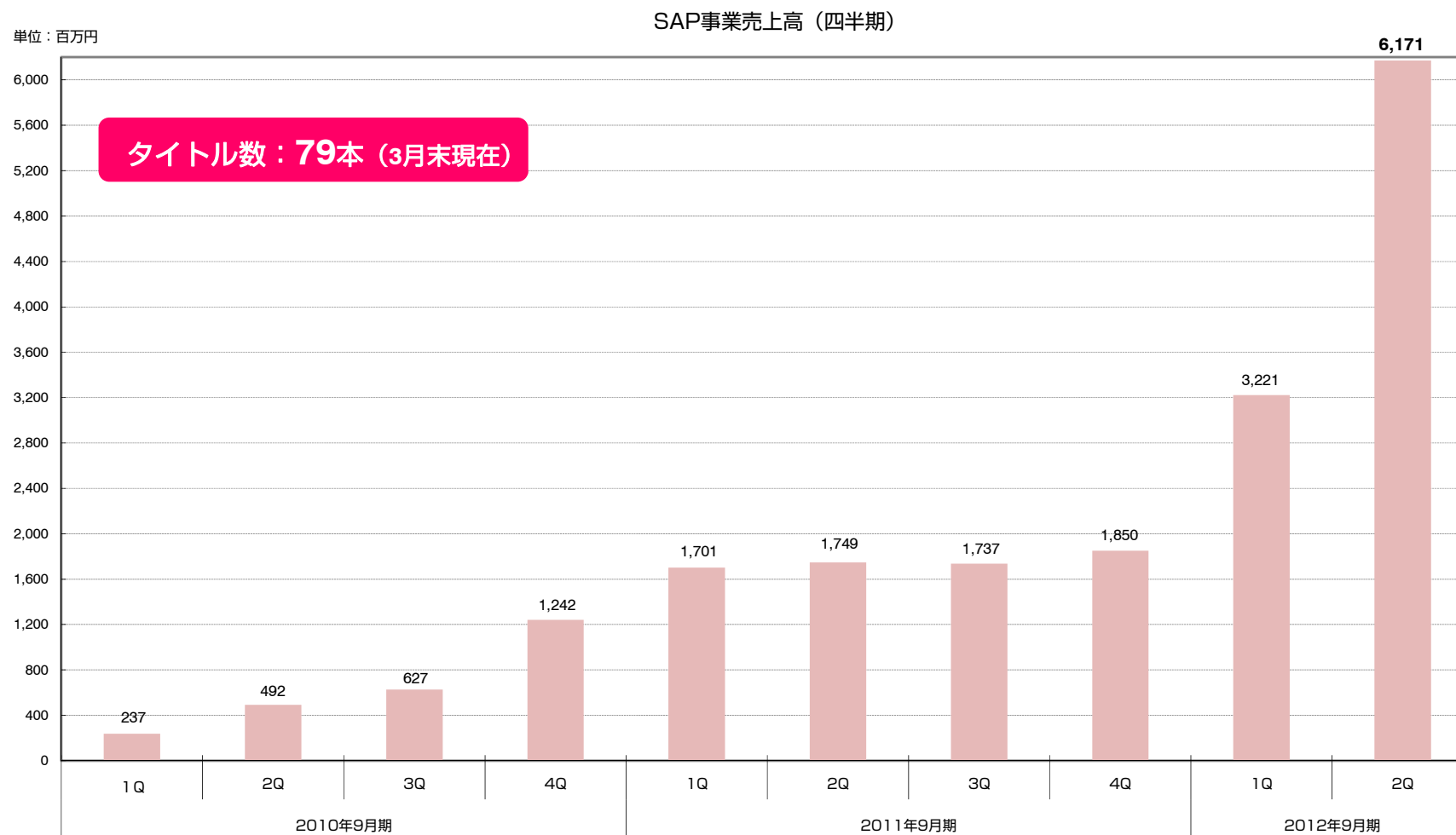
前年同四半期比 1.5倍
SAP事業の売上高が急伸



注1: SAP・その他メディア事業とは、旧メディア事業
注2: 一部事業をネットビジネスユニットへ移動（2011年9月期4Q売上高593百万円分）
注3: 四半期売上高は内部取引控除前の参考数値

3 SAP・その他メディア事業

SAP事業売上高（四半期） 前年同四半期比3.5倍



※四半期売上高は内部取引控除前の参考数値

3 SAP・その他メディア事業

SAP事業 有力IP系タイトル、続々リリース

11月 「アイドルマスターシンデレラガールズ」
提供元：(株)バンダイナムコゲームス
開発&運営：(株)バンダイナムコゲームス&(株)Cygames



4月 「聖闘士星矢ギャラクシーカードバトル」
提供元：東映アニメーション(株)
開発&運営：(株)ディー・エヌ・エー&(株)Cygames



9月 「神撃のバハムート」
提供元：(株)Cygames



2月 「不良道〜ギャングロード〜」
提供元：(株)アプリボット

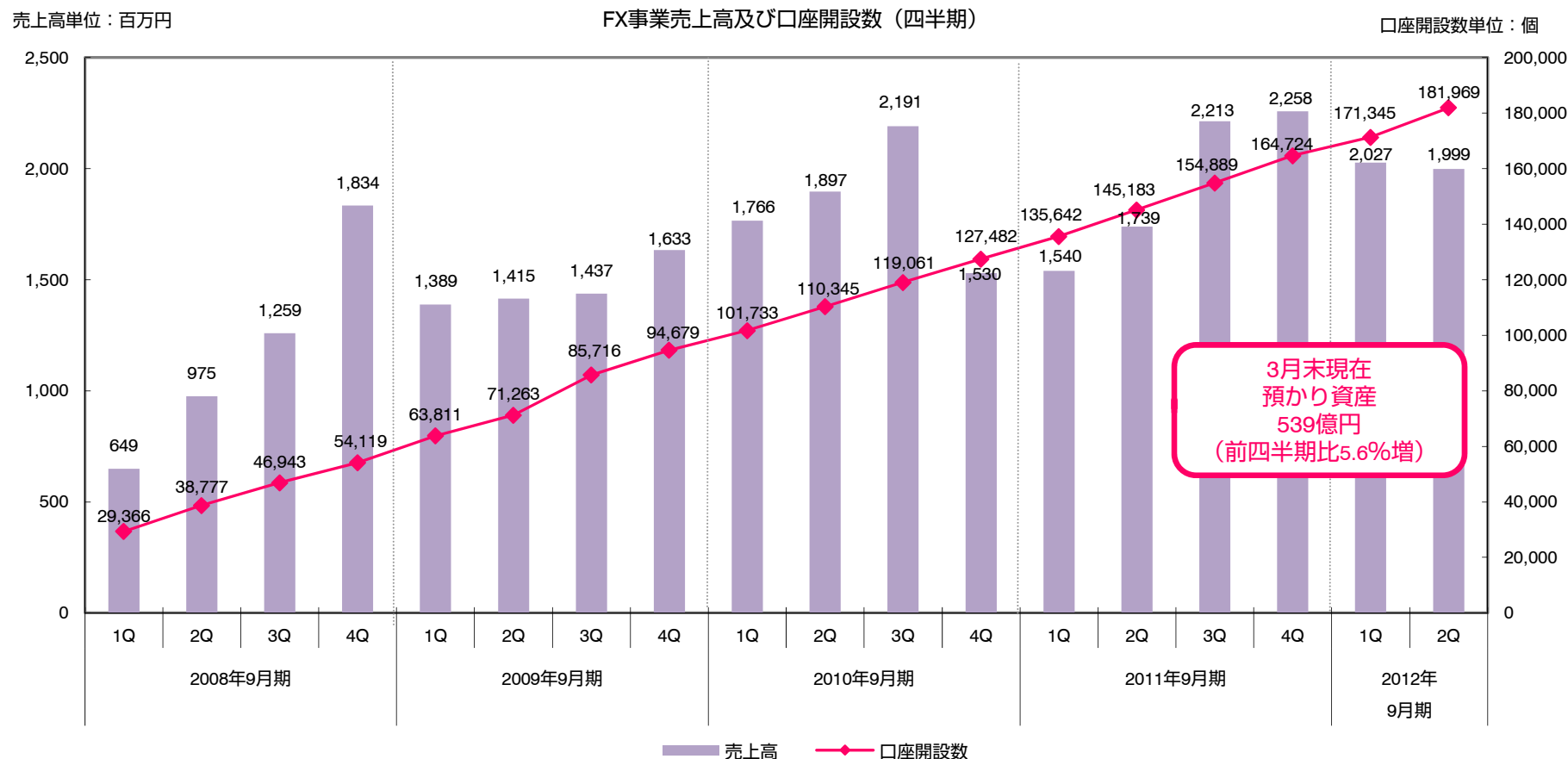


11月 「戦国サガ」
提供元：(株)グレンジ



F X 事 業

FX事業 売上高（四半期） 為替のボラティリティがあり、堅調に推移



売上高	649	975	1,259	1,834	1,389	1,415	1,437	1,633	1,766	1,897	2,191	1,530	1,540	1,739	2,213	2,258	2,027	1,999
営業利益	255	541	805	1,059	494	743	584	834	1,002	1,057	1,202	580	530	647	999	1,056	1,097	900

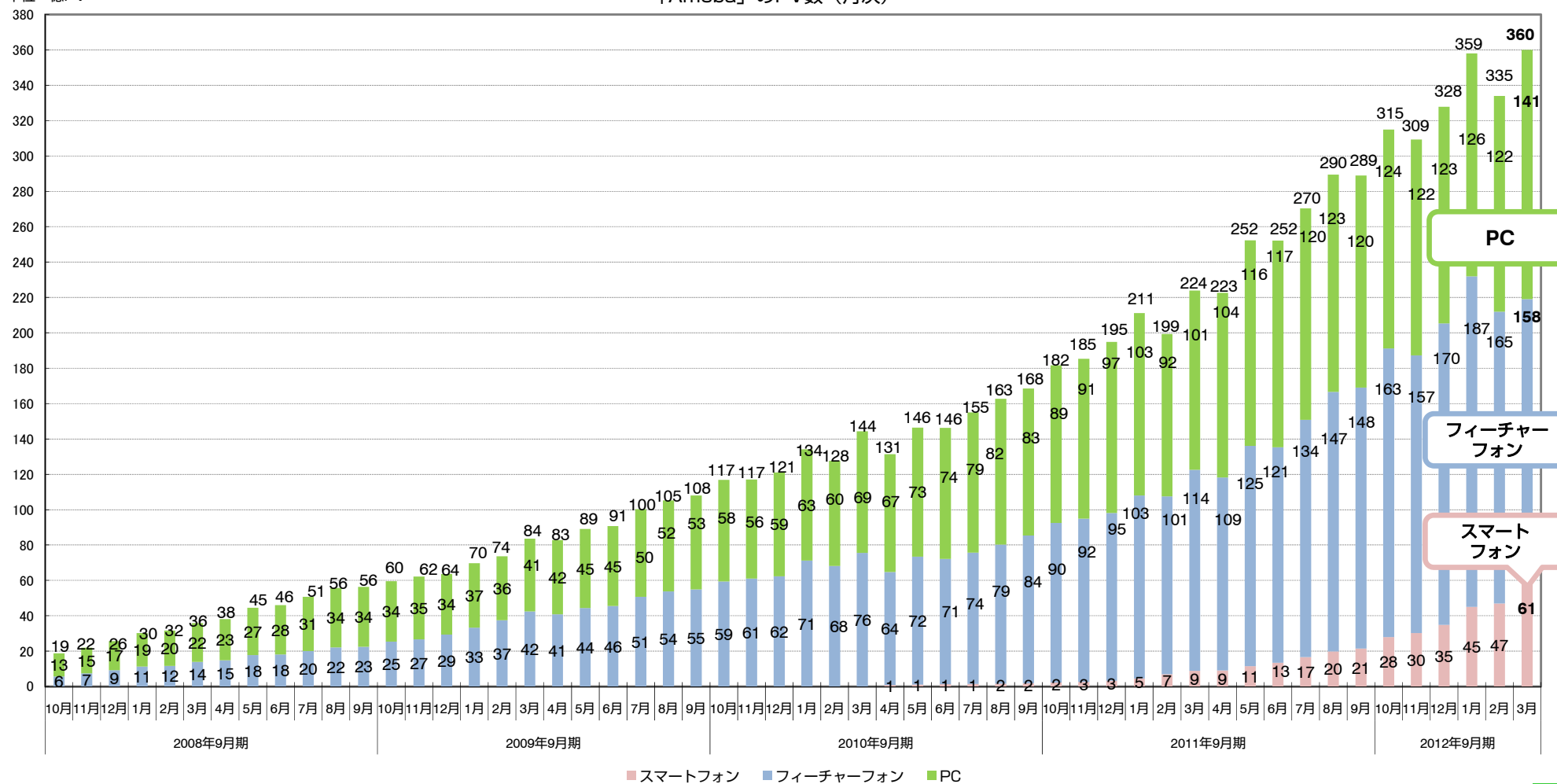
注1：FX事業は、連結子会社 株式会社サイバーエージェントFXが運営する外国為替証拠金取引事業
注2：事業別営業利益は決算インセンティブ支給前

Ameba 事業

「Ameba」PV数推移（月次）

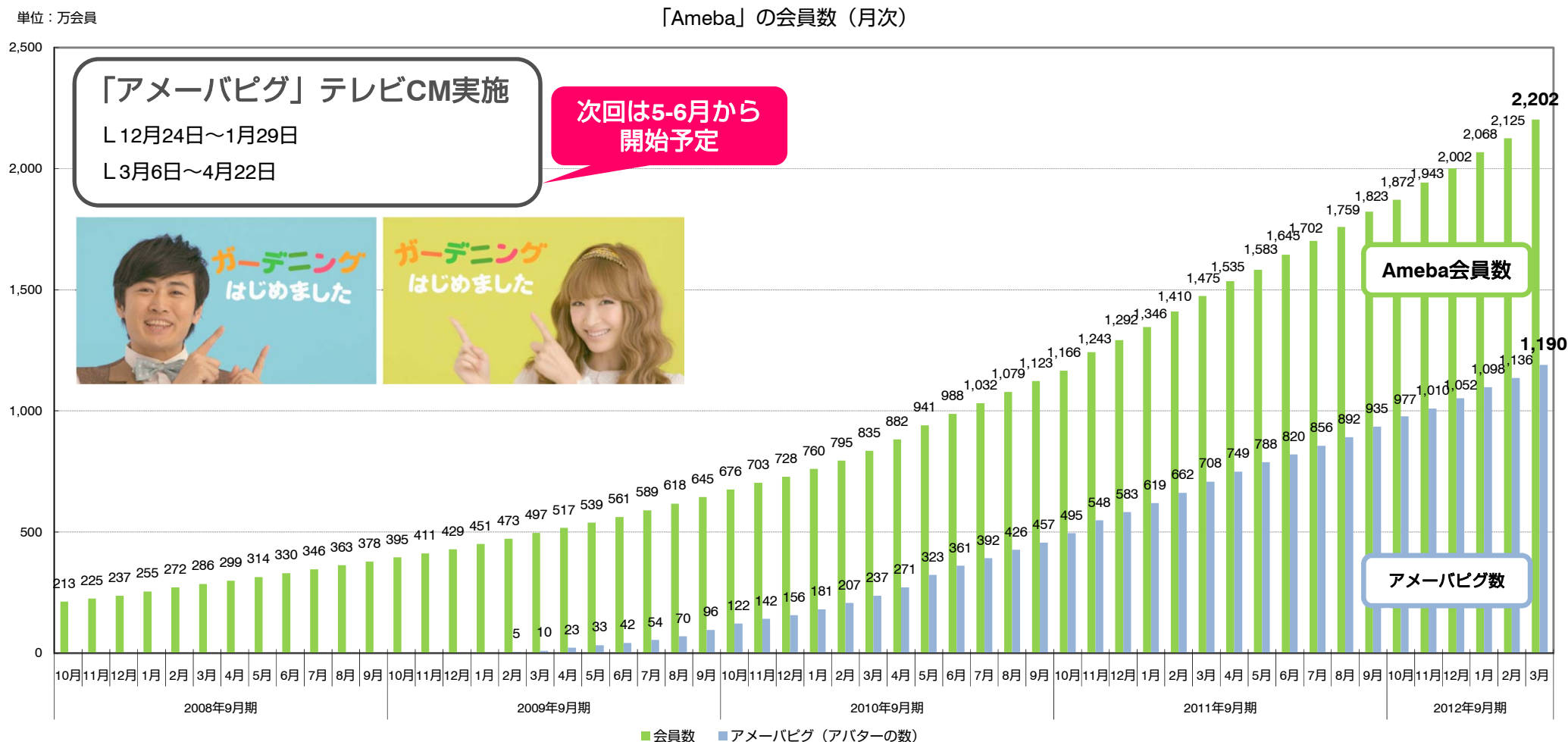
単位：億PV

「Ameba」のPV数（月次）

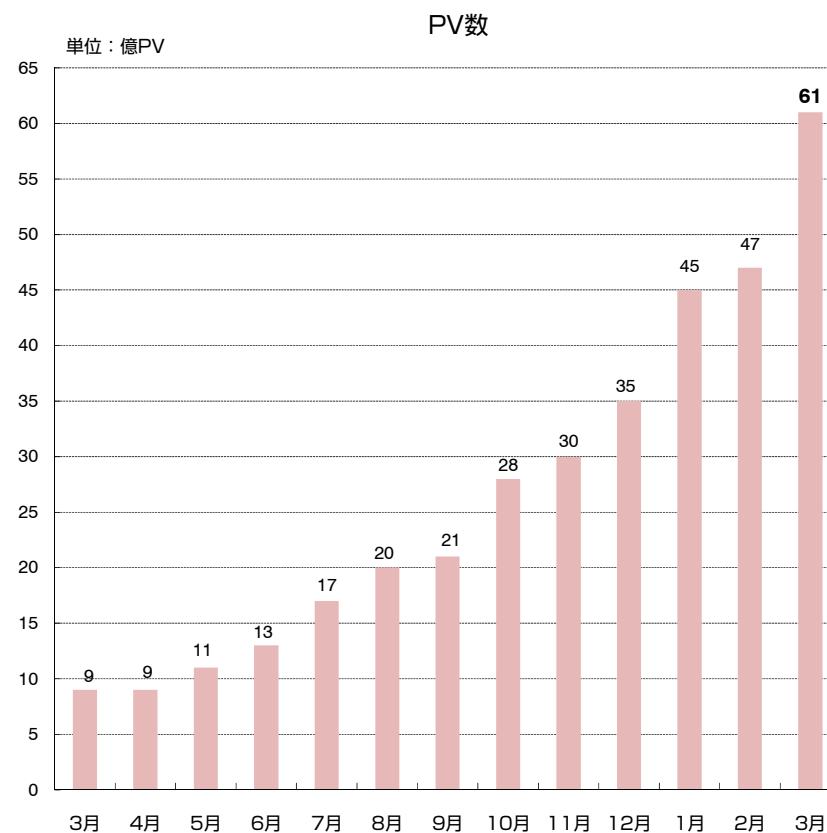


5 Ameba事業

「Ameba」会員数推移（月次）



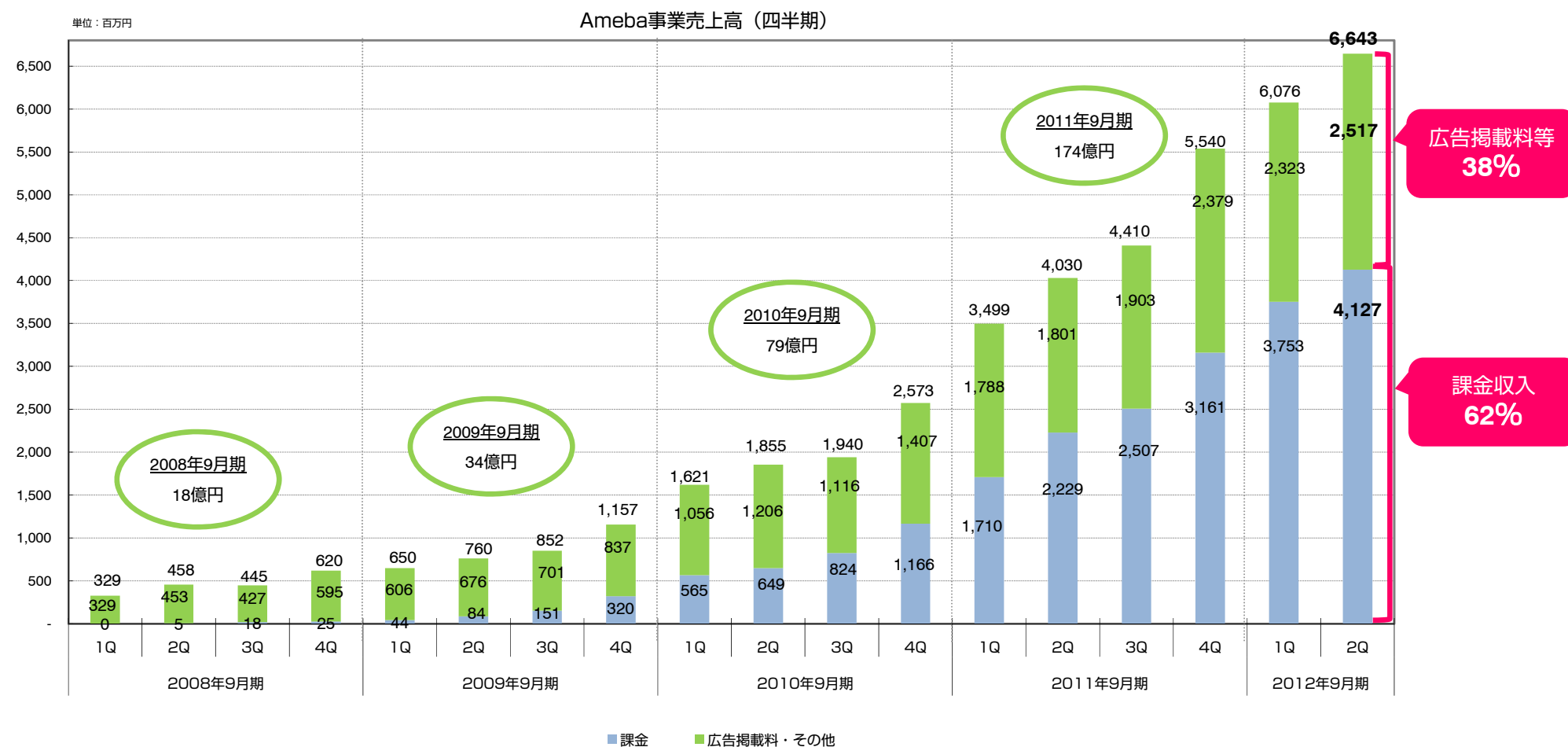
スマートフォン スマートフォンMAU：**255万**、フィーチャーフォンを逆転



5 Ameba事業

Ameba事業売上高（四半期）

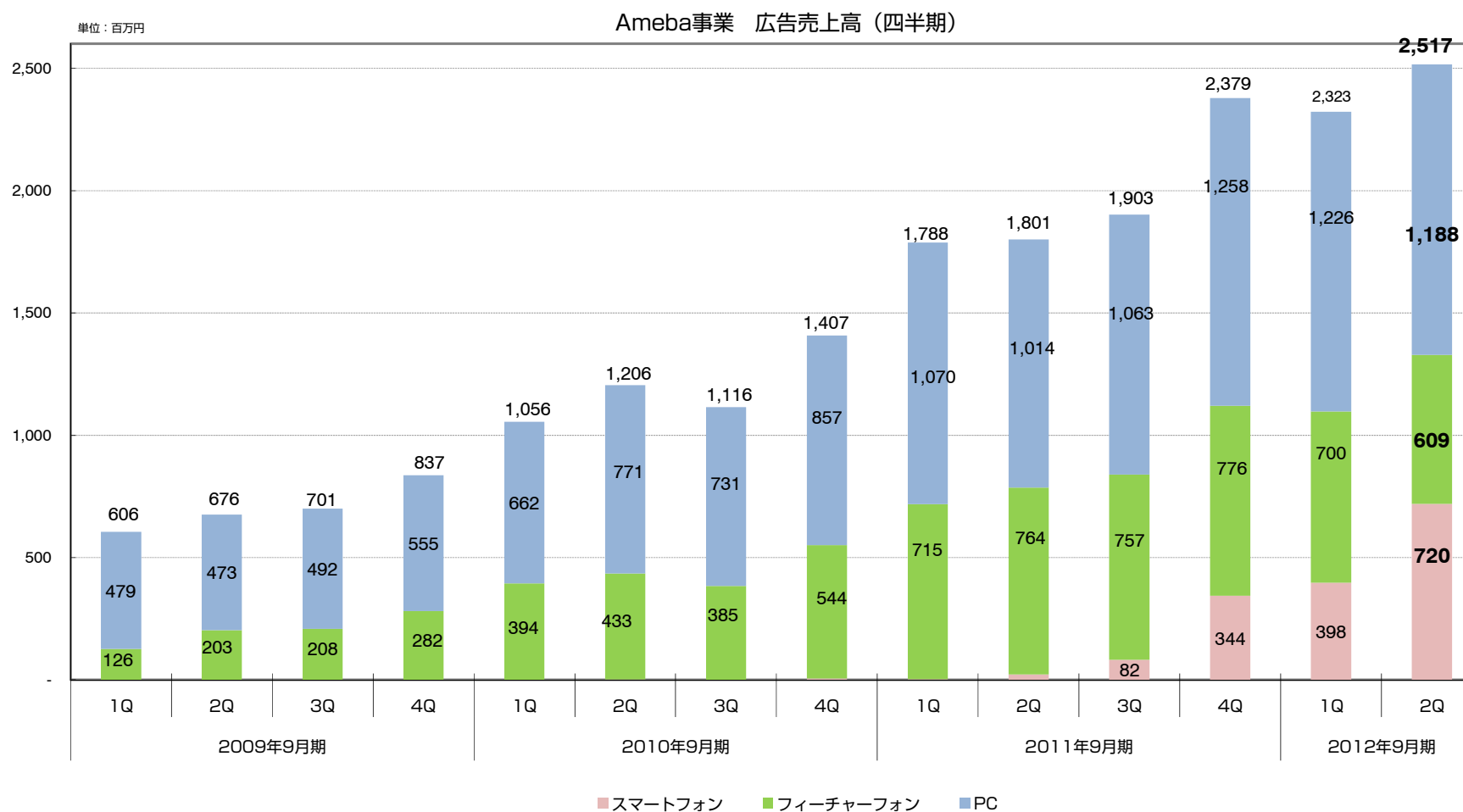
前年同四半期比1.6倍



注1：2012年9月期よりAmeba事業は、Ameba事業本部、株式会社AMoAd、株式会社シロクに変更
 注2：課金売上高の計上基準は、アメゴールドをユーザーが購入し、なおかつ利用した分を計上
 注3：セグメント内の内部取引、一部控除前の参考数値

Ameba事業 広告売上高（四半期）

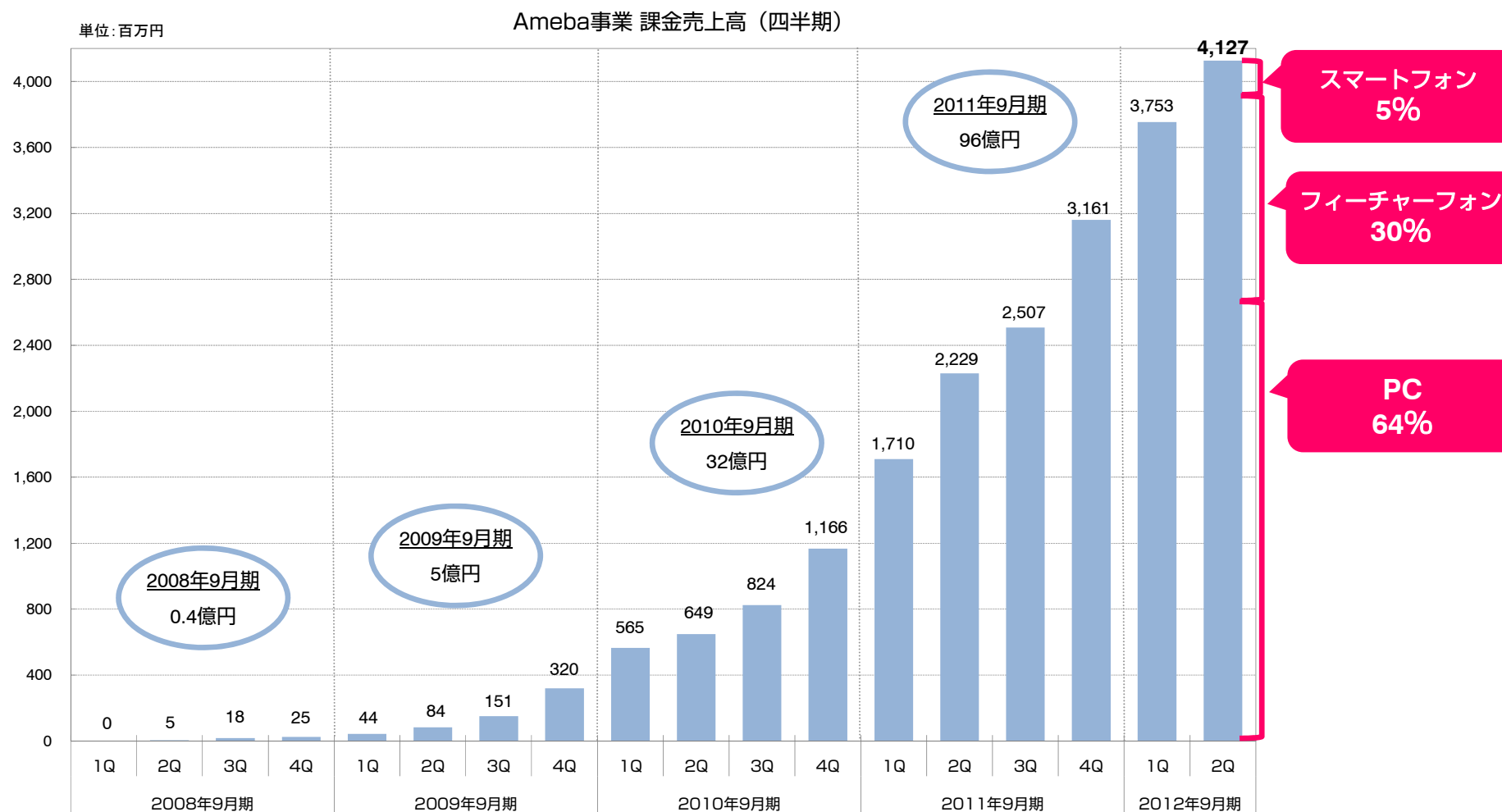
前年同四半期比1.4倍
スマートフォン広告が急成長



注1：2012年9月期よりAmeba事業は、Ameba事業本部、株式会社AMoAd、株式会社シロクに変更
注2：セグメント内の内部取引、一部控除前の参考数値

Ameba事業 課金売上高（四半期）

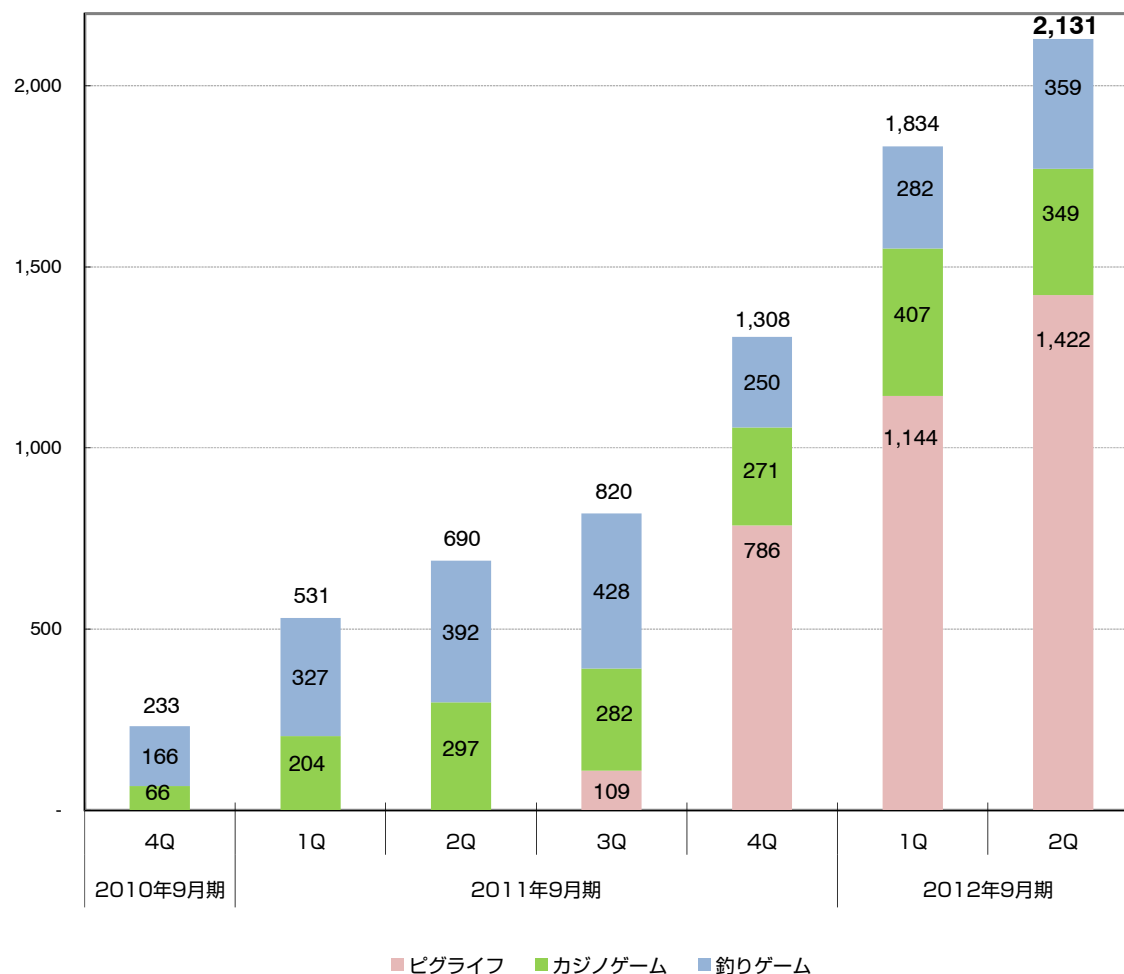
前年同四半期比1.9倍



注1：課金売上高の計上基準は、アメゴールドをユーザーが購入し、なおかつ利用した分を計上
 注2：デバイス別の構成比は、スPEND額の利用率で算出した参考数値

「アメーバピグ」(PC) 2012年5月以降、大型ゲームが続々リリース予定

単位：アメゴールド 「アメーバピグ(PC)」内のゲーム アメゴールド利用額(四半期)



大型ゲーム第4弾「ピグアイランド」2012年5月リリース予定



大型ゲーム第5弾「カフェゲーム」2012年7月リリース予定



大型ゲーム第6弾「ピグワールド」2012年8月リリース予定

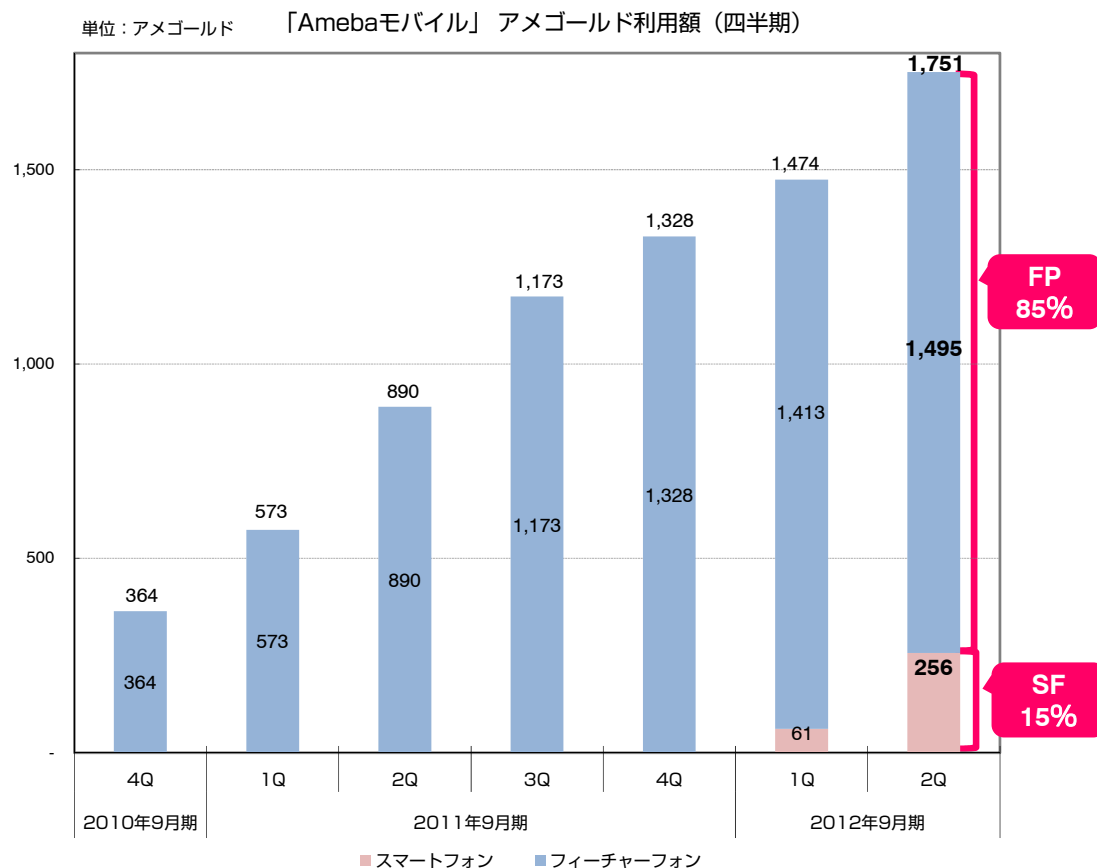


注1：リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

注2：アメゴールド利用額には、ユーザーに付与しているアメゴールドも含む(売上高には含まず)

5 Ameba事業

「Amebaモバイル」 スマートフォンからの課金売上高が15%に拡大



「アメーバピグ」
2012年1月OPEN



「mogg」
2011年6月OPEN



※アメゴールド利用額には、ユーザーに付与しているアメゴールドも含む（売上高には含まず）

「Ameba」のオープン化について

6 「Ameba」のオープン化について

「Ameba」のオープン化

オープン化までのロードマップ

① スマートフォン版「Ameba」のSNS化

② 内製コミュニティサービスを大量投入

③ 内製ソーシャルゲームを順次投入

5月中リニューアルOPEN
「Ameba」のSNS化



※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

6 「Ameba」のオープン化について

①スマートフォン版「Ameba」のSNS化

～SNSコネクト機能～

「Ameba」の会員登録不要

既存ユーザーも
シームレスに移行

facebook

twitter

Google



Ameba

mixi

YAHOO! JAPAN

デカグラフ

※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

6 「Ameba」のオープン化について

②内製コミュニティサービスを大量投入

コミュニティサービスから「Ameba(デカグラフ)」に集客



※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

6 「Ameba」のオープン化について

②内製コミュニティサービスを大量投入



この話...誰かに超聞いてほしい~!!

そんなときは、いますぐ
Tellme

Tellme (テルミー)は、恋愛相談や友達のこと、ちょっとした趣味の話から真面目な質問まで、誰もが気軽に、あらゆることを話題にできるソーシャルQ&Aコミュニティです。

iPhone Android

5月8日リリース予定



intely

FREE

ビジネス情報特化型ソーシャルネットワークサービス

intely は広告、IT、プレゼンテーションなど様々な専門領域の情報収集・発信・議論を中心としたビジネスマン向け SNS です。

各専門領域の権威やインフルエンサー、または彼らの作るグループをフォローする事であなたが最も必要とする情報をリアルタイムに入手する事が可能となります。

Android iPhone coming soon

5月30日βリリース予定



GIRL'S TALK

ガールズトーク

女性限定、完全匿名性コミュニティ

GIRL'S TALKは女性限定の掲示板サービスです。
完全匿名性コミュニティなので個人を特定される心配は一切ありません。
普段、実名では言えないことを思う存分吐き出しては？
会員登録をすると自動的にトークネームが振り分けられて、別の自分になります。

さあ、あなたもガールズトーク、始めませんか？

Android

5月29日リリース予定



コメントターはニュースをネタに盛り上がるスマートフォン向けニュースコミュニティサービス（無料）です。
コメントターとしてニュースにコメントをしたり、気軽に他の人のコメントを評価する事で、話題のニュースやコメントがリアルタイムに楽しめます。

コメントでニュースを楽しむコミュニティ
《コメントター》

Android

5月30日 リリース予定

※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

6 「Ameba」のオープン化について

②内製コミュニティサービスを大量投入

みんなの交換日記

交換日記 wakka

日記を「書いて、回して、読む」
交換日記型のソーシャルコミュニティーサービスです。
共通の話題で人気日記を、ママ友でレシビ日記を、
恋人同士で秘密日記を、仲良しグループで思い出日記を。
遊び方次第で、色々な日記を作ってみます。

さあ、あなたは誰と交換日記する？

iPhone

6月6日リリース予定

パシャつとmyペット

ウチのコが1番!?
かわいいペットの写真共有SNS

可愛いペットの写真を毎日カレンダーに追加して、
簡単に思い出をアルバムに残せます。
ペットと暮らしている方も、そうでない方でもお楽しみ頂けるサービスです。
写真を可愛く加工したり、サークルを作って飼い主さん同士で情報交換を
する事も出来るので、愛するペットとの毎日がもっと楽しくなります！

iPhone

6月6日リリース予定

Boost

まじめなソーシャルマッチングサービス

Boostは、登録無料で女性に優しいオンラインマッチングサービスです。
女性は好みの男性とのみメッセージのやりとりが出来、
安心して異性を探し出す事が出来ます。

本サービスから価値観の合う異性を定期的に紹介されるほか、
Boost機能（任意）で自分のプロフィールが人気一覧に掲載され、
一気に注目度を高める事が出来ます。

Android

6月12日リリース予定

GIRLS UP

女の子限定ダイエットSNS

GIRLS UPは女の子同士で毎日のダイエットを報告し合い、
みんなで応援し合ったり褒め合ったりすることができる
女性限定SNSです。
みんなでダイエットを達成すると、
GIRLS UPオリジナルの可愛い画像が貰えるなど、
ダイエットを楽しく続ける仕掛けを多数用意しています。

Android

6月13日リリース予定

※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

6 「Ameba」のオープン化について

②内製コミュニティサービスを大量投入



ALLbum

秘密の写真も自慢の写真もぜんぶ！
オールバム

自由楽しくまとめるアルバムサービス

スマホにたまったたくさんの写真を、簡単にアルバムとしてまとめることができます！公開設定がつけられるので、自分だけのものにしておきたい写真もアップして、まとめてみちゃおう！ともだちのアルバムもチェックすれば、あなたのフォトライフがもっと楽しくなります！

Android iPhone

6月13日リリース予定



Simplog

Amebaから、最もシンプルで美しい
スマホブログが登場。

Simplogなら、簡単な投稿でゴージャスにあなたの記録を残せます。
写真を美しくレイアウトして、アメーバブログはもちろん、
FacebookやTwitterの友だちにもシェアできます。
さあSimplogがある生活をはじめませんか？

iPhone Android

6月26日リリース予定



手作り料理でつながるコミュニティ
ペコリ

カンタン料理、定番メニュー、毎日のお弁当…みんなで残す“おいしい記録”
お料理をテーマにいろんなおしゃべりもできちゃいます。

iPhone Android

6月20日リリース予定



サクッと、パシャッとカンタン出品
新感覚のソーシャルオークション！
パシャオク

手元のいらないモノが意外な値段で売れる？
ともだちに共有するように簡単にオークションに出品できます
これからオークションデビューする人も
カンタンにオークション生活を始めることができます

iPhone Android

6月中リリース予定

※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

6 「Ameba」のオープン化について

②内製コミュニティサービスを大量投入



いつでもどこでも、気軽に来店♪

毎日フリマは、売り手と買い手がコミュニケーションを楽しみながら
出店・お買い物ができるフリマサービスです。
自分のお店を飾ったり、自慢のコレクションを並べて
ステキなお店をつくりませんか？

iPhone
7月18日リリース予定

※画面は開発中のものです。



babypic

こどものステキな毎日を
一日一枚、カレンダーに残しませんか。

記録した写真はいつでもここからアルバムをめくるように見ることができます。
写真にぴったりなフィルタを選んで、毎日ステキな写真を残しましょう。
FacebookやTwitterと連携して、お気に入りの写真を投稿することもできます。

おしゃべりコミュニティ「カフェ」では、年の近いこどもを持ったママ同士で日々
の気になることや疑問も気軽に相談し合えます。

iPhone Android
7月リリース予定



Friend Book
友だち年鑑

友だちとの楽しい日々を
写真でキロク、共有する。

写真を投稿すると、自動的にその友だちの年鑑が1冊作成されます。
友だちとの思い出を記録したり、あなたの友だちを自慢したり、
使い方はあなた次第です。

iPhone
7月25日リリース予定



きいてよ!ミルチヨ(仮)

どーでもいい”ひとりごと”で
ゆるーくつながる新感覚コミュニティ

きいてよ!ミルチヨ(仮)は、どうでもいいひとりごとを
糧に生きているキャラクター「ミルチヨ」(仮)に、ひたすら
ひとりごとを聞いてもらえる新感覚のひとりごと
コミュニティです。ミルチヨは「さんま」(仮)のイメージで、おもしろいひとごとを聞かせてくれます。

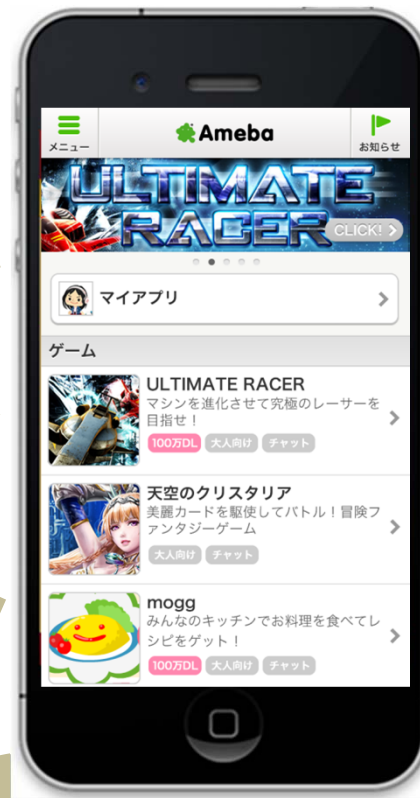
iPhone Android
7月リリース予定

※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

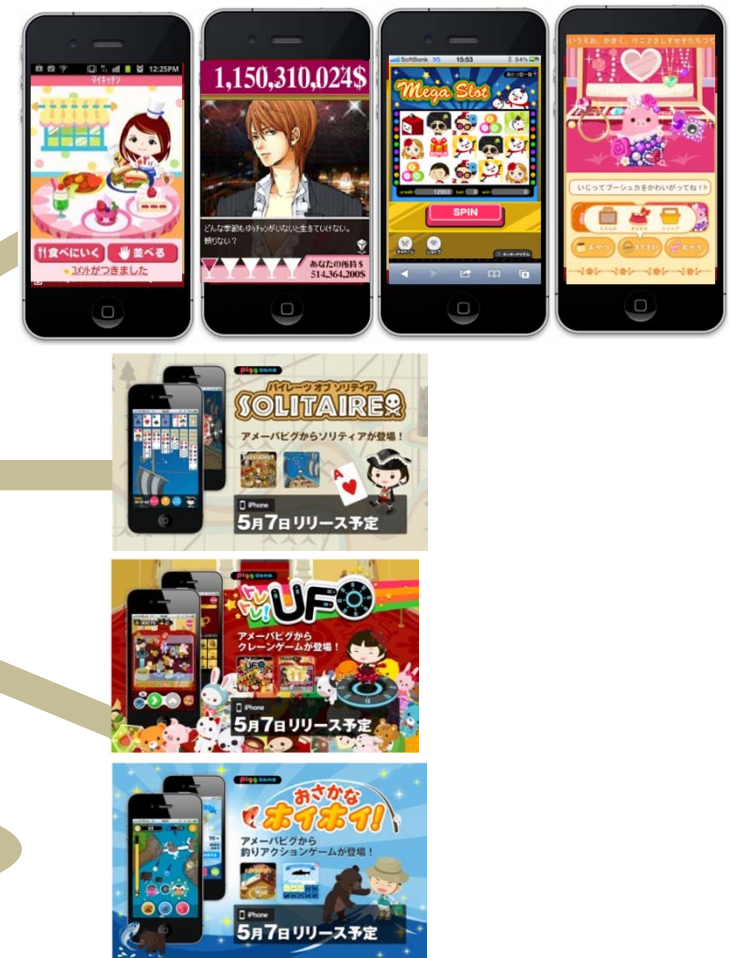
6 「Ameba」のオープン化について

③内製ソーシャルゲームを順次投入

～内製ゲームの充実～ 6月までに10タイトル



デカグラフ



※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

6 「Ameba」のオープン化について

③内製ソーシャルゲームを順次投入



※リリース予定は、開発中のため、内容を変更する可能性があります。

31タイトル決定

5月末～6月上旬
オープン化！

総 括

総括

強化分野「スマートフォン」

Ameba事業		<ul style="list-style-type: none"> ●6月初旬までにオープン化 ●内製サービスを大量投入
SAP事業		<ul style="list-style-type: none"> ●カードバトルゲームのノウハウを横展開 ●海外事業を強化
ネットビジネス総合事業	エージェンシーユニット	<ul style="list-style-type: none"> ●上位クライアント層に注力し、売上高を維持 ●スマートフォン広告の販売を強化
	ネットビジネスユニット	<ul style="list-style-type: none"> ●5月以降、新サービスを続々ローンチ ●「Ameba」との連携強化
FX事業		<ul style="list-style-type: none"> ●規制の影響およびボラティリティがあるものの安定成長を目指す

VISION

21世紀を代表する会社を創る



CyberAgent